



## POSUDEK VEDOUcíHO BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Jméno studenta:** Martin Kučera

**Název bakalářské práce:** Podnikatelský plán vybraného podniku

**Cíl práce:** Sestavit podnikatelský plán na rozšíření aktivit vybraného výrobního podniku.

**Jméno vedoucího bakalářské práce:** Ing. Natalie Pelloneová, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
<b>I. Hodnocení zpracování tématu studujícím:</b>				
Splnění cíle práce		x		
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu		x		
Hloubka provedené analýzy			x	
<b>II. Hodnocení struktury a obsahu práce:</b>				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce		x		
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů		x		
Schopnost studujícím zpracovat získané podklady		x		
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce			x	
Formulování vlastních názorů studujícím			x	
<b>III. Hodnocení formy a stylu práce:</b>				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)		x		
Stylistická úroveň práce		x		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací		x		
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací		x		
Posouzení výsledku kontroly plagiátorství v IS STAG	Posouzeno bez výhrad			x
	Posouzeno s výhradami			

### Otázky k obhajobě bakalářské práce:

- 1) Upřesněte časový harmonogram realizace podnikatelského plánu.
- 2) Pokud byste realizoval investici z cizích zdrojů, jakou formu financování byste zvolil?
- 3) Jak se k vypracovanému podnikatelskému plánu staví vedení podniku a jaká je pravděpodobnost realizace investice?

**Práci doporučuji - nedoporučuji\* k obhajobě.** (\*nehodící se škrtněte)

**Bakalářskou práci navrhuji klasifikovat stupněm:** **velmi dobře**

**Datum:** 18. 8. 2023

.....  
**Podpis vedoucího bakalářské práce**



Bakalářská práce je zaměřena na aktuální téma podnikatelského plánu rozvoje aktivit výrobního podniku ABC. Podnik si přál zůstat v anonymitě z důvodu probíhající restrukturalizace. Zde bych doporučila zvolit jiný název bakalářské práce nebo název více konkretizovat. Např. „Podnikatelský plán investiční činnosti pro rozvoj vybrané společnosti“. Spolupráce se studentem na zpracování bakalářské práce byla na uspokojivé úrovni. Při zpracování teoretické části byly dodržovány termíny pro zasílání rozpracovaného textu k průběžným kontrolám a jednotlivé kroky byly konzultovány. Během zpracování praktické části však bohužel došlo k časové prodlevě při zasílání textu k průběžným kontrolám.

Práce je koncipována do dvou hlavních kapitol. První část bakalářské práce je zaměřena na teoretická východiska podnikatelského plánu a jeho strukturu. Teoretická část je v určitých pasážích napsána poněkud heslovitě, celkový přístup studenta je každopádně odpovídající a práce obsahuje všechny podstatné části. Autor pracuje se zdroji především českých autorů, kteří se této problematice věnují či věnovali. V rešeršní části bylo použito šest zahraničních zdrojů (tři knižní, jeden časopisecký a dva internetové). Doporučila bych více pracovat právě se zahraniční literaturou. Na citované zdroje bylo odkazováno. Použitý harvardský styl je dodržen v celé práci. Zkrácený podnikatelský plán je poté stěžejní částí druhé tj. aplikační kapitoly.

Aplikační část bakalářské práce je koncipována do podoby zkráceného podnikatelského plánu. Na tuto skutečnost bych doporučila čtenáře v úvodu kapitoly upozornit. Nejdříve je v práci stručně charakterizován vybraný podnik ABC. Dále je provedena situační analýza, kde je využita PESTLE analýza, vypracován Porterův model konkurenčních sil, provedena interní VRIO analýza a závěrem SWOT analýza. Dále byla vypracována marketingová strategie a finanční plán. Závěrem bylo provedeno zhodnocení zvažované investice a byla předložena doporučení podniku.

Využité metody lze posoudit jako adekvátní bakalářské úrovni studia, hloubku provedené analýzy jako dostačující. Kladně lze hodnotit snahu studenta komentovat dosažené výsledky, některé komentáře se mohou jevit jako diskutabilní, avšak lze říci, že odpovídají úrovni znalostí bakalářského stupně. Autor v bakalářské práci prezentuje občas tvrzení a zjištění, která nejsou podložena daty nebo hlubší analýzou a jsou jen prostým konstatováním či se opírají spíše o autorův subjektivní názor (zejména v oblasti výhodnosti investice).

Po formální stránce byly dodrženy pokyny stanovené směrnicí EF TUL, nicméně je třeba upozornit na občasné překlepy (např. existujícího společnosti ABC) a občasné formální nedostatky.

Bakalářská práce byla zkontrolována na plagiátorství v databázi theses.cz. Převzaté texty jsou jasně odlišitelné od vlastní práce studenta. Aplikační část a stejně tak i zpracování teoretické části bakalářské práce je originální. Cíl bakalářské práce a požadavky na ni kladené byly splněny. Práce splňuje standardy bakalářského studia. Bakalářskou práci doporučuji k obhajobě.