



POSUDEK VEDOUcíHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Bc. Kateřina HOLÁ

Název diplomové práce: Vnitropodnikové účetnictví a řízení nákladů ve vybraném podniku

Cíl práce: Cílem práce je zjistit, jakým způsobem vybraný podnik sleduje své náklady a jaké nástroje manažerského účetnictví pro řízení nákladů využívá. Na základě těchto informací je úkolem současný způsob řízení nákladů vyhodnotit a navrhnout podniku kroky ke zlepšení za účelem zvýšení efektivity řízení nákladů a možnosti zavedení nápravných opatření.

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Lenka Strýčková, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu studujícím:				
Splnění cíle práce	X			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	X			
Hloubka provedené analýzy	X			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	X			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	X			
Schopnost studenta zpracovat získané podklady	X			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	X			
Formulování vlastních názorů studentem	X			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)		X		
Stylistická úroveň práce	X			
Práce s českou literaturou, vč. odkazů a citací	X			
Práce se zahraniční literaturou, vč. odkazů a citací	X			
IV. Posouzení výsledku kontroly plagiátorství:				
Posouzení výsledku kontroly plagiátorství v IS STAG	Posouzeno bez výhrad			X
	Posouzeno s výhradami			

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření, úrovně spolupráce studenta s vedoucím práce, formální úpravy a práce s literaturou a její citace (uveďte na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

1) Pokuste se na základě teoretických znalostí a znalostí o dané společnosti shrnout hlavní přínosy a potenciální omezení vašeho návrhu. Představte si, že prezentujete výsledky své práce managementu společnosti.

2) Zkuste se zamyslet nad možnostmi využití umělé inteligence v oblasti řízení nákladů a vnitropodnikovém účetnictví obecně.

Práci doporučuji k obhajobě.

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: VÝBORNĚ

Datum: 23. června 2023

.....
Podpis vedoucího diplomové práce



Cílem diplomové práce bylo zjistit, jakým způsobem vybraný podnik sleduje své náklady a jaké nástroje manažerského účetnictví pro řízení nákladů využívá. Na základě těchto informací je úkolem současný způsob řízení nákladů vyhodnotit a navrhnout podniku kroky ke zlepšení za účelem zvýšení efektivity řízení nákladů a možnosti zavedení nápravných opatření.

Teoretická část práce je rozdělena do tří kapitol. První kapitola se věnuje úvodu do vnitropodnikového účetnictví. Druhá kapitola je věnována pojetí a řízení nákladů a třetí kapitola se věnuje kalkulacím jako hlavnímu nástroji manažerského řízení nákladů. Jsou zde podrobně představeny různé typy kalkulačních vzorců a dále jednotlivé kalkulační metody.

Praktická část diplomové práce se skládá ze dvou kapitol. Čtvrtá kapitola diplomové práce je zaměřena na charakteristiku vybrané společnosti (společnost si nepřála zveřejnit své jméno) a zhodnocení současných nákladových kalkulací používaných v daném podniku. Stěžejní částí praktické části je pátá kapitola, které obsahuje vlastní návrh nové metody pro řízení nákladů v této společnosti a doporučení pro podnik. Závěr tvoří shrnutí a vyhodnocení přínosu zpracovaného návrhu pro danou společnost.

Zpracování teoretické i praktické části je na vysoké úrovni a dokazuje, že diplomantka dané problematice rozumí a že zpracování diplomové práce věnovala značné úsilí; především vlastnímu návrhu nové metody pro řízení nákladů, který byl společností předložen pro praktické využití. Vedení společnosti souhlasilo se zavedením navrhovaných postupů do procesu řízení a kontroly nákladů.

Úroveň spolupráce s diplomantkou hodnotím výborně; studentka přistupovala ke zpracování DP aktivně a odevzdané materiály byly vždy pečlivě zpracované.

Diplomová práce je zpracována v předepsané úpravě a svým rozsahem a uspořádáním **odpovídá kladeným požadavkům**. Práci s odbornou literaturou hodnotím kladně.

Cílem diplomové práce bylo na základě analýzy vnitropodnikového účetnictví vybrané společnosti navrhnout kroky pro zvýšení efektivity řízení nákladů a možnosti zavedení nových přístupů. **Tento cíl byl splněn.**