



POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Bc. Kateřina HOLÁ

Název diplomové práce: Vnitropodnikové účetnictví a řízení nákladů ve vybraném podniku

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Lenka Strýčková, Ph.D.

Oponent diplomové práce:

- jméno a příjmení vč. titulů: Ing. Radana Hojná, Ph.D.
- název firmy: TUL
- pracovní zařazení: externí spolupracovník EF TUL
- kontakt: 732235454

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu studujícím:				
Splnění cíle práce	x			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu		x		
Hloubka provedené analýzy	x			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	x			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	x			
Schopnost studenta zpracovat získané podklady	x			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce		x		
Formulování vlastních názorů studentem	x			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	x			
Stylistická úroveň práce	x			
Práce s českou literaturou vč. odkazů a citací	x			
Práce se zahraniční literaturou vč. odkazů a citací	x			

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy a práce s literaturou a její citace (uvedte na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

- 1) Vysvětlíte pojem *hospodárnost*, uveďte její možné formy a vazbu na efektivnost. Jakým způsobem analyzovaný podnik XY hospodárnost sleduje?
- 2) Co bylo příčinou výrazného zvýšení režijních nákladů v březnu 2022 (viz Tab. 4)?
- 3) Kam podnik XY zahrnuje nepřímé náklady, které nemají vazbu na žádný nákladový objekt a nejsou proto k žádnému objektu přiřazeny?

Práci doporučuji* – ~~nedoporučuji~~* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: **VÝBORNĚ**

Datum: 24. 7. 2023

.....
Podpis oponenta diplomové práce



Předpokladem dosažení úspěchu činnosti každého podnikatelského subjektu v současných ekonomických podmínkách je především správné a efektivní řízení nákladů. Této skutečnosti si je diplomantka velmi dobře vědoma a stávající způsob sestavování kalkulací v analyzovaném podniku XY poskytujícím služby pro externí společnosti jí evidentně není lhostejný. Cílem její diplomové práce je proto navrhnout takový způsob sledování nákladů, který by umožnil zkvalitnit a zefektivnit jejich řízení v rámci vnitropodnikového účetnictví vybraného podniku.

V teoretické části práce diplomantka srozumitelně seznamuje se zásadami vnitropodnikového účetnictví, na které navazuje analýza nákladů a kalkulací s důrazem na potřeby vnitropodnikového řízení. V subkapitole 2.2.4 chybí zmínka o podle mého názoru důležitých fixních nákladech, i když se s těmito náklady pracuje v následující kapitole v rámci jednotlivých druhů kalkulačních vzorců a metod.

Stěžejní pasáž diplomové práce představuje část praktická. V ní diplomantka s využitím potřebných interních materiálů velmi pečlivě provedla nejprve podrobnou analýzu stávajícího způsobu vyčíslování kalkulací. Zde autorka poukazuje na závažný nedostatek, tedy na skutečnost, že v podniku XY jsou sledovány náklady v jednotlivých obdobích pouze v úhrnu za celou společnost, aniž by docházelo k jejich alokaci na jednotlivá oddělení. Diplomantka následně vytvořila vlastní nástroj v podobě souboru MS Excel, kdy jsou nepřímé náklady přiřazovány k nákladovým objektům pomocí vytvořených alokačních klíčů. Tento nástroj umožňuje získat komplexní přehled o podnikových nákladech z různých hledisek i o efektivnosti jednotlivých oddělení. Zjištěné výstupy jsou náležitě okomentovány a uspořádány do přehledných tabulek.

Diplomová práce je zpracována v předepsané úpravě a po stránce obsahové, formální i stylistické má velmi dobrou úroveň. Vysoce kladně hodnotím rovněž práci s tuzemskou i zahraniční literaturou, kde diplomantka prokázala schopnost kvalitně zpracovat velké množství podkladových materiálů. O celkové kvalitě diplomové práce svědčí i skutečnost, že vedení podniku XY souhlasilo se zavedením předloženého návrhu do praxe, což umožní zkvalitnit proces řízení a kontroly podnikových nákladů v budoucnu.

Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem mohu konstatovat, že cíl práce i požadavky na ni kladené byly splněny.