

# VŠB – Technická univerzita Ostrava Hornicko-geologická fakulta

Hornicko-geologická fakulta  
17. listopadu 15/2172, 708 33 Ostrava-Poruba, Česká republika  
tel.: +420 597 323 860, spojovatelka: +420 597 321 111,  
e-mail: nadezda.klabusayova@vsb.cz, www.vsb.cz



## Posudek oponenta habilitační práce

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| <b>Název habilitační práce:</b> | Návrh a optimalizace dodavatelských systémů s využitím dynamické simulace |
| <b>Jméno autora:</b>            | Ing. Jakub Dyntar, Ph.D.  |
| <b>Jméno oponenta:</b>          | doc. Ing. Naděžda Klabusayová, CSc.                                       |

---

### Aktuálnost habilitační práce

Autor zvoleným tématem zaměřeným na oblast logistiky, resp. aplikaci dynamické simulace do struktury dodavatelských systémů jako jednoho z možných nástrojů plánování a optimalizace materiálových a informačních toků, zdárně vystihl atmosféru rostoucí společenské poptávky z řad odborné veřejnosti po obdobném materiálu, který by srozumitelnou a ucelenou formou tuto oblast mapoval a mohl se tak stát nejen průvodcem danou problematikou pro širokou podnikatelskou obec, ale i podkladem pro akademickou diskusi. Velký zájem autora o uvedené téma, deklarovaný přehledem odborných publikací a praktickými zkušenostmi, je zárukou erudovanosti předkládané monografie a vylučuje případnou snahu o okamžitou publicitu.

### Splnění stanoveného cíle, uvedení nového a konkrétního vědeckého poznatku

Monografie nemá jeden základní cíl, ale cíle předkládané monografie byly formulovány do 4 dílčích oblastí, které se navzájem podmiňují, aby vytvořily souhrnný a ucelený materiál. Záměr autora v této oblasti je sice zřejmý, ale domnívám se, že hlavní cíl monografie včetně dílčích cílů by však měl být formulován souhrnně a to jasně a exaktně.

Za konkrétní vědecký poznatek lze považovat autorem předložené a v praxi ověřené příklady implementace simulačního modelu v reálných dodavatelských systémech v různých průmyslových odvětvích.

### Zvolené metody zpracování habilitační práce

Kapitoly monografie reflektují logický postup řešení a hierarchickou strukturu práce s možnými dílčími závěry. Monografie věcně správně obsahuje dvě základní části, a to část teoreticko-metodickou a část aplikačně-ověřovací. Předmětem teoreticko-metodické části je vymezení obecného rámce a teoretických konceptů. Na tuto část monografie navazuje charakteristika a popis přístupů, metod a prostředků k řešení dané problematiky a jasný popis použité metodiky. Především obsah

čtvrté kapitoly monografie, který je věnován současnému stavu modelování dodavatelských systémů, a který pokrývá značnou část celkového textu, vnímám jako dostatečný výčet kvantitativních přístupů. Mohu konstatovat, že autor přistoupil ke zpracování tématu s vysokou mírou odbornosti založené na dobré orientaci a kritickém zhodnocení poznatků z celé řady zdrojů v této oblasti, což si nesporně vyžádalo mnoho času, trpělivosti a úsilí.

### **Výsledky habilitační práce, přínos poznatků**

Monografie přináší, na základě dat získaných z vlastních zkušeností autora, důkazy potvrzující význam dynamické simulace, který vede k optimalizaci materiálových i informačních toků v dodavatelských systémech. Pozitivně hodnotím, že v každém závěru kapitol, popisujících konkrétní metody, jsou uvedeny příklady na jejich aplikace včetně odkazů na literární prameny. Stejně tak je správně věnován dostatečný prostor simulačnímu modelování včetně výčtu výhod i nevýhod simulace, což vede ke čtenářově lepší orientaci v dané problematice.

### **Význam habilitační práce pro společenskou praxi nebo pro další rozvoj daného vědního oboru**

Význam monografie jak pro podnikatelskou praxi, tak i pro další rozvoj daného vědního oboru je nepopíratelný. Autor mj. také provedl analýzu týkající se počtu publikací o modelování dodavatelských systémů se simulační metodou, ze které vyplývá, že do roku 2006 zvolna narůstaly počty publikací věnující se danému tématu, ale po roce 2006 dochází k zastavení tohoto trendu. Tuto skutečnost také potvrzuje autorův výčet publikací věnující se principům a vymezení SCM v úvodních kapitolách monografie. Proto jsem přesvědčena, že monografie nalezne své uplatnění a stane se cenným materiálem nejen pro podnikatelskou sféru, ale také pro výukovou sféru, která danou problematiku rozvine a pevně ukotví.

### **Formální úprava a jazyková úroveň**

Po formální stránce je monografie na uspokojivé úrovni. I přesto, že se v jejím textu objevují gramatické i stylistické chyby (např. v tištěné formě monografie na str. 12 - chyby v nadpisu kapitoly, na str. 28 – 3. věta: „Každý umělá neuronová síť“, na str. 143 – „doba expirace“, nadpisy tabulek i subkapitol na konci stránek (str. 61, 132, 141, 161), absence začátku velké kapitoly na nové straně, aj.), práce je dobře uspořádaná, je napsána kultivovaným a srozumitelným jazykem. Získané poznatky a vyvozené závěry jsou formulovány stručně a přehledně.

### **Otázky k diskuzi**

Navrhuji, aby při obhajobě habilitační práce autor blíže vysvětlil své stanovisko k těmto otázkám:

- V kapitole 7.2.2 hledá autor odpovědi na 3 otázky (viz str. 143-145) a v odpovědi na první z nich uvádí, že dle výstupů simulace bude potřeba 7 pracovníků. O jak velkou změnu počtu pracovníků se jedná? K jakým úsporám může dojít? Proč v textu také neprovedl srovnání stávajícího a nově navrhovaného řešení, jak to provedl např. v kapitole 7.3.2 (str. 158-159)?
- Dá se pomocí Witness provést také ekonomická analýza přínosů nějakého, v monografii uvedeného, příkladu? Proč optimalizace materiálových a informačních toků není v práci podložena a zdůrazněna případnou výší či úsporou peněžních toků alespoň v procentuálním vyjádření?

- Dalším tématem rozpravy nad předloženou monografií při její obhajobě je autorův názor na to, zda by se mělo anebo mohlo (není-li tomu již tak) zakomponovat do studijních plánů některého z průřezových předmětů vyučovaných na Ekonomické fakultě TU v Liberci simulační modelování, které by přispělo k hlubšímu pochopení a studentově orientaci struktury dodavatelských systémů, spolupráce v dodavatelských sítích a přístupů a metod logistické analýzy? Jaké přínosy by tento případný krok znamenal?

## Závěr

Konstatuji, že předložená habilitační práce splňuje podmínky stanovené v § 72, odst. 3, zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách).

**Habilitační práci hodnotím jako přínosnou, pro teorii i praxi užitečnou, doporučuji ji k habilitačnímu řízení a na základě úspěšné obhajoby habilitační práce a celkového hodnocení pak navrhuji udělit Ing. Jakubovi Dyntarovi, Ph.D. vědecko-pedagogický titul „docent“.**

doc. Ing. Naděžda Klabusayová, CSc.

V Ostravě dne 20. prosince 2018