

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Zdeněk Zvára

Název diplomové práce: Uplatnění modelu zralosti v procesech projektového řízení

Jméno vedoucího diplomové práce: doc. Ing. Klára Antlová, Ph.D.

Jméno oponenta diplomové práce: RNDr. Anna Bil'ová

Oponent: - **název firmy:** ING Bank N.V.

- **pracovní zařazení:** IT/Business Analyst **kontakt:** +420731401831

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	x			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu		x		
Hloubka provedené analýzy		x		
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	x			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	x			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady		x		
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce		x		
Formulování vlastních názorů diplomantem		x		
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	x			
Stylistická úroveň práce		x		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací		x		
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací		x		

Slovní hodnocení a připomínky k diplomové práci v rozsahu minimálně deseti řádků uveďte, prosím, na druhou stranu posudku.

Otázky k obhajobě diplomové práce:

1. Co je podle Vás příčinou toho, že externisté hodnotí úroveň zralosti jednotlivých procesů projektového managementu na jiné úrovni, než interní zaměstnanci v sledované organizaci?
2. Které role (a s jakou zodpovědností) jsou součástí Projektového týmu ve Vašem návrhu pro zlepšení fungování procesu organizačního řízení a řízení zdrojů?
3. Jakým způsobem by bylo možné dosáhnout vyšší úrovně pro proces „Zapojení zainteresovaných subjektů“ (Stakeholders engagement)?

Práci doporučuji - ~~nedoporučuji~~* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: Velmi dobře

Datum: 24. 4. 2012


.....
Podpis oponenta diplomové práce





Slovní hodnocení diplomové práce:

Diplomová práce na téma "Uplatnění modelu zralosti v procesech projektového řízení" se věnuje problematice procesů v rámci řízení projektů.

Projektové řízení a efektivní řízení projektů je velkým fenoménem dnešní doby a tak považuji téma předložené práce za velmi dobře zvoleno. Pro vypracování této práce bylo využito jak teoretických znalostí získaných během studia a z odborné literatury (informačních zdrojů), tak zkušeností z praxe.

Pozitivně hodnotím zvolenou metodologii P3M3 pro provedení analýzy a vyhodnocení zralosti procesů v projektovém řízení v dané organizaci. Koncept P3M3 je stručně a srozumitelně popsán v teoretické části práce. Praktická část je věnována popisu výběru respondentů, způsobu provedení analýzy a detailnímu popisu výsledků získaných ve zkoumané organizaci. Pozitivně hodnotím návrh řešení optimalizace procesu „Řízení rizika“, „Organizační řízení“ a „řízení zdroju“ v projektovém řízení v organizaci.

To, zda navržené kroky pomohly ke zlepšení procesů a k dosažení vyšší úrovně zralosti daných procesů, bude možné zjistit v horizontu jednoho roku, kdy může být opět použit stejný dotazník a způsob oslovení daného vzorku respondentů.

Předložená diplomová práce může být vodítkem jak určit zralost jednotlivých procesů v rámci řízení projektů, ale také celkovou zralost procesů v rámci celého projektového řízení.

K předložené práci nemám zásadní výtky, téma práce je velmi vhodné a cíl práce definován v úvodu byl splněn. Drobné překlepy nemají vliv na výsledek celé práce.

Na obrázku 1 (Elementy projektového řízení) chybí část textu u jednoho z elementů, co pravděpodobně vzniklo počas formátování obrázku.

Předloženou diplomovou práci doporučuji k obhajobě.

Podpis oponenta diplomové práce

