

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Michal Karlas

Název diplomové práce: Alokace nákladů a její vliv na dosahování nákladových úspor podniku

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Radana Hojná, Ph.D.

Jméno oponenta diplomové práce: Ing. Gabriela Jansová

Oponent: - název firmy: Siemens, s.r.o.

- pracovní zařazení: Vedoucí oddělení controllingu kontakt: 499903426

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce		X		
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	X			
Hloubka provedené analýzy		X		
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	X			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	X			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady		X		
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce				
Formulování vlastních názorů diplomantem		X		
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)		X		
Stylistická úroveň práce	X			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	X			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací		X		

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejich cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy (uved'te na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

V praktické části DP v rámci aplikace metody ABC je pro rozvržení nákladů na aktivitu fastování uvedeno, že pro rozdělení strojních hodin na jednotlivé šíře kalkulovaných řetězů byl použit poměr 23%, 52% a 25%. Toto ale neodpovídá rozvržení počtu hodin v tabulce 18. Je zde použit ještě jiný faktor, který ovlivňuje výši strojních hodin na jednotlivé šíře?

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: velmi dobře

Datum: 12.1.2018

.....
Podpis oponenta diplomové práce

Diplomová práce ve své teoretické části podává ucelený pohled na problematiku nákladů, jejich členění a potřeby různých uživatelů informací o nákladech. Také kalkulační techniky a způsoby alokací nákladů jsou zde podrobně popsány včetně jejich výhod a případných úskalí.

V praktické části jsou tyto poznatky aplikovány na vybranou výrobní společnost. Zde je čtenář nejprve seznámen se způsobem kalkulace a přiřazováním nákladů k jednotlivým kalkulačním položkám, jak je aktuálně používáno v dané společnosti, což je pro přehlednost doplněno praktickými příklady. Diplomant se pokusil o navržení změny způsobu alokace nákladů k jednotlivým aktivitám pomocí metody ABC, což může přinést přesnější obrázek o nákladové náročnosti jednotlivých výrobků. Nákladovou úsporu zde však nevidím, spíše lepší informační základnu pro rozhodování o stanovování prodejních cen a rentabilitě jednotlivých produktů a následném sestavení výrobního portfolia.

Až na výše uvedenou výtku, hodnotím celkové zpracování za velmi dobré a diplomovou práci doporučuji k obhajobě.

