

Recenze diplomové / bakalářské práce

Diplomant: Ondřej Bígl

Název práce: Optimalizace hodnotového toku vybraného projektu

Hlavní náplní práce bylo zmapování, vlastní analýza současného výrobního procesu u vybraného projektu (modul chladiče MAN) a definice příležitostí ke zlepšení.

Nedílnou součástí praktického návrhu je realistický výpočet možných úspor (např.: skladových ploch a personálních nákladů po zavedení navržených řešení), který je porovnán s odhadem investic nutných k zavedení.

V teoretické části autor popisuje základní principy a metody štíhlé výroby, se zaměřením na základní myšlenky jako je zkrácení průběžné doby, zvýšení efektivity výroby a zamezení plýtvání v celém výrobním procesu.

Tato část je zpracována pečlivě s jasně definovaným směrem od základních myšlenek po detailnější popis jednotlivých metod a zásad, s doplněnými příklady a grafickým zobrazením.

K této části nemám žádné připomínky, jedná se o dobré podklady nejen pro praktickou část.

Navazující praktická část obsahuje, kromě představení společnosti Mahle Behr Mnichovo Hradiště s.r.o. a výrobního programu, detailní popis vlastního zkoumaného modulu chlazení a jeho výrobního procesu. Hlavní částí je tvorba mapy současného stavu výrobního procesu vybraného modulu s jasnou definicí problémových oblastí. Zaměření je zcela správně na všechny součásti procesu, identifikuje tedy různá plýtvání i v oblasti informačních toků a nastaveném systému. Definované zkrácení průběžné doby z 69,9 dne na 11,23 dne a zvýšení celkové efektivity procesu na 0,45 % z původních 0,072 % dokresluje v závěru realistický návrh optimalizací procesu za použití nástrojů a metod štíhlé výroby, které jsou popsány v teoretické části.

Praktickou část vnímám jako ideální doplnění části teoretické, velmi oceňuji návrh budoucího stavu a s ohledem na současnou situaci v oblasti automobilového průmyslu a fyzické umístění závodu i opravdu významný možný přínos v oblasti

personálních nákladů. Pozitivně hodnotím s ohledem na využití plochy závodu i úsporu v plošném obsazení.

Práce jako celek zcela naplňuje mé představy, je v souladu se zadáním, zobrazuje reálný stav procesu u vyráběného projektu modulu MAN. Praktické využití je zcela nesporné a to i v případě navýšení nutných investičních nákladů.

Doplňující dotazy, připomínky:

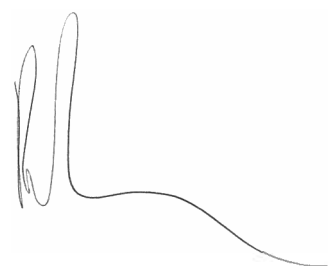
Jak by autor postupoval při vlastní fyzické úpravě pracoviště s ohledem na již běžící sériovou výrobu?

V teoretické části schází popis teorie supermarketu, který je v části praktického návrhu často využíváný.

Práce splňuje dle mého názoru požadavky zadání, požadavky na udělení odpovídajícího akademického titulu, práci rozhodně doporučuji k obhajobě.

V Liberci 23. 6. 2017

Ing. Jan Rezler



Návrh hodnocení diplomové / bakalářské práce

Bakalářskou práci na téma

Optimalizace hodnotového toku vybraného projektu

kteřou předložil pan **Ondřej Bígl**

hodnotím známkou **výborně**

V Liberci 23.6. 2017

Ing. Jan Rezler

