

## POSUDEK VEDOUcíHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Jméno diplomanta: Bc. Jan CHABERA**

**Název diplomové práce: Kalkulace nákladů a vyhodnocení ziskovosti finálních produktů ve výrobní společnosti**

**Cíl práce: Na základě provedené analýzy nástrojů řízení nákladů vybraného podniku vytvořit návrh reportu, který bude využíván managementem při strategickém rozhodování a řízení profitability.**

**Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Radana Hojná, Ph.D.**

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
<b>I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:</b>				
Splnění cíle práce	<b>x</b>			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu		<b>x</b>		
Hloubka provedené analýzy	<b>x</b>			
<b>II. Hodnocení struktury a obsahu práce:</b>				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	<b>x</b>			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů		<b>x</b>		
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	<b>x</b>			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce		<b>x</b>		
Formulování vlastních názorů diplomantem	<b>x</b>			
<b>III. Hodnocení formy a stylu práce:</b>				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	<b>x</b>			
Stylistická úroveň práce	<b>x</b>			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	<b>x</b>			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací		<b>x</b>		
Posouzení výsledku kontroly plagiátorství v IS STAG	Posouzeno bez výhrad			<b>x</b>
	Posouzeno s výhradami			

**Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uved'te na druhou stranu posudku).**

**Otázky k obhajobě diplomové práce:**

- 1. Upřesněte možná pojetí pojmu „ziskovost“ a uved'te, jak je zjišťována a vyjadřována ziskovost výrobků ve zkoumaném podniku.**
- 2. Jakým způsobem se vybraný výrobní podnik může bránit rizikům spojeným s jednotlivými zakázkami? Mají tato rizika vliv na výši režijních přírážek?**

**Práci doporučuji - nedoporučuji\* k obhajobě. (\*nehodící se škrtněte)**

**Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: **VÝBORNĚ****

**Datum: 4. 1. 2019**

.....  
**Podpis vedoucího diplomové práce**



Diplomant přistupoval ke zpracování zvoleného tématu velmi zodpovědně. Práci vykonával samostatně s použitím odborné literatury a plně využil svých znalostí z oblasti manažerského účetnictví a nákladového controllingu získaných v průběhu studia. Tento teoretický základ doplnil zpracováním četných interních podkladových materiálů. Vycházel rovněž ze svých vlastních praktických pracovních zkušeností a poznatků získaných ve vybrané výrobní společnosti.

Diplomová práce je standardně zpracována v teoretické i praktické rovině a je rozdělena do šesti kapitol. První dvě jsou věnovány teoretickým aspektům problematiky nákladů, kalkulací, tvorby cen a zisku. V dalších částech práce autor nejprve provedl charakteristiku vybraného výrobního podniku včetně podrobné analýzy poptávkového řízení. Následuje část týkající se stávajícího způsobu sestavování kalkulací, výpočtu prodejních cen a tvorby reportů využívaných při zjišťování zisku výrobků v současné době. Stěžejní částí práce je kapitola, v níž diplomant předkládá vlastní návrh reportu, který umožní lépe sledovat ziskovost produktů vyráběných v podniku.

Diplomovou práci hodnotím jako kvalitní nejen z hlediska obsahu, ale i po stránce formální a stylistické. Celková úroveň diplomové práce svědčí jak o autorově zvládnutí dané problematiky, tak o jeho schopnosti velice dobře zpracovat velké množství získaných podkladů. Drobnou připomínku mám pouze k absenci většího počtu cizojazyčných zdrojů. S ohledem na výše uvedené skutečnosti je možno konstatovat, že diplomová práce je na odpovídající úrovni a plně vyhovuje kladeným požadavkům.

