

POSUDEK VEDOUČÍHO BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno studenta: Matyáš Exner

Název bakalářské práce: Aplikace prvků štihlé výroby

Cíl práce: Provést analýzu a následně vyhodnotit tok hodnot vybraného podniku.

Jméno vedoucího bakalářské práce: Ing. Natalie Pelloneová, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu studujícím:				
Splnění cíle práce		x		
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu		x		
Hloubka provedené analýzy			x	
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce		x		
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů		x		
Schopnost studujícím zpracovat získané podklady		x		
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce		x		
Formulování vlastních názorů studujícím			x	
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)		x		
Stylistická úroveň práce			x	
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací		x		
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	x			
Posouzení výsledku kontroly plagiátorství v IS STAG	Posouzeno bez výhrad			x
	Posouzeno s výhradami			

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k bakalářské práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uveďte na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě bakalářské práce:

- 1) Stručně popište Vaše hlavní navržená opatření.
- 2) Prezentoval jste Vaše závěry a doporučení analyzované společnosti (příp. s jakým výsledkem)?

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Bakalářskou práci navrhuji klasifikovat stupněm:

velmi dobře mínus

Datum: 26. 8. 2021

.....
Podpis vedoucího bakalářské práce



Předkládaná bakalářská práce je zaměřena na zeštíhlování a optimalizaci výrobního procesu v podniku ML Tuning. Autor si ve své bakalářské práci vytkl za cíl provést analýzu a následně vyhodnotit tok hodnot vybraného procesu. Pro dosažení vytyčeného cíle bylo využito dvou nástrojů z oblasti lean managementu – mapování hodnotového toku a špagetový diagram.

Práce postupuje od obecné rešerše týkající se tématu štíhlé výroby, přes specifikaci analytických nástrojů, klasifikaci typů nástrojů štíhlé výroby až po představení společnosti, ve které byl tok hodnot zkoumán.

Bakalářská práce je rozčleněna na tři hlavní kapitoly. Rešeršní část práce je zpracována dle očekávání, kdy autor pracuje pouze s jedním zdrojem českých autorů, kteří se této problematice věnují (Ivan a Jaroslav Mašín). Rešeršní část je poté založena na zkoumání zahraničních pramenů (Liker, Kumar, Ohno, Wilson a Womack). Využití zahraničních zdrojů a jejich následný překlad do českého jazyka se projevil na stylistické stránce textu a v následné zhoršené čtivosti práce. Práci by bylo vhodné podrobit hlubší stylistické korektuře, pomocí které by bylo dosaženo lepší srozumitelnosti některých přejetých pasáží a zajistila by také terminologickou, gramatickou a stylistickou správnost překladu.

V praktické části student charakterizoval vybranou společnost ML Tuning s.r.o. Zabývá se jejím popisem, historií, výrobní strategií, finanční situací a rozložením poboček společnosti v České republice. Dále následovalo představení vybraného výrobního procesu, kterým je výroba kardanu. Na zvolený výrobní proces byly následně aplikovány dva nástroje z oblasti lean manufacturing. Dále student navrhl několik možností, které by měly přispět k zeštíhlení vybraného výrobního procesu.

Z hlediska zvoleného tématu má bakalářská práce vyhovující strukturu. Jednotlivé kapitoly jsou vzájemně provázané. Ze strany studenta nebyly v průběhu zpracování bakalářské práce ve značné míře dodržovány termíny pro zasílání textu práce k průběžným kontrolám. Při zpracování aplikační části došlo rovněž ke značné časové prodlevě při zasílání textu k průběžným konzultacím a kontrolám. Hlavní výsledky práce byly zaslány až ve finálním termínu, což neumožnilo zapracování hlubší analýzy a zapracování zpětné vazby vedoucího. Výše uvedené se odráží ve výsledném hodnocení.

Cíle bakalářské práce i přes výše uvedené nedostatky považuji za splněné, formální úroveň je uspokojivá, použité metody byly vhodně vybrány. Bakalářskou práci doporučuji k obhajobě.