

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Nikola Korpášová

Název diplomové práce: Podnikatelský záměr pro založení nového podniku

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Eliška Valentová, Ph.D.

Jméno oponenta diplomové práce: Ing. Jan Mačí, Ph.D.

Oponent: - **název firmy:** Univerzita Hradec Králové, katedra ekonomie

- **pracovní zařazení:** akademický pracovník **kontakt:** jan.maci@uhk.cz

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	X			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	X			
Hloubka provedené analýzy		X		
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce		X		
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	X			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	X			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	X			
Formulování vlastních názorů diplomantem	X			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	X			
Stylistická úroveň práce	X			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	X			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	X			

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy (uved'te na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

- 1) Objasněte prosím volbu výše úvěru právě o velikosti 350 tis. Kč.
- 2) Uvažovala jste bokem mimo sepsaný podnikatelský plán i s náklady ztracené příležitosti (ušlá mzda z alternativního zaměstnání, ztracené úroky/výnosy z investované částky)?
- 3) Přehodnotila byste svůj plán založení vlastního podniku vzhledem ke koronavirové situaci, popřípadě byste založení časově posunula? Viděla byste například jako reálný start s konceptem „coffee to go“?

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: výborně

Datum: 1. 6. 2020

.....
Podpis oponenta diplomové práce



Předkládaná diplomová práce se zabývá podnikatelským plánem založení kavárenského podniku v Café bar New Orleans v centru Mladé Boleslavi.

Teoretickou stránku práce, která se zaměřuje jak na podnikání, tak především na jednotlivé části podnikatelského plánu, lze považovat za dostatečně podrobnou. Aby byl pohled na zkoumanou problematiku po teoretické stránce komplexnější, popisuje diplomantka také specifika terciárního sektoru a business model canvas.

V praktické části jsou pak jednotlivé kapitoly podnikatelského plánu popsány velmi podrobně. Kladně lze hodnotit jak informovanost diplomantky, práci se zdroji, tak také dotazníkové šetření, v rámci kterého bylo dotázáno 150 respondentů. Cíl práce, kterým bylo sestavení podnikatelského plánu, i její formální stránku, lze považovat za splněné.

Drobné výhrady mám k některým terminologickým obrátům a například k tabulkám 6 a 7. Např.: „*Celkový přeplatek úvěru je vyčíslen na 50 096 Kč.*“ (s. 68) – „přeplatek“ je zřejmě úrok, který je cenou produktu/služby. Tabulka 6 není výstižně pojmenovaná – zřejmě se jedná pouze o odpisy, nikoli celkové náklady související s dlouhodobým majetkem. Zároveň, jelikož je pracováno jen s daňovými odpisy, které jsou zřejmě zároveň brány i jako účetní, není dostatečně vysvětleno ono roztažení do 6 let. Je k tomu daňově důvod, nebo je tu doháněna účetní zásada? Tabulka 7 není přesně označena, protože se nejedná jen o náklady mzdové, nýbrž osobní (mzdové + vedlejší náklady práce). Přehlednější je navazující tabulka z příloh. Dále mi neseďí oddělené sledování příjmů a výdajů v prvních měsících. Činnosti v prvních měsících bývají logicky náročné na cash flow a zároveň by bylo lépe ospravedlněno, proč byl zvolen úvěr právě ve výši 350 tis. Kč. Bude CF hned v prvních měsících ostrého provozu kladné? Dle závěru práce zřejmě počítáte s nějakým finančním polštářem? Poslední věc, co mi chybí, je stanovení si nějaké požadované výnosnosti investice, její propočtení na základě podkladů, co jste sestavila, případně propočtení doby návratnosti atp.

Celkově je práce velmi propracovaná a detailní s množstvím příloh.

Vzhledem k výše uvedenému práci doporučuji k obhajobě, a i přes mírné výtky hodnotím stupněm výborně.

