

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Josef Vícha, DiS.

Název diplomové práce: Zlepšování podnikových procesů pomocí

Lean Six Sigma technik

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Eva Šírová, Ph.D.

Jméno oponenta diplomové práce: Mgr. Libor Gurecký

Oponent: - **název firmy:** Bombardier Transportation Czech Republic, a.s.

- **pracovní zařazení:** CI Technician **kontakt:** libor.gurecky@alstomgroup.com

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	X			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	X			
Hloubka provedené analýzy	X			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	X			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	X			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	X			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	X			
Formulování vlastních názorů diplomantem		X		
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)		X		
Stylistická úroveň práce		X		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	X			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	X			

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy (uved'te na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

- 1) Uvažovali jste ve fázi Improve využití lean metody Jidoka?
- 2) Jakým způsobem probíhalo ve fázi Measure měření, jaká data byla sbírána a jak zaznamenávána?

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: Výborně

Datum:

.....
Podpis oponenta diplomové práce



Zadané téma diplomové práce odpovídá obtížnosti vhodné pro studenta inženýrského studia. Diplomant si pro zpracování zadání vybral středně obtížný problém a způsob jeho řešení byl vybrán metodicky dobře. Diplomant předvedl dobré zpracování a využití znalostí získaných během studia a v uvedené literatuře převedením do praxe formou vypracovaného projektu. Diplomová práce je srozumitelně a správně strukturována a doprovázená vhodnými vizuálními přílohami v podobě grafů, obrázků a tabulek odpovídajících dle použitých statistických a lean metod. Výběr Six Sigma metod pro řešení DMAIC projektu je dostatečný a jejich provedení a zpracování dovedlo celý projekt do úspěšného konce, který byl potvrzen dosaženými úspory a splněním vytyčených cílů popsaných v zakládací listině projektu. Využitím statistického softwaru Minitab pro analýzu a interpretaci naměřených dat prokázal diplomant znalosti na poli statistiky, která je nezbytnou součástí Lean Six Sigma. DMAIC projekt je zpracován a proveden správně dle této metodiky a postup jeho řešení je systematický s logicky navazujícími kroky tak, jak se standardně během těchto projektů používá.

Hlavní předností DP je velmi dobrá struktura teoretické a praktické části, která přesně a srozumitelně ukazuje správný postup řešení problému pomocí DMAIC projektu. Malým nedostatkem práce je její stylistika.

Diplomová práce odpovídá zadání, včetně zásad pro její vypracování, a proto jí doporučuji k obhajobě.