

POSUDEK VEDOUcíHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Karolína Paličová

Název diplomové práce: Řízení vybraných procesů v podniku

Cíl práce: Na základě analýzy vybraných nevýrobních procesů ve společnosti UOL a.s., identifikovat nedostatky v řízení procesů, zjistit činnosti zaměstnanců, které jsou ve vybraných procesech potřeba, zhodnotit je a navrhnout nápravná opatření.

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Eva Štichhauerová, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	1			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	1			
Hloubka provedené analýzy	1			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce		2		
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	1			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	1			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	1			
Formulování vlastních názorů diplomantem	1			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	1			
Stylistická úroveň práce	1			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	1			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací			3	
Posouzení výsledku kontroly plagiátorství v IS STAG	Posouzeno bez výhrad			X
	Posouzeno s výhradami			

Otázky k obhajobě diplomové práce:

- 1) Jedním z Vašich návrhů je elektronizace dokladů jako řešení nadprodukce. Co mají společného a čím se liší elektronizace a digitalizace?
- 2) Vaše práce se zabývá řízením nevýrobních procesů. Vysvětlete, proč se opíráte o koncept štíhlé výroby a jaký je jeho vztah k lean managementu a tzv. štíhlé administrativě.

Práci doporučuji k obhajobě.

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: VÝBORNĚ MÍNUS

Datum: 15. 5. 2021

.....
Podpis vedoucího diplomové práce



Diplomová práce je rozdělena do dvou částí. V první části diplomové práce byla provedena teoretická rešerše v oblasti řízení procesů a lean managementu. Rozsah i obsah literární rešerše lze považovat za přiměřený.

V části případové studie byly analyzovány vybrané nevýrobní procesy. Ty byly detailně slovně popsány, případně schematicky znázorněny, bylo provedeno ekonomické zhodnocení současného stavu a byly identifikovány nedostatky, resp. zdroje plýtvání. Autorka se také zabývala zhodnocením stavu uplatňování principů štíhlé výroby a přístupu Kaizen v podniku. Následně autorka navrhla řešení k odstranění zjištěných nedostatků (plýtvání) a provedla vyhodnocení z hlediska časové a finanční úspory.

Po formální stránce byla diplomová práce zpracována pečlivě. Při tvorbě rešerše bylo čerpáno převážně z české odborné literatury (z toho 28 knižních zdrojů), avšak pouze ze tří zahraničních cizojazyčných publikací (včetně článku v databázi ProQuest). Zdroje vydané roku 2010 a později lze považovat za aktuální. Práce obsahuje 4 obrázky, 6 tabulek a tři přílohy, které jsou vzhledem k obsahu práce relevantní.

Studentka pracovala samostatně, postup byl se mnou pravidelně konzultován. Lze konstatovat, že byly dodrženy zásady uvedené v zadání a že cíl diplomové práce byl splněn. Práci navrhuji hodnotit stupněm „výborně mínus“.

V Liberci dne 30. 5. 2021

Eva Štichhauerová