

## Oponentní posudek diplomové práce

student: **Bc. Simona Valkučáková**

název tématu: **Řízení a optimalizace skladových zásob ve společnosti LOVATO Elektrik s.r.o.**

Cílem diplomové práce bylo snížit skladové zásoby tak, aby nebyly časově ovlivňovány následné procesy. V teoretické části se studentka zaměřila na logistiku, jež je východiskem pro zpracování zadaného tématu a dosažení cíle. Teoretická část je zpracována přehledně. Je v ní provedena rešerše ohledně zásob – jejich klasifikace, výpočet pojistných zásob. U vzorců chybí jednotky; pro některé z nich se nedají ani logicky dovést (uvedeno níže v otázkách a připomínkách), což snižuje srozumitelnost.

Realizovaná analýza skutečného stavu je v pořádku, chybí zde celkové zhodnocení. Analýza skladových zásob je provedena metodou ABC, avšak chybí komentář k dosaženým výsledkům, které jsou znázorněny na obr. 16/str.50. Postup při analýze obrátkovosti zásob lze považovat za správný (kapitola 3.6/str. 51). Při výpočtu pojistných zásob jsou uvedeny vztahy, které se v teoretické části nevyskytují (např. vzorec 12 či 13), ale použitý postup pojistných zásob pro jednotlivé položky lze považovat za správný. Je škoda, že není prezentována souhrnná tabulka, ve které by byl uveden kromě výsledků výpočtů pojistných zásob, objednacích hladin atd., také současný stav zásob, který by přímo ukazoval kolik toho lze ušetřit. Chybí zde i ekonomické zhodnocení. Celově však lze říci, že praktická část je vyhovující.

### Otázky a připomínky

- Seznam použitých zkratk a symbolů není řáze abecedně, což snižuje výrazně přehlednost.
- Str. 23, vzorec 3 – co je to průměrný cyklus doplnění zásob R. Chybí jednotky. Snižuje to srozumitelnost. Doplňte.
- Str 23, vzorec 4 – co je a v jakých jednotkách se uvádí početnost výskytu f.
- Není zřejmé, zda-li vzorce uvedené ve vztazích 3 až 7 byly použity při řešení. Chybí tam jejich použití.
- Str 18. – je v citaci uvedeno, že 7 základních nástrojů se využívá v rámci cyklu DMAIC. V které části cyklu jednotlivé nástroje použijete? Použila jste tento cyklus v diplomové práci?
- Str. 19-21 - Proč popisujete pouze 3 základní nástroje?
- Str 27 - Co znamená zkratka MJ?
- V teoretické části je uvedena řada metod řízení zásob – ABC, JIT, MRP, objednacích systémy řízení – kdy se který systém hodí?


## Shrnutí

Po formální stránce diplomová práce vyhovuje. Grafické zpracování je přehledné. Navržené postupy a použité analýzy jsou správné. Až na malé nedostatky jsou dané interpretace vpořádku. Podmínky zadání jsou splněny. Studentka pracovala samostatně a iniciativně. Prokázala, že nabyté vědomosti dokáže prakticky aplikovat. Po obsahové stránce lze práci považovat za standardní. Předložená práce splňuje požadavky kladené na diplomové práce, a proto ji doporučuji k obhajobě.

Diplomovou práci hodnotím známkou

- dobře -

Liberec, 3.6.2014

  
Vladimír Bajzík  
vedoucí diplomové práce