

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Josef Vícha, Dis.

Název diplomové práce: Zlepšování podnikových procesů pomocí Lean Six Sigma technik

Cíl práce: pomocí metodik Six Sigma optimalizovat vybrané procesy v podniku

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Eva Šírová, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	x			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	x			
Hloubka provedené analýzy	x			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce		x		
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů		x		
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	x			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce		x		
Formulování vlastních názorů diplomantem	x			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)		x		
Stylistická úroveň práce		x		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	x			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	x			
Posouzení výsledku kontroly plagiátorství v IS STAG	Posouzeno bez výhrad			x
	Posouzeno s výhradami			

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uveďte na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

- 1) Jaké bariéry/limity vidíte ve Vámi navrhovaných řešeních?
- 2) Jakou další metodu/metodiku byste případně podniku doporučil pro optimalizaci procesů?

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: výborně minus

Datum: 26. 8. 2021

.....
Podpis vedoucího diplomové práce



Předmětem a hlavním cíle práce je optimalizovat vybrané procesy v podniku pomocí metodik Six Sigma. Vzhledem k tomu, že se jedná o poměrně široké téma, náročné na teoretické a především praktické zkušenosti autora, dá se konstatovat, že se jej zhostil výborně. Cíl práce byl splněn. Rešeršní část práce je zaměřena podnikové procesy se zaměřením na jejich zlepšování a to s využitím metodiky Six Sigma. Analytická část této diplomové práce představuje analýzu vybraného podniku s ohledem na aktuální stav a potřeby řešené oblasti. Analýze předcházely poměrně náročný a dlouhodobý sběr dat. Výstupem této části jsou navržená čtyři zlepšení konkrétního procesu podpořená ekonomickým vyhodnocením. Po formální i stylistické stránce je diplomová práce zpracována s určitými drobnými chybami a nedostatky. Zkušenosti a závěry vyplývající z této diplomové práce je možno dále využít v manažerské praxi v rámci řízení jakosti ve společnosti.

