

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Natálie Pelloneová

Název diplomové práce: Aplikace principů lean managementu ve vybraném podniku

Cíl práce: Na základě analýzy současného stavu vybraného výrobního procesu a v návaznosti na zjištěné skutečnosti navrhnout za pomoci nástrojů štíhlé výroby opatření, která přispějí k zefektivnění vybraného výrobního procesu.

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Eva Štichhauerová, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	x			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	x			
Hloubka provedené analýzy	x			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce		x		
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	x			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	x			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	x			
Formulování vlastních názorů diplomantem	x			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	x			
Stylistická úroveň práce				
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	x			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	x			

Otázky k obhajobě diplomové práce:

1. Ukažte, jak se navrhovaná optimalizační opatření promítanou do mapy hodnotového toku (obr. 12 na str. 66 a obr. 12 na str. 69).
2. Popište aplikaci nástroje line balance na příkladu montážní a svařovací linky (obr. 17 na str. 91 a obr. 18 na str. 94) a vysvětlete, proč je první sloupec v obr. 18 výrazně vyšší než ostatní.

Práci doporučuji k obhajobě.

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: **výborně**

Datum: 5. 6. 2015

.....
Podpis vedoucího diplomové práce



Cílem diplomové práce Bc. Natálie Pelloneové bylo na základě analýzy současného stavu vybraného výrobního procesu a v návaznosti na zjištěné skutečnosti navrhnout za pomoci nástrojů štíhlé výroby opatření, která přispějí k zefektivnění vybraného výrobního procesu.

V první části diplomové práce byla provedena bohatá literární rešerše z oblasti lean managementu, přičemž ve velké míře bylo čerpáno jak z české literatury, tak z velkého množství zahraničních zdrojů, včetně zdrojů internetových a publikací dostupných v databázi ProQuest.

V navazující případové studii řešené v divizi výfuků podniku Monroe Czechia s.r.o. se diplomantka prakticky věnovala vybraným nástrojům a technikám lean managementu. Na podrobnou analýzu úrovně jejich využívání v rámci vybraného výrobního procesu navázala diplomantka návrhem několika optimalizačních opatření. Každý z návrhů zahrnoval detailní ekonomické vyhodnocení a vyčíslení dalších pozitivních efektů.

Diplomantka byla při psaní diplomové práce velice samostatná. Při zpracování tématu měla plnou podporu zástupců vedení vybraného podniku, pravidelně dojížděla do firmy a řešení specifických problémů se účastnila osobně s odborníky z firmy.

Diplomová práce sice překročila rozsah doporučovaný pro závěrečnou práci takového typu, spousta detailních informací a podrobných postupů v souvislém textu může působit místy nepřehledně, avšak jedná se o vysokoškolskou kvalifikační práci, která by měla být srozumitelná i laikovi, proto lze toto považovat za opodstatněné. **Výsledků diplomové práce bude ve velké míře využito ve firmě.** Práce obsahuje velké množství tabulek a obrazových příloh, včetně fotografií. Součástí diplomové práce jsou také grafická znázornění (např. mapa postupu výrobních operací na obr. 9 na str. 59), která vyžadují být zobrazena na formátu větším než list A4, což umožní jejich lepší čitelnost.

Lze prohlásit, že diplomová práce obsahuje všechny potřebné náležitosti. Diplomantka při jejím vypracování respektovala zásady uvedené v zadání diplomové práce a lze konstatovat, že cíl práce byl splněn.

Práci navrhuji hodnotit stupněm **výborně**.

