

POSUDEK VEDOUcíHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Zuzana Koubová

Název diplomové práce: Finanční výkonnost podniku – její komparace s konkurencí

Cíl práce:

Cílem diplomové práce bylo posoudit finanční výkonnost vybraného podniku pomocí zvolených ukazatelů finanční analýzy a provést porovnání s konkurencí.

Jméno vedoucího diplomové práce: PhDr. Ing. Helena Jáčová, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	x			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu		x		
Hloubka provedené analýzy		x		
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	x			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů		x		
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	x			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce		x		
Formulování vlastních názorů diplomantem	x			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)		x		
Stylistická úroveň práce		x		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	x			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací		x		

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejich cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uveďte na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

- 1) Ve SWOT analýze uvádíte, že slabou stránkou společnosti jsou vysoké náklady. Uveďte návrhy činností, na které by se společnost měla zaměřit v rámci řízení nákladů?
- 2) Společnost Merz má kratší dobu splatnosti závazků než pohledávek (obdobná situace je i u obou konkurentů:
 - jak se tato situace projeví v toku peněz společnosti,
 - jaké nástroje doporučíte společnosti, aby se doba splatnosti pohledávek zkrátila?
- 3) Uveďte faktory, které ovlivnily pokles jednotlivých typů rentabilit (ROA, ROE, ROS) u konkurenční firmy Compas?

Práci doporučuji - ~~nedoporučuji~~* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: **velmi dobře**

Datum: V Liberci 31. 5. 2016

Podpis vedoucího diplomové práce



Téma, které si diplomantka zvolila, patří stále k aktuálním tématům, jelikož v současném dynamickém prostředí hodnocení finanční výkonnosti podniku nabývá stále na větším významu. Diplomová práce je zaměřena na použití vhodných indikátorů měření výkonnosti ve výrobním podniku a na jejich praktickou aplikaci.

Diplomantka svoji práci rozdělila do dvou ucelených částí, část teoretickou a část praktickou. Jednotlivé kapitoly diplomové práce mají logickou stavbu a jsou vzájemně provázané. V teoretické části se diplomantka zaměřila na vymezení pojmu výkonnost podniku, kde porovnála názory různých českých autorů. Dále zde autorka uvádí vymezení podstaty finanční analýzy, základní metody, význam finanční analýzy pro řízení podniku, moderní ukazatele výkonnosti, komplexní modely pro měření a řízení výkonnosti. V závěru teoretické části jsou charakterizovány nejčastěji používané bankrotní a bonitní modely. Diplomantka zde čerpala z odborné literatury i ze znalostí získaných v průběhu studia. Autorka důsledně uvádí zdroje, z nichž čerpala.

Praktická část je věnována konkrétní společnosti Merz s. r. o., která byla nejprve představena a diplomantka zde vypracovala SWOT analýzu. Dále diplomantka aplikovala metody a principy finanční analýzy včetně výpočtů vybraných bankrotních a bonitních modelů na vybraném výrobním podniku za období 2006 až 2014. Posuzované období představuje dostatečný horizont pro posouzení finančního vývoje. Výsledky svých propočtů uvádí v přehledných tabulkách, grafech a vše je doplněno slovním komentářem. Dále představila konkurenční společnosti AIMTEC a.s. a Compas automatizace, spol. s r.o. U obou společností vypočítala ukazatele finanční analýzy a bankrotně bonitní model IN05 za období 2010 až 2014. V závěru praktické části diplomantka provedla porovnání analyzovaných podniků a na tomto základě vyvozuje vlastní návrhy a doporučení ke zkvalitnění ekonomické činnosti analyzované společnosti.

Připomínky k DP:

- 1) U některých tabulek autorka neuvedla, v jakých měrných jednotkách jsou údaje (např. 4.9, 4.10)
- 2) Autorka mohla pro porovnání s konkurencí využít Spider analýzu.
- 3) Pro charakteristiku pojmu výkonnost by bylo vhodné použít i zahraničního autora (např. Lebas).
- 4) Tabulka 4.6. je trochu nepřehledná, měla by mít stejnou strukturu jako tabulky 4.4 a 4.5.
- 5) Do příloh by bylo vhodné doložit i finanční výkazy konkurenčních společností.

Cíl diplomové práce a požadavky na ni kladené byly splněny.



