

Technická univerzita v Liberci

**FAKULTA PŘÍRODOVĚDNĚ-HUMANITNÍ A  
PEDAGOGICKÁ**

**Katedra:** Tělesné výchovy  
**Studijní program:** Ekonomika a management  
**Studijní obor  
(kombinace):** Sportovní management

**ORGANIZACE MČR V DUATHLONU  
ORGANISING CHAMPIONSHIP OF CZECH  
REPUBLIC IN DUATHLON**

**Bakalářská práce:** 10-FP-KTV- 351

**Autor:**  
Tomáš Klose

**Podpis:**  
.....

**Adresa:**  
Spojovací 113  
542 24, Svoboda nad Úpou

**Vedoucí práce:** PaedDr. Jindřich Martinec

**Konzultant:**

**Počet**

| stran | grafů | obrázků | tabulek | pramenů | příloh |
|-------|-------|---------|---------|---------|--------|
| 55    | 1     | 2       | 1       | 15      | 9      |

V Liberci dne: 20. 4. 2010



## Prohlášení

Byl(a) jsem seznámen(a) s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé bakalářské práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li bakalářskou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědom povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Bakalářskou práci jsem vypracoval(a) samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím bakalářské práce a konzultantem.

V Liberci dne: 20. 4. 2010

Tomáš Klose

---

## PODĚKOVÁNÍ

Na tomto místě bych chtěl poděkovat zejména Mgr. Petru Janderovi za jeho ochotu, rady a podklady, které vedly k úspěšnému dokončení mojí práce. Dále bych rád poděkoval vedoucímu práce PaedDr. Jindřichu Martincovi za připomínky a korekce, které daly mojí práci správný směr a formu.

## ANOTACE

Bakalářská práce se zabývá organizací konkrétního duatlonového závodu. Práce analyzuje přípravu a průběh pořádání Mistrovství České republiky v duatlonu, které se konalo v květnu 2009 v Liberci. Cílem práce je popsat organizaci takovéto akce a navrhnout možná zlepšení pro další ročníky. Teoretická část je zaměřena na historii, pravidla a management ve sportu. V praktické části je uveden skutečný postup při organizaci MČR v duatlonu, který jsem získal osobní účastí při organizaci akce. Doporučení pro zlepšení organizace jsou uvedena v poslední části práce.

### **Klíčová slova**

- duatlon
- organizace
- areál Vesec
- Mistrovství České republiky

## SUMMARY

This bachelor thesis deals with a concrete duathlon race. It analyses the preparation and the course of distribution of the Czech Republic National Championship in Duathlon, which was arranged in May 2009 in Liberec. Aim of my thesis is to describe the organization of an action like this and suggest some innovation for the next volumes. Theoretical part is intended on a history, rules and management at sport. In practical part there is mentioned the real process used during the organization of the Championship in Duathlon, which I gained during my personal participation in the organization of this Championship. My recommendation is mentioned in the last part of my thesis.

**Key words**

- Duathlon
- Organization
- Area Vesec
- Championship of the Czech Republic

**ZUSAMMENFASSUNG**

Diese Bachelorarbeit befasst sich mit der Organisation von einem konkreten Duathlon-Wettkampf. Die Arbeit analysiert weiter die Vorbereitung und den Ablauf von der Veranstaltung der Meisterschaft der Tschechischen Republik in Duathlon, die sich im Mai 2009 in Liberec stattfindet. Ziel der Arbeit ist die Organisation von dieser Veranstaltung zu beschreiben und mögliche Verbesserungen für die nächsten Jahren vorzuschlagen.

Der theoretische Teil konzentriert sich an die Geschichte, Regeln und Management im Sport. In dem praktischen Teil ist das eigentliche Verfahren von der Meisterschaft der Tschechischen Republik bekannt gemacht, welches ich durch meine persönliche Teilnahme an der Organisation der Veranstaltung gewonnen habe. In dem letzten Teil der Arbeit sind die Empfehlungen für die Verbesserung der Organisation angegeben.

**Schlüsselwörter:**

- Duathlon
- Organisation
- Areal Vesec
- Meisterschaft der Tschechischen Republik

## **OBSAH**

|   |           |
|---|-----------|
| <b>SEZNAM ZKRATEK .....</b>   | <b>9</b>  |
| <b>ÚVOD.....</b>  | <b>10</b> |
| <b>1 CÍLE PRÁCE .....</b>   | <b>11</b> |
| <b>2 HISTORIE.....</b>  | <b>12</b> |
| <b>2.1 Všeobecná historie triatlonu .....</b>   | <b>12</b> |
| <b>2.2 Triatlon u nás .....</b>   | <b>13</b> |
| <b>2.3 Triatlon na olympijských hrách .....</b>   | <b>13</b> |
| <b>2.4 Pohárová série .....</b>   | <b>14</b> |
| <b>2.5 Největší české úspěchy v triatlonu.....</b>  | <b>15</b> |
| <b>3 ČESKÝ SVAZ TRIATLONU (ČSTT).....</b>   | <b>17</b> |
| <b>3.1 Základní informace o ČSTT .....</b>  | <b>17</b> |
| <b>3.2 Hlavní úkoly ČSTT .....</b>  | <b>17</b> |
| <b>3.3 Finanční prostředky .....</b>  | <b>18</b> |
| <b>3.4 Orgány ČSTT .....</b>  | <b>18</b> |
| <b>3.5 Symbolika .....</b>  | <b>19</b> |
| <b>4 PRAVIDLA .....</b>   | <b>20</b> |
| <b>4.1 Definice triatlonu, duatlonu a kvadriatlonu, platnost Pravidel.....</b>                                      | <b>20</b> |
| <b>4.2 Výklad definice duatlonu .....</b>   | <b>20</b> |
| <b>4.3 Délky tratí, typy závodů, kategorie .....</b>  | <b>21</b> |
| <b>4.3.1 Délky tratí v kilometrech .....</b>  | <b>21</b> |
| <b>4.3.2 Typy závodů .....</b>  | <b>22</b> |
| <b>4.3.3 Věkové kategorie.....</b>  | <b>23</b> |
| <b>4.4 Oficiální činitelé závodu .....</b>  | <b>24</b> |
| <b>4.4.1 Rozhodčí, technický delegát, ředitel závodu, soutěžní výbor,<br/>časoměřiči, pořadatelská služba. ....</b> | <b>24</b> |
| <b>4.5 Obecná pravidla pro závodníka .....</b>  | <b>28</b> |
| <b>4.6 Tresty .....</b>   | <b>29</b> |
| <b>4.6.1 Napomenutí .....</b>   | <b>29</b> |
| <b>4.6.2 Diskvalifikace .....</b>   | <b>30</b> |
| <b>4.6.3 Návrh na udělení pokuty .....</b>  | <b>31</b> |
| <b>4.6.4 Odebrání licence .....</b>   | <b>31</b> |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>5 MANAGEMENT VE SPORTU .....</b>   | <b>32</b> |
| <b>5.1 Sportovní management.....</b>  | <b>32</b> |
| <b>5.2 Role manažera.....</b>   | <b>32</b> |
| <b>5.3 Uplatnění.....</b>   | <b>32</b> |
| <b>5.4 Obecné předpoklady úspěchu.....</b>                                  | <b>33</b> |
| <b>6 SPONZORING.....</b>  | <b>34</b> |
| <b>6.1 Pojem sponzoring.....</b>  | <b>34</b> |
| <b>6.2 Typy sponzorování.....</b>   | <b>34</b> |
| <b>6.3 Sponzoři MČR v duatlonu 2009 .....</b>                               | <b>34</b> |
| <b>6.4 Reklama a propagace .....</b>  | <b>35</b> |
| <b>6.4.1 Reklama ve sportu .....</b>  | <b>35</b> |
| <b>6.4.2 Druhy sportovní reklamy .....</b>                                  | <b>35</b> |
| <b>6.4.3 Reklama a propagace MČR v duatlonu 2009 .....</b>                  | <b>36</b> |
| <b>7 POSTUP PŘI REALIZACI A ŘÍZENÍ MČR V DUATLONU 2009.....</b>             | <b>37</b> |
| <b>7.1 Obecný postup při realizaci sportovní akce .....</b>                 | <b>37</b> |
| <b>7.1.1 Přípravná fáze – průzkum .....</b>                                 | <b>37</b> |
| <b>7.1.2 Přípravná fáze – příprava akce .....</b>                           | <b>37</b> |
| <b>7.1.3 Průběh akce .....</b>  | <b>38</b> |
| <b>7.1.4 Likvidace a vyhodnocení akce .....</b>                             | <b>38</b> |
| <b>7.2 Celkové organizační zajištění MČR v duatlonu 3. května 2009.....</b> | <b>39</b> |
| <b>7.2.1 Základní informace.....</b>  | <b>39</b> |
| <b>7.2.2 Areál Vesec .....</b>  | <b>41</b> |
| <b>7.2.3 Organizační tým MČR v duatlonu 2009.....</b>                       | <b>42</b> |
| <b>7.2.4 Bezpečnost .....</b>   | <b>43</b> |
| <b>7.2.5 Technické zabezpečení .....</b>                                    | <b>44</b> |
| <b>7.2.6 Příprava jednotlivých úseků.....</b>                               | <b>45</b> |
| <b>7.2.7 Likvidační práce .....</b>   | <b>47</b> |
| <b>7.2.8 Propagace akce.....</b>  | <b>48</b> |
| <b>7.3 Doporučení pro zlepšení organizace MČR v duatlonu.....</b>           | <b>48</b> |
| <b>8 ZÁVĚR .....</b>  | <b>52</b> |
| <b>9 SEZNAM LITERATURY.....</b>   | <b>53</b> |
| <b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>   | <b>55</b> |



## SEZNAM ZKRATEK

|      |   |                                     |
|------|---|-------------------------------------|
| ČP   | - | Český pohár                         |
| ČSTT | - | Český svaz triatlonu                |
| ČSTV | - | Český svaz tělesné výchovy a sportu |
| DDT  | - | dlouhý duatlon                      |
| DT   | - | duatlon                             |
| DTT  | - | dlouhý triatlon                     |
| ETU  | - | Evropská triatlonová unie           |
| FIS  | - | Mezinárodní lyžařská federace       |
| HR   | - | hlavní rozhodčí                     |
| ITU  | - | Mezinárodní triatlonová unie        |
| KKT  | - | krátký kvadriatlon                  |
| KT   | - | kvadriatlon                         |
| MČR  | - | Mistrovství České republiky         |
| ME   | - | Mistrovství Evropy                  |
| MOV  | - | Mezinárodní olympijský výbor        |
| MS   | - | Mistrovství světa                   |
| OH   | - | Olympijské hry                      |
| SS   | - | soutěžní směrnice                   |
| TD   | - | technický delegát                   |
| TK   | - | technická komise                    |
| TT   | - | triatlon                            |
| TVS  | - | tělesná výchova a sport             |
| VV   | - | výkonný výbor                       |

## ÚVOD

Téma bakalářské práce jsem si vybral z mnoha důvodů. Jedním z důvodů bylo, že jsem se mohl osobně podílet na pořádání tak významné sportovní soutěže jako Mistrovství České republiky v duatlonu. Dále jsem chtěl poznat, jak probíhá pořadatelsví v praxi nejen z knih. Účastnil jsem se již několika akcí jako pořadatel, ale nikdy ne akce takového měřítka. Díky tomu, že jsem měl možnost být součástí organizačního týmu, se mé zkušenosti v pořádání sportovních akcí opět rozšířily.

Duatlon se společně s triatlonem a kvadriatlonem řadí mezi tzv. vytrvalostní víceboje. Závod probíhá způsobem běh – kolo – běh. Duatlon u nás zatím není tak úspěšný jako například triatlon, který se těší velké popularitě po celém světě a který je od roku 2000 zařazen do programu olympijských her.

Český pohár v duatlonu nebyl na rok 2009 vypsán, ale přesto si našel své příznivce, kteří se Mistrovství České republiky zúčastnili.

Organizace sportovní akce velikosti Mistrovství České republiky přináší spoustu nelehkých úkolů, které musí organizátoři včas splnit.

Důležitým bodem mé práce je porovnání teorie s praxí, a to nejvíce z organizačního hlediska. Kvůli nedostatku času na přípravu akce jsem mohl skvěle porovnat postupy a priority organizování.

Právě porovnání s teorií by mělo být přínosem pro organizátory. Dalším přínosem pak doporučení a návrhy na zlepšení průběhu akce.

## **1 CÍLE PRÁCE**

Hlavním cílem práce je analýza příprav a průběhu Mistrovství České republiky v duatlonu Liberec-Vesec 2009.

Dílčí cíle:

Popsat organizaci Mistrovství České republiky v duatlonu Liberec-Vesec 3. května 2009.

Popsat organizační zajištění, postupy, pravidla a informace potřebné k pořádání MČR.

Navrhnout doporučení na zlepšení pro nadcházející ročníky.

## 2 HISTORIE

### 2.1 Všeobecná historie triatlonu

Existují tři základní momenty, které nasměrovaly triatlon do současnosti. Prvním mezníkem byl vynález kola. Běh a plavání již patřily k odvěké výbavě společnosti. Počátek triatlonu je totožný s biatlonem z roku 1974 kombinující plavání a běh – to je druhý moment. Třetím mezníkem je rok 1979, kdy triatlon objevila média. Stalo se to při druhém závodě Ironman, který se konal v hlavním městě státu Havai, v Honolulu (Formánek aj., 2003, s.7).

Vůbec první veřejný triatlon byl odstartován 25.9.1974 v 17:45 v San Diegu na tratích 6 mil běhu, 5 mil jízdy na kole a 500 yardů plavání. Zajímavostí bylo, že běh byl delší než cyklistika a pořadí disciplín bylo běh-kolo-plavání. Triatlon byl nejen nový sport, ale i nové slovo. Důležité pro další rozvoj triatlonu bylo, že se prvního závodu zúčastnil John Collins, poručík US NAVY, který vyřešil legendární spor o nejzdatnějšího sportovce – vymyslel IRONMANA. Na ostrově Oahu – králi havajského souostroví – naslouchal klasické první diskuzi, kdo je nejzdatnější sportovec, je to plavec, běžec nebo cyklista? John Collins se ukázal jako muž činu, využil hudební přestávky, vystoupil na pódium a oznámil mírně šokovanému publiku: „Vše zodpoví triatlon, který spojí Waikiki Rough Water Swim – 2,4 mil plavání, Around Oahu Bike Race – 112 mil na kole a Honolulu Marathon – 42 km běhu. První v cíli získá titul Železný muž – IRONMAN (Formánek aj., 2003, s.9).

Ještě dva důležité momenty doplnily mozaiku začátku. 13.února 1979 byl za strašlivého počasí odstartován druhý IRONMAN, který sledoval redaktor Sports Illustrated (SI) Barry Dermont. V květnovém vydání SI desetistránkovým článkem se čtyřmi tisíci slovy popsal neuvěřitelný výkon vítězného Toma Warrena. Článek způsobil desetinásobný nárůst startujících v následujícím roce. Přísllovečnou kapkou byl 22.únor 1982, kdy televize ABC v pořadu Wide World of Sports přinesla záběry Julie Mossové plazící se do cíle. Nynější manželka Marka Allena zkolabovala necelý metr před cílovou páskou a ztratila tak jisté vítězství. Heroický boj drobné studentky sledovaly tisíce diváků na trati, další

stovky tisíc u televizních obrazovek celého světa. Zájem o triatlon v tu chvíli doslova explodoval. Ještě jednu zásluhu IRONMAN má. Do té doby uzavíralo triatlon plavání a křeče v chladné vodě nebývaly výjimkou. Až vytrvalecký IRONMAN zavedl pořadí plavání – kolo – běh, které se transformovalo i do kratších triatlonů, jak je známe dnes (Formánek aj., 2003, s. 9-10).

## **2.2 Triatlon u nás**

První triatlon v Československu se uskutečnil na Slapské přehradě roku 1980 (20. června). Byl to závod pouze pro vybranou skupinu vytrvalců na tratích 2 km plavání, 60 km jízda na kole a 20 km běh. Zajišťovala ho skupina dobrovolných nadšenců pro tento sport pod vedením Tomáše Karlíka. Jednalo se tak o první triatlon na evropském kontinentě a tehdejší Československo se tak stalo druhou zemí na světě, kde se triatlon pořádal. První veřejný triatlon se konal v červenci roku 1981. Tento charakterem nezávodní triatlon na tratích 2 km plavání, 200 km jízda na kole a 20 km běh měl stejnou podobu i v nadcházejících ročnících. Cílem bylo absolvovat závod do 24 hodin od startu. Roku 1984 se konalo v Plzni vůbec první mistrovství v triatlonu. Vítězem se stal Zdeněk Bartoníček. O rok později byl kalendář mistrovských triatlonů rozšířen o krátký triatlon v rozsahu tratí 1,5 km plavání, 40 km jízda na kole a 10 km běh. Počet triatlonů pořádaných nejrůznějšími složkami v ČSSR se v roce 1987 odhadoval na 250 s celkovou účastí více jak 25 tisíc startujících závodníků (Formánek aj., 2003, s. 10-13).

## **2.3 Triatlon na olympijských hrách**

Triatlon patří k nejnovějším olympijským sportům. Triatlon byl zařazen rozhodnutím MOV mezi olympijské sporty v září 1994. Poprvé v historii se objevil na letních olympijských hrách v roce 2000 v Sydney. Začíná hromadným startem v plavání na 1,5 km, po kterém následuje 40 km dlouhá jízda na kole zakončená během na 10 km. Na skvělém třetím místě se tehdy umístil český triatlonista Jan Řehula (Triatlon na OH, 2009).

## 2.4 Pohárová série

**První série** - nejstarší triatlonová série na světě byla USTS (US Triathlon Series), která svých pět triatlonů odstartovala 12. července 1982 na pláži Del Mar v San Diegu. První triatlon měl vzdálenosti 2 – 35 – 15 km.

**IRONMAN** - Více než 50.000 závodníků se pokouší na některém z 26 kvalifikačních závodů po celém světě kvalifikovat do Mekky dlouhého triatlonu na Havaji.

Tohoto nejznámějšího závodu se účastní okolo 1700 závodníků ze všech koutů světa a je to skutečně závod na hranici lidských sil. Posuďte sami: po 3,6 km plavání následuje 180 km na kole, a aby toho závodníci neměli málo, přidají si navrch ještě celý maratón, tedy 42,2 km běhu. Ti nejlepší dobíhají do cíle už po osmi hodinách! Z našich se na nejlepší pozici umístil Petr Vabroušek s časem 9:42.

**Světový pohár** - v roce 1991 byl založen ITU Světový pohár, jehož význam vzrostl v roce 1998, když se stal kvalifikací pro účast na letních olympijských hrách. V průběhu let se součástí poháru staly závody, jejichž popularita a význam vzrůstá nejen pro tradičně exkluzivní prostředí, ale i kvalitní organizaci a s tím spojené kvalitní startovní pole. Mezi pořadatelské stálice patří například kanadský Montreal, mexický Cancún, australské Sydney, či švýcarské Lausanne. V posledních dvou letech nabyly na významu série světových závodů tzv. 2 kategorie = International point races (IPR), které se staly důležitou součástí pro nominaci na MS v triatlonu. Na těchto závodech mohou získat závodníci body do světového poháru. I závody v ČR se zařadily do této kategorie.

**Evropský pohár** - vyhlašuje se od roku 1990. Závod Evropského poháru se konal v Brně a několikrát v Karlových Varech. V roce 2002 byly závody Evropského poháru zařazeny do série závodů světového poháru druhé kategorie – IPR, byť zpětně na konci sezóny a bez celkové finanční dotace pro vítěze.

**Český pohár** – v Česku se jezdí Pohár v krátkém triatlonu od roku 1992 a v dlouhém triatlonu od roku 1996. Pohárové triatlony jsou pro závodníky velice přitažlivé, průběžný postup na žebříčku je sledován jak triatlonisty, tak médii. Díky zajištění finančních prostředků se zvedla úroveň závodů Českého poháru na

vysokou úroveň, kterou triatlonu záviděly i renomované sporty. Velká motivace uspět v takovémto prestižním prostředí pomohla zvednout celkovou úroveň českých závodníků směrem ke světové špičce (Formánek aj., 2003, s. 20-23).

## 2.5 Největší české úspěchy v triatlonu

- Petr Vabroušek, 1973:
- 1995 MČR v duatlonu, 1. místo;
  - 1999 Ironman Austrálie, 6. místo;
  - 1999 MČR, Liberec, 3. místo;
  - 2000 dokázal jako historicky jediný triatlonista vyhrát tři dlouhé triatlony v jednom roce;
  - 2001 Ironman, Rakousko, 3. místo;
  - 2004 Nejlepší triatlonista ČR, 1. místo;
  - 2005 Nejlepší triatlonista ČR, 2. místo;
  - 2005 Ironman Malajsie, DTT, 2. místo.
- Jan Řehula, 1973:
- 1996 akademické MS, 1. místo;
  - 1999 ME, 2. místo;
  - 2000 LOH, Sydney 3. místo;
  - 2002 ME, družstva, 1. místo;
  - 2003 Xterra Australia, 1. místo;
  - 2003 MČR, terénní triatlon, 1. místo.
- Filip Ospalý, 1976:
- 1995 MČR, Brno, triatlon, 5. místo;
  - 1997 ČP celkově, triatlon, 2. místo;
  - 2000 Akademické MS, Maďarsko, triatlon, 1. místo;
  - 2001 MČR, Brno, triatlon, 1. místo;
  - 2002 MS, Cancun (Mexiko), triatlon, 16. místo;
  - 2002 Akademické MS, Nanao, 1. místo;
  - 2005 MČR, Dobřany, duatlon, 1. místo;
  - 2005 MS, Gamagori (Japonsko), triatlon, 12. místo;
  - 2006 MČR, Karlovy Vary, triatlon, 1. místo.

Gabriela Loskotová, 1975: 2002 MS, Nice (Francie), dlouhý triatlon, 10. místo;  
2002 Ironman Frankfurt, 6. místo;  
2004 Ironman Wisconsin, USA, 7. místo  
(Sportovci.cz, 2009).



### **3 ČESKÝ SVAZ TRIATLONU (ČSTT)**

Níže uvedené informace jsou převzaty z webových stránek Českého svazu triatlonu <http://www.triatlon.cz/index.php?page=upload&g=legdoc>.

#### **3.1 Základní informace o ČSTT**

ČSTT je dobrovolným sdružením sportovních oddílů, klubů, tělovýchovných kolektivů, krajských svazů, obchodních společností a dalších právnických a fyzických osob zabývajících se provozováním triatlonu, duatlonu, kvadriatlonu, či dalších odvozených forem. Dále je právním subjektem, v právních vztazích vystupuje svým jménem a nese odpovědnost vyplývající z těchto vztahů. ČSTT uznává právní, organizační a finanční samostatnost svých členů, neodpovídá za jejich závazky.

Skutečný název je Český svaz triatlonu o.s. (dále ČSTT). Sídlí v Praze 6, Zátopkova 100/2, PS 40, PSČ 160 17. A jeho územní působností je Česká republika.

#### **3.2 Hlavní úkoly ČSTT**

Předmětem činnosti je rozvoj všech forem triatlonu, duatlonu, kvadriatlonu a dalších odvozených forem (dále jen “triatlonové hnutí“) na celém území České republiky, zajištění státní reprezentace ČR a zastupování triatlonového hnutí v mezinárodních i domácích sportovních organizacích a orgánech.

Hlavními úkoly jsou:

1. chrání práva a zájmy svých členů a přispívá k uspokojování jejich potřeb,
2. řídí a spoluorganizuje domácí mistrovské soutěže a pohárové seriály, příp. z pověření ETU, ITU, WQF mezinárodní závody na území ČR,

3. řídí a zajišťuje státní reprezentaci ČR v triatlonu, duatlonu, kvadriatlonu a dalších odvozených forem, včetně přípravy talentované mládeže,
4. je členem Českého svazu tělesné výchovy a Českého olympijského výboru, spolupracuje s orgány státu a dalšími tělovýchovnými a sportovními organizacemi a hájí v nich zájmy svých členů,
5. zastupuje triatlonové hnutí ČR v ETU, ITU, WQF a dalších mezinárodních organizacích. Jejich základní dokumenty jsou východiskem pro činnost ČSTT a musí být respektovány i jakoukoli třetí stranou podílející se v součinnosti s ČSTT na rozvoji triatlonu a dalších příbuzných disciplín a odvětví v ČR,
6. provozuje hospodářskou činnost, je jediným vlastníkem servisní obchodní společnosti Česká triatlonová společnost, s.r.o.,
7. vytváří pro své členy metodické a organizační podmínky, vydává základní normy s celostátní působností, zabezpečuje školení a přípravu trenérů, rozhodčích a dalších pracovníků.

### **3.3 Finanční prostředky**

Činnost ČSTT se zajišťuje z těchto zdrojů:

- z příspěvků od státních orgánů, ČSTV a jiných organizací,
- z členských příspěvků, příjmů za licence apod.,
- ze sponzorské činnosti, darů a jiných podpor,
- z vlastní hospodářské činnosti.

### **3.4 Orgány ČSTT**

Orgány ČSTT jsou :

- Valná hromada
- Výkonný výbor a Rada ČSST
- Komise ČSTT
- Krajské triatlonové svazy
- Sekretariát

Současný výkonný výbor ČSTT:

|                                  |                             |
|----------------------------------|-----------------------------|
| Předseda :                       | Prof. Ing. Václav Bunc CSc. |
| Trenérsko metodická komise ČSTT: | Bc. Pavel Valenta           |
| Technická Komise ČSTT:           | Ing. Michal Slabej          |
| Ekonomika a marketing:           | Ing. Lenka Kučerová         |
| Komise reprezentace ČSTT:        | Ing. Jiří Jelínek           |

Současní členové rady ČSTT:

|                              |                     |
|------------------------------|---------------------|
| Prof. Ing. Václav Bunc CSc., | Bc. Pavel Valenta   |
| Ing. Michal Slabej           | Ing. Lenka Kučerová |
| Mgr. Jiří Seidl              | Ing. Jiří Jelínek   |
| Ing. arch. Václav Mastný     | Tomáš Klíma         |
| Mgr. Josef Mužíček           | Jan Vaněk           |
| Zdeněk Kabrhel               |                     |

### 3.5 Symbolika

Znakem Českého svazu triatlonu je:



Obr. 1: Logo ČSTT (Český svaz triatlonu, 2009).

Použití tohoto znaku je vázáno na souhlas Výkonného výboru, který stanoví závazné podmínky pro jeho používání.

## **4 PRAVIDLA**

Pravidla jsou převzata z webových stránek Českého svazu triatlonu <http://www.triatlon.cz/index.php?page=upload&g=legdoc>.

### **4.1 Definice triatlonu, duatlonu a kvadriatlonu, platnost Pravidel**

Triatlon, duatlon nebo kvadriatlon jsou závody, které svými propozicemi a následnou organizací respektují pravidla ČSTT a následně ITU/ETU.

Tato Pravidla jsou platná pro všechny závody, jejichž vyhlášovatelem je ČSTT nebo členové ČSTT, a které nesou název triatlon včetně příslušných -tlonů (duatlon, kvadriatlon, aquatlon, sprint triatlon, zimní triatlon, terénní triatlon). Na takových závodech platí tato Pravidla pro všechny věkové kategorie. Na závodech, jejichž vyhlášovatelem je ETU, resp. ITU, platí Pravidla příslušné federace triatlonu.

Soutěžní směrnice konkretizuje soutěžní sezónu pro závody, jejichž vyhlášovatelem je ČSTT. Při výkladu Pravidel má SS na těchto závodech vyšší prioritu.

### **4.2 Výklad definice duatlonu**

Duatlon je sport, ve kterém závodník absolvuje první běžeckou, cyklistickou a druhou běžeckou část v uvedeném pořadí, s průběžným měřením času od startu prvního běhu do cíle druhé běžecké části. Jiná modifikace nesmí být nazvaná duatlonem a musí již názvem vystihovat jinou podstatu.

## 4.3 Délky tratí, typy závodů, kategorie

### 4.3.1 Délky tratí v kilometrech

#### Triatlon

|                        | Plavání   | Kolo   | Běh     |
|------------------------|-----------|--------|---------|
| Sprint triatlon        | 0,75      | 20     | 5       |
| Krátký triatlon        | 1,5       | 40     | 10      |
| Classic-world triatlon | 2,5 – 4   | 80     | 20      |
| Dlouhý triatlon        | 1,9 – 3,8 | 90-180 | 21-42,2 |

#### Terénní triatlon

|                         |      |    |    |
|-------------------------|------|----|----|
| Terénní triatlon        | 0,75 | 20 | 5  |
| Terénní triatlon dlouhý | 1,9  | 90 | 21 |

#### Supersprint TT

|          |      |     |
|----------|------|-----|
| 0,25-0,5 | 3-10 | 2-5 |
|----------|------|-----|

#### Aquatlon

|          | Plavání | Běh  | Plavání |
|----------|---------|------|---------|
| Aquatlon | 0,3-1,5 | 3-10 | 0,3-1   |

#### Zimní TT

|      |          |      |
|------|----------|------|
| Běh  | MTB Kolo | Lyže |
| 5-10 | 10-20    | 8-15 |

#### Duatlon

|           | 1.běh | Kolo   | 2.běh |
|-----------|-------|--------|-------|
| Sprint DT | 5     | 20     | 2,5   |
| Krátký DT | 10    | 40     | 5     |
| Dlouhý DT | 10    | 60-100 | 10    |

#### Kvadriatlon

|           | Plavání | Kajak | Kolo | Běh |
|-----------|---------|-------|------|-----|
| Sprint KT | 1       | 5     | 25   | 5   |
| Krátký KT | 2,5     | 10    | 50   | 10  |
| Dlouhý KT | 5       | 20    | 100  | 21  |

Délky tratí mohou být upravovány dle požadavků ITU a budou upravovány v příslušné Soutěžní směrnici triatlonu pro závody ČP.

Pod názvem aquatlon mohou být provozovány všechny závody v libovolné kombinaci plavání/běh (tzn. například, že závody v aquatlonu mohou být realizovány i bez druhé disciplíny plavání). Pořadatel je povinen tratě před závodem změřit a oznámit jejich skutečnou délku. Tato délka bude přesně zanesena do výsledkových listin. V případě jiných tratí je nutné dodržet příslušný poměr mezi jednotlivými délkami tratí. Maximální přípustná odchylka v délce trati je 10%. Pokud délky tratí nevyhovují uvedeným kritériím, je pořadatel povinen požádat o udělení výjimky Technické komise ČSTT. Jakákoliv měření trati po závodě nemají žádný vliv na výsledky dosažené v závodě.

#### **4.3.2 Typy závodů**

- a) Soutěž jednotlivců,
- b) soutěž družstev (součet časů členů družstva v jednom závodě),
- c) soutěž týmů (např. počítá se čas 3. závodníka týmu).

Způsob organizace a vyhodnocení závodů družstev, resp. týmů je v kompetenci vyhlášovatelů.

### 4.3.3 Věkové kategorie

Tab. 1: Věkové kategorie (Pravidla triatlonu, duatlonu a kvadriatlonu, 2008).

| <i>Kategorie</i>             |                          | <i>Věk</i> | <i>Triatlon</i>              | <i>Duatlon</i>             | <i>Kvadriatlon</i> |
|------------------------------|--------------------------|------------|------------------------------|----------------------------|--------------------|
| <b>Mládež</b>                | <b>Benjamínci</b>        | do 11      | 0,2 - 4 - 1                  | 1 - 4 - 1                  | -                  |
|                              | <b>Žactvo mladší</b>     | 12 - 13    | 0,5 - 8 - 2                  | 2 - 8 - 1                  | -                  |
|                              | <b>Žactvo starší</b>     | 14 - 15    | 0,65 - 12 - 3                | 3 - 12 - 1,5               | -                  |
| <b>K19</b>                   | <b>Dorost</b>            | 16 - 17    | STT                          | SDT                        | SKT                |
|                              | <b>Junioři, juniorky</b> | 18 - 19    | 1,2 - 30 - 7,5 <sup>1)</sup> | 7 - 30 - 3,5 <sup>1)</sup> | SKT <sup>1)</sup>  |
| <b>Dospělí</b>               | <b>K23</b>               | 20 - 23    | DTT                          | DDT                        | DKT                |
|                              | <b>K29</b>               | 24 - 29    | DTT                          | DDT                        | DKT                |
| <b>Dospělí – věkové kat.</b> | <b>K30</b>               | 30 - 34    | DTT                          | DDT                        | DKT                |
|                              |                          | 35 - 39    | DTT                          | DDT                        | DKT                |
|                              | <b>K40</b>               | 40 - 44    | DTT                          | DDT                        | DKT                |
|                              |                          | 45 - 49    | DTT                          | DDT                        | DKT                |
|                              | <b>K50</b>               | 50 - 54    | DTT                          | DDT                        | DKT                |
|                              |                          | 55 - 59    | DTT                          | DDT                        | DKT                |
|                              | <b>K60</b>               | 60 -       | DTT                          | DDT                        | DKT                |

Vysvětlivky: 1) Závodníci, kteří v daném roce dovrší 19 let, mohou startovat na tratích o max. délce 1,9 - 90 - 21,1 km, DDT, KKT. Závodníci po dovršení 19 let mohou startovat na max. tratích DTT, KKT.

Pro zařazení do kategorie je rozhodující věk dosažený v daném kalendářním roce.

Pro náborové závody mládežnických kategorií mohou být jednotlivé délky tratí úměrně zkráceny dle místních podmínek.

## 4.4 Oficiální činitelé závodu

### 4.4.1 Rozhodčí, technický delegát, ředitel závodu, soutěžní výbor, časoměřiči, pořadatelská služba.

Složení sboru rozhodčích určuje vyhlášovatel závodu. Na závodech, jejichž vyhlášovatelem je ČSTT, smí plnit funkci rozhodčího pouze držitel licence rozhodčího vydané ČSTT.

#### Kompetence a povinnosti rozhodčích:

- a) rozhodčí mohou určovat a udělovat tresty pro závodníky,
- b) rozhodčí musí být nestranný a objektivní,
- c) rozhodčí si musí být jist oprávněností trestu před jeho udělením,
- d) o udělených trestech musí rozhodčí podat písemnou zprávu hlavnímu rozhodčímu,
- e) rozhodčí se musí zúčastnit všech porad rozhodčích určených hlavním rozhodčím,
- f) rozhodčí je povinen dostavit se k závodu nejpozději dvě hodiny před startem první vlny závodu vybaven vestou, píšíalkou, žlutou a červenou kartou,
- g) rozhodčí musejí být zřetelně označeni (zelené vesty).

Pořadatel je povinen pro rozhodčí vyčlenit dostatečné množství motorových vozidel nebo motocyklů, aby mohli zajistit regulérnost závodů.

#### Hlavní rozhodčí

Hlavní rozhodčí je na závod delegován vyhlášovatelem. Na závodech, jejichž vyhlášovatelem je ČSTT, smí funkci hlavního rozhodčího vykonávat pouze držitel licence rozhodčího ČSTT. V případě neúčasti technického delegáta má hlavní rozhodčí zastupitelskou pravomoc.



### Kompetence a povinnosti hlavního rozhodčího

- a) provádí inspekci tratí závodu v případě potřeby spolu s příslušnými rozhodčími,
- b) řídí činnost sboru rozhodčích, provádí jejich poučení před závodem, provádí výklad pravidel,
- c) po závodě hodnotí jeho organizaci a průběh a písemnou zprávu zasílá TK,
- d) na schůzce s rozhodčími závodu hodnotí všechny udělené tresty a průběh závodu,
- e) je povinen odložit start závodu nebo stanovit pořadateli, aby v organizaci provedl změny tak, aby závod probíhal v souladu s pravidly a soutěžní směrnici,
- f) rozhoduje o každém problému, který není výslovně uveden v pravidlech,
- g) je zodpovědný za zjištění správného pořadí, ve kterém závodníci proběhli cílem,
- h) podpisem stvrzuje správnost oficiální výsledkové listiny,
- i) je povinen hodnotit práci ostatních rozhodčích,
- j) je členem soutěžního výboru,
- k) HR musí být zřetelně označen stejně jako ostatní rozhodčí, navíc s nápisem HR.

### Technický delegát

Technický delegát je na závodě zástupcem vyhlášovatele a na závod je delegován vyhlášovatelem. Vyhlášvatel nemusí technického delegáta určit.

Pořadatel je povinen pro technického delegáta vyčlenit samostatné motorové vozidlo nebo motocykl, aby mohl sledovat závod na všech místech. V případě neúčasti hlavního rozhodčího má technický delegát zastupitelskou pravomoc.

Technický delegát je zodpovědný za přípravu a organizaci závodu a je odpovědný za kontrolu všech činovníků závodu.

Před zahájením závodu provede technický delegát kontrolu finančních odměn a následně kontrolu při vyplácení odměn bezprostředně po závodě.

V případě, že na závodech ČP je přítomen jen TD (není hlavní rozhodčí), přebírá TD jeho pravomoci.

Kompetence a povinnosti technického delegáta na závodě, jehož vyhlášovatelem je ČSTT nebo jemu podřízená organizace:

- a) je zástupcem vyhlášovatele při závodě,
- b) provádí inspekci tratí a všech prostor závodu nejméně 30 dní před jeho konáním,
- c) podrobně konzultuje s pořadatelem zejména:
  - zajištění tratí závodu,
  - potřebný počet motocyklů,
  - potřebný počet loděk a povinnost zaváděcího kajaku,
  - použití pravidla o vyřazení závodníka během závodu,
  - zajištění sběrného vozidla,
  - zajištění záchranné a lékařské služby,
  - pořadatelskou službu,
  - zajištění občerstvení závodníků,
  - organizaci startu,
  - organizaci vyhlášení výsledků,
- d) provádí konečnou inspekci den před závodem,
- e) před závodem může pořadateli závodu a hlavnímu rozhodčímu uložit provést takové úpravy, aby závod mohl probíhat v souladu s těmito Pravidly a SS,
- f) do průběhu závodu přímo nezasahuje,
- g) hodnotí organizaci a průběh závodu a písemnou zprávu zasílá TK,
- h) předsedá soutěžnímu výboru,
- i) TD musí být zřetelně označen včetně nápisu TD (oranžová vesta),
- j) navrhuje výši pokut při hrubém porušení pravidel.

#### Ředitel závodu

Ředitel závodu je představitelem pořadatele.

Kompetence a povinnosti ředitele závodu:

- a) zodpovídá za organizační stránku závodu a řídí činnost pořadatelů (prezentace, časomíra, počítání okruhů, vyhlášovací ceremoniál atd.),
- b) zabezpečuje dohled nad dodržováním bezpečnostních opatření a zdravotnickým zabezpečením,
- c) nezasahuje do činnosti rozhodčích,
- d) je členem soutěžního výboru.

### Soutěžní výbor

Soutěžní výbor závodu tvoří technický delegát, hlavní rozhodčí a ředitel závodu. Doba a místo jednání soutěžního výboru musí být oznámeno při rozpravě před závodem.

### Kompetence a povinnosti soutěžního výboru:

- a) provádí celkové vyhodnocení závodu, jehož písemnou formu zasílá TD na TK,
- b) rozhoduje o protestech, které byly podány v souladu s těmito Pravidly,
- c) má pravomoc ke zrušení, resp. zastavení závodu, pokud není možné zajistit jeho bezpečný průběh nebo by jeho průběh byl v rozporu s Pravidly,
- d) za účelem zvýšení bezpečnosti závodníků nebo zvýšení objektivnosti závodu (není-li taková potřeba v rozporu s požadavkem bezpečnosti) má pravomoc k povolení změn v organizaci závodu, i když nejsou v plném souladu s těmito Pravidly.

### Časoměřiči

Časoměřiče a jejich pomocníky v odpovídajícím počtu určuje pořadatel závodu, který je rovněž zodpovědný za jejich odpovídající technické vybavení. Na závodech, jejichž vyhlášovatelem je ČSTT, jsou časoměřiči včetně technického vybavení zajištěni vyhlášovatelem.

### Kompetence a povinnosti časoměřičů a jejich pomocníků:

- a) nemají pravomoci rozhodčích,
- b) jsou řízeni rozhodčími na jednotlivých úsecích,
- c) zaznamenávají průběžné a cílové časy jednotlivých závodníků,

- d) musejí být zřetelně označeni, přičemž jejich označení nesmí být zaměnitelné s označením rozhodčích a TD,
- e) nesmí zasahovat do průběhu závodu, jedině v případě nutnosti odvrácení hrozícího nebezpečí.

#### Pořadatelská služba

Pořadatelskou službu v dostatečném množství určuje pořadatel k zabezpečení hladkého chodu závodu. Členové pořadatelské služby musejí být zřetelně označeni, přičemž jejich označení nesmí být zaměnitelné s označením rozhodčích a TD. Členové pořadatelské služby plní dílčí organizační úkoly. Nesmí zasahovat do průběhu závodu, jedině v případě nutnosti odvrácení hrozícího nebezpečí.

#### **4.5 Obecná pravidla pro závodníka**

Závodník je zodpovědný za svoji účast v závodu a za svůj zdravotní stav. Na závodech mládeže nese za závodníka zodpovědnost jeho doprovod.

Závodník je zodpovědný za absolvování celé trati závodu včetně počítání okruhů. Při nedodržení je závodník diskvalifikován.

Závodník musí dodržovat pravidla ČSTT, respektovat pravidla silničního provozu a instrukce pořadatele závodu.

Závodník je povinen se nechat označit (popsat) podle pokynů pořadatele. V případě odmítnutí bude ze závodu diskvalifikován.

Závodník je povinen použít plaveckou čepičku, je-li pořadatelem dodaná. V případě odmítnutí bude ze závodu diskvalifikován.

Závodník je povinen nalepit startovní číslo (je-li dodáno) na přední stranu cyklistické helmy.

Závodník je povinen vyzvednout si svoji výstroj a cyklistické kolo z depa v době, která bude oznámena při rozpravě, nejpozději však do 1 hod. po ukončení závodu.

Startovní číslo poskytnuté pořadatelem nesmí být žádným způsobem upravováno a musí být použito tak, aby byla viditelná celá jeho plocha. Při

nedodržení je závodník napomenut a musí okamžitě zjednat nápravu, neučiní-li tak, je ze závodu diskvalifikován.

Závodník nesmí se startovním číslem absolvovat plaveckou část závodu.

Během cyklistické části nemusí být startovní číslo závodníkem použito a jeho případné umístění je volitelné.

Při běhu musí být číslo jasně viditelné zředu. Při nedodržení je závodník napomenut a musí okamžitě zjednat nápravu, neučiní-li tak, je ze závodu diskvalifikován.

Závodník je povinen umožnit rozhodčímu kontrolu technického stavu kola včetně převodů a umístění čísla na rám kola při jeho přejímce do depa. Neučiní-li tak, je ze závodu diskvalifikován.

Pokud pořadatel vyžaduje označení neoprenů, je toto závodník povinen respektovat, přičemž toto označení nesmí poškozovat neopren. V případě odmítnutí může být ze závodu diskvalifikován.

Závodník je povinen přijmout dodaný identifikátor, obvykle signalizující různý počet uběhnutých kol v běžecké části. V případě odmítnutí může být ze závodu diskvalifikován.

Veškeré opravy musí závodník provádět sám s použitím náradí a náhradních součástí, které má v depu nebo které veze s sebou. Na závodech benjamínků smějí závodníkovi pomáhat pověřeni pořadatelé.

Pokud dodá pořadatel do depa bedýnky, jsou závodníci je povinni použít.

## **4.6 Tresty**

### **4.6.1 Napomenutí**

Napomenutí uděluje rozhodčí závodníkovi, jestliže se porušení pravidel zdá být neúmyslné a může být po napomenutí odstraněno. Účelem napomenutí je upozornit závodníka na možnost porušení pravidel a předejít tak přísnějšímu postihu.

Rozhodčí uděluje napomenutí zapískáním na píšťalku a současně ukázáním „žluté karty“ tak, aby ji závodník mohl zřetelně vidět, zvolá závodníkové číslo a oznámí důvod napomenutí.

Jestliže je napomenutí uděleno během cyklistické části pro ne příliš čisté dodržování pravidla o jízdě v háku, použije rozhodčí stejného postupu, ale po zvolání závodníkového čísla přidá slovo „STOP!“.

Závodník je povinen reagovat následovně:

- zajet bezpečně k pravé straně trati a zastavit, postavit se na zem oběma nohama na stejné straně kola,
- zvednout kolo do výše tak, aby obě kola byla současně nad zemí.

Dále smí závodník pokračovat až na pokyn rozhodčího „GO!“.

#### **4.6.2 Diskvalifikace**

Rozhodčí závodníka diskvalifikuje, jestliže:

- a) porušení pravidel je zřejmé, např. za jízdu v háku, pokud je zakázána, jízdu bez cyklistické přilby, neabsolvování celé trati,
- b) porušení pravidel již nemůže být odstraněno, např. startovní číslo je ustřiženo,
- c) závodník se odmítne podřídit pokynům rozhodčího, např. neučiní příslušné úpravy po napomenutí,
- d) byla pozitivní dopingová zkouška,
- e) závodník se chová nesportovně, například uráží jiné závodníky, rozhodčí nebo pořadatele,
- f) závodník svým jednáním vážně narušuje bezpečnost ostatních závodníků,
- g) jestliže závodník obdrží dvě napomenutí během jedné části závodu – depa jsou započítávána do cyklistiky.

Rozhodčí uděluje diskvalifikaci následovně:

Zapískáním na píšťalku a současně ukázáním „červené karty“ tak, aby ji závodník mohl zřetelně vidět a zvoláním závodníkového čísla a důvodu diskvalifikace.

Závodník smí po diskvalifikaci pokračovat v závodě.

Diskvalifikace může být udělena i zpětně, nebylo-li možno z objektivních důvodů udělit diskvalifikaci okamžitě nebo bylo-li porušení pravidel zjištěno později.

#### **4.6.3 Návrh na udělení pokuty**

Na závodech, jejichž vyhlášovatelem je ČSTT, může TD navrhnout udělení pokuty pořadateli na základě hrubého porušení pravidel organizace závodu.

Návrh musí být podán na TK nejdéle pět dní po konání závodu a kopie návrhu musí být předána pořadateli.

O návrhu jedná a výši případné pokuty schvaluje VV ČSTT na svém nejbližším zasedání.

#### **4.6.4 Odebrání licence**

Na závodech, jejichž vyhlášovatelem je ČSTT, může hlavní rozhodčí navrhnout odebrání licence rozhodčímu na základě hrubého porušení povinností.

Návrh musí být podán na TK nejdéle pět dní po konání závodu a kopie návrhu musí být předána rozhodčímu.

V případě schválení návrhu je rozhodčímu podmíněčně pozastavena platnost licence rozhodčího do konce příslušné sezóny. Rozhodčí smí dále vykonávat svoji funkci.

V případě opakovaného návrhu na odebrání licence u rozhodčího, který má již platnost licence podmíněčně pozastavenou, mu bude licence odebrána.

## **5 MANAGEMENT VE SPORTU**

### **5.1 Sportovní management**

„Pojem management tělesné výchovy a sportu lze chápat jako způsob uceleného řízení tělovýchovných a sportovních svazů, spolků, klubů, tělovýchovných jednot, družstev, které alespoň z části akcentují podnikatelsky orientované chování. Dále jde zcela bezvýhradně přímo o způsob řízení v podnikatelském sektoru výroby sportovního zboží či provozování placených tělovýchovných služeb. Vznik uvedených pojmů si vynutila sama tělovýchovná a sportovní praxe“ (Čáslavová, 1997, s. 9-10).

### **5.2 Role manažera**

Manažer se profesionálně zabývá řízením jiných pracovníků a vykonává manažerské aktivity. Rolemi manažera jsou však složité úlohy, funkce a povinnosti. Tyto role tvoří analytik, plánovač, realizátor změn, nositel zdrojů, řešitel problémů, koordinátor, výkonný vedoucí apod. Nejsou to však samostatné role, nýbrž kombinace a jejich uplatnění je velice variabilní.

Nejdůležitější činností sportovního manažera je oprostít dokonalým servisem svého svěřence od starostí běžného života, a to znamená mít nejen potřebné znalosti, ale především konexe, které tvoří nezanedbatelnou část v daném oboru. Proto se na postech manažerů nejčastěji objevují bývalí sportovci či trenéři.

### **5.3 Uplatnění**

Uplatnění manažerů je celá řada. Především díky obrovské škále sportů a velkému počtu profesionálních sportovců. Činností, které by měl být manažer schopen zvládnout je spousta. Vyjmenujme jen několik specifických činností a možných uplatnění: sponzorská činnost, sportovní reklama, marketing, finance, právo, komunikace apod.



„Způsob řízení jednotlivých organizačních celků v TVS se nutně odvíjí od typických činností manažerů, kteří ho realizují.

Management na úrovni vedení sportovní činnosti – vedoucí sportovních družstev i jednotlivců ve vyšších soutěžích, specialisté vyškolení pro sportovní akce (MS, ME, OH apod.).

Management na úrovni řízení určitého sportovního spolku – organizace, členové výkonných výborů, vedoucí sportovních středisek apod.

Management v podnikatelském sektoru – výroba sportovního zboží, provozování placených tělovýchovných služeb apod.“ (Čáslavová, 1997, s.10).

#### **5.4 Obecné předpoklady úspěchu**

Mezi užitečné vlastnosti dobrého manažera z hlediska jednání by měla patřit vytrvalost, trpělivost, zdvořilost, ctižádost, umění přesvědčit apod. Negativní dopad na výsledek by mohla mít touha zalíbit se, naivita nebo přílišná agresivita.

Do specifických vlastností úspěšného manažera patří pět základních charakteristik:

- 1) odpovídající kvalifikace – odpovídající vzdělání, znalost problematiky, soustavná příprava a doplňování vědomostí,
- 2) stoprocentní motivace pro firmu,
- 3) jistá tvrdost při prosazování cílů – v mezích slušného chování; zásadovost,
- 4) převládající kooperační myšlení – adekvátní vedení, rozdělování úkolů, delegace,
- 5) přesvědčivost, autorita, vystupování – dlouhodobé vytváření vlastního image, a tím i odpovídajícího image celé firmy (Čáslavová, 1997, s. 43).

„Existence každé obchodní společnosti, každé firmy závisí v první řadě na kvalitě pracovníků v managementu. Záleží na tom, zda v dané situaci správně reagují, jednají a stanovují adekvátní postupy řešení úkolů či problémů“ (Čáslavová, 1997, s. 43).

## **6 SPONZORING**

### **6.1 Pojem sponzoring**

Čáslavová (1997) uvádí: „Sponzoring představuje významný specifický prostředek k zabezpečení dodatečných finančních zdrojů sloužících k realizaci, zejména kulturních, vědeckých, charitativních a dalších aktivit v různých sférách společnosti. V tomto směru nečiní výjimku ani tělovýchovné, sportovní a turistické organizace, spolky a kluby, avšak i jednotlivci usilující o získání finančních prostředků pro jejich mnohočetnou a rozsáhlou činnost. A to je nepochybně další důvod, že sponzorování přes řadu dočasných problémů prochází dynamickým vývojem ve vztahu k oblasti tělesné výchovy, sportu a turistiky.“

### **6.2 Typy sponzorování**

- Exkluzivní sponzorování je spojené s titulem „Oficiální sponzor“ nebo „Oficiální partner“.
- Hlavní sponzorování.
- Kooperativní sponzorování.

### **6.3 Sponzoři MČR v duatlonu 2009**

Oficiálním sponzorem ČP 2009 se všemi autorskými právy byla firma New Balance. Logo firmy se objevilo na startovních číslech závodníků, na bannerech v cílové rovině, v koridoru běžecké části závodu a na pódiu se stupni vítězů. Dále měla firma New Balance výhradní právo na stánek se sportovní obuví a oblečením v místě areálu.

Hlavními sponzory závodu byl Pivovar Konrád, který zajišťoval pitný režim včetně prodeje piva. Dále firma ELEVEN sportswear, tuzemský dodavatel zboží pro sport a volný čas, a firma Eric sport, prodejce sportovního oblečení.

Hlavní sponzoři poskytli menší ceny pro vítěze a pro pořadatele například trička s logem firmy. Dále je nutné zmínit občerstvení, které bylo většinou

zdarma, a obsluhu tvořili nadšenci pro sport. Občerstvení bylo hrazeno zejména ze startovného.

Nejvyšší částkou přispěl ČSTT, a to částkou na úhradu pronájmu areálu Vesec, zajištěním rozhodčích, časomíry a mistrovských medailí. Bohužel se na tento závod nepodařilo získat dotaci od města Liberec ani od Libereckého kraje. Díky světové finanční krizi je v současné době velice těžké získat slušného a trvalého sponzora na pokrytí alespoň částečných nákladů akce. Díky tomuto faktoru vítězný závodník obdrží „pouze“ medaili a diplom, popřípadě menší cenu.

Největší šancí pro získání dotací od města a od ČSTT je pořádání závodů pro žactvo a mládež.

## **6.4 Reklama a propagace**

### **6.4.1 Reklama ve sportu**

Reklama je placená forma neosobní prezentace výrobků, služeb nebo myšlenek určitého subjektu prostřednictvím médií.

Sportovní reklama je vztahována k reklamě se sportovními motivy, která je prezentuje s využitím obecných komunikačních médií. Jde o reklamu, která využívá specifických médií komunikace z oblasti sportu.

### **6.4.2 Druhy sportovní reklamy**

1. Reklama na dresech a sportovních oděvech,
2. reklama na startovních číslech,
3. reklama na mantinelu,
4. reklama na sportovním náčiní a nářadí,
5. reklama na výsledkových tabulích,
6. média, tištěné materiály apod.

### **6.4.3 Reklama a propagace MČR v duatlonu 2009**

MČR v duatlonu bylo propagováno zejména na internetových stránkách sportovních serverů. Organizátoři spoléhali na účast takových závodníků, kteří mají o tento sport zájem, anebo chtějí poměřit síly s profesionálními závodníky na světové úrovni.

Bohužel i díky nedostatku času byla propagace závodu odsunuta na poslední pozici v žebříčku důležitých věcí ohledně organizace. Pořadatelé věděli, že každý kdo jeví o tento sport zájem, přijde.

## **7 POSTUP PŘI REALIZACI A ŘÍZENÍ MČR V DUATLONU 2009**

### **7.1 Obecný postup při realizaci sportovní akce**

Obecný postup přípravy je rozdělen na tři základní fáze.

#### **7.1.1 Přípravná fáze – průzkum**

Tato fáze bývá nejdůležitější, pokud uděláme chybu, budeme mít problémy v dalších dvou etapách. Příprava akce obvykle zabere několik měsíců. Jedná se především o závody ČP či regionální seriály. Pokud jde o velkou akci, jako jsou OH, trvají přípravy i několik let.

O kalendáři akcí se rozhoduje v listopadu, kdy zasedá rada ČSTT, která zároveň rozhoduje i o rozpočtu na nadcházející sezónu. Čas na přípravu MČR v duatlonu byl přibližně pět měsíců.

Během přípravné fáze musí pořadatel akce zajistit finanční, materiální, personální a odborné prostředky a požadavky. Dále pak nutná povolení od státních a místních orgánů. Následně musí posoudit vlastní možnosti a předpoklady k organizaci akce. Zjistit materiální a finanční možnosti, lidské zdroje a zvážit možnost spolupráce se státními a místními orgány. Konečně následuje rozhodnutí o konání či zamítnutí akce postavené na posouzení úspěšnosti akce, možností a předpokladů k zajištění akce.

#### **7.1.2 Přípravná fáze – příprava akce**

V přípravné fázi je třeba vyhodnotit finanční rozpočet akce a jeho harmonogram naplňování. Tedy kolik peněz bude akce stát, kolik financí získáme, zajištění alespoň minimálního finančního zajištění. V souvislosti s rozpočtem je potřeba vyhotovit seznam vhodných partnerů k oslovení, zvolit strategii postupu při jednání a vytvoření sponzorských balíčků.

### Sponzorský balíček

Pokud se podaří získat určitého sponzora, je třeba pro něj připravit nabídku výkonů sponzorovaného pro sponzora – „sponzorský balíček“. Sponzorský balíček je návrh protivýkonů a protislужeb, které je manažer schopen nabídnout. Je písemně dokumentovaný a doložený určitou cenou. Jediným kritériem je rozsah a úroveň nabízených výkonů. Ceny se mění podle rozsahu nabízených služeb, velikosti spolku apod.

Další důležitou částí přípravné fáze je dodržování strategického postupu při realizaci akce. Tedy plnění termínů stanovených úkolů. Jedná se především o naplňování rozpočtu a plnění nejdůležitějších termínů.

Třetím, neméně důležitým bodem, jsou lidské zdroje. Manažer musí zvládnout vytyčit požadavky na personál (odborné znalosti, počet organizátorů), vytvořit strukturu managementu akce či vytvořit jednotlivé pracovní týmy, které budou operovat na jednotlivých stanovištích.

#### **7.1.3 Průběh akce**

Průběh akce se odvíjí od časového harmonogramu, který je uveden v propozicích akce. Pokud je vše dobře připraveno, hlavní manažer zpravidla pouze kontroluje, řídí a je v kontaktu s jednotlivými týmy. Pokud se však naskytne nějaký problém, je třeba jej řešit nenápadně, v klidu a okamžitě.

#### **7.1.4 Likvidace a vyhodnocení akce**

Pod pojmem likvidace je třeba si představit kompletní úklid veškerého materiálu použitého při akci. Úklid prostor závodu a navrácení všeho do původního stavu. Při vyhodnocení akce dochází k sumarizaci nedostatků a chyb, ale souběžně k vyzdvihnutí věcí, které se povedly. Závěrem vyhodnocení by mělo být doporučení na zlepšení pro případné nadcházející konání akce.

Ze strany ČSTT byla také oslovena Česká televize, která pořizovala rozhovory jak s organizátory, tak se závodníky a samozřejmě natáčela průběh celého závodu, který byl týden na to odvysílán na programu ČT4 Sport.

Do vyhodnocení akce také spadá kontakt s partnery (sponzory). Ze strany svazu to byla především firma New Balance, jejíž bannery byly umístěny v cíli a na pódiu při předávání cen, a díky tomu se dostala do záběrů České televize. Partner ze strany pořadatelů byl pivovar Konrád, který měl také bannery u pódia a který po skončení akce obdržel bohatou fotodokumentaci z předávání cen vítězům závodu. Dalším mediálním partnerem, kam se posílaly fotografie, byl Jablonecký deník a společně se sportovním redaktorem Ladislavem Janatou byl vytvořen článek, který byl posléze otisknut.

## **7.2 Celkové organizační zajištění MČR v duatlonu 3. května 2009**

V neděli 3. května 2009 odstartovalo v libereckém areálu ve Vesce mistrovství České republiky v duatlonu dospělých, juniorů a dorostu, tedy na stejném místě, kde se v únoru a březnu roku 2009 konalo MS v klasickém lyžování. Z různých organizačních důvodů nemohl původní pořadatel závody zajistit, a proto byl ČSTT požádán Mgr. Petr Jandera z TRI-CLUB Jablonec, aby se tohoto úkolu zhostil. Díky těmto časovým prodlevám byly přípravy na mistrovství značně hektické a trvaly pouze jeden měsíc. Jelikož Mgr. Petr Jandera dokázal během měsíce zajistit veškeré přípravy, konalo se MČR v duatlonu v řádném termínu a bez větších problémů.

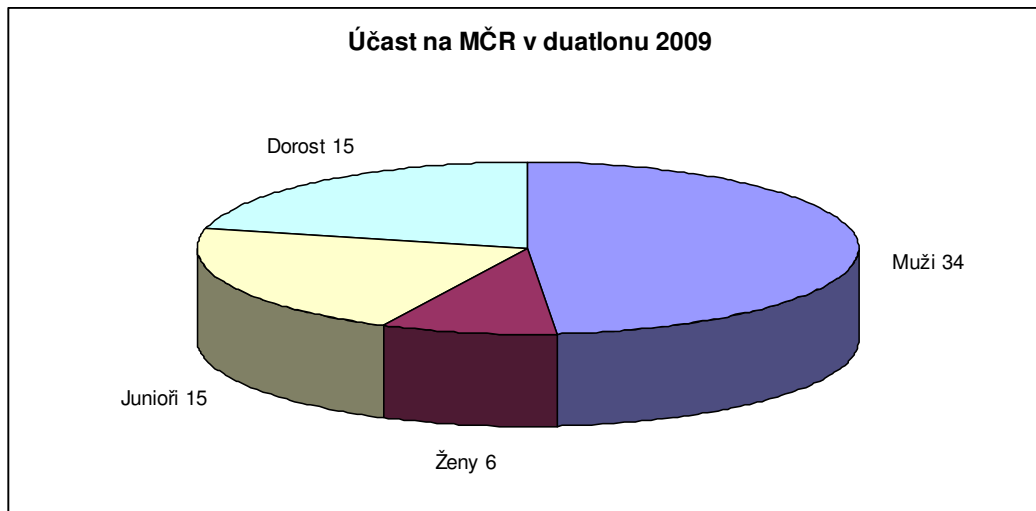
### **7.2.1 Základní informace**

#### **Propozice závodu**

*Viz příloha*

## Závodníci

Závodu se zúčastnilo 34 mužů, 6 žen, 15 juniorů a 15 v kategorii dorost. Z celkového počtu 70 účastníků nedokončilo závod 5 závodníků.



Graf 1: Účast na MČR v duatlonu 2009.

### 1. Běžecská část

Start závodu byl přímo v areálu Vesec, kde závodníci oběhli jedenkrát okruh na stadionu, a dále se vydali k první otočce a zpět na stadion. Okruh závodníci absolvovali dvakrát.

### Cyklistická část

Depo bylo umístěno přímo na stadionu. Po dokončení běžecské části závodníci absolvovali šest pětakilometrových okruhů a vraceli se zpět na okruh.

### 2. Běžecská část

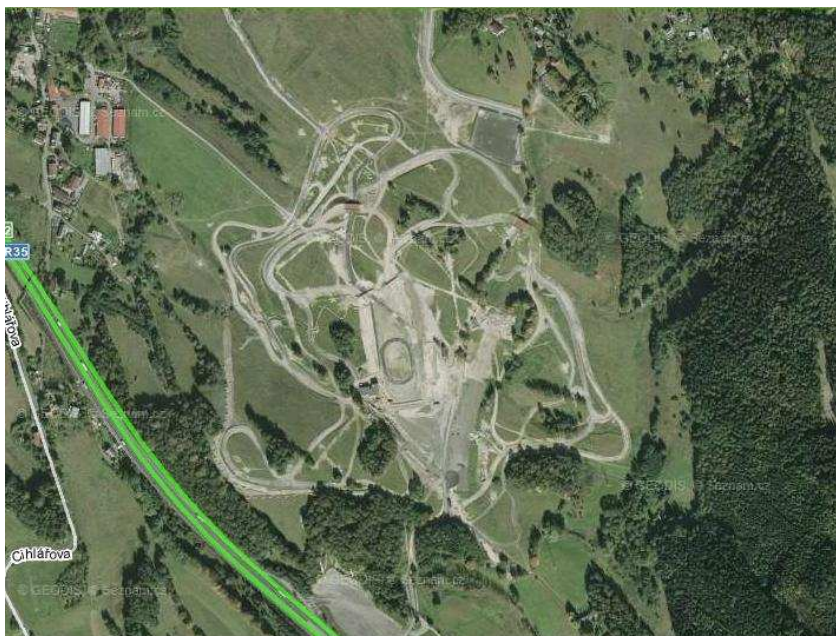
Po absolvování cyklistické části závodníci vybíhali do jediného finálového okruhu závodu.



## 7.2.2 Areál Vesec

ČSTT rozhodl, že se letošní MČR v duatlonu bude konat ve sportovním areálu Vesec. Tento areál byl dokončen v roce 2008, leží na jižním okraji Liberce v nadmořské výšce 410 – 460 metrů nad mořem. Areál byl vybudován v souvislosti s FIS mistrovstvím světa v klasickém lyžování 2009. V mimozávodním období ho ale může využívat také široká veřejnost. V létě je cílem vyznavačů horských kol, in-line bruslení i atletů. V areálu je stadion, na kterém začínají a končí všechny okruhy. V okolí stadionu vede systém tratí, jejichž kombinacemi je možné dosáhnout různé délky tratí. Dalším kladem areálu je blízké a dostatečně velké parkoviště, které s velkými rezervami pokryje návštěvnost areálu Vesec (EYOWF 2011, 2010).

Jelikož je zvykem dělat duatlonové závody rovinatější, měli organizátoři zpočátku strach zejména z úzkých cest pro cyklistickou část. Využili tedy maximum asfaltových cest, ale stále na závodníky čekala techničtější, docela rozmanitá trať s krátkými kopci. Závodníci byli samozřejmě od organizátora upozorněni na náročnost tratě, ale díky úvodní kopcovité běžecké části nedošlo k hromadnému průběhu závodu.



Obr. 2: Satelitní snímek areálu Vesec (Mapy.cz, 2010).

Výhodou areálu Vesec je celosezónní provozuschopnost. V létě Vesec vyhledávají vyznavači horských kol, in-line bruslení i atleti. V letním období se zde pořádají různé závody. Proběhlo zde Mistrovství České republiky v běhu na kolečkových lyžích a běhu lyžařů do vrchu 2009. Dále zde Sdružení hasičů Čech, Moravy a Slezska uspořádalo 32. ročník hasičské soutěže o Pohár starosty OSH Liberec v kategorii požární útok pro ženy.

V zimním období je možné areál Vesec využít zejména pro běžecké lyžování. Areál je volně dostupný, upravený pro volnou i klasickou techniku a díky značnému systému tratí si lze vzdálenost tratě přizpůsobit. Navíc ve všední dny je osvětlena trať o délce 1,5km, včetně stadionu. Nejvýznamnější událostí pro areál Vesec a zároveň důvod výstavby areálu bylo pořádání mistrovství světa v klasickém lyžování 2009. Areál Vesec byl také využit při pořádání Mezinárodního mistrovství České republiky v severské kombinaci nebo poháru SK Ještěd Liberec v severské kombinaci žáků, kde je také využit i Skokanský areál Ještěd.

Výstavba areálu má svá opodstatnění a doufejme, že i v nadcházejících letech budeme svědky dalších akcí mezinárodního měřítka v areálu Vesec.

### **7.2.3 Organizační tým MČR v duatlonu 2009**

Oficiálním pořadatelem byl TRI-CLUB Jablonec a triatlonový oddíl TJ Bižuterie Jablonec n/N. Hlavním organizátorem závodu byl Mgr. Petr Jandera především díky zkušenostem s pořádáním zimních i letních triatlonů v Jablonci n/N. Při realizaci závodu mu pomáhal tým přibližně dvaceti zkušených organizátorů a závodníků z obou klubů se zkušenostmi z pořádání závodů na úrovni Českého poháru. Dále pak i několik studentů sportovního managementu z Technické univerzity v Liberci a studenti jabloneckých gymnázií. Výhodou byla stoprocentní uzavřenost celého areálu, toho dne sloužil pouze k MČR. Byla tak zajištěna bezpečnost všech závodníků, ale i všech ostatních. Trať byla navíc

zkrácena, a tak nebylo zapotřebí více lidí. Pokud by se závod konal mimo soukromý prostor, bylo by zapotřebí asi o deset až dvacet lidí více.

|                           |                      |
|---------------------------|----------------------|
| Ředitel závodu:           | Mgr. Petr Jandera    |
| Prezentace:               | 2 organizátoři       |
| Na tratích:               | 10 – 12 organizátorů |
| Kontrola (otočka-běh):    | 2 organizátoři       |
| Okruh (start, depo, cíl): | 5 organizátorů       |
| Běh:                      | 2 předjezdci         |

#### **7.2.4 Bezpečnost**

Pořadatel je povinen včas získat schválení od příslušných orgánů státní správy a samosprávy, což nebylo ve Vesci potřeba díky soukromému pozemku. Dále byla zajištěna tři osobní vozidla a jeden motocykl pro případ úrazu. Sanitní vůz na místě nebyl, pořadatel pouze nahlásil v Krajské nemocnici Liberec konání závodu. Na místě však doktor se základním vybavením zajištěn byl. Sanitní vůz nebyl přítomen zejména z finančních důvodů, protože objednávka sanity byla odhadnuta přibližně na 5 000 Kč,- . V rámci bezpečnosti se den před závodem také konala dobrovolná brigáda na úklid trati. Především bylo potřeba zamést asfaltovou část závodu a vytyčit část běžecké tratě. Ředitel Sportovního areálu Ještěd, a. s. Dr. Vít Pražák se správcem p. Pecháčem také vyšli organizátorům vstříc a zajistili bezplatné vypůjčení dřevěných oplůtků areálu Vesec, které posloužily zejména k vytyčení a ohraničení tratí, čímž bezpečnost na trati výrazně vzrostla. Všechny neodstranitelné překážky byly obloženy molitany a organizační týmy po celé trati byly během celého závodu ve spojení prostřednictvím vysílaček.

Bezpečnost diváků byla zajištěna individuálně. Většina diváků se zdržovala v okolí stadionu. Na důležitých místech, jako jsou křižovatky, byl vždy alespoň jeden organizátor v reflexní vestě. Byla vytvořena přechodová místa pro diváky, takže nebyl problém přejít ze zajímavých míst do cíle. Nespornou

výhodou bylo konání závodu v absolutně uzavřeném, soukromém pozemku, díky čemu také ani nemusela být informována Policie ČR.

### **7.2.5 Technické zabezpečení**

Komplexní zajištění měla na starost firma SPORTIS s.r.o., která byla založena 1. 1. 1993 v Praze a její hlavní náplní je komplexní zajištění mezinárodních a domácích sportovních akcí. Tým spolupracovníků firmy SPORTIS s.r.o. realizoval kompletní systém akreditace účastníků a zpracoval výsledky již na stovkách různých sportovních soutěží. V roce 2004 vyvinula profesionální čipovou technologii SportisChip, která je na závodech s velkým počtem účastníků schopná zpracovat naměřené údaje v reálném čase. Za unikátní lze považovat, že systém používá pouze anténku umístěnou vedle měřicího prostoru místo přeběhového koberce s indukční smyčkou. Výhodou například je, že závodník může mít čip umístěn prakticky kdekoliv. Majitelem firmy je Ing. Michal Slabej, Csc., který je zároveň předsedou Technické komise (TK) ČSTT.

Mezi hlavní služby, které firma SPORTIS s.r.o. poskytuje, patří akreditace, zpracování výsledků a komplexní zajištění sportovních akcí (Sportis, 2009).

### **Přihlášky**

Přihlášku na MČR si mohl podat každý závodník formou elektronické přihlášky na internetových stránkách firmy SPORTIS s.r.o. nebo se přihlásit přímo na místě v den závodu.

Startovné bylo splatné při prezentaci. Pro dospělé byla částka 400 Kč a pro dorost a juniory částka činila 300 Kč. Výše startovného je dána soutěžní směrnicí ČSTT. Pokud se závodník přihlásil až v den konání závodu, hodnota startovného se zvýšila.

## **7.2.6 Příprava jednotlivých úseků**

Organizační tým se sešel den před konáním závodu v areálu Vesec. Rozvezlo se několik oplůtků po běžecké i po cyklistické části. Areál však musel zůstat bezpečný a průjezdný. Proto se zábrany připravily pouze na místa, odkud mohly být druhý den rychle postaveny na správná místa. Dále se pomocí pásků vyznačila část běžecké trati. Okruh v areálu také nemohl být ještě ohraničen kvůli přítomnosti cyklistů a in-line bruslařů využívajících okruh k rekreaci.

Druhý den probíhaly přípravy již od rána. Organizátoři byli rozděleni do tří skupin. Běžecká skupina, cyklistická skupina a skupina připravující okruh.

### **Prezentace a cílový prostor**

Centrem všeho dění byl okruh areálu Vesec. Byl zde start i cíl závodu. Nacházelo se zde pódium, stupně vítězů, sídlo časomíry, prezentace a občerstvovací stanice.

Pro cílový prostor bylo nutné zajistit:

Prezentace závodníků – budova v areálu Vesec.

Přívod a rozvod elektrického proudu – budova v areálu Vesec.

Označení startu – zajišťovala firma Galant Brno s.r.o. (marketingový partner ČSTT).

Ozvučení prostoru startu – zajistil pořadatel.

WC – budova v areálu Vesec.

Popisující cedule – pro parkoviště, prezentaci a počítání ujetých okruhů.

Dřevěné oplůtky – přesně vymezovali tratě; bylo nutné bezpečně oddělit běžeckou část od cyklistické, aby nedocházelo ke kolizím. Bylo použito více než 30 zábran.

Cílová brána, stupně vítězů a pódium – firma Galant Brno s.r.o. (marketingový partner ČSTT).

Umístění reklam.

Zajištění cen pro vítěze – medaile zajistila ČSTT a věcné dary zajistili sponzoři.

Materiály k zajištění prezentace:

Finální startovní listina – zajistila firma SPORTIS s.r.o.

Doklady o zaplacení startovného – pořadatel.

Startovní čísla – ČSTT.

Štítky s čísly pro kola – ČSTT.

Čipy pro závodníky (měření času) – firma SPORTIS s.r.o.

### **Občerstvovací stanice**

Na přípravu občerstvení bylo nutné zajistit:

2 stoly – zapůjčeno z budovy areálu Vesec,  
zdroj pitné vody – budova v areálu Vesec,  
3 plastové kýble a cca 20 molitanových houbiček,  
pitnou vodu a cca 150 kelímků,  
cca 50ks banánů,  
cca 50ks müsli tyčinek.

### **Běžecká část**

Na běžeckou část bylo nutné zajistit:

- § Svislé značení – natištěné směrové šipky ve fóliích připevněné na kritických místech a křižovatkách.
- § Vodorovné značení – na asfaltových cestách vyznačena místa žlutým sprejem.
- § Doplňkové značení – bylo použito pásků v kombinaci s dřevěnými a železnými zábranami zapůjčenými z areálu, které vymezovaly průběh trati a omezovaly vstup na trať. Zábrany také sloužily k oddělení běžecké části od cyklistické a k usměrnění diváků.
- § Vybavení organizátorů na trati reflexními vestami a vysílačkami.
- § Dva organizátoři na kolech označující prvního muže a první ženu v závodě.

- § Umístění reklam – pouze v koridoru, kde závodníci dobíhali do cíle, a na okruhu.

### **Cyklistická část**

Na cyklistickou část bylo nutné zajistit:

- § Svislé značení – směrové šipky na křižovatkách.
- § Vodorovné značení – změny směru vyznačeny sprejem jiné barvy než na běžecké části.
- § Doplnkové značení – dřevěné oplůtky vymežující trať a omezující vstup na trať.
- § Vybavení organizátorů reflexními vestami a vysílačkami.
- § Obalení několika stromů molitany.

Instruktaž všech organizátorů proběhla v ranních hodinách přibližně tři hodiny před startem závodu. V 11 hodin pak mohli odstartovat dorostenci a junioři. Ve 14 hodin startovali ostatní kategorie mužů a žen.

### **7.2.7 Likvidační práce**

Po skončení závodu je třeba zajistit likvidaci akce. Nejen že se musí vše uklidit a vypůjčené vybavení vrátit, ale i navrátit prostor do původního stavu. Organizátoři byli opět rozděleni do skupin, které měly na starost určité úseky závodu.

Po skončení závodu probíhaly tyto likvidační práce:

- § Odstranění veškerého značení tratí – pásky, oplůtky, směrové cedule apod.
- § Odvoz oplůtků z tratí na původní místo v areálu.
- § Odstranění reklamních bannerů v cílovém prostoru.
- § Demontáž stánků s občerstvením.

- § Úklid zapůjčeného prostoru v budově areálu a navrácení správci.
- § Úklid okruhu a prostoru před budovou areálu.

Kompletní navrácení areálu do původního stavu netrvalo organizátorům více než dvě hodiny.

### **7.2.8 Propagace akce**

MČR v duatlonu bylo propagováno zejména na internetových stránkách sportovních serverů. Organizátoři spoléhali na účast takových závodníků, kteří mají o tento sport zájem anebo chtějí poměřit síly s profesionálními závodníky na světové úrovni.

Bohužel i díky nedostatku času byla propagace závodu odsunuta na poslední pozici v žebříčku důležitých věcí ohledně organizace. Navíc vše zařizoval sám Mgr. Petr Jandera, a proto na propagaci ve větším měřítku nezbyl čas. Pořadatelé ale věděli, že každý, kdo jeví o tento sport zájem, přijde.

Velkým propagačním plusem byla přítomnost České televize. Týden na to byl na programu ČT4 odvysílán 30 minutový záznam ze závodu.

### **7.3 Doporučení pro zlepšení organizace MČR v duatlonu**

Obvyklý průběh příprav probíhá tak, že organizátor má jasný přehled, kolik dostane za pořádání akce zaplaceno, kolik sponzorů či partnerů bude ze strany ČSTT a samozřejmě termín, kdy se bude závod pořádat.

Většinou má organizátor na přípravu minimálně rok. Má tedy dostatek času oslovit místní sponzory, partnery a média. Díky médiím se nejenže zvedne návštěvnost závodu, ale vzroste i zájem sponzorů, protože sponzoři budou mít tak šanci prezentovat svou firmu a zároveň to bude pro ně dobrá reklama.

Původní organizátor odstoupil od organizování závodu, protože ČSTT mu nenabídl natolik příznivé podmínky pro organizování závodu.



I z důvodu, že duatlon je relativně mladý sport, má pořadatel šanci získat nějaké finance pouze ze startovného. Soutěžní směrnice však vymezují výši startovného, což může být někdy finančně nevýhodné. Směrnice také stanovují dotace pro pořadatele závodu od ČSTT, které však nejsou položkou, na kterou by měl pořadatel nárok.

V současné době je pozice organizátora značně nevýhodná. Organizátor přeci musí být nějakým způsobem odměněn za odvedenou práci. Organizátoři MČR v duatlonu 2009 byli za svou práci odměněni pouze spokojeností závodníků a uznáním za dobře odvedenou práci. Tímto způsobem to ale dál nejde. Bylo celkem štěstí, že se závodu ujal Mgr. Petr Jandera se svými přáteli, kteří do závodu vložili svůj volný čas a zkušenosti. Svaz by se měl na tyto hodnoty ohlížet a zároveň nedopustit, aby se z finančního hlediska stala podobná věc.

#### Návrhy na finanční opatření

1. Při dohodě na organizování závodu by se měl pořadatel a ČSTT jasně dohodnout na podmínkách pořádání.
  2. ČSTT by měl jasně určit finanční partnery ze své strany a jejich podíl na závodu.
  3. Partneři ČSTT musí pořadatelům zadat místa, na kterých chtějí mít reklamní bannery, velikost a procentuální pokrytí reklamních ploch, stánky apod.
  4. Bude také stanovena výše financí, kterou partneři svazu nebo svaz sám na závod přispějí.
- + Organizátor pak bude dobře vědět, co může nabídnout svým partnerům.
  - + Organizátor bude včas vědět, kolik mu zbývá finančních prostředků a co si může a nemůže dovolit.

- + Z vyšších finančních zdrojů plynou výhody pro pořadatele, pro závodníky i pro diváky.
- + Na závěr může organizátor snadno vytvořit tabulku s výdaji a příjmy závodu a o zbylou částku se podělit.

Mistrovství České republiky v Duatlonu 2009 bylo zorganizováno velmi profesionálně, a to zejména díky Mgr. Petru Janderovi. I vzhledem k tomu, že času na přípravu závodu bylo velmi málo, přibližně jeden měsíc, podařilo se organizátorům uskutečnit mistrovství v řádném termínu a bez větších problémů. I přesto se pokusím vymyslet několik doporučení, například pro nadcházející ročníky, ale i pro jiné akce podobného typu.

V první řadě je třeba získat maximum sponzorů. Jsou tu sice oficiální sponzoři Českého poháru, kteří mají smlouvu s ČSTT, jako je například firma New Balance. Ale ostatní sponzory si musí vždy organizátor hledat sám. Na tomto mistrovství se sice povedlo získat několik hlavních sponzorů, podařilo se tak ale pouze pokrýt náklady akce. Možná je to i díky tomu, že Duatlon je teprve mladý sport, který se u nás netěší takové popularitě jako například triatlon. Prakticky jediným příjmem, který měl organizátor k dispozici, bylo pouze startovné od závodníků, které pokrylo občerstvení, vybavení, benzin apod. Je třeba podotknout, že organizační tým v čele s Mgr. Petrem Janderou pořádal toto mistrovství dobrovolně a bez nároku na finanční ohodnocení.

Dalším návrhem by určitě bylo zlepšení propagace akce. Mistrovství bylo zveřejněno pouze v kalendáři akcí na některých internetových stránkách zabývajících se triatlonem apod. Akci, jako je mistrovství České republiky, bychom mohli propagovat zejména v městské autobusové dopravě, v rádiu (např. rádio Beat), v Jabloneckém měsíčníku, na kolejích TUL, prostřednictvím VIP pozvánek atd. Možná i díky nedostatku finančních prostředků si organizátor nemohl dovolit větší propagaci akce.

V poslední řadě by závodníkům mělo být umožněno ubytování. Jednalo by se pouze o zamluvení několika pokojů na kolejích TUL a závodníci by si sami objednali ubytování podle svých potřeb.

Možná že nejen na propagaci, ale i na sponzoringu se podepsal nedostatek času, který organizátoři měli. Přesto patří pořadatelům dík za skvěle zorganizované mistrovství České republiky v duatlonu 2009.

## 8 ZÁVĚR

Úspěšné zorganizování sportovní akce není lehký úkol. Prakticky neexistuje univerzální klíč, podle kterého by se vždy pořadatel řídil a který by platil všeobecně pro různé akce. To dělá každou akci jedinečnou. Pořadatelství je postaveno zejména na zkušenostech, které se dají získat pouze až v průběhu několika let. I zkušený pořadatel dělá chyby nebo čelí jevům, které nemůže ovlivnit, a jen díky zkušenostem získaných v praxi si dokáže poradit.

V této práci jsem poukázal na rozdíl mezi teorií a praxí. Teorie jako taková samozřejmě platí, ale nelze podle ní plnit plán do puntíku. Dále jsem popsal organizaci Mistrovství České republiky v duatlonu i se všemi jejími nedostatky. Zejména v dnešní době, době finanční krize, není jednoduché pořádat jakékoli soutěže. Finanční krize se odrazila zejména na počtu sponzorů. Několik sponzorů se samozřejmě získat podařilo, ale stačilo to pouze na pokrytí nákladů akce. Kdyby nebylo dobrovolníků a přátel sportu, kteří pomohli a více či méně organizovali celý závod, nejspíš by vznikl velký problém.

Nespornou výhodou tohoto Mistrovství České republiky bylo, že se odehrávalo na soukromém pozemku, v areálu Vesec. Pronájem areálu stál sice ČSTT mnoho peněz, ale na druhou stranu odpadla spousta zařizování. Nemusel se kontaktovat žádný příslušný orgán Policií počínaje a Krajským úřadem konče.

V práci a jejich přílohách jsou také uvedena důležitá témata, se kterými by se měl pořadatel seznámit, než začne organizovat akci podobného typu, a také je zde popsán podrobný průběh organizace. Domnívám se, že pokud by se příští Mistrovství České republiky v duatlonu konalo opět ve Vesce, tato práce by měla posloužit k zefektivnění práce organizátorů.

## 9 SEZNAM LITERATURY

ČESKÝ SVAZ TRIATLONU. *Soutěžní směrnice 2009* [online]. [cit. 2009-10-03]. Dostupné na internetu:

<<http://www.triatlon.cz/index.php?page=upload&g=legdoc>>.

ČÁSLAVOVÁ, Eva. *Management v tělesné výchově a sportu*. 1. vyd. Praha: Karolinum, 1997. ISBN 80-7184-066-1.

EHRLER, Wilfried, et al. *Triatlon*. 1. vyd. Praha: Olympia, 1990. ISBN 80-7033-007-4.

ETRIATLON.CZ. *Propozice MČR v duatlonu Vesec 09* [online]. [cit. 2009-04-30]. Dostupné na Internetu: <[http://www.etriatlon.cz/duatlon/20629\\_uzavreny\\_areal\\_rovina\\_kopce\\_asfalt\\_i\\_teren.html](http://www.etriatlon.cz/duatlon/20629_uzavreny_areal_rovina_kopce_asfalt_i_teren.html)>.

EYOWF 2011. *Běžecký areál Vesec* [online]. [cit. 2010-02-06]. Dostupné na Internetu: <<http://www.eyowf2011.cz/venues/cross-country-venue-vesec.aspx>>.

FORMÁNEK, Jaroslav, HORČIC, Josef. *Triatlon*. 1. vyd. Praha: Olympia, 2003. ISBN 80-7033-567-X.

Logo ČSTT. In *ČESKÝ SVAZ TRIATLONU* [online]. [cit. 2009-05-20]. Dostupné na Internetu: <[http://www.triatlon.cz/upload/36\\_36.jpg](http://www.triatlon.cz/upload/36_36.jpg)>.

MAPY.CZ. Část obce Liberec XXV-Vesec [online]. [cit. 2010-03-15]. Dostupné na Internetu: <[http://www.mapy.cz/#mm=FP@sa=s@st=s@ssq=vesec@sss=1@ssp=134496576\\_138200864\\_134575040\\_138257344@x=134544448@y=138221824@z=14](http://www.mapy.cz/#mm=FP@sa=s@st=s@ssq=vesec@sss=1@ssp=134496576_138200864_134575040_138257344@x=134544448@y=138221824@z=14)>.

MARTINEC, Jindřich. *Přednášky ze sportovního managementu I* na Technické univerzitě v Liberci (nepublikované).

*Pravidla triatlonu, duatlonu a kvadriatlonu 2009*. 1. vyd. Praha : ČSTT, 2009.

SKIJESTED.CZ. *Mapa Rekreačního a sportovního areálu Vesec* [online]. [cit. 2010-01-12]. Dostupné na Internetu: <<http://www.skijested.cz/bezecky-areal-vesec/mapa-arealu>>.

SPORTIS. *Výsledky MČR v duatlonu Vesec 2009* [online]. [cit. 2009-12-09]. Dostupné na Internetu: <<http://sportis.cz/index.php?rok=2009&typ=duatlon&prijmeni=&rocnik=&hledat=Hledat&category=zavody>>.

SPORTOVCI.CZ. *Infocentrum českých sportovců* [online]. [cit. 2009-11-04]. Dostupné na Internetu: <<http://www.sportovci.cz/php/uvod.php>>.

Triatlon na OH. In *WIKIPEDIE – otevřená encyklopedie* [online]. [cit. 2009-05-26]. Dostupné na Internetu: <[http://cs.wikipedia.org/wiki/Triatlon\\_na\\_OH](http://cs.wikipedia.org/wiki/Triatlon_na_OH)>.

VÍTOVEC, Václav. *Vytrvalostní trojboj triatlon*. 1. vyd. Praha: MF, 1986.

## **SEZNAM PŘÍLOH**

Mapa areálu Vesec

Propozice MČR v duatlonu 2009

Soutěžní směrnice ČSTT 2009

Výsledková listina dorostenci

Výsledková listina dorostenky

Výsledková listina juniorky

Výsledková listina junioři

Výsledková listina muži

Výsledková listina ženy