

POSUDEK VEDOUcíHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Miroslav Balog

Název diplomové práce: Strategie pro udržitelný rozvoj vybraného malého a středního podniku

Cíl práce: Cílem diplomové práce bylo navrhnout strategii rozvoje vybraného podniku v rozsahu malého a středního podnikání s udržitelností v delším časovém horizontu.

Jméno vedoucího diplomové práce: doc. Ing. Petra Rydvalová, Ph.D,

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce		X		
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	X			
Hloubka provedené analýzy		X		
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	X			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	X			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady		X		
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce		X		
Formulování vlastních názorů diplomantem			X	
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)		X		
Stylistická úroveň práce		X		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	X			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	X			

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uved'te na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

Diplomant by mohl při obhajobě práce objasnit, jak jeho návrhy pomohou k zajištění vhodných podmínek pro podnikání budoucích generací současných vlastníků. Což je parametr, který si sám vymezil pro specifikaci udržitelného rozvoje dané rodinné firmy.

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: velmi dobře

Datum: 20. 1. 2017

.....
Podpis vedoucího diplomové práce



Vyjádření k diplomové práci:

Diplomová práce byla vypracována v rodinné firmě D&D ELEKTROMONT s.r.o. (produkce kompletní silnoproudé elektroinstalace včetně dodávky osvětlovacích systémů a elektrického vytápění). Strategii udržitelného rozvoje podniku vymezil diplomant kritérii budoucího stabilního příjmu a stabilními či lepšími podmínkami pro podnikání budoucích generací současných vlastníků. Nástrojem k dosažení stanoveného cíle byla zpracována nejprve strategická analýza podniku, která zahrnuje výstupy z analýzy vnějšího okolí a vnitřní situace podniku. Zjištění z provedených analýz byly shrnuty pomocí konfrontační matice SWOT analýzy. Na základě výstupů z konfrontační matice SWOT analýzy byly následně vyhodnoceny základní parametry pro navržení strategie, která by podniku měla zajistit stabilní příjem. Ta je vymezena v 7. kapitole diplomové práce, a to včetně strategických opatření pro dva scénáře budoucího vývoje.

Po formální stránce lze upozornit na občasná překlepy (chybějící mezera mezi číslem a jednotkou, osamocené písmeno na konci řádku apod.) a místy na citové zbarvení textu (bohužel, je dobré se podívat apod.), u obrázků 2, 7, 10 a 11 lze upozornit na nedostatečné popisy souřadnic. Texty v obrázku 9 mohly být doplněny českým překladem. V práci bylo citováno 30 zdrojů z toho 3 byly zahraniční. Doplnující texty a výkazy jsou součástí sedmi příloh, které vhodně doplňují obsah celé diplomové práce. Vzorce v příloze G měly být ale označeny číslem v okrouhlé závorce.

Po obsahové stránce lze konstatovat, že diplomant zvolil vhodný metodický postup a pracoval zcela samostatně. Diskuzi lze vést ke kapitole 7. V tabulce 11 je uvedena predikce tržeb dvou variant rozvoje optimistického a pesimistického. V práci není ale uvedeno, jak diplomant dané odhady provedl. V závěru práce diplomant uvádí, že předložená strategie umožní podniku dosahovat stabilní výše zisku v rozmezí 7 až 10 % obratu. Návrh pro další udržitelný rozvoj podniku formou facility managementu mohl být více rozpracován, a to obzvláště v rovině generačního předání podniku.

Přes uvedené připomínky mohu konstatovat, že cíl diplomové práce byl splněn.

doc. Ing. Petra Rydvalová, Ph.D.

