

Technická univerzita v Liberci  
**FAKULTA PEDAGOGICKÁ**

---

**Katedra:** Katedra tělesné výchovy  
**Studijní program:** B6208 Ekonomika a management  
**Studijní obor:** Management sportovní

**ZÁSADY FINANCOVÁNÍ OLYMPIJSKÉ  
PŘÍPRAVY**  
**OLYMPIC PREPARATION FUNDING  
PRINCIPLES**

**Bakalářská práce:** 07-FP-KTV-219

**Autor:**  
Petr MUSIL

**Podpis:**

**Adresa:**  
Kamenec 84  
407 01, Jílové

**Vedoucí práce:** PaedDr. Jindřich Martinec

**Konzultant:** Mgr. Jan Stluka

**Počet**

stran	slov	obrázků	tabulek	pramenů	příloh
58	13 165	0	19	13	3

V Liberci dne: 14. 5. 2007

## **Prohlášení**

Byl jsem seznámen s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé bakalářské práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li bakalářskou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědom povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Bakalářskou práci jsem vypracoval samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím diplomové práce a konzultantem.

Datum

Podpis

## **PODĚKOVÁNÍ**

Na tomto místě bych rád poděkoval především rodičům, kteří mě ve studiu podporovali. Dále bych chtěl poděkovat vedoucímu mé bakalářské práce panu Jindřichu Martincovi, panu Janu Stlukovi z Českého olympijského výboru za odbornou konzultaci, Lence Mezerové ze Svazu triatlonu za zpřístupnění potřebných informací a studentům Jakubovi Šestákovi a Janě Zítkové za pomoc s jazykovou úpravou. Poděkovat bych chtěl také všem, kteří při mně po dobu mého studia stáli a díky nimž jsem došel až sem.

## ANOTACE

Cílem bakalářské práce bylo sjednotit zásady financování olympijské přípravy sportovců od jednotlivých institucí a organizací. Ve své práci jsem se snažil objasnit, v čem se liší olympijská příprava od přípravy na běžné závody. Zaměřil jsem se na financování sportu v České republice se vztahem ke sportovní reprezentaci. Dále jsem se zabíral hospodařením Mezinárodního a Českého olympijského hnutí a jakou roli hrají tyto organizace v oblasti olympismu. V následující části jsem rozebral Rozvojový olympijský program, který obsahuje kritéria a zásady přidělování peněžních prostředků na olympijskou přípravu od Českého olympijského výboru. Zkoumal jsem také financování přípravy sportovců z pohledu sportovních svazů. Na závěr jsem vytvořil schéma, ze kterých složek jsou financováni sportovci, kteří se připravují k účasti na Olympijských hrách.

## SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

a.s.	akciová společnost
AČR	Autoklub České republiky
aj.	a jiné
ANOV	Asociace národních olympijských výborů
apod.	a podobně
ATJSK	Asociace tělovýchovných jednot a sportovních klubů České republiky
CAS	Arbitrážní soudní dvůr pro sport
CZZSR	Centrum zdravotnického zabezpečení sportovní reprezentace
ČASPV	Česká asociace sport pro všechny
ČKFP	Český klub fair-play
ČKO	Český klub olympioniků
ČO a.s.	Česká olympijská akciová společnost
ČOA	Česká olympijská akademie
ČOS	Česká obec sokolská
ČOT	Český olympijský tým
ČOV	Český olympijský výbor
ČP	Český pohár
ČR	Česká republika
ČSS	Český střelecký svaz
ČSTV	Český svaz tělesné výchovy a sportu
ENGSO	European Non-Governmental Sports Organisation
EP	Evropský pohár
EYOF	European Youth Olympic Festival
FN	Fakultní nemocnice
IOC	International Olympic Committee
IPC	Mezinárodní paralympijský výbor
IZIP	Internetový přístup ke zdravotním informacím pacienta
Kč	Koruna česká
LOH	Letní olympijské hry
ME	Mistrovství Evropy
MEJ	Mistrovství Evropy juniorů
MO	Ministerstvo obrany
MOV	Mezinárodní olympijský výbor
MPPH	Marketingový program pořadatelů her
MS	Mistrovství světa
MSJ	Mistrovství světa juniorů
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MV	Ministerstvo vnitra
MZ	Ministerstvo zdravotnictví
NOV	Národní olympijský výbor
ODM	Olympiáda dětí a mládeže

OH	Olympijské hry
PR	Public Relations
ROP	Rozvojový olympijský program
RSC	Rezortní sportovní centra pro přípravu sportovní reprezentace
SC	Sportovní centrum
SCM	Sportovní centra mládeže
SK	Sportovní klub
SP	Světový pohár
SSSČR	Sdružení sportovních svazů České republiky
TJ	Tělovýchovná jednota
TV	Tělesná výchova
TVS	Tělesná výchova a sport
TZ	Tělovýchovná zařízení
USD	Americký dolar
ÚVN	Ústřední vojenská nemocnice
WADA	Světová antidopingová agentura
WOA	Světová asociace olympioniků
ZOH	Zimní olympijské hry

## OBSAH

1. Úvod	1.
2. Financování sportu v České republice	3.
2.1. Instituce a organizace v tělesné výchově a sportu v České republice	3.
2.1.1. Stát, státní, zastupitelská a exekutivní sféra	4.
2.1.2. Komunální sféra	6.
2.1.3. Ostatní instituce a organizace v oblasti tělovýchovy a sportu	8.
2.1.3.i SAZKA, a. s.	9.
2.1.4. Spolkové sportovní prostředí	9.
2.1.4.i ČSTV	10.
2.2. Schéma finančních toků	13.
2.3. Rezortní centra pro přípravu sportovní reprezentace	14.
2.4. Centrum zdravotnického zabezpečení sportovní reprezentace	16.
3. Olympijské hry	18.
3.1. Starověké olympijské hry	18.
3.2. Novodobé olympijské hry	19.
4. Instituce a organizace působící v oblasti olympijského prostředí	21.
4.1. Mezinárodní olympijské hnutí	21.
4.1.i Mezinárodní olympijský výbor	21.
4.2. České olympijské hnutí	26.
4.2.i Český olympijský výbor	27.
5. Rozvojový olympijský program 2005 – 2008	34.
5.1. Principy ROP	34.
5.2. Zásady využití finančních prostředků	35.
5.3. Oblasti a projekty ROP	36.
5.3.1. Přímé finanční prostředky	36.
5.3.2. Svazové projekty	37.
5.3.3. Olympijské naděje	38.
5.4. Kritéria stanovení výše a využití finančních prostředků	39.
5.4.1. Přímé finanční prostředky	39.
5.4.2. Svazové projekty	42.
5.4.3. Olympijské naděje	45.
5.5. Shrnutí ROP 2005 – 2008	46.

6. Rozvojový olympijský program 2001 – 2004	47.
6.1. Principy ROP	47.
6.2. Oblasti a projekty ROP 2001 – 2004, kritéria stanovení výše a využití finančních prostředků	48.
6.2.1. Přímé finanční příspěvky	48.
6.2.2. Svazové projekty	48.
6.2.3. Projekty mládeže	49.
6.3. Výše finančních příspěvků v ROP 2001 – 2004	49.
7. Financování olympijské přípravy sportovců z pohledu svazů	51.
7.1. Svaz triatlonu	51.
8. Závěr	54.
9. Literatura	57.



## 1. ÚVOD

V úvodu mé bakalářské práce bych rád objasnil, jakým způsobem je v dnešní době vnímán pojem **sport**.

Pojmem **sport** je dnes obvykle označována pohybová (fyzická) aktivita provozovaná podle určitých pravidel a zvyklostí, jejíž výsledky jsou navíc měřitelné nebo porovnatelné s jinými provozovateli téhož sportovního odvětví.

Ve výše uvedené definici jsou důležitá tři omezení:

- jedná se o pohybovou aktivitu, což vylučuje činnosti, kde se soutěží pouze pomocí duševních schopností nebo štěstí (počítačové nebo hazardní hry)
- aktivita má jasná pravidla, podle kterých se soutěží, což vylučuje z oblasti sportu např. válku
- aktivita má soutěžní charakter, při němž dochází k poměřování jejích výsledků, což vylučuje některá bojová umění, jenž jsou provozována nesoutěžním filosoficky zaměřeným způsobem nebo jógu

Sport má v současné společnosti velmi vysoké postavení. Neustále přibývá lidí, kteří aktivně provozují sportovní činnost a to jak na vrcholové, výkonnostní tak i rekreační úrovni. Můžeme také registrovat více zdravotně a tělesně handicapovaných sportovců. Velký nárůst zaznamenává též pasivně sportující populace, jež si vychutnává sportovní klání v ochozech stadionů nebo doma u televizních obrazovek. Současného postavení coby světový fenomén dosáhl sport v průběhu 20. století, kdy se rychle šířil na všechny kontinenty. Dále se přizpůsoboval ekonomickým, kulturním a sociálním podmínkám jednotlivých zemí.

Vývoj sportu v ČR se až do roku 1989 povětšinou podřizoval politickým vlivům a tlakům, které ho negativně postihovaly. Po Sametové revoluci však zaznamenáváme masový průnik komercializace do sportovních odvětví a posilování profesionalizace. To můžeme považovat za jeden z faktorů, proč se ze sportu stalo zcela nové hospodářské odvětví. Díky tomu zde nastává otázka úzce související se směřováním finančních toků ve sportovním prostředí.

Jedná se o finanční toky:

- do sportu proudící
- sportem procházející
- sportem generované

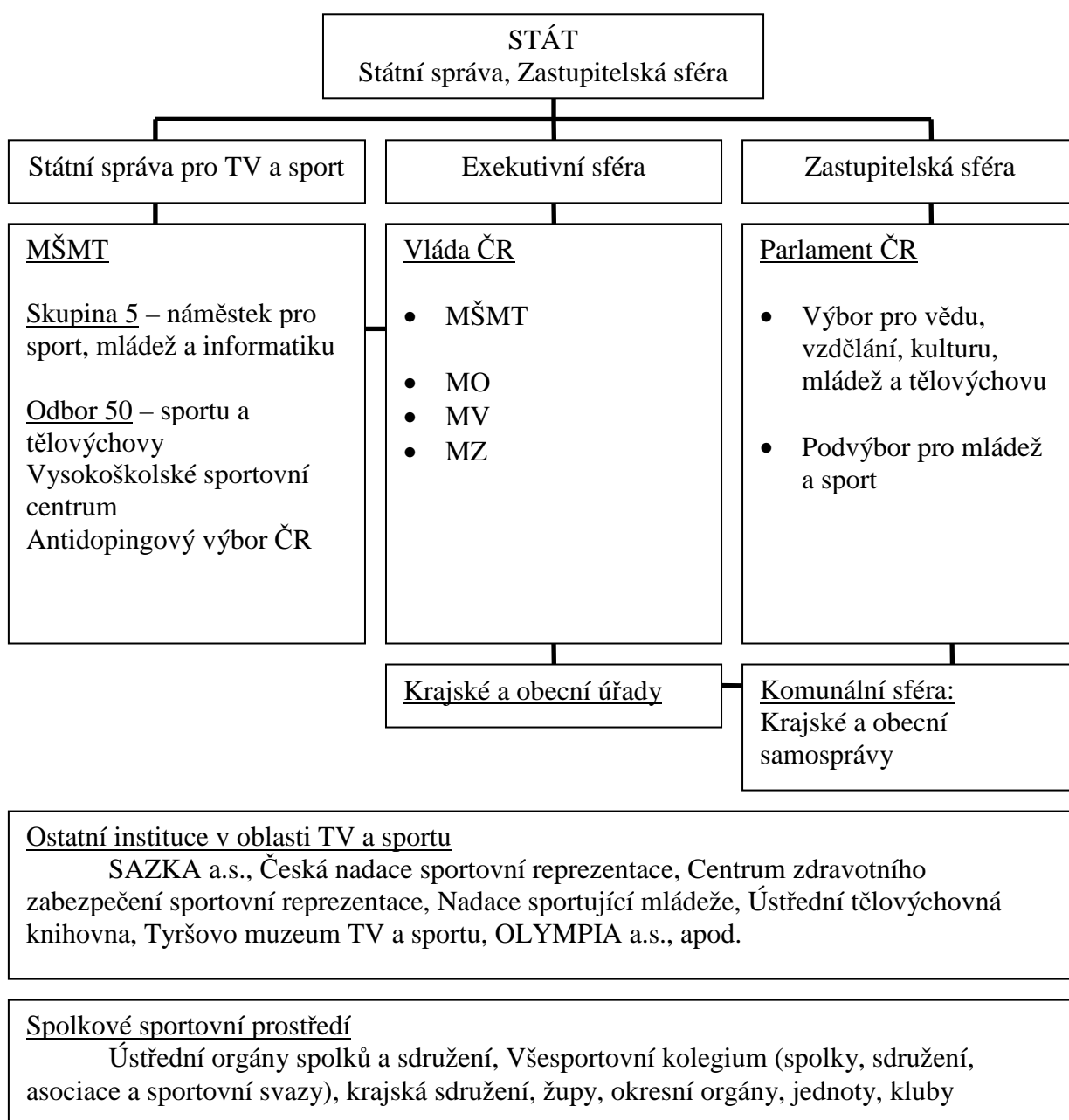
Sportovní organizace, které se starají o financování sportovního prostředí, mají stanoveny klíče, podle kterých tyto finanční toky přerozdělují, avšak neustálý vývoj v této oblasti je nutí k jejich častým novelám.

## 2. FINANCOVÁNÍ SPORTU V ČESKÉ REPUBLICE

### 2.1. INSTITUTE A ORGANIZACE V TĚLESNÉ VÝCHOVĚ A SPORTU V ČESKÉ REPUBLICE

České sportovní prostředí tvoří pestrá paleta organizačně i obsahově různě strukturovaných institucí, sdružení, spolků a klubů. Schéma jejich uspořádání je znázorněno v tabulce 2.1. V následujících kapitolách si ujasníme postavení a poslání těchto jednotlivých orgánů ve financování sportu v ČR.

Tab. 2.1.- 1 (Zdroj: Sborník příspěvků, 2006)



### **2.1.1. STÁT, STÁTNÍ , ZASTUPITELSKÁ A EXEKUTIVNÍ SFÉRA**

**Stát a sport** - jedná se o vliv státu na sportovní prostředí, o podporu sportu jako významného společenského fenoménu reprezentujícího stát a jako prostředek výchovy, vzdělávání a upevňování zdraví. Zahrnuje činnost státních centrálních institucí a organizací včetně působnosti státní správy (exekutivy).

#### **PODÍL VLÁDY ČR NA FINANCOVÁNÍ SPORTU**

Prostřednictvím MŠMT vypomáhá vláda sportu dotacemi ze státního rozpočtu. Podporuje všechny formy sportovní činnosti včetně sportu vrcholového, který je nedílnou součástí státní reprezentace ČR. V tomto směru podporuje sporty diferencovaně s dominantním zaměřením na úspěšné sporty z hlediska reprezentace státu a na sporty olympijské. Stejnou pozornost věnuje i výchově mládeže, sportu zdravotně a tělesně handicapovaných a boji proti dopingu. Přispívá také na vědu, výzkum a vědecký servis ve sportu.

Vládní dotace pro podporu sportu se člení do několika programů. V prvním případě se rozdělují na:

- a) neinvestiční**
- b) investiční**

ad a)

Neinvestiční dotace slouží pro rozvoj sportovní stránky jedinců a to jak profesionálů tak amatérů. Pro rok 2007 bylo vypsáno osm programů v rámci této oblasti:

1. Státní sportovní reprezentace a příprava sportovních talentů:
  - Státní sportovní reprezentace
  - Sportovní centra mládeže
  - Sportovní talent
  - Sportovní třídy
2. Veřejně prospěšné programy:
  - Národní program rozvoje sportu pro všechny
  - Údržba a provozní výdaje TZ
  - Sport a škola
  - Sport zdravotně postižených

ad b)

Jedná se o dotace z hlediska rozvoje materiálně technických podmínek sportu, do něhož spadají vybavenost sportovních a tělovýchovných zařízení a zlepšení podmínek v centrech, kde se připravuje sportovní reprezentace a talentovaná mládež.

Zdroje MŠMT uvádějí, že v roce 2006 vydala vláda na podporu sportu přes toto ministerstvo okolo **1,3 miliardy Kč**, které se přerozdělily do jednotlivých programů následovně:

Programy:

**a) Neinvestiční:**

1. Státní sportovní reprezentace a příprava sportovních talentů:

• Státní reprezentace	345 217 000 Kč
• Sportovní centra mládeže	173 000 000 Kč
• Sportovní talent	83 000 000 Kč
• Sportovní třídy	59 500 000 Kč
<b>Celkem</b>	<b>660 717 000 Kč</b>

2. Veřejně prospěšné programy:

• Národní program rozvoje sportu pro všechny	36 094 000 Kč
• Údržba a provozní výdaje TZ	390 000 000 Kč
• Sport a škola	20 500 000 Kč
• Sport zdravotně postižených	6 000 000 Kč
<b>Celkem</b>	<b>452 594 000 Kč</b>

**b) Investiční**

**Celkem 651 610 000 Kč**

Dotace z těchto programů neputují ze státní pokladny přímo k jednotlivým sportovním svazům či klubům. Mezičlánek tvoří tzv. Všesportovní kolegium, o němž se pojednává v kapitole 2.4. Jednotlivé složky tohoto Všesportovního kolegia pak přerozdělují finanční prostředky dle svých stanov a pravidel.

Další program ve financování sportu ze strany MŠMT tvoří Rezortní sportovní centra (RSC) pro přípravu sportovní reprezentace, do kterých bylo v roce 2006 přerozděleno 316 milionů Kč. O této oblasti bude pojednávat samostatná kapitola.

Poslanecká sněmovna též každoročně schvaluje mimořádné dotace, které již neprocházejí přímo přes MŠMT, ale plynou z Všeobecné pokladní správy rovnou do regionů. V roce 2006 může být příkladem navýšení částky o 100 milionů Kč na údržbu a provozní výdaje TZ z důvodu povodní.

Kraje a města schvalují svoje vlastní programy podpory sportu. Proto je nutné celkovou částku ještě podstatně navýšit. Podle odhadů se do sportu dostalo v roce 2002 přes **2 miliardy Kč**, v roce 2006 činila tato částka přes **3 miliardy Kč**.

### **2.1.2. KOMUNÁLNÍ SFÉRA**

Do komunální sféry řadíme kraje, města a obce, jenž mají ve své náplni v oblasti tělovýchovy a sportu především tyto úkoly:

- rozvoj sportu pro všechny, příprava talentované mládeže, podpora sportu zdravotně postižených občanů
- finanční podpora TJ/SK
- výstavba, rekonstrukce, údržba a provoz tělovýchovných sportovních zařízení

**Veřejné rozpočty** - přímá i nepřímá podpora tělovýchovy a sportu z obecních, městských a krajských rozpočtů. Objemy finančních prostředků poskytovaných ve prospěch tělovýchovy a sportu nejsou pro obce, města a kraje striktně stanoveny žádnými obecně závaznými předpisy. Rozhodují o nich nejvyšší volené orgány s ohledem na místní či regionální priority. Částky se mohou každý rok lišit v závislosti na prioritách jednotlivých úřadů pro daný rok.

### **MĚSTA A OBCE**

Město od města a obec od obce je podíl financí pro sport na výdajové části rozpočtu různý.

Nejobvyklejší formy **finanční podpory** ze strany měst a obcí:

- dotace na údržbu, rekonstrukci a provoz tělovýchovných a sportovních zařízení.  
Jedná se především o případy, kdy obec nebo město je vlastníkem těchto

zařízení. Tuto formu je možno označit za nejvýznamnější a systémově „nejčistší“. Finance jsou relativně obtížně zneužitelné.

- přímá finanční dotace sportovním subjektům na činnost a na pořádané akce. Nejjednodušší bývá příspěvek jednotlivým subjektům dle členské základny nebo členské základny mládeže. Zohledňována bývá účast v soutěžích a jejich okresní, krajská nebo vyšší úroveň.
- na sportovní reprezentaci města
- vypisování dalších, více cílených dotačních programů (např. na pořádání veřejně přístupných akcí).
- přijímání úspěšných sportovců i sportovních kolektivů představiteli měst a obcí spojené s předáváním finančních nebo věcných darů.

## **KRAJE**

V souladu se Zákonem o podpoře sportu a Zákonem o krajích jsou na úrovni jednotlivých krajů vypisovány dotační tituly. Ty se většinou řídí obecně přijímanými krajskými směrnici o poskytování podpor.

Některé **dotační tituly** nebo další formy **finanční podpory** sportu na krajské úrovni:

- grantové programy v rámci realizace Programu rozvoje nebo obdobného titulu:
  - rekonstrukce a obnova vybavení sportovišť
  - budování atletických drah s umělým povrchem
  - zlepšování vybavení florbalových hřišť
  - podpora sportu:
    - sport handicapovaných
    - veřejně přístupné akce zaměřené zejména na mládež
    - rekonstrukce a vybavení sportovních zařízení
    - mezinárodní spolupráce
- individuální větší projekty v rámci realizace téhož programu
- jednorázové příspěvky na konkrétní sportovní akce
- záštity představitelů kraje nad nejvýznamnějšími akcemi spojené s příspěvkem
- dary úspěšným reprezentantům

U komunální sféry je navíc třeba zmínit i velmi obtížně sumarizovatelné, nemalé finanční částky, které vkládají do rekonstrukcí a údržby stovek tělocvičen, venkovních hřišť a zřizovaných organizací, jakými jsou základní a střední školy.

Např. v Jihočeském kraji je do těchto forem podpory ročně vkládáno 20-30 mil. Kč. V roce 2006 činila tato částka přes 24 mil. Kč.

Tato přímá finanční podpora je poměrně jednoduše definovatelná. Ze strany komunální sféry se však musíme zmínit také o **nefinanční podpoře**, která má velký symbolický význam a ovlivňuje postavení i vnímání sportu na příslušné úrovni. Jedná se o vznik samostatných sportovních komisí kraje, vznik krajských sportovních reprezentací ve většině věkových kategoriích, zpracování samostatných rozvojových koncepcí pro oblast sportu v dané lokalitě apod.

### **2.1.3. OSTATNÍ INSTITUCE A ORGANIZACE V OBLASTI TĚLOVÝCHOVY A SPORTU**

Do této oblasti patří různé formy neorganizované tělovýchovné a sportovní činnosti občanů a neformálních skupin, ponejvíce na úrovni komunální. Z organizací jsou to např. profesionální kluby ve formě obchodních společností, dále organizace, družstva a podnikatelé, kteří svou předmětnou činnost spojují se sportem, jeho podporou, organizováním, servisem technickým, vědeckovýzkumným, zdravotnickým, metodickým a publikačním, výrobou náčiní, nářadí, budováním a provozováním sportovních zařízení apod.

Seznam institucí a organizací:

- SAZKA a.s.
- Česká nadace sportovní reprezentace
- Centrum zdravotního zabezpečení sportovní reprezentace
- Nadace sportující mládeže
- OLYMPIA a.s. – sportovní nakladatelství
- Ústřední tělovýchovná knihovna Praha
- Tyršovo muzeum tělesné výchovy a sportu (součást Národního muzea)
- atd.



### 2.1.3.i SAZKA, a. s.

Akciová společnost SAZKA je největší tuzemskou loterijní společností, jejímž hlavním posláním je vytvářet finanční prostředky pro podporu veřejně prospěšných účelů v tělesné výchově a sportu. Tím, že SAZKA, a. s. finančně pomáhá tělovýchově a sportu v ČR, snižuje výdaje státního rozpočtu do tohoto odvětví. Takto uspořené prostředky pak mohou být přerozděleny do jiných sfér státního zájmu.

Akcionáři SAZKA, a.s.:

ČSTV 67,98 %	ČOS 13,54 %	ČASPV 5,56 %
AČR 4,00 %	SSSČR 3,56 %	ČOV 2,00 %
ČSS 1,45 %	ATJSK 1,02 %	OREL 0,88 %

Dividendy ze společnosti SAZKA, a. s. jsou přerozdělovány mezi tyto akcionáře, čímž tvoří část jejich příjmů.

### 2.1.4. SPOLKOVÉ SPORTOVNÍ PROSTŘEDÍ

Do spolkového sportovního prostředí řadíme organizace a sdružení, která se starají o přerozdělování peněz od státu a podporují rozvoj sportu v ČR. Dalo by se říci, že to jsou servisní organizace, které zprostředkovávají komunikaci mezi státem a sportovními svazy. Sportovní prostředí v ČR tvoří občanská sdružení registrovaná u MV ČR podle zákona č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů. Hovoříme buď o sdruženích samostatných (monotematických) nebo tzv. střešních, která na základě dobrovolnosti a ze svobodné vůle sdružují více samostatných právnických subjektů. Pro vzájemnou koordinaci a společné vystupování vůči státu i sféře zákonodárné a samosprávné vzniklo dobrovolné seskupení bez právní subjektivity – Všesportovní kolegium. To je tvořeno těmito členy:

- Český olympijský výbor (ČOV)
- Český svaz tělesné výchovy (ČSTV) – sdružení sportovních svazů
- Sdružení sportovních svazů ČR – technické sporty a činnosti
- Česká obec sokolská (ČOS)
- Autoklub ČR (AČR)
- OREL – křesťanská tělovýchovná organizace
- Český střelecký svaz (ČSS)
- Klub českých turistů (KČT)

- Česká asociace sport pro všechny (ČASPV)
- Asociace tělovýchovných jednot a sportovních klubů ČR (ATJSK ČR)
- Asociace školních sportovních klubů (AŠSK ČR)
- Český paralympijský výbor (ČPV)
- Letecká amatérská asociace ČR (LAA)

Sdružení, asociace a samostatné svazy a spolky mají obvykle vedle ústředí na republikové úrovni také regionální či krajské orgány i orgány na úrovni stávajících okresů. Základními články jsou pak tradičně kluby, jednoty a jejich příslušné oddíly dle druhu sportovní činnosti.

#### **2.1.4.i ČSTV**

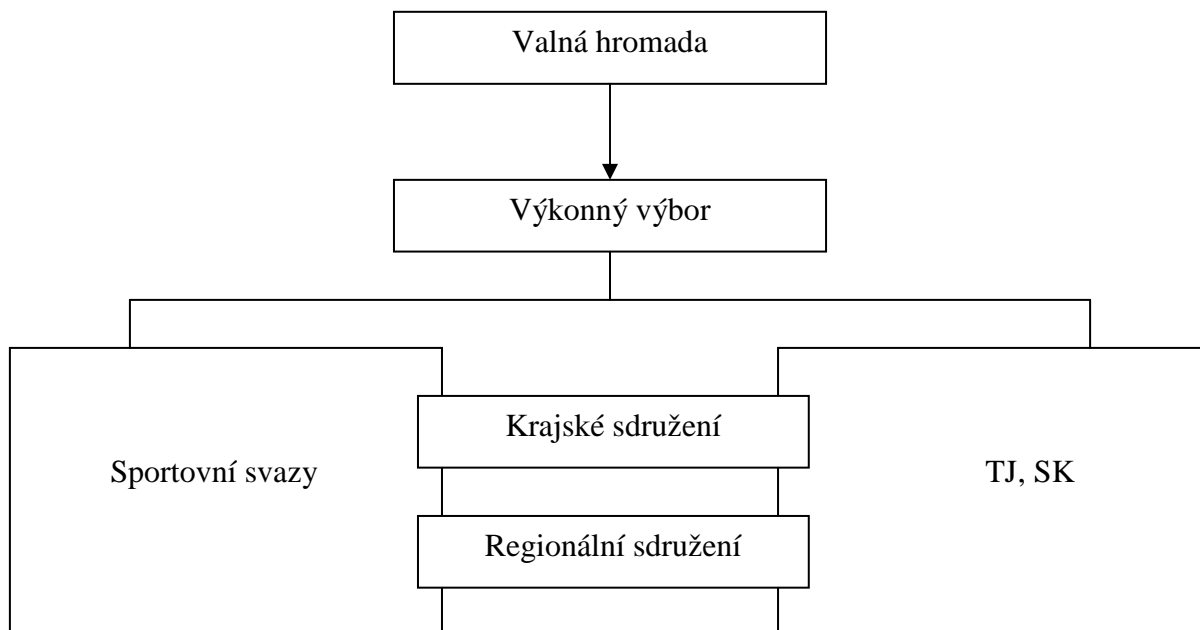
ČSTV je největší tuzemské občanské sdružení v oblasti sportu, které má dlouhou historii, v níž prošlo mnoha nejrůznějšími změnami. Ty se povětšinou odvíjely od politické situace u nás. Od roku 1990, kdy bylo zásadně transformováno, vnímáme ČSTV jako střešní sdružení, jehož členy jsou právně, majetkově a organizačně samostatné a nezávislé sportovní spolky se sídlem na území ČR, jejichž základním předmětem činnosti je provozování sportu. Jedná se tedy o subjekt, který sdružuje na jedné straně tělovýchovné jednoty (TJ) a sportovní kluby (SK) jako spolky působící v lokálních místech a na straně druhé národní sportovní svazy s celostátní působností.

Stanovy ČSTV vymezují základní úkoly takto:

- organizační, ekonomická a administrativní podpora činnosti sdružených členů, vnitřní servis a služby, míněno ekonomické, právní, informační apod.
- prosazování a ochrana společných zájmů a práv členů
- spolupráce s orgány státu a samosprávy, vyhledávání přímé podpory a pomoci
- soustředování a zároveň transparentní distribuce veřejných, vlastních a dalších finančních zdrojů, které jsou určeny ke společnému financování členů, zajišťování kontroly jejich využívání
- spolupráce s ČOV při zajišťování přípravy sportovní reprezentace na OH a šíření ideálů olympismu
- udržování partnerských vztahů s dalšími sportovními spolky v ČR i v zahraničí (ENGSO)
- správa majetku, zajišťování činnosti obchodních organizací apod.

V současné době sdružuje ČSTV 9 231 TJ a SK a v nich 1 504 289 fyzických osob, 72 svazů ve statutu řádného členství a 18 přidružených členů. Sportovní svazy sdružují další fyzické osoby dle svých stanov, které nejsou členy v územní linii ČSTV. V těchto údajích nejsou započítány členové svazů z dalších střešních sdružení typu ČOS, OREL apod.

Tab. 2.1.4.-1 Struktura ČSTV (Zdroj: Sborník příspěvků, 2006)



## HOSPODAŘENÍ ČSTV

### A. PŘÍJMY

ČSTV je financováno z několika složek:

#### 1. STÁTNÍ PŘÍSPĚVKY

Jedná se o finanční prostředky, které ČSTV pouze "protečou". Jsou určeny k přerozdělení mezi jednotlivé sportovní svazy. Peníze jsou vynakládány účelově, což znamená, že je musí svazy dále využívat na konkrétní programy a posléze to doložit. Jedná se např. o příspěvky na sportovní reprezentaci, SCM, údržbu a provoz TZ, podporu zdravotně postižených apod.

## 2. VLASTNÍ ZDROJE

ČSTV má několik vlastních zdrojů a to především z obchodních společností, v nichž je podílníkem.

ČSTV je majitelem akcií v následujících institucích:

- SAZKA, a.s.	67,98 %
- SKIAAREÁL Špindlerův Mlýn, a. s.	51,1 %
- SA Harrachov, a. s.	56,5 %
- SKI Pec, a. s.	54,7 %
- Nakladatelství Olympia, a. s.	78,0 %

ČSTV provozuje:

- VOŠ ČSTV, s.r.o
- Sportovní areál Strahov, s.r.o
- Lanovka Churáňov, s.r.o
- SC Nymburk
- SC Brandýs
- SC Podolí

## B. VÝDAJE

Příjmy ČSTV jsou dále využívány podle toho, ze kterého zdroje pocházejí.

### 1. STÁTNÍ PŘÍSPĚVKY

Peníze se přerozdělují mezi jednotlivé svazy v rámci programů dle klíče, který hodnotí úspěšnost jednotlivých sportů, jejich popularitu a úroveň mezinárodní konkurence.

### 2. VLASTNÍ ZDROJE

Finanční prostředky z vlastních zdrojů jsou využívány na:

- pokrytí vlastní činnosti
- financování sportovních svazů a TJ/SK
- další poplatky

Základní příspěvek jednotlivým sportovním svazům činí 200 000 Kč. Ten však může být navýšen o další částky, které se vypočítávají podle:

- stavu členské základny (50 %)
- počtu účastníků mistrovských soutěží (30 %)
- ekonomické náročnosti (20 %)

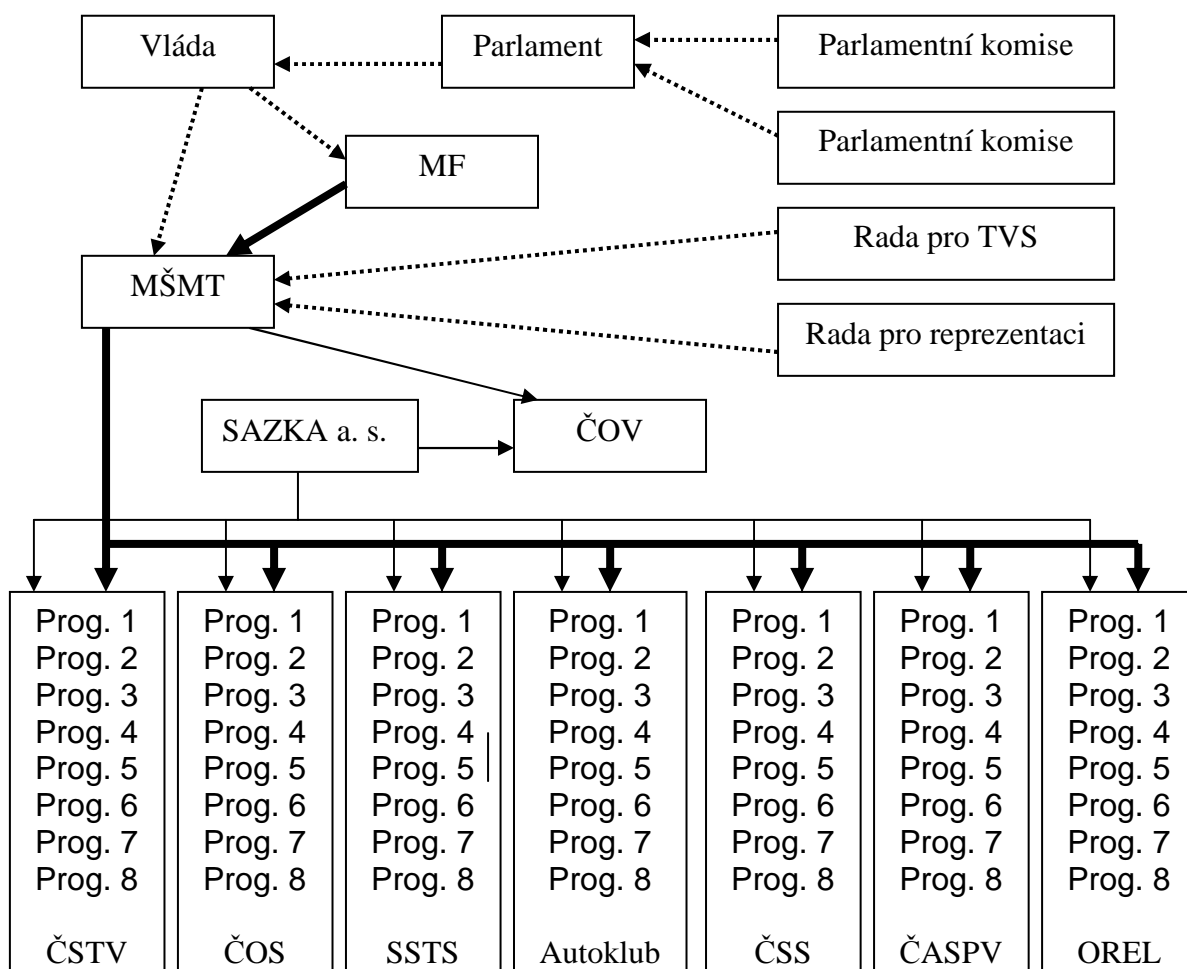
Základní příspěvek pro TJ/SK je 150 000 000 Kč. Pro jednotlivé TJ/SK také může být navýšen. Rozhodujícími činiteli jsou:

- počet členů TJ/SK (50 %)
- součet výše nákladů (50 %)

## 2.2.SCHÉMA FINANČNÍCH TOKŮ

Veškeré poznatky o financování sportovního prostředí v ČR můžeme shrnout do následujícího schématu, v němž je znázorněno, do kterých organizací proudí peněžní toky ze státního rozpočtu a společnosti SAZKA a.s.:

Tab. 2.2.-1 Finanční toky (Zdroj: Čáslavová, 2000)



Pozn.: ..... metodický vztah —> dividendy ze SAZKY a. s. —> finanční vztah vlády

### **2.3. REZORTNÍ CENTRA PRO PŘÍPRAVU SPORTOVNÍ REPREZENTACE**

RSC jsou specializovaná pracoviště resortu školství, obrany a vnitra. Jejich hlavním úkolem je vytváření personálních, prostorových, sociálních a materiálních podmínek pro přípravu vybraných špičkových sportovců, kteří následně reprezentují Českou republiku. Výkonnostní konkurence na OH, MS a ME vyžaduje dlouhodobě náročnou a racionální přípravu s využitím všech soudobých poznatků teorie a praxe sportovního tréninku. Forma RSC se z tohoto pohledu jeví jako neoptimálnější řešení. Tuto skutečnost dokládá i fakt, že zařízení podobného typu vznikají a působí v řadě vyspělých zemích světa.

RSC se člení z hlediska druhů sportovních odvětví. Počet zařazených sportovců a s tím související personální zajištění koresponduje se státním zájmem o sportovní reprezentaci. Pečuje se zde o vybrané sportovce, především z olympijských odvětví, kteří jsou zařazováni v návaznosti na historický vývoj jednotlivých sportovních odvětví v našich zemích včetně jejich dlouhodobých sportovních výsledků. Přihlíží se též k odbornému zázemí, popularitě a současné schopnosti výkonnostní konkurence. Další špičkoví jednotlivci jsou zařazováni z těch olympijských odvětví, která nejsou zabezpečována komplexně. Sportovci jsou vybíráni na základě dlouhodobého sledování a hodnocení sportovní výkonnosti včetně perspektivy jejího růstu a zdravotního stavu. Rozsah zabezpečovaných sportovních odvětví dále vychází z podmínek materiálních, prostorových, finančních, personálních apod.

Sportovci zahrnutí do tohoto programu jsou zaměstnanci jednotlivých RSC. Mají stanoveny tréninkové úkoly a výkonnostní cíle. Sportovci nejvyšší výkonnosti jsou instruktoři sportu zařazení do platových tříd a stupňů podle katalogu prací. Pracovní smlouvu mají převážně na dobu určitou, zpravidla s výkonnostním cílem reprezentace na OH, MS, MSJ, ME a MEJ. Sportovci mají odpovídající tréninkové a sociální podmínky pro sportovní přípravu. RSC dále zabezpečují smluvní sportovce. Jsou to studenti, junioři a senioři nebo sportovci zaměstnaní mimo RSC. Připravují se na vrcholné mezinárodní soutěže a mohou být sparingpartnery pro instruktoře sportu. Studenti a mladší sportovci s nižší výkonností mohou být zařazení jako instruktoři sportu na částečný úvazek. Plány jednotlivých oddělení nebo sekcí RSC jsou schvalovány při výročních hodnoceních za účasti zástupců sportovních svazů, MŠMT a ČOV. Řeší se počty zařazených sportovců, jejich výkonnostní cíle a projednává se zařazení trenérů a servisu.

RSC jsou financována ze státního rozpočtu z kapitoly MŠMT. Prostředky jsou uvolňovány rozpočtovým opatřením. V roce 2006 činily dotace ve prospěch RSC kolem **316 mil. Kč.**

## SEZNAM RSC

### **1. RSC Ministerstva obrany**

ARMÁDNÍ SPORTOVNÍ CENTRUM DUKLA = jednotka organizační složky státu s tabulkovými počty ve výši 336 osob. Sportovci, trenéři a organizační pracovníci jsou financováni ze zdrojů kapitoly MŠMT. Práci managementu a zabezpečujícího personálu hradí MO.

HANDBALL CLUB DUKLA PRAHA – příspěvková organizace

VOLEJBALOVÝ KLUB DUKLA LIBEREC - příspěvková organizace

VĚDECKÉ A SERVISNÍ PRACOVIŠTĚ TĚLESNÉ VÝCHOVY A SPORTU – CASRI

### **2. RSC Ministerstva vnitra**

ODBOR SPORTU = součást ústředního orgánu státní správy s tabulkovými počty ve výši 332 osob. Financování je stejné jako u ASC Dukla s jediným rozdílem, management a zabezpečující personál jsou hrazeny ze zdrojů kapitoly MV.

### **3. RSC Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy**

VYSOKOŠKOLSKÉ SPORTOVNÍ CENTRUM = organizační složka státu s disponibilními počty ve výši 92 osob. Vše je financováno ze zdrojů kapitoly MŠMT.

## STRUKTURA VÝDAJŮ RSC

### **a) běžné výdaje:**

- osobní výdaje
- výdaje na platby
- ostatní platby za provedenou práci (prémie za umístění, apod.)

### **b) ostatní výdaje:**

- materiál, služby, údržba a opravy
- tuzemská sportovní příprava
- zahraniční sportovní příprava
- ostatní (pronájmy, strava, telefon, úrazy, atd.)

V roce 2006 se vyšplhaly celkové výdaje na částku 311 778 000 Kč, z toho putovalo 226 413 000 Kč na běžné výdaje a 85 365 000 Kč na výdaje ostatní.

Úspěšnost RSC je doložena v tabulce 2.3.-1, kde je uveden poměr získaných medailí na OH od sportovců RSC oproti ostatním sportovcům.

Tab. 2.3.-1 Podíl sportovců z RSC na olympijských medailích od roku 1994 (Zdroj: Sborník příspěvků, 2006)

Olympijské hry		Medaile RSC		Medaile ostatní		Počet medailí celkem
ZOH 1994	Lillehammer	0		0		0
LOH 1996	Atlanta	8 (3, 2, 3)	62,50%	3 (1, 1, 1)	37,50%	11 (4, 3, 4)
ZOH 1998	Nagano	2 (0, 1, 1)	66,70%	1 (1, 0, 0)	33,30%	3 (1, 1, 1)
LOH 2000	Sydney	7 (1, 3, 3)	87,50%	1 (1, 0, 0)	12,50%	8 (2, 3, 3)
ZOH 2002	Salt lake city	3 (1, 2, 0)	100%	0	0	3 (1, 2, 0)
LOH 2004	Atény	8 (1, 3, 4)	100%	0	0	8 (1, 3, 4)
ZOH 2006	Turín	3 (1, 2, 0)	75%	1 (0, 0, 1)	25%	4 (1, 2, 1)
Celkem		31 (7, 13, 11)	83,80%	6 (3, 1, 2)	16,20%	37 (10, 14, 13)

#### 2.4. CENTRUM ZDRAVOTNICKÉHO ZABEZPEČENÍ SPORTOVNÍ REPREZENTACE

CZZSR bylo založeno v roce 2000 na bázi občanského sdružení, které vzniklo s velkým přispěním ČOV, MŠMT a ČSTV. Od roku 2006 sídlí v Ústřední vojenské nemocnici v Praze.

Pracoviště má statut zdravotnického zařízení, jenž je plně kompatibilní se zdravotním prostředím a pojišťovnickým systémem na základě smluvních vztahů s čtyřmi největšími zdravotními pojišťovnami.

CZZSR zajišťuje velkou část léčebně preventivní péče včetně následné rychlé a kvalitní diagnostiky a další léčby na jiných pracovištích. Na druhé straně plní i administrativně-organizační úkoly, vyplývající z potřeb vrcholového sportu, sportovní a zvláště olympijské reprezentace:

- snaží se o koordinaci mezi zdravotnickými pracovišti a jednotlivými lékaři (koordinační a předolympijské odborné semináře)
- spolupracuje při administrativní přípravě a realizaci zdravotního zabezpečení akcí ČOV
- tvoří stálý sekretariát Lékařské komise ČOV
- vede přehledy lékařů reprezentačních družstev
- podílí se na zlepšení výměny informací o zdravotním stavu sportovců, v poslední době např. postupné zavádění systému IZIP, resp. zdravotních knížek sportovce



- zajišťuje návaznost a indikaci na další odborné ambulantní i nemocniční složky v urgentních případech, při zraněních i chronických onemocněních - především v Emergency ÚVN a na Ortopedické klinice FN Motol
- poskytuje léčebnou, preventivní a diagnostickou péči na vlastním pracovišti.

CZZSR má čtyři kmenové zaměstnance. Péče je určena především sportovním reprezentantům, v praxi je však poskytována všem sportovcům a eventuálně i dalším činovníkům sportovního prostředí. Na pracoviště se obracejí při zdravotních problémech trenéři sportovců, jejich lékaři i sportovci samotní. V současné době CZZSR spolupracuje s Českým klubem olympioniků na přípravě rozšiřujícího Projektu preventivní a zdravotní péče o bývalé olympioniky.

V koncepční činnosti pak CZZSR společně s ČSTV připravuje normu upravující zdravotnické zabezpečení uvnitř jednotlivých sportovních svazů. Jde především o:

- postavení lékaře a dalších zdravotnických pracovníků při sportovní přípravě a soutěžích
- posouzení a vymezení právní odpovědnosti za poskytování zdravotní péče sportovcům
- posouzení právní odpovědnosti dalších činovníků v tělovýchově v současném právním systému (např. preventivní prohlídky sportovců)

### 3. OLYMPIJSKÉ HRY

Olympijské hry jsou největší sportovní událostí moderní doby. **Novodobé OH** mají svého předchůdce a vzor v **antických OH**, které se konaly ve starém Řecku.

#### 3.1. STAROVĚKÉ OLYMPIJSKÉ HRY

Historie olympijských her sahá velmi hluboko do minulosti. Podle legendy stojí na počátku jejich konání mír. Ifitos, což byl král Élidy, se údajně vydal pro radu k věštce Pýthii do Delf s otázkou, jak ukončit morem a dlouhými boji způsobené bídné časy starověké Hellady. Dostalo se mu odpovědi, aby válku ukončil obnovením olympijských her, které kdysi údajně založil Héraklés, syn nejvyššího řeckého boha Dia. První oficiální starověké olympijské hry se konaly roku 776 př. n. l. Sportovní soutěže a s nimi spojené náboženské obřady byly pořádány každé čtyři roky v řecké Olympii. Podle toho také dostaly název olympijské hry. Čtyřleté období mezi jejich konáním se nazývalo olympiáda a bylo používáno jako jednotka času, který se počítal spíše na olympiády než na roky. Během jejich konání byla města povinna přerušit vojenské akce a přijmout posvátný klid zbraní ekecheira („ruce pryč od zbraní“). Před olympijskými hrami zvali poslové z Olympie k účasti po celém Řecku a oznamovali přesné datum jejich konání. Sportovních her tohoto velkého náboženského svátku, pořádaného na počest boha Dia, se mohl aktivně účastnit každý bezúhonný řecký občan (muž), který prošel alespoň desetiměsíčním výcvikem a prokázal dostatečnou úroveň pro olympijské zápolení. Vítězkou se však mohla stát i žena a to díky soutěžím koní (jednoho či spřežení), jelikož vítězství nepatřilo jezdcům ale majitelům koní. Pomineme-li náboženské obřady a rituály, pozornost zasluhuje sportovní program. Jeho rozsah se postupně zvětšoval, od jediné disciplíny až po několikadenní klání v době největšího rozkvětu. (Citace: UK FTVS, 2004, s. 12-13)

Tab. 3.1.-1 Disciplíny antických OH (Zdroj: Dovalil J., 2004, s. 30-31)

ROK (př. n. l.)	DISCIPLÍNY
776	běh na délku jednoho stadia
724	přibyl <i>diaulus</i> , tj. běh na dvě stadia s obrátkou
720	zařazen <i>dolichos</i> , pravděpodobně sedm, později dvanáct a dvacet čtyři stadií (kolem 4600m)
708	program rozšířen o <i>palé</i> (zápas podobný dnešnímu řecko-římskému a <i>pentathlón</i> (pětiboj, zahrnující skok daleký, běh na 1 stadion, hod diskem a zápas)
688	zaveden <i>pygmé</i> (box ve velmi tvrdém provedení)
680	nově zařazen <i>tethrippon</i> (rychlostní závod na dvoukolových vozech s koňským spřežením)
648	připojen závod <i>hipposkolétion</i> (závod jezdců na koních, a také <i>pankration</i> (všeboj, kombinace boxu a zápasu)
520	nová disciplína <i>hoplítodromos</i> (běh těžkooděnců se štítem a přilbou)

V Olympii se shromažďovali nejen sportovci, ale také elita společenská, umělecká a politická. Hry tak postupem času nabývaly všenárodního významu, přítomností státníků se staly politickou a společenskou událostí nejvyššího lesku.

Roku 393 n. l. byly olympijské hry křesťanským císařem Theodosiem I. označeny za „pohanské“ a jako takové zakázány.

### 3.2. NOVODOBÉ OLYMPIJSKÉ HRY

Celých 1500 let uplynulo do doby, než roku 1894 pařížský kongres olympijské hry obnovil. V roce 1892 formoval Pierre de Coubertain koncepci obnovených olympijských her. Díky jeho neúnavnosti obletěla tato myšlenka Evropu i Ameriku a získala řadu příznivců. 16. června 1894 svolal na pařížskou Sorbonu mezinárodní kongres, který podpořil požadavek obnovit sportovní soutěže, které by se konaly v duchu antických olympijských her. Rozhodnutím kongresu bylo také vytvoření Mezinárodního olympijského výboru. Pro nás je zajímavé, že mezi tehdejších dvanáct členů MOV byl v nepřítomnosti zvolen i profesor klatovského gymnázia dr. Jiří Guth Jarkovský. Baron Coubertain chtěl první hry uspořádat v roce 1900 v Paříži v rámci světové výstavy, ale delegáti se rozhodli obnovit olympijské hry v jejich vlasti, tedy v řeckých Athénách, a to už v roce 1896. Nastaven byl čtyřletý olympijský cyklus. Od roku 1924 se začaly, podle stejného scénáře, konat také zimní olympijské hry.

V průběhu 20. století rostlo postavení sportu ve společnosti a současně s tím se zvyšoval zájem o OH. Obrovské popularity dosáhly v době, kdy byl předsedou MOV J. A. Samaranch. Ten upustil od toho, aby mohli na této vrcholné sportovní soutěži startovat pouze amatéři a umožnil tak účast nejlepším sportovcům světa. Byla propracována marketingová struktura OH. Díky tomu se posunuly ZOH do mezidobí letních olympijských cyklů. OH začaly být také finančně nezávislémi.

Od roku 1986 bylo uspořádáno 25 LOH a 20 ZOH. Hry se nekonaly kvůli světovým válkám v letech 1916, 1940 a 1944. V roce 1936 byly výrazně ovlivněny nacistickou propagací. OH konané v německém Mnichově v roce 1972 poznamenal teroristický útok, kdy několik Pákistánců zajalo a následně zavraždilo 11 sportovců z Izraele. Kvůli politické situaci ignorovali tzv. západní státy LOH konané roku 1980 v Moskvě a nezúčastnily se jich. LOH v Los Angeles byly naopak bojkotovány státy sympatizujícími s SSSR.

22 LOH se zúčastnilo celkem 2 486 českých (československých) sportovců, kterým se podařilo získat 56 zlatých, 60 stříbrných a 62 bronzových medailí. Všechny ZOH se účastnilo celkem 918 sportovců reprezentujících Českou republiku (Československo). Získali celkem 5 zlatých, 13 stříbrných a 16 bronzových medailí.

## **4. INSTITUTE A ORGANIZACE PŮSOBÍCÍ V OBLASTI OLYMPIJSKÉHO PROSTŘEDÍ**

### **4.1. MEZINÁRODNÍ OLYMPIJSKÉ HNUTÍ**

Mezinárodní společenské hnutí, které podporuje rozvoj sportu a mezinárodní spolupráci. Sdružuje organizace, sportovce a další osoby, které souhlasí s Olympijskou chartou a řídí se jí. Kritériem příslušnosti k olympijskému hnutí je uznání Mezinárodním olympijským výborem.

Činnost:

- vyvíjí olympijské hnutí samo nebo ve spolupráci s dalšími organizacemi
- přispívá k budování mírového a lepšího světa prostřednictvím výchovy mládeže spojené se sportem
- podporuje sportování bez jakékoliv diskriminace a v olympijském duchu, to je spojením vzájemného porozumění, ducha přátelství, solidarity a fair play

Činnost olympijského hnutí je trvalá a celosvětová. Jejím vyvrcholením je účast sportovců na olympijských hrách.

Olympijské hnutí se celosvětově zformulovalo ve 20. století mezi světovými válkami. Nejvyšším a řídicím orgánem je Mezinárodní olympijský výbor (MOV), který v současné době uznává přes 200 národních výborů.

#### **4.1.i MEZINÁRODNÍ OLYMPIJSKÝ VÝBOR**

MOV je nezisková mezinárodní nevládní organizace, jenž má sídlo ve švýcarském městě Lausanne. Od roku 2001 je v jejím čele předseda Jacques Rogge z Belgie. MOV si volí své členy, kteří tuto organizaci reprezentují ve svých domovských zemích. Členy si MOV vybírá a volí z osobností, které považuje za kvalifikované. Jejich maximální počet je 115 a volená osoba musí mít státní příslušnost a bydliště v zemi, kde existuje NOV.

Součástí MOV jsou:

- předseda MOV, členové MOV (v listopadu 2006 celkem 113 členů) a administrativa/pracovníci sekretariátu v sídle MOV v Lausanne
- další úroveň tvoří Olympijská solidarita, Olympijské muzeum, Komise a pracovní skupiny MOV

- NOV (nejdůležitější partnerské složky MOV), Mezinárodní sportovní federace, kontinentální asociace NOV a organizační výbory LOH a ZOH
- na mezinárodní úrovni spolupracuje MOV s Mezinárodní olympijskou akademií, Mezinárodním výborem Pierre de Coubertina, Mezinárodním výborem pro fair play, Asociací národních olympijských výborů (ANOV), Arbitrážním soudním dvorem pro sport (CAS), Mezinárodním paralympijským výborem (IPC), Světovou antidopingovou agenturou (WADA), Světovou asociací olympioniků (WOA) a uznává také další zastřešující organizace a instituce

Založení MOV bylo výsledkem kongresu, který do pařížské Sorbony svolal Francouz Pierre de Coubertin, průkopník myšlenky pro obnovu olympijských her. Zprvu mezinárodní kongres o amatérismu byl rázem přeměněn v kongres olympijský, jehož hlavním mottem bylo: „Za jakých podmínek mohou být obnoveny olympijské hry?“ Coubertin, poučený z předchozích nezdarů, dosáhl na kongresu všeho, čehož žádal:

- obnovení olympijských her ve čtyřletých cyklech
- novodobý sportovní ráz soutěží
- otevření her pro všechny bez jakékoliv diskriminace
- složení sportovních disciplín na olympijských hrách
- uspořádání prvních novodobých olympijských her v roce 1896 v Aténách

MOV byl jmenován 23. června 1894 v závěrečný den tohoto kongresu a měl za cíl řídit všechny záležitosti olympismu. Mezi jeho dvanácti zakládajícími členy byl i český profesor dr. Jiří Guth Jarkovský, ačkoliv české země netvořili žádný státní útvar. Zásahu na tom měla existence mohutné tělovýchovné organizace – Česká obec sokolská.

## **FINANCOVÁNÍ ČINNOSTI OLYMPIJSKÉHO HNUTÍ**

Zakládající členové MOV neměli dlouhou dobu žádnou promyšlenou a přesnou představu o tom, jak bude jejich vznešený projekt financován. Trvali na ortodoxním přístupu k otázce financování olympijského hnutí a ke vztahu peněz a sportu vůbec. NOV musely často žádat o finanční pomoc, vypůjčovaly si na prostředky, aby se mohli her vůbec zúčastnit a rovněž hostitelská města byla nucena k půjčkám. Právě proto byl MOV až do 70. let 20. století velmi chudou organizací, jejíž dluh dosáhl v roce 1971 výše

1,5 mil. USD. Tehdy bylo zcela zřejmé, že MOV musí nově vybudovat marketingovou strategii. Za mezníky můžeme považovat dva letopočty:

- 1972 – MOV si změnou v Olympijské chartě zajistil vlastnictví vysílacích práv z her v Mnichově
- 1985 – vznikl celosvětový marketingový program MOV – projekt TOP

Největší průkopník tohoto směru byl bývalý předseda MOV Juan Antonio Samaranch (1980 – 2001), který od počátku kladl na čelné místo financování olympijských aktivit a nastartoval tak zcela novou éru olympijského hnutí. Současný stav kodifikuje Olympijská charta z roku 2003.

## **A. PŘÍJMY OLYMPIJSKÉHO HNUTÍ**

1. vysílací práva
2. marketingový projekt MOV – projekt TOP
3. prodej vstupenek
4. licencing
5. marketingový program pořadatelů her

### ad 1) VYSÍLACÍ PRÁVA

Tento zdroj financí zaznamenal v posledních dvou desetiletích takového nárůstu, že v současnosti z něho olympijské hnutí získává kolem poloviny jeho příjmů.

### ad 2) MARKETINGOVÝ PROJEKT MOV – PROJEKT TOP

Jedná se o projekt, kdy jsou uzavírány smlouvy na čtyřletý olympijský cyklus mezi MOV a nadnárodními společnostmi, které jsou schopny poskytnout přímou podporu, sponzorské služby nebo expertizy při konání OH. Počet partnerů je omezený a tím je jim zajištěna absolutní exkluzivita. Tento projekt zajišťuje zhruba 15 % celkových příjmů MOV. Pro období 2005 – 2008 má MOV v projektu TOP VI uzavřeny smlouvy se společnostmi Coca-Cola, Kodak, MC Donald's, Samsung, Atos Origin, Lenovo, Omega, Visa, GE, Manulife a Panasonic.

MOV nemá právo provádět marketingové aktivity na území jednotlivých států bez souhlasu NOV. Předpokládá se tudíž, že se k tomuto projektu jednotlivé země dobrovolně přihlásí. MOV pak s NOV uzavírá smlouvy, na jejichž základě poskytuje daný NOV „své území“ MOV.

Projekt TOP je základním pilířem programu solidarity, který umožňuje přispívat na rozvoj olympismu i do zemí, kde dosud není marketing dostatečně rozvinut.

#### ad 3) PRODEJ VSTUPENEK

Příjmy ze vstupného na olympijské soutěže, zahajovací a závěrečné ceremoniály představují kolem 10 % příjmů organizačního výboru.

#### ad 4) LICENCING

Tento zdroj příjmů olympijského hnutí představují oficiálně licencované výrobky pro olympijské hry. Produkty jsou označeny emblémy a maskoty, které se vztahují pro dané olympijské hry či týmy a jsou navrženy jako upomínky.

#### ad 5) MARKETINGOVÝ PROGRAM POŘADATELŮ HER

Do této skupiny řadíme příjmy z marketingových programů filatelistických a numismatických. V současné době získává MOV 5 % z prodeje práva užívat olympijskou symboliku na poštovních známkách.

Tab. 4.1.-1 Příjmy olympijského hnutí za poslední tři čtyřletí (Zdroj: IOC, 2006)

Pramen	1993 - 1996	1997 - 2000	2001 - 2004
Vysílací práva	US\$ 1 251 000 000,-	US\$ 1 845 000 000,-	US\$ 2 230 000 000,-
Top program	US\$ 279 000 000,-	US\$ 579 000 000,-	US\$ 663 000 000,-
Prodej vstupenek	US\$ 451 000 000,-	US\$ 625 000 000,-	US\$ 411 000 000,-
Licensing	US\$ 115 000 000,-	US\$ 66 000 000,-	US\$ 87 000 000,-
MPPH	US\$ 534 000 000,-	US\$ 655 000 000,-	US\$ 796 000 000,-
<b>Celkem</b>	<b>US\$ 2 630 000 000,-</b>	<b>US\$ 3 770 000 000,-</b>	<b>US\$ 4 187 000 000,-</b>

Další využití těchto příjmů vychází z toho, že MOV není obchodní společností a mohou tak být všechny vynakládány na rozvoj olympismu.

## B. VÝDAJE OLYMPIJSKÉHO HNUTÍ

1. národní olympijské výbory
2. Mezinárodní olympijský výbor
3. fondy Olympijské solidarity
4. Světová antidopingová agentura (WADA)
5. mezinárodní sportovní federace
6. programy různých mezinárodně uznávaných sportovních organizací



## 7. Paralympijský výbor

Z každého pramene příjmů olympijského hnutí jsou následně financovány jiné oblasti (NOV, organizační výbory OH, aj). Každá oblast pak může být dotována z více zdrojů. Například v období 1997 – 2000 byly prostředky z Top programu využity pro organizační výbor ZOH Nagano, organizační výbor LOH Sydney, NOV a MOV. Příjmy z prodeje vysílacích práv z Nagana 1998 a Sydney 2000 pak přerozdělil MOV mezi organizační výbor ZOH Nagano, organizační výbor LOH Sydney, NOV prostřednictvím programu Solidarity, NOV, Světovou antidopingovou organizaci, mezinárodní federace a MOV.

Dlouhodobý příjem z vysílacích práv umožňuje MOV financovat dopředu velkou část rozpočtu organizačních výborů OH.

MOV je hlavním zdrojem příjmů pro většinu Mezinárodních sportovních federací. Finance z olympijských marketingových programů pomáhají jako podíl na mezinárodním marketingu, aby kryli náklady národních olympijských výborů.

Ke krytí vlastních nákladů a činností si MOV ponechává přibližně 10 % příjmů z marketingu.

### **FONDY OLYMPIJSKÉ SOLIDARITY**

Část příjmů mezinárodního olympijského hnutí se rozděluje do fondů Olympijské solidarity. To je instituce, která spravuje podíly z příjmů z vysílacích práv a přerozděluje je na principu solidarity národním olympijským výborům k rozvoji sportu a na podporu olympijského hnutí v jejich zemích. Příspěvky schvaluje Komise olympijské solidarity, kterou vede předseda MOV.

Tato činnost je provozována od roku 1961 a zprvu se orientovala na pomoc zemím Afriky a Asie. Rostoucí zdroje MOV umožnily postupné rozvíjení Olympijské solidarity. Zatímco v roce 1983 bylo rozděleno 4 426 000 USD, o 19 let později to bylo kolem 207 000 000 USD.

V období 2001 – 2004 existovalo na celosvětové úrovni 21 programů Olympijské solidarity: (Zdroj: Dovalil J., 2004, s. 115)

- |  |  |
|--|--|
| 1. Příprava sportovců na ZOH 2002 v Salt Lake City                 | Speciální národní programy:                |
| 2. Stipendia pro sportovce na LOH 2004 v Sydney                    | 12. Regionální fórum                       |
| 3. Granty pro týmové sporty na OH 2004                             | 13. Speciální programy:                    |
| 4. Regionální a kontinentální hry – program přípravy sportovců     | 14. Účast na OH                            |
| 5. Rozvojový program pro mládež                                    | 15. Sportovní lékařství                    |
| 6. Technické programy pro trenéry                                  | 16. Sport a životní prostředí              |
| 7. Stipendia pro trenéry   | 17. Žena a sport                           |
| 8. Vzdělávání trenérů  | 18. Mezinárodní olympijská akademie        |
| 9. Rozvoj infrastruktury NOV                                       | 19. Sport pro všechny                      |
| 10. Kurzy pro řídicí pracovníky ve sportu (informační technologie) | 20. Kultura a výchova                      |
| 11. Výchova mladých pracovníků pro sport                           | 21. Legislativa NOV                        |
|  | Programy na kontinentální úrovni v Evropě: |
|  | 1. Administrativa                          |
|  | 2. Schůze, konference, semináře            |
|  | 3. Kontinentální aktivity                  |
|  | 4. Kontinentální a regionální hry          |

Projekt Olympijská solidarita je tak jedním z mnoha finančních zdrojů, které se podílejí na financování olympijské přípravy sportovců.

#### **4.2. ČESKÉ OLYMPIJSKÉ HNUTÍ**

Češi se od samého počátku novodobé olympijské historie podíleli na utváření, rozvíjení a šíření olympismu. Stáli u kolébky MOV a po více než sto let patřili ke stabilním článkům olympijského hnutí. Pouze se třemi výjimkami startovali čeští reprezentanti na všech dosavadních OH, často velice úspěšně, mnozí sportovci se stali v národním i mezinárodním měřítku sportovními legendami.

Počátky olympismu v našich zemích se datují do posledních let 19. století. Jsou spojeny především s českým gymnaziálním profesorem Jiřím Guthem Jarkovským.

#### **4.2.i ČESKÝ OLYMPIJSKÝ VÝBOR**

Na 18. května 1899 svolali Jiří Guth Jarkovský a Josef Rössler-Ořovský všesportovní schůzi, na níž byl založen „Český výbor pro hry olympijské v Paříži 1900“ jako zvláštní orgán, jenž měl zajistit účast českých sportovců na hrách a i jinak reprezentovat český sport. Ve výboru bylo každé sportovní odvětví zastoupeno dvěma delegáty. V čele stanuli Jiří Guth Jarkovský, Václav Rudl a Josef Rössler-Ořovský. V březnu 1900 se ČOV, jako první národní olympijský výbor na světě, přeměnil z dočasného ve stálý orgán.

#### **POSLÁNÍ ČOV**

Pro svoji činnost přijal ČOV ve svých stanovách a programových dokumentech tyto hlavní úkoly:

- řídí olympijské hnutí v České republice; zabezpečuje dodržování Olympijské charty na území ČR; rozvíjí a chrání olympijské hnutí, šíří olympijské ideály a tím přispívá k tělesné a duchovní výchově občanů a zejména mládeže v duchu olympismu, humanismu, čestného sportovního soutěžení a úcty k soupeři
- zastupuje Českou republiku v mezinárodním olympijském hnutí a zabezpečuje reprezentaci České republiky na olympijských hrách (míněno na letních i zimních OH) a dalších akcích organizovaných MOV, EOV (sdružení Evropských olympijských výborů) a národními olympijskými výbory
- sdružuje sportovní svazy, federace, asociace, unie a další obdobné tělovýchovné a sportovní subjekty s působností na území České republiky, které jsou členy mezinárodních sportovních federací řídících sporty, jejichž disciplíny jsou začleněné do programu OH a další sportovní svazy, členy mezinárodních sportovních federací uznaných MOV; sdružuje občany České republiky, jakož i právnické osoby a organizační složky státu se sídlem v České republice podporující olympijské hnutí
- zachovává si svoji autonomii a odolává tlakům jakéhokoli druhu včetně politických, právních, náboženských nebo ekonomických, které by mu mohly bránit v dodržování Olympijské charty; hájí demokratické zásady olympijského hnutí, bojuje proti diskriminaci ve sportu z rasových, etnických, politických a náboženských důvodů; podporuje začlenění žen do sportu na všech úrovních

- ve spolupráci se sportovními subjekty podporuje rozvoj sportu v ČR při jednáních na nejvyšších úrovních jak v oblasti zákonodárné, tak i výkonné, a to jak v otázkách programového, tak ekonomického zabezpečení; ČOV také podporuje aktivity spojené s řešením problémů životního prostředí; přijímá a naplňuje Světový antidopingový kodex, ze kterého vychází Antidopingový program ČOV a těsná spolupráce s Antidopingovým výborem ČR
- odpovídá na území ČR za ochranu olympijských symbolů, vlajky, ohně, hesla a jménem MOV zajišťuje ochranu pojmů „olympijský“ a „olympiáda“ a jejich mluvnických tvarů; odpovídá za ochranu symboliky ČOV a propůjčuje emblém ČOV na výrobky či služby přispívající k rozvoji olympijského hnutí v souladu se zákonem č. 60/2000 Sb., o ochraně olympijských symbolik
- podporuje rozvoj hnutí „sport pro všechny“, sport zdravotně postižených a organizaci olympijských dnů
- pečuje o rozvoj kultury a umění v oblasti sportu a olympismu

## **FINANCOVÁNÍ ČINNOSTI ČOV**

Činnost ČOV je v podstatě financována podle stejných principů, jaké jsou uplatněny u Mezinárodního olympijského hnutí.

### **A. PŘÍJMY ČOV**

1. vlastní marketingová a ekonomická činnost
2. podíl na marketingu MOV
3. státní finanční prostředky
4. členské příspěvky
5. podíl na výtěžku společnosti SAZKA, a.s.

Velikost finančních příjmů ČOV z předchozích dvou olympijských cyklů nám odhalí tabulka 4.2.-1. Marketingovou složku pak blíže specifikuje tabulka 4.2.-2.

Tab. 4.2.-1 Členění příjmů podle zdrojů v obdobích 1997 – 2001 a 2001 – 2004 (Zdroj: Zpráva o činnosti ČOV 2001 – 2004, 2004)

Rok / zdroj	Úrokové výnosy	Dotace na OH	Dotace ze státního rozpočtu sportovním svazům	Dotace CZSSR	Členské příspěvky	Podíl na výtěžku Sazky	Tržby z prodeje	Ostatní	Příjmy z marketingu celkem	Příjmy celkem
1997	4 857	10 961	15 000	0		3 200	0	0	17 168	51 186
1998	2 804	12 000	15 000	0	57	3 710	0	0	56 266	89 837
1999	2 672		20 000	0	57	5 400	0	0	48 053	76 182
2000	2 500	32 000	21 500	0	57	16 000	0	0	49 517	121 574
<b>Celkem</b>	<b>12 833</b>	<b>54 961</b>	<b>71 500</b>	<b>0</b>	<b>171</b>	<b>28 310</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>171 004</b>	<b>338 779</b>
2001	2 796	15 198	20 332	0	57	16 835	0	580	24 744	80 542
2002	2 398	10 500	22 500	1 300	57	18 321	386	1 070	37 458	93 990
2003	1 014	5 300	21 800	1 500	57	18 938	445	1000	42 408	92 462
2004	600	17 200	23 000	2 200	57	15 000	401	0	33 930	92388
<b>Celkem</b>	<b>6 808</b>	<b>48 198</b>	<b>87 632</b>	<b>5 000</b>	<b>228</b>	<b>69 094</b>	<b>1 232</b>	<b>2 650</b>	<b>138 540</b>	<b>359 382</b>

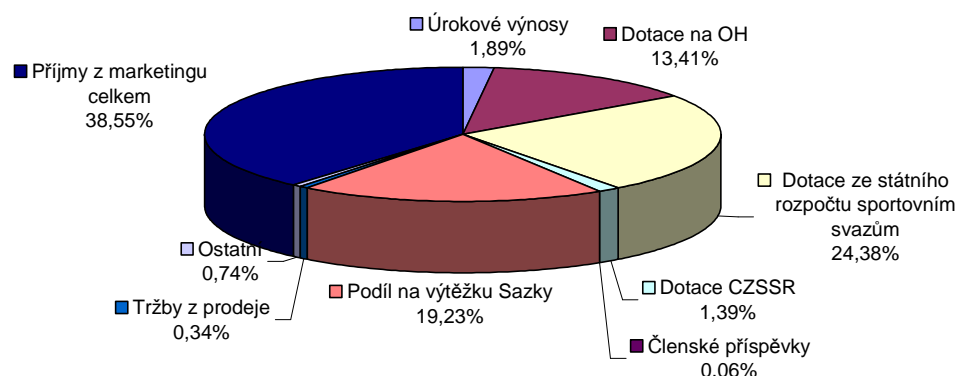
Údaje jsou v tis. Kč

Tab. 4.2.-2 Bližší specifikace příjmů z marketingu (Zdroj: Zpráva o činnosti ČOV 2001 – 2004, 2004)

	Podíl na projektu MOV TOP 4, resp. TOP 5	Příjmy projektu TOP 10	Příjmy projektu Národní sportovní naděje	Příjmy z marketingu celkem
1997	1 890	15 278	0	17 168
1998	12 373	43 893	0	56 266
1999	9 018	36 035	3 000	48 053
2000	18 400	28 617	2 500	49 517
<b>Celkem</b>	<b>41 681</b>	<b>123 823</b>	<b>5500</b>	<b>171 004</b>
2001	12 245	12 499	0	24 744
2002	11 311	26 147	0	37 458
2003	12 401	30 007	0	42 408
2004	12 200	21 730	0	33 930
<b>Celkem</b>	<b>48 157</b>	<b>90 383</b>	<b>0</b>	<b>138 540</b>

Údaje jsou v tis. Kč

Graf 4.2.-1 Vyjádření struktury příjmů ČOV v olympijském cyklu 2001 – 2004 procentně



#### ad 1) a 2) VLASTNÍ MARKETINGOVÁ A EKONOMICKÁ ČINNOST, PODÍL NA MARKETINGU MOV

Příjmy z této oblasti jsou výsledkem realizace marketingových projektů ČO a.s. a podílem ČOV na mezinárodních marketingových programech MOV, o kterých již byla zmínka v kapitole o MOV.

Vzhledem k současné legislativě a dalším neméně důležitým aspektům, nevykonává ČOV svojí marketingovou činnost přímo, ale prostřednictvím plně vlastněné marketingové agentury **Česká olympijská a.s.**, což je ryze servisní organizace, jejímž posláním je realizace smluvních závazků směrem k partnerům ČOV a ČOT. Dbá také na ochranu práv ČOV, navrhuje a realizuje komunikační a mediální plány, jejichž jednotlivé akce následně zabezpečuje, spolupracuje při výběru partnerů a plní další servisní funkce.

ČO a.s. si pro dosažení svých cílů stanovuje marketingovou strategii, jejímž hlavním úkolem je získat finanční prostředky pro přípravu sportovců na OH a EYOF, podporu sportovní talentované mládeže a masových sportovních akcí Sport pro všechny.

Dále se ČO a.s. snaží získat dostatečný prostor v médiích k tomu, aby jejich prostřednictvím mohl ČOV účinně budovat a rozvíjet pozitivní obraz olympismu, poskytnout určitý prostor každému jednotlivému partnerovi ČOV a ČOT a zabezpečit kvalitní sportovní výstroje pro oficiální výpravy na olympijské soutěže.

Jako prostředky k dosažení cílů stanovené strategie byly zvoleny:

- a) projekt partnerství:
  - finanční partneři
  - mediální partneři

- b) dodavatelé – doplněk ke komplexnímu zabezpečení ČOT
- c) podporovatelé – doplněk k zajištění jednotlivých akcí

Marketingový program ČO a.s. je koncipován poněkud odlišně od programu MOV (program TOP), který pracuje s produktovými kategoriemi, zatímco program ČO a.s. využívá kategorií odvětvových.

Tab. 4.2.-3 Příjmy ČO a.s. (Zdroj: Zpráva o činnosti ČOV 2001 – 2004, 2004)

Rok	Media	Naturální partneři	Finanční partneři	Základní kapitál	Ostatní příjmy	Celkem
1997	8 824	0	25 600	1 000	0	35 424
1998	19 067	14 100	66 166	0	8 219	107 552
1999	12 344	699	63 666	5 000	1 420	83 129
2000	34 765	10 201	42 766	0	6 000	93 732
<b>Celkem</b>	<b>75 000</b>	<b>25 000</b>	<b>198 198</b>	<b>6 000</b>	<b>15 639</b>	<b>319 837</b>
2001	22 469	7 484	43 257	0	0	73 210
2002	55 420	7 461	50 500	0	0	113 381
2003	31 948	5 005	54 150	0	6 500	97 603
2004	70 163	12 530	46 600	0	6 200	135 493
<b>Celkem</b>	<b>180 000</b>	<b>32 480</b>	<b>194 507</b>	<b>0</b>	<b>12 700</b>	<b>419 687</b>

Údaje jsou v tis. Kč

Tab. 4.2.-4 Výdaje ČO a.s. (Zdroj: Zpráva o činnosti ČOV 2001 – 2004, 2004)

Rok	Výdaje ČO a.s.	Prezentace v médiích	PR	Svazy	DPH za vybavení	Národní sportovní naděže resp. ODM	Celkem
1997	3 058	10 275	1 041	15 278	400	0	30 052
1998	5 951	24 130	41 000	43 893	1 547	0	116 521
1999	4 796	13 829	16 288	36 035	0	3 000	73 948
2000	3 950	35 729	23 481	28 617	2 200	2 500	96 477
<b>Celkem</b>	<b>17 755</b>	<b>83 963</b>	<b>81 810</b>	<b>123 823</b>	<b>4 147</b>	<b>5 500</b>	<b>316 998</b>
2001	4 644	22 469	20 102	12 499	1 339	0	61 053
2002	4 648	55 420	36 286	26 147	1 143	0	123 644
2003	4 992	31 948	11 468	30 007	650	2 250	81 315
2004	5 800	70 163	45 574	21 730	1 790	1 908	146 965
<b>Celkem</b>	<b>20 084</b>	<b>180 000</b>	<b>113 430</b>	<b>90 383</b>	<b>4 922</b>	<b>4 158</b>	<b>412 977</b>

Údaje jsou v tis. Kč

### ad 3) STÁTNI FINANČNÍ PROSTŘEDKY

Stát podporuje české olympijské hnutí v rámci rozpočtu MŠMT ČR. Část státních prostředků je určena přímo sportovním svazům, které jsou zařazeny do programu OH. Tyto dotace jsou určeny na přípravu sportovců. Stát se také finančně podílí při úhradě nákladů spojených s účastí českých reprezentantů na OH.

### ad 5) PODÍL NA VÝTĚŽKU SPOLEČNOSTI SAZKA, a.s.

Dalším ze zdrojů pro činnost ČOV je podíl na výtěžku společnosti SAZKA, a.s. ČOV vlastní 2 % akcií této loterijní společnosti. V období 2001 – 2004 mu to přineslo téměř 70 mil. Kč, což představovalo cca 20 % veškerých jeho příjmů.

## B. VÝDAJE ČOV

Využití příjmů ČOV je dáno projednávanými, dohodnutými a odsouhlasenými pravidly pro činnost ČOV a každoročně plénem schvalovaným rozpočtem. Značná část finančních prostředků připadá na výdaje, které jsou přímo spojené se **zajištěním české účasti na OH**. Samostatnou kapitolu ve výdajích tvoří **ROP**. Jedná se o program ČOV, v němž jsou uvedeny zásady, kritéria a prováděcí pokyny pro financování olympijské přípravy, podle nichž ČOV přerozděluje podstatnou část příspěvků (cca 86 %), které jsou určeny pro sportovní svazy. Rozčlenění výdajů ČOV ve dvou předchozích olympijských obdobích nám ukazuje tabulka 4.2.-5. Graficky je pak znázorněn podíl jednotlivých složek na výdajích ČOV.

Tab. 4.2.-5 Výdaje ČOV (Zdroj: Zpráva o činnosti ČOV 2001 – 2004, 2004)

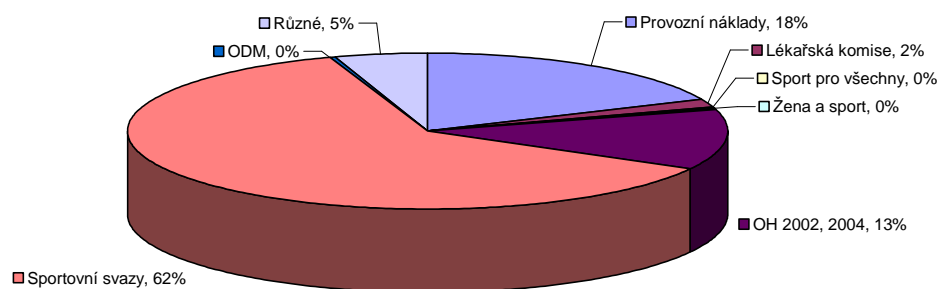
Středisko	Provozní náklady	Lékařská komise	Sport pro všechny	Žena a sport	OH 1998, 2000	Sportovní svazy	Oslavy 100 let	Různé	Celkem
1997	11 344	44	194	33	7 488	38 871	0	1 563	59 537
1998	11 990	97	180	108	14 347	57 044	0	2 028	85 794
1999	12 327	143	3 250	159	599	50 025	5 382	8 050	79 935
2000	13 950	120	2 770	195	32 490	62 517	0	4 925	116 967
<b>Celkem</b>	<b>49 611</b>	<b>404</b>	<b>6 394</b>	<b>495</b>	<b>54 924</b>	<b>208 457</b>	<b>5 382</b>	<b>16 566</b>	<b>325 667</b>
Středisko	Provozní náklady	Lékařská komise	Sport pro všechny	Žena a sport	OH 2002, 2004	Sportovní svazy	ODM	Různé	Celkem
2001	16 803	659	424	233	13 788	41 157	209	2 050	75 323
2002	16 629	1 442	270	278	9 630	56 221	16	2 960	87 446
2003	18 127	1 895	257	239	2 358	59 139	1 042	5 168	88 225
2004	16 500	2 300	275	300	21 050	72 880	80	8 170	121 555
<b>Celkem</b>	<b>68 059</b>	<b>6 296</b>	<b>1 226</b>	<b>1 050</b>	<b>46 826</b>	<b>229 397</b>	<b>1 347</b>	<b>18 348</b>	<b>372 549</b>

Údaje jsou v tis. Kč



Do kategorie různé řadíme (ČKO, ČKFP, ČOA, aj.)

Graf 4.2.-2 Podíl jednotlivých složek na výdajích ČOV



## 5. ROZVOJOVÝ OLYMPIJSKÝ PROGRAM 2005 – 2008

Rozvojový olympijský program, který vypracoval ČOV, představuje komplexní systém financování dlouhodobé specifické sportovní olympijské přípravy na LOH v Pekingu 2008, závěrečného roku přípravy na ZOH v Turíně 2006 a výhledově i ZOH ve Vancouveru 2010. Vymezuje kritéria stanovení výše finančních příspěvků, které přerozděluje ČOV jednotlivým svazům, a způsob jejich využití. ROP byl projednán a schválen plenárním zasedáním Českého olympijského výboru dne 20. dubna 2005. Systém vychází z obdobného programu, jenž byl uplatněn a úspěšně realizován v minulém olympijském cyklu.

### 5.1. PRINCIPY ROP

ROP je realizován ve spolupráci s MŠMT ČR a jeho největším přínosem je, že finančně podporuje všech 38 českých olympijských sportovních svazů, ať se momentálně nacházejí v jakékoliv výkonnostní úrovni.

ROP je charakterizován:

- principem výkonnosti a solidarity – sportovní výkonnost nejvíce ovlivňuje výši finančních příspěvků; solidaritou se rozumí, že budou podporovány i sporty dlouhodobě či aktuálně méně úspěšné
- účelovostí přidělovaných finančních prostředků – všechny finanční příspěvky ČOV musí být využity ke krytí nákladů spojených se sportovní přípravou na OH a přípravou talentované mládeže
- diferencovaným přidělováním finančních příspěvků ve všech svých částech a projektech
- nadstandardní adresnou péčí pro špičkové reprezentanty
- podporou specifických projektů spojených s přípravou na OH dle potřeb jednotlivých sportovních svazů
- specifickou podporou pro týmové sporty

ROP zahrnuje tři základní oblasti finančních prostředků, které vyjadřují i procentuální podíly tohoto programu jako celku. Tabulka 5.1.-1 nám ukáže, jakým způsobem budou v celém čtyřletém cyklu prostředky vynaloženy.

Tab. 5.1.-1 Rozdělení finančních prostředků v ROP (Zdroj: ROP 2005 – 2008, 2005)

1. přímé finanční příspěvky	2. svazové projekty	3. olympijské naděje
<b>55 %</b>	<b>30 %</b>	<b>15 %</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• základní příspěvek</li> <li>• příspěvek podle sportovní výkonnosti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• tréninkové kempy před OH</li> <li>• nadstandardní podpora špičkových reprezentantů</li> <li>• týmové sporty</li> <li>• speciální projekty</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• soutěže EYOF (Olympijský festival evropské mládeže)</li> <li>• soutěže olympijských nadějí</li> <li>• trenéři mládeže</li> </ul>

Celková výše přerozdělovaných prostředků je odvozena od množství dotací ze státního rozpočtu ČR prostřednictvím MŠMT, uzavřených smluv se sponzory ČOV a dalších zdrojů (MOV, Sazka). Předkládaná částka, která bude ČOV vyčleněna se pohybuje okolo 200 mil. Kč.

## 5.2. ZÁSADY VYUŽITÍ FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ

Finanční prostředky se poskytují výhradně sportovním olympijským svazům na podporu sportovních disciplín zařazených do oficiálního programu ZOH v Turíně 2006 a LOH 2008 v Pekingu. Seznam sportovních olympijských svazů je uveden v tabulce 5.2.-1.

Všechny finanční příspěvky mají účelový charakter a musí být využity ke krytí nákladů spojených s účastí na předolympijských testovacích a přípravných soutěžích, tréninkových kempech a k financování schválených specifických projektů. ČOV má právo ověřovat účelné využití těchto příspěvků.

Poskytnutí všech forem podpory je vázáno na předložení ročního plánu olympijské přípravy.

V případě nedodržení určitých zásad či při porušení Olympijské charty, Kodexu boje proti dopingu a dalších smluvních vztahů s ČOV mohou být finanční příspěvky sportovnímu svazu kráceny. V krajních případech může být zastavena další podpora.

Tab. 5.2.-1 Seznam olympijských svazů pro finanční příspěvky v období 2005 – 2008 a počet disciplín (Zdroj: ROP 2005 – 2008, 2005)

Hry XX. zimní olympiády 2006 v Turíně			
Biatlon	10	Lední hokej	2
Boby a skeleton	5	Lyžování	38
Curling	2	Rychlobruslení	18
Krasobruslení	4	Saně	3

Hry XXIX. olympiády 2008 v Pekingu			
Atletika	46	Moderní pětiboj	2
Badminton	5	Plavání	42
Baseball	1	Pozemní hokej	2
Basketbal	2	Softbal	1
Box	11	Stolní tenis	4
Cyklistika	18	Střelectví	17
Fotbal	2	Šerm	10
Gymnastika	16	Taekwondo - WTF	8
Házená	2	Tenis	4
Jachting	11	Triatlon	2
Jezdectví	6	Veslování	14
Judo	13	Vodní polo	2
Kanoistika	16	Volejbal	4
Lukostřelba	4	Vzpírání	15
Moderní gymnastika	2	Zápas	18

### 5.3. OBLASTI A PROJEKTY ROP

#### 5.3.1. PŘÍMÉ FINANČNÍ PROSTŘEDKY

Tvoří největší složku výdajů ČOV. Přímé finanční příspěvky jsou sportovním svazům poskytovány každoročně, avšak jejich výše se vždy liší. Vypočítají se součtem základního příspěvku a příspěvku podle sportovní výkonnosti.

#### ZÁKLADNÍ PŘÍSPĚVEK

Základní příspěvek je přidělován všem sportovním olympijským svazům diferencovaně podle rozsahu sportovních disciplín v programu OH, přičemž není vázán na aktuální sportovní výkonnost.

## **PŘÍSPĚVEK NA ZÁKLADĚ SPORTOVNÍCH VÝSLEDKŮ**

Tato forma příspěvku je stanovována ročně za předchozí výsledky na OH, MS a ME, resp. uznané náhradní soutěže, které byly schváleny ČOV, dle tabulky bodového ohodnocení sportovních výsledků.

### **5.3.2. SVAZOVÉ PROJEKTY**

Tyto příspěvky nejsou vypláceny všem sportovním svazům každoročně. Ty o ně musí u ČOV zažádat. ČOV následně rozhodne o přidělení či nepřidělení finančních prostředků na daný projekt a případně stanoví jejich výši. Ta se každý rok liší.

## **TRÉNINKOVÉ KEMPY PŘED OH**

Projekt zaměřený na sportovce s vysokou sportovní výkonností, u kterých je reálný předpoklad startu na OH. Financuje tréninkové kempy před OH v délce 14dnů a to především v místě konání her, čímž umožňuje bližší poznání tamního prostředí, tréninkových a soutěžních podmínek, procesu prověření aklimatizace, adaptace na zvláštnosti prostředí, časový posun, klima atd. V odůvodněných případech může svaz po dohodě s ČOV změnit místo a délku pobytu.

## **NADSTANDARDNÍ PODPORA ŠPIČKOVÝCH SPORTOVců**

*“Zkušenosti z posledních olympiád potvrzují, že vedle standardního poskytování finančních příspěvků všem členům reprezentačních družstev, kteří se připravují na OH, je vhodné poskytovat také přímou individuální, tedy adresnou podporu nejlepším českým reprezentantům. Ukázalo se, že řada z nich realizuje individuální přípravu se svým vlastním realizačním týmem, že trénují v jiných objemech a intenzitách a často mají i odlišný závodní program,”* těmito slovy zdůvodňuje nadstandardní finanční podporu Doc. PhDr. František Dvořák, Csc., místopředseda ČOV pro sport.

Nadstandardní podpora je určena individuálním olympijským sportům. Jednotlivým sportovcům, kteří se zařazují do projektu na základě návrhů svazů, jsou adresně poskytovány další finanční prostředky pro sportovní přípravu nad rámec normálního zabezpečení.

Součástí nadstandardní podpory jsou také sportovci zařazení a financování z programu Olympijské solidarity MOV – projektu “Olympijská stipendia pro sportovce - Peking 2008”, případně sportovci navržení sportovním svazem prostřednictvím Rozvojového olympijského programu “Speciální projekty”.

## **TÝMOVÉ SPORTY**

Jelikož mají týmové sporty jiný charakter přípravy, uplatňují se na základě analýzy specifické problematiky sportovních her účinnější formy podpory s cílem kvalifikovat se na OH.

## **SPECIÁLNÍ PROJEKTY**

V případě specifických potřeb při olympijské přípravě, které nemohou být řešeny jiným projektem ROP, mohou sportovní svazy předkládat další žádosti o speciální dotace.

### **5.3.3. OLYMPIJSKÉ NADĚJE**

Do třetí složky výdajů podle ROP, řadíme dotace mezi olympijské naděje. Jedná se o investice do nadějných sportovců, kteří by měli Českou republiku reprezentovat na OH za několik let.

## **SOUTĚŽE OLYMPIJSKÝCH NADĚJÍ**

Tento program v sobě zahrnuje projekt ČOV, který se nazývá Olympiáda dětí a mládeže (ODM). Zaměřuje se především na žáky základních škol. Klade si za cíl přispět ke sportovnímu a kulturnímu vyžití mladých lidí, šířit ušlechtilé myšlenky olympismu a zdravé soutěživosti mezi mládeží. Při konání celorepublikové olympiády prožijí účastníci způsob organizace i atmosféru podobnou té na skutečných OH (zapálení olympijského ohně, slavnostní ceremoniály, společné soužití apod.). Zmíněná olympiáda se podle současného projektu koná jednou za dva roky. V jejím rámci se soutěží v disciplínách jako jsou například atletika, plavání, kolektivní turnajové sporty (volejbal, fotbal a další) i kulturní soutěže - v oblasti výtvarné, literární, hudební a divadelní.

## **EYOF (Olympijský festival evropské mládeže)**

Jedná se o vrcholnou sportovní událost, kde soutěží sportovci z Evropy v rozmezí 14 – 18 let. Účast na letních a zimních EYOF (výběr sportů a určení maximálních počtů sportovců) vychází z propozic jednotlivých pořadatelů soutěží. EYOF se mohou účastnit pouze nejlepší sportovci a týmy daných věkových kategorií (reprezentační výběry) a jen jeden týmový sport z každého NOV. Výběr provádí organizační výbor a komise EYOF ve spolupráci s národními sportovními federacemi.

V minulých letech se EYOF zúčastnili například tito sportovci: Zuzana Kocumová, Jana Komrsková, Martin Koukal, Květoslav Svoboda, Milan Šperl, Jan Mazoch, Petra Zakouřilová, Boris Zakouřil a Helena Baletková.

Festivaly se pořádají jednou za dva roky v lichých letech. Pro nás je velmi zajímavé, že 35. Valné shromáždění Evropských olympijských výborů určilo za pořadatele 8. zimního EYOF v roce 2011 město Liberec.

## **TRENÉŘI MLÁDEŽE**

„Trenéři mládeže“ je projekt, do kterého se mohou hlásit dlouhodobě méně úspěšné svazy. Cílem je podpořit rozvoj těchto olympijských sportovních odvětví, které se z výkonnostních důvodů nezúčastnily posledních OH, nebo na hrách nezískaly potřebné body, které by je opravňovaly k obdržení finančního příspěvku dle sportovních výsledků. Sportovní svazy mohou tento příspěvek získat v případě, pokud je jim ze státních prostředků poskytována finanční podpora na talentovanou mládež nižší než 5 mil. Kč na rok.

## **5.4. KRITÉRIA STANOVENÍ VÝŠE A VYUŽITÍ FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ**

### **5.4.1. PŘÍMÉ FINANČNÍ PŘÍSPĚVKY**

ČOV je vypočítává součtem základního příspěvku a příspěvku na základě sportovní výkonnosti.

## **ZÁKLADNÍ PŘÍSPĚVEK**

1. část - tvoří jí roční jednotný příspěvek pro individuální sporty v částce 50 000 Kč, pro týmové hry 100 000 Kč

2. část – vychází z počtu soutěžních disciplín příštích OH. V roce 2005 představovala pro každou soutěžní disciplínu olympijského programu příspěvek ve výši 5 000 Kč s omezením pro sporty, které se nezúčastnily předchozích dvou OH. Výpočet je prováděn dle tabulky 5.2.-1.

Například pro triatlon, který má v programu OH dvě disciplíny, probíhá výpočet následujícím způsobem:

$$2 \text{ disciplíny} \times 5000,- \text{ Kč} = 10\,000,- \text{ Kč}$$

## PŘÍSPĚVEK NA ZÁKLADĚ SPORTOVNÍ VÝKONNOSTI

ČOV provádí každoročně výpočet tohoto příspěvku dle přijatých zásad. Výše finanční podpory je vázaná na výkonnost ve sportovních disciplínách za poslední dva roky. Soutěže se musí uskutečňovat ve shodných podmínkách, jaké jsou na OH.

Tab. 5.4.1.-1 Sportovní události, které jsou hodnoceny v období 2005 – 2008 (Zdroj: ROP 2005 – 2008, 2005)

rok	období	událost
2005	zimní sporty	ME a MS 2003 a 2004
	letní sporty	OH 2004, ME a MS 2003 a 2004
2006	zimní sporty	ME a MS 2004 a 2005
	letní sporty	OH 2004, ME a MS 2004 a 2005
2007	zimní sporty	OH 2006, ME a MS 2005 a 2006
	letní sporty	ME a MS 2006 a 2006
2008	zimní sporty	OH 2006, ME a MS 2006 a 2007
	letní sporty	ME a MS 2006 a 2007

Pro výpočet musí být zahrnuty minimálně dvě soutěže. U sportů, které mají v daném cyklu jen MS nebo delší než dvouletý interval mezi vrcholnými soutěžemi, se rozšiřuje hodnocené období o nejbližší předcházející soutěž.

Každý jednotlivec, dvojice, posádka, štafeta a družstvo mohou být za dvouleté období hodnoceni pouze za jedno nejúspěšnější umístění. Žádnou roli zde nehraje, zda výsledku dosáhli ve více sportovních disciplínách. Podmínkou pro zařazení do bodového ohodnocení je umístění v první polovině startovního pole.

Sportovní výsledky se vyjádří body a korunová hodnota jednoho bodu je podílem celkové finanční sumy (určená pro příslušný rok za výsledky) a součtu bodů dosažených všemi sportovními svazy.

Informačním zdrojem pro výpočet je databáze státní reprezentace, do které svazy průběžně oznamují dosažené sportovní výsledky. ČOV zajišťuje jejich analýzu, výpočet bodového a finančního ohodnocení a předkládá návrh na rozdělení příspěvků z vlastních zdrojů i ze státní dotace na olympijskou přípravu.



Při výpočtu výše příspěvku je uplatněn následující postup:

- bodové ohodnocení rozlišuje výsledky jednotlivců a dvojic od výsledků, na kterých se podílelo 3 a více sportovců včetně hráčů týmových sportovních her. Bodové zvýhodnění těchto skupin vychází z předpokladu vyšších nákladů na jejich přípravu.
- bodové ohodnocení družstev týmových sportovních her se odvozuje z počtu hráčů stanovených pro účast v olympijském turnaji příštích OH. Za první místo na OH a MS se započítává nezkrácený počet hráčů tj. 7/7, za další místa se počet krátí dle tabulky bodového ohodnocení sportovních výsledků, která je uvedena níže.
- všechny sportovní výsledky za hodnocené období se převádějí na bodové ekvivalenty dle tabulky bodového ohodnocení sportovních výsledků. Korunová hodnota jednoho bodu se stanoví jako podíl celkové roční částky určené pro finanční příspěvky a celkového počtu bodů získaných sportovci za hodnocené období. Svazový příspěvek odpovídá celkovému počtu získaných bodů, které se násobí korunovou hodnotou jednoho bodu.

Tab. 5.4.1.-2 Tabulka bodového ohodnocení sportovních výsledků (Zdroj: ROP 2005 – 2008, 2005)

Soutěž	1. místo	2. místo	3. - 4. místo	5. - 6. místo	7. - 8. místo
			<b>1 - 2 sportovci</b>		
OH + MS	6	5	4	3	2
ME	4	3	2	1	0,5
			<b>3 a více sportovců</b>		
OH + MS	8	7	5,5	4	2,5
ME	5	4	2,5	1,75	0,75
			<b>týmové sportovní hry</b>		
OH + MS	7/7 hráčů	6/7 hráčů	5/7 hráčů	4/7 hráčů	3/7 hráčů
ME	5/7 hráčů	4/7 hráčů	3/7 hráčů	2/7 hráčů	1/7 hráčů

Poznámka: počet hráčů dle soutěžního reglamentu OH – jeden hráč = 1,25 bodu

Tab. 5.4.1-3 Výpočty bodového ohodnocení pro týmové sportovní hry (pro příklad jsou uvedeny pouze vybrané sportovní hry) (Zdroj: ROP 2005 – 2008, 2005)

	Svaz	Počet	1. místo	2. místo	3. - 4. místo	5. - 6. místo	7. - 8. místo
OH + MS	Fotbal m	18	22,5	19,3	16,1	12,9	9,6
	Lední hokej m	23	28,8	24,6	20,5	16,4	12,3
	Volejbal ž	11	13,8	11,8	9,8	7,9	5,9
ME	Fotbal m		16,1	12,9	9,6	6,4	3,2
	Lední hokej m		20,5	16,4	12,3	8,2	4,1
	Volejbal ž		9,8	7,9	5,9	3,9	2

#### 5.4.2. SVAZOVÉ PROJEKTY

##### TRÉNINKOVÉ KEMPY PŘED OH

Výše finančního příspěvku v tomto projektu se určuje podle výkonnostního kritéria, přičemž se také přihlíží k umístění sportovce na předcházejících OH. Tím se do jisté míry oceňuje jeho úspěšné vystoupení.

Plný příspěvek se vztahuje k výkonům, které byly dosaženy na posledních MS do 8. místa a ME do 3. místa. Částečný příspěvek, jímž se financuje méně jak 50 % je určen sportovcům, kteří na posledních MS obsadili 9. – 16. místo a na ME 4. – 8. místo.

Do finančních příspěvků na tréninkové kempy před OH jsou zahrnuty pobytové náklady, regenerace, doprava, kapesné, pronájmy a případné další nutné náklady. Při jejich úhradě se přihlíží ke stavu kvalifikací na OH.

Období využívání:

Sportovní svazy zimních sportů: 2005 – 2006 a 2008

Sportovní svazy letních sportů: 2006 – 2008

##### NADSTANDARDNÍ PODPORA ŠPIČKOVÝCH SPORTOVců

Do projektu mohou být na návrh svazu zařazeni sportovci, kteří se v rámci OH a MS umístili na 1. – 8. místě v individuálních disciplínách (včetně členů štafet, jež dosáhly medailového umístění), které jsou na programu OH a jsou sportovními svazy zařazeni do olympijské přípravy pro další hry. Příspěvek je možno použít zpravidla v posledních dvou letech před OH na tréninkové kempy a specifické projekty.

Úrovně ve kterých je příspěvek přidělován (podle dosažených sportovních výsledků):

- příspěvek do výše 400 000 Kč obdrží vítězové ZOH 2002, LOH 2004 a MS 2003 – 2005 (zimní sporty), MS 2005 – 2008 (letní sporty).
- příspěvek do výše 200 000 Kč obdrží ostatní držitelé medailí ZOH 2002, LOH 2004 a MS 2003 – 2005 (zimní sporty), MS 2005 – 2008 (letní sporty).
- příspěvek do výše 100 000 Kč obdrží sportovci, kteří se umístili na 4. – 8. místě v rámci ZOH 2002, LOH 2004 a MS 2003 – 2005 (zimní sporty), MS 2005 – 2008 (letní sporty).

Přidělení nadstandardní účelové podpory se řídí schválenými Zásadami nadstandardní účelové podpory na OH.

13. prosince 2006 byla sepsána smlouva s vybranými českými reprezentanty o nadstandardní účelové podpoře olympijské přípravy na OH 2008 v čínském Pekingu. 60 špičkových sportovců získalo od ČOV finanční podporu ve výši 7 mil. Kč, která pochází z jeho marketingové činnosti díky dlouhodobé spolupráci s partnery Českého olympijského týmu. Nadstandardní program zahrnuje jak zkušené reprezentanty (desetibojaři Roman Šeberle a Tomáš Dvořák, výškař Jaroslav Bába, diskařka Věra Cechlová, kanoistka Štěpánka Hilgertová), tak i olympijské naděje (oštěpařka Barbora Špotáková, cyklistka Tereza Huříková, gymnastka Monika Míčková) a mnoho dalších.

Příspěvek je možno použít zpravidla v posledních dvou letech před OH na tréninkové kempy a specifické projekty. Postupné čerpání celkového finančního příspěvku je rozloženo v alikvotních částkách do jednotlivých let. Před začátkem poslední sezony před OH může být vyčerpáno max. 50 % celkových finančních prostředků. Využitím nadstandardní podpory neztrácí sportovec nárok na svazové tréninkové kempy před OH. Podmínkou čerpání finančních prostředků z tohoto projektu je uzavření a podpis smlouvy s ČOV, sportovcem a sportovním svazem, zařazení do olympijské přípravy a potvrzování výkonnosti.

## **TÝMOVÉ SPORTY**

Tento projekt je určen pro týmové sportovní hry a může být využit v posledních dvou letech (sezónách před OH).

Oblasti využití finančních prostředků:

- krátkodobá soustředění reprezentačních družstev před kvalifikačními soutěžemi na OH
- financování účasti na kvalifikačních soutěžích na OH
- pořádání tréninkového kempu pro týmy úspěšně kvalifikované na OH (tréninkový kemp v rozsahu do 7dnů)

Každý sportovní svaz může předložit jeden projekt pro herní sraz či účast na kvalifikační soutěži jak pro mužský tak pro ženský tým.

## **SPECIÁLNÍ PROJEKTY**

Do této oblasti spadají následující programy:

- vědecko-metodický servis
- kurzy trenérů a specialistů realizačních týmů reprezentačních družstev
- boj proti dopingu (osvěta, kontroly)
- ostatní specifické projekty

Předpokládá se, že svazy se při svých žádostech zaměří především na programy, které zvyšují kvalitu přípravy, na zařízení a přístroje, jež jsou využitelné pro zkvalitnění tréninkového procesu olympijské reprezentace, jakož i na technické vybavení pro zlepšení komunikace a administrativy týkající se olympijské agendy mezi ČOV a svazy. Finanční prostředky z tohoto projektu mohou být též určeny na programy zabezpečení sportovně technického a zdravotnického servisu spojeného s problematikou podmínek jednotlivých OH a pořízení věcí na základě vynucených změn pravidel pro oblast sportovního materiálu, vybavení a náčiní. V oblasti vědecko-metodického servisu jsou dotace zaměřeny na řešení metodických problémů a sportovně-technických podmínek spojených s přípravou na OH, pro výzkum z oblasti sportovní přípravy, k sledování, kontrolu a vyhodnocení výkonnosti, měření, testování, specifické stáže apod. Tuto činnost může provádět sportovní svaz sám nebo formou služeb ve spolupráci s výzkumnými a odbornými pracovišti. Oblast kurzu trenérů a specialistů realizačních týmů reprezentačních družstev je určena pro vzdělávání těchto kompetentních osob.

Pod složku ostatních specifických projektů řadíme všechny další výše neuvedené projekty. V žádném případě se do nich nezapočítávají stavební investice nebo technická

zařízení sloužící k zajištění sportovních soutěží, na jejich realizaci není možno tyto příspěvky využít.

### **5.4.3. OLYMPIJSKÉ NADĚJE**

Projekty olympijských nadějí jsou hrazeny ze zdrojů ČOV a částečně i ze složek MŠMT. Dotace jsou zaměřeny na reprezentační výběry různých věkových kategorií olympijských sportů. Cílem je umožnit nejlepším jedincům a herním kolektivům účast a porovnání s vrstevníky ve sportovních disciplínách, které jsou v programu příslušné soutěže.

#### **EYOF (Olympijský festival evropské mládeže)**

Českou výpravu organizačně i finančně zajišťuje ČOV a to včetně společného oblečení, technického zabezpečení atd. O přípravu talentovaných sportovců, návrhy nominací a zabezpečení tréninkového i soutěžního vybavení se starají jednotlivé sportovní svazy. Kvóty pro účast a nominace sportovců a doprovodu schvaluje ČOV.

V roce 2003 byly EYOF pořádány ve slovinském turistickém středisku Bled a zúčastnilo se jich celkem 41 evropských NOV, které vyslaly do soutěží 755 sportovců. ČOV vyslal druhou nejpočetnější výpravu a tvořilo ji 56 sportovců a 27 členů doprovodu. Ve Slovinsku nás reprezentovaly následující disciplíny: lední hokej, biatlon, běžecké lyžování, skoky na lyžích, severská kombinace, sjezdové lyžování a krasobruslení. Ziskem dvou zlatých, tří stříbrných a čtyř bronzových medailí jsme v neoficiálním hodnocení NOV podle počtu i kvality medailí obsadili 3. místo. O tom, že šlo o opravdu velký úspěch, který se již nemusí opakovat svědčí i to, že v roce 2007, kdy se konaly EYOF ve španělském zimním středisku Jaca, jsme nezískali jedinou medaili. Českou republiku reprezentovalo celkem 54 sportovců, kteří bojovali ve všech sportovních disciplínách, které byly v programu.

#### **SOUTĚŽE OLYMPIJSKÝCH NADĚJÍ**

Náklady na účast v soutěžích i náklady na organizaci soutěží, které jsou konány v České republice jsou hrazeny jednotlivými svazy s finančním příspěvkem od ČOV, jehož výši stanovuje poradní komise MŠMT podle celkového počtu soutěží a objemu finančních prostředků.

## **TRENÉŘI MLÁDEŽE**

O příspěvek mohou požádat sportovní svazy, které se z výkonnostních důvodů nezúčastnily posledních OH, nebo na hrách nezískaly potřebné body, které by je opravňovaly k obdržení finančního příspěvku dle sportovních výsledků a ze státních prostředků je jim poskytován finanční příspěvek na talentovanou mládež nižší než 5 mil. Kč na rok. Sportovní svaz, který splňuje podmínky pro přidělení těchto dotací, má nárok na roční finanční příspěvek od ČOV ve výši 120 000 Kč na jednoho trenéra mládeže.

Finanční příspěvek je poskytován po dobu jednoho olympijského cyklu. Může být použit pro plně profesionalizované trenéry nebo na dílčí trenérské úvazky.

### **5.5. SHRUTÍ ROP 2005 - 2008**

Hlavním posláním ROP je zajištění dlouhodobého financování sportovní olympijské přípravy. Autoři tohoto programu se snaží v souvislosti s vývojem sportovních odvětví hledat co nejlepší a nejspravedlivější řešení při přerozdělování finančních prostředků mezi jednotlivé olympijské disciplíny.

V ROP nalezneme veškeré projekty, do nichž bude ČOV v daném období přispívat, kritéria stanovení jejich výše a následné využití finančních prostředků. Pokud sportovní svazy ROP prostudují, získají přehled o tom, které dotace mohou v jeho rámci získat. Dostanou se jim také informace o tom, k jakým účelům mohou příspěvky použít, případně jaké jim hrozí sankce v případě nedodržení stanovených pravidel.

## 6. ROZVOJOVÝ OLYMPIJSKÝ PROGRAM 2001 – 2004

### 6.1. PRINCIPY ROP

ROP pro období 2001 – 2004 řešil otázky ohledně zásad využití finančních prostředků pro podporu olympijské přípravy na ZOH Salt Lake City 2002 a LOH Athény 2004. Se svými principy byl předlohou při vytváření ROP 2005 – 2008. Jeho vyváženost, jež počítala s podporou všech olympijských sportů, které se nacházejí v různých výkonnostních úrovních, zůstala i v následujícím období zachována. Též obsahuje ve většině případů stejné či podobné projekty, jejichž prostřednictvím umožňuje spravedlivě zvyšovat sportovní výkonnost. Taktéž zásady využití finančních příspěvků se naprosto shodují.

Prvních změn mezi oběma ROP si můžeme povšimnout u základních oblastí podpory, které se neliší v jejich filosofii, ale v procentuálních podílech jako celku. Zcela se neshodují ani jednotlivé projekty těchto oblastí. Při bližším prostudování však zjistíme, že zatímco u ROP 2001 – 2004 je řada projektů rozepsána zvlášť, v následném období spadají do jednoho. Svazům to tak usnadňuje práci, jelikož nemusí podávat tolik žádostí o příspěvky. Tabulka 6.1.-1 nám ukáže, jak to všechno vypadalo.

Tab. 6.1.-1 Rozdělení finančních prostředků v ROP (Zdroj: ROP 2001 – 2004, 2001)

<b>1. přímé finanční příspěvky</b>	<b>2. svazové projekty</b>	<b>3. projekty mládeže</b>
<b>50 %</b>	<b>30 %</b>	<b>20 %</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• základní příspěvek</li><li>• příspěvek podle sportovní výkonnosti</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• tréninkové kempy před OH a nadstandardní podpora medailistů</li><li>• regenerace</li><li>• herní srazy</li><li>• kursy trenérů</li><li>• ostatní projekty</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• soutěže EYOF</li><li>• soutěže olympijských nadějí</li><li>• VT juniorské reprezentace</li><li>• tréní mládeže</li></ul>

Jak můžeme vyčíst, tak v letech 2001 – 2004 bylo na projekty mládeže vyčleněno 20 %, tedy o 5 % více, než v období následujícím. Tento rozdíl byl převeden do přímých finančních příspěvků. ČOV usoudil, že jeho hlavním posláním je podpora přípravy seniorských závodníků, kteří se musí intenzivně připravovat, aby se mohli úspěšně nominovat na OH a následně tam reprezentovat Českou republiku.

## **6.2. OBLASTI A PROJEKTY ROP 2001 – 2004, KRITÉRIA STANOVENÍ VÝŠE A VYUŽITÍ FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ**

### **6.2.1. PŘÍMÉ FINANČNÍ PŘÍSPĚVKY**

V letech 2001 – 2004 byly finanční dotace do této složky o 5 % nižší než v období následujícím.

### **ZÁKLADNÍ PŘÍSPĚVEK**

Roční jednotný příspěvek činil pro individuální sporty 50 000 Kč, pro týmové sportovní hry (baseball, curling a softball) 75 000 Kč a pro ostatní 100 000 Kč. Oproti období 2005 – 2008 se vyčleňovaly sportovní hry, které u nás nemají příliš velkou tradici a byla jen malá pravděpodobnost, že by se na OH nominovaly. Ostatní pasáže se nezměnily.

### **PŘÍSPĚVEK NA ZÁKLADĚ SPORTOVNÍ VÝKONNOSTI**

Podstata a kritéria stanovení výše tohoto příspěvku zůstala v podstatě zachována. Jedinou odlišnost můžeme vyzorovat u týmové sportovní hry baseball, kde činil počet hráčů pro OH pouze 20 oproti 24 v následujícím období. Tím se u něj také mírně změnil výpočet bodového ohodnocení.

### **6.2.2. SVAZOVÉ PROJEKTY**

Tyto projekty nebyly jako jediné postiženy co se týče procentního přidělování finančních prostředků, nejvýrazněji se však změnila jejich struktura.

### **TRÉNINKOVÉ KEMPY A NADSTANDARDNÍ PODPORA MEDAILISTŮ**

Model tréninkových kempů praktikovaný pro toto období byl v následujícím ROP ponechán beze změn. Nadstandardní podpora medailistů pak byla odtržena a vytvořila vlastní složku. V období ROP 2001 – 2004 ji mohli obdržet vítězové OH a MS (na dva



tréninkové kempy, jeden projekt regenerace a sportovní materiál) a ostatní medailisté OH a MS (na jeden tréninkový kemp a jeden projekt regenerace).

## **REGENERACE**

Projekt, který byl určen pro seniorskou reprezentaci individuálních sportů k regeneraci sil, doléčení zranění apod. V ROP 2005 – 2008 již regenerace nenalezneme. Jejich podstata byla přesunuta do oblasti nadstandardní podpory špičkových sportovců.

## **HERNÍ SRAZY**

Projekt, který v následujícím období nazýváme jako týmové sporty, se mezi jednotlivými ROP mírně liší. V období 2001 – 2004 mohli být tyto příspěvky využívány pro krátkodobá soustředění reprezentačních družstev před kvalifikacemi na OH, ME a MS.

## **VĚDECKO-METODICKÝ SERVIS, KURZY TRENÉRŮ A OSTATNÍ PROJEKTY**

V ROP 2001 – 2004 naprosto odlišné projekty se v následujícím období sloučily do jednoho (speciální projekty). Veškeré zásady a kritéria přidělování však zůstaly zachovány.

### **6.2.3. PROJEKTY MLÁDEŽE**

Oproti období 2005 – 2008 přispíval ČOV do oblasti mládeže o 5 % více. Navíc přiděloval dotace na výcvikové tábory juniorské reprezentace. Kritéria stanovení výše a využití těchto finančních prostředků zůstalo z ROP 2001 – 2004 zachováno.

### **6.3. VÝŠE FINANČNÍCH PŘÍSPĚVKŮ V ROP 2001 - 2004**

V olympijském cyklu 2001 – 2004 přerozdělil ČOV mezi sportovní svazy celkem 229 397 000 Kč. Bližší specifikaci těchto finančních prostředků nám přibližuje tabulka 6.3.-1.

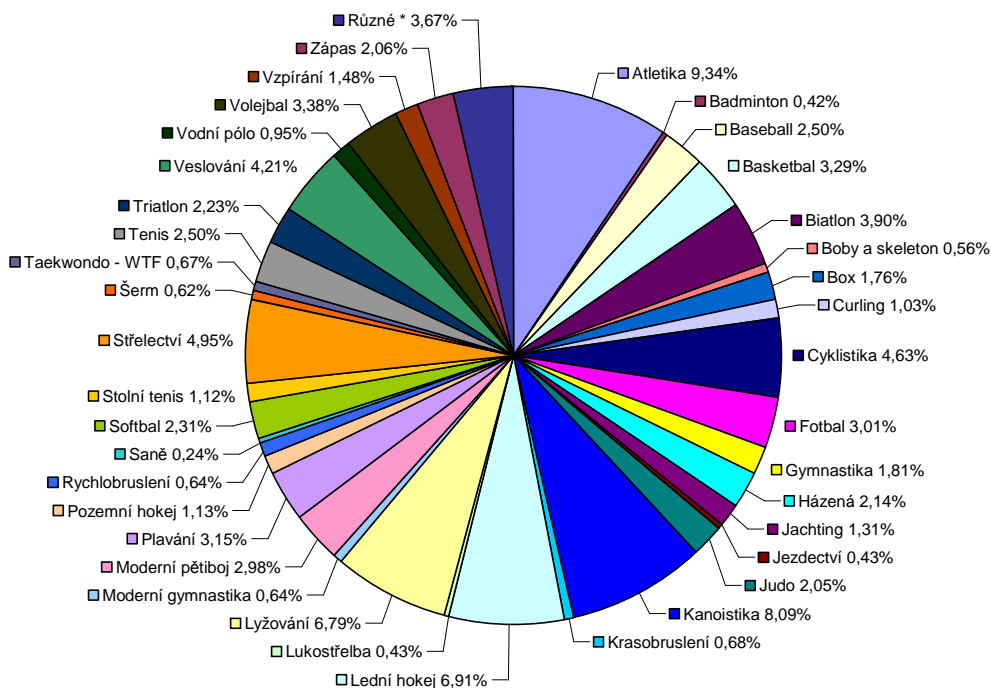
Tab. 6.3.-1 Specifikace finančních prostředků v ROP (Zdroj: Zpráva o činnosti ČOV 2001 – 2004, 2004)

	ROP	Vybavení Adidas	Ind. smlouvy se sportovci	EYOF	Odměny za medaile	Celkem
2001	35 330	0	0	5 827	0	41 157
2002	47 965	5 806	0	0	2 450	56 221
2003	53 496	0	0	5 643	0	59 139
2004	61 200	6 730	0	0	4 950	72 880
<b>Celkem</b>	<b>197 991</b>	<b>12 536</b>	<b>0</b>	<b>11 470</b>	<b>7 400</b>	<b>229 397</b>

Údaje jsou v tis. Kč

Graf 6.3.-1 vyjadřuje v procentech podíl jednotlivých sportovních svazů na ROP 2001 – 2004.

Graf 6.3.- 1 Podíl jednotlivých sportovních svazů na ROP (Zdroj: Zpráva o činnosti ČOV 2001 – 2004, 2004)



## 7. FINANCOVÁNÍ OLYMPIJSKÉ PŘÍPRAVY SPORTOVců Z POHLEDU SVAZŮ

Sportovní olympijská příprava se od přípravy na běžné závody prakticky nedá odlišit. Každý sportovec, který chce startovat na olympijských hrách musí samozřejmě absolvovat kolotoč celosezónních závodů či turnajů. Z nich se poté podle různých kritérií může na OH nominovat. Tato kritéria jsou pro jednotlivé sporty odlišná. Například v atletice je nutné splnit na předem stanovených závodech kvalifikační limity, naopak u lyžování je potřeba získat určitý počet bodů v rámci SP.

Hospodaření svazů a s tím související financování sportovců do určité míry záleží na tom, jak moc mají propracované oddělení managementu a marketingu. Vždyť značnou část příjmů mohou tvořit finanční prostředky od marketingových partnerů. Stálými příjmy jsou **účelové** a **neúčelové** dotace od ČSTV (MŠMT, vlastní zdroje) a ČOV. Svazy pak finanční prostředky využívají především k:

- financování chodu jednotlivých svazů
- hrazení výdajů sportovců na přípravu a účast na závodech či turnajích
- podpoře mládeže
- organizaci vlastních soutěží
- aj.

### 7.1.SVAZ TRIATLONU

Ve svazu triatlonu je registrováno zhruba 2 000 sportovců, kteří soutěží v následujících disciplínách:

- a) olympijský sport - triatlon
- b) neolympijské sporty - dlouhý triatlon
  - zimní triatlon
  - kvadriatlon
  - duatlon

Nejvýše jsou řazeny závody v rámci OH, následuje MS, ME, SP, EP a ČP

## HOSPODAŘENÍ SVAZU TRIATLONU

### A. PŘÍJMY

Svaz triatlonu nemá v současné době žádného marketingového partnera, který by výrazněji naplňoval jeho rozpočet, proto jsou téměř veškeré příjmy z dotačních programů.

#### 1) ÚČELOVÉ DOTACE

- **ČOV** – dotace od ČOV jsou určeny především k financování kempů, soustředění a dalších záležitostí před OH. Jde o účelové dotace, takže se musí prokazovat, zda byly využity správně. Příjmy od ČOV představují 10 % celkového příjmu svazu.
- **ČSTV (MŠMT)** – jedná se o finanční prostředky ze státního rozpočtu, které uvolňuje MŠMT a ČSTV je přerozděluje mezi jednotlivé svazy prostřednictvím nejrůznějších programů. Svaz musí tyto peníze použít na přesně stanovené účely a posléze to také doložit. V celkovém rozpočtu svazu tvoří tyto prostředky zhruba 60 % příjmu.

#### 2) NEÚČELOVÉ DOTACE

- **ČSTV (vlastní činnost)** – jedná se o finanční prostředky z vlastní činnosti ČSTV a představují zbývajících 30 % příjmu Svazu triatlonu. Zařazujeme sem základní příspěvek svazu, který je každoročně stejný a další peníze, které ČSTV přepočítává podle vlastního klíče. Dotace jsou neúčelové, takže se nemusí zpětně prokazovat jejich další využití. Slouží především k financování chodu svazu.

V roce 2006 tvořily příjmy Svazu triatlonu 11 218 000 Kč.

### B. VÝDAJE

Složka výdajů je rozdělena do několika kategorií:

- reprezentace
- talentovaná mládež
- sportovní třídy
- programy ČSTT
- propagace

- soutěže
- komise

Z pohledu olympijské přípravy nás nejvíce zajímá položka **reprezentace**. Do této oblasti přerozdělil Svaz triatlonu v roce 2006 celkem 2 126 500 Kč. Rád bych uvedl podrobnější členění tohoto finančního objemu:

- lékař	Kč 10 000,-
- MS, ME	Kč 850 000,-
- koordinátoři reprezentace	Kč 66 000,-
- SP (kval. na OH a MS)	Kč 941 000,-
- materiál	Kč 94 500,-
- OH naděje	Kč 65 000,-
- dif. příspěvek na přípravu	Kč 100 000,-

Svaz triatlonu zařazuje sportovce do několika skupin. Pro nás jsou nejzajímavější skupina **A** neboli „**Elite**“ a skupina **B**.

Sportovci zařazení do skupiny „**Elite**“ mají hrazeny veškeré náklady spojené s přípravou a samotnou účastí na jednotlivých závodech. Jsou to povětšinou zaměstnanci různých Rezortních sportovních center, kde v mezizávodním cyklu pomáhají například s výchovou mládeže.

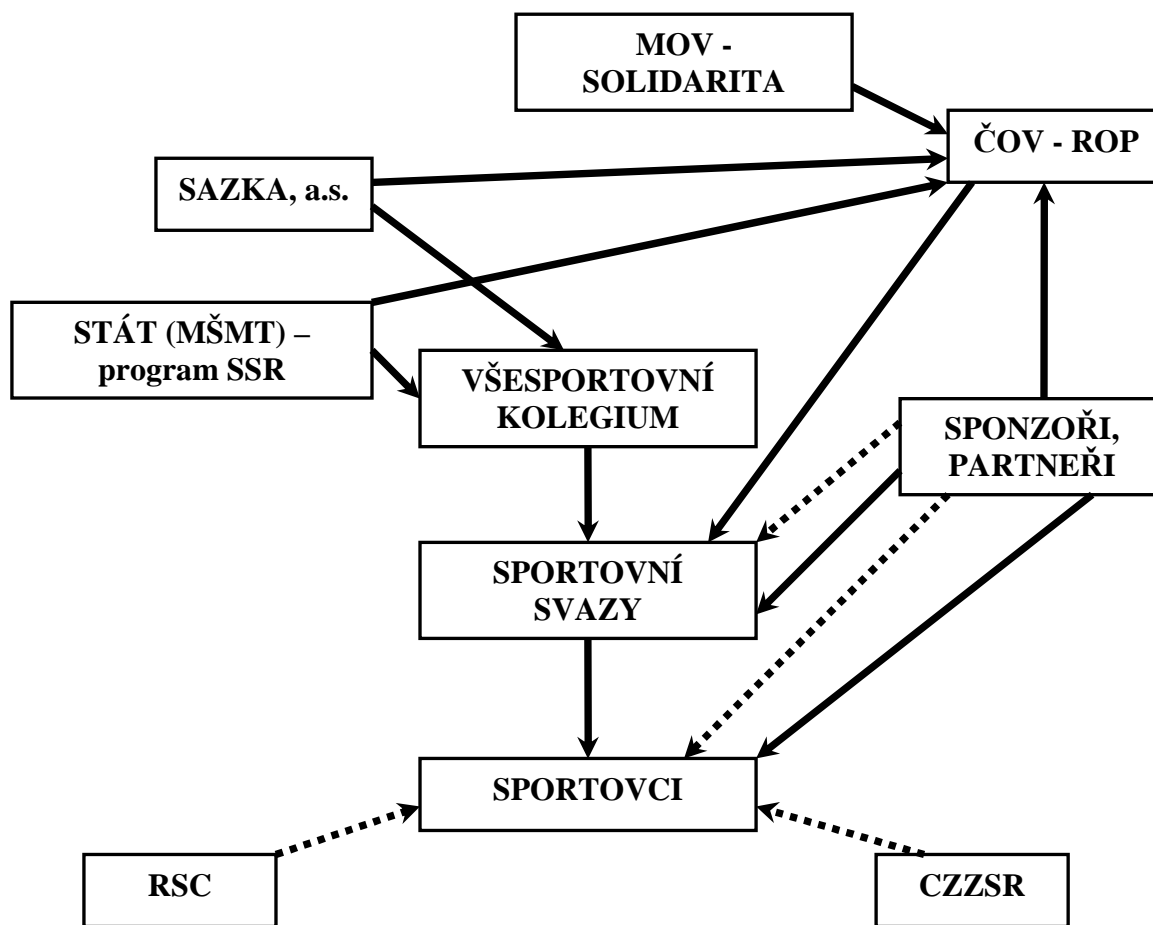
Sportovci ve skupině **B** mají hrazeny jen část financí vynaložených k přípravě a účasti na závodech. Výše finančního obnosu se vypočítává podle interního klíče, který vychází převážně z toho, jakých umístění závodníci dosahují.

## 8. ZÁVĚR

Po první konzultaci své bakalářské práce jsem si položil jednu otázku: „Proč se mám v rámci tématu ‘‘Zásady financování olympijské přípravy’’ zabírat postavením institucí a organizací v českém sportovním prostředí, financováním sportu v České republice apod.?“ Odpovědi se mi dostalo až tehdy, když jsem si uvědomil, že sportovci se na OH nemohou nominovat, aniž by neabsolvovali kolotoč běžných sezónních závodů či turnajů. Právě proto se olympijská příprava od té běžné nedá přesně odlišit a je nutné se na celou problematiku dívat z více pohledů. Samozřejmě nebudeme do pojmu olympijská příprava řadit všechny sportovce, ale jen ty, kteří mají možnost se na OH nominovat, tzn. účastní se závodů či turnajů, které jsou kvalifikačními na OH. Dovolím si tedy tvrdit, že olympijská příprava koresponduje s přípravou českých sportovních reprezentantů v jednotlivých olympijských disciplínách.

V závislosti na předchozích kapitolách jsem sestavil schéma (Tab. 8.-1), ve kterém je vidět, od kterých subjektů pobírají reprezentační sportovci finanční podporu.

Tab. 8.-1 Financování reprezentačních sportovců jednotlivými složkami



Pozn.: **—————>** finanční prostředky      **.....->** nefinanční prostředky

Můžeme tedy říci, že reprezentační sportovci pobírají finanční prostředky od následujících zdrojů:

- **Stát (MŠMT)** – jelikož sport plní mimo jiné společenskou roli, je nezbytné, aby se na jeho chodu podílel také stát. Navíc sportovci na OH Česku republiku reprezentují a výrazně jí tak propagují. Sportovní odvětví v tomto případě můžeme přirovnat ke kultuře, do které státní správa také přispívá. Stát vypisuje každoročně programy a jedním z nich je právě sportovní reprezentace. Z celkové částky tvoří nemalé procento.
- **SAZKA, a.s.** – akcionáři největší české loterijní společnosti jsou instituce a organizace, které dohromady tvoří Všesportovní kolegium. Dividendy z této společnosti proto díky tomu proudí do sportovního prostředí.

- **ČOV** – o šíření olympismu v České republice se stará především tato instituce. ČOV však podle Rozvojového olympijského programu také přerozděluje finanční prostředky mezi jednotlivé sportovní svazy.
- **Sponzoři, partneři** – řada sportovních svazů či samotných sportovců má své sponzory či partnery, kteří je podporují ať už finančně nebo nefinančně.
- **CZZSR, RSC** – jedná se o nefinanční podporu sportovcům. Jde o poskytování zdravotnických služeb a technického zázemí pro lepší sportovní přípravu.

Nedílnou součástí ve financování, o které jsem se na začátku nezmínil, je podpora mládeže. Ačkoliv řada programů přímo zmiňuje podporu "talentované" mládeže, já bych se uchýlil pouze k pojmu mládež. Z vlastního poznání vím, že sebenadanějším mladým sportovcům mohou dojít síly nebo chuť něčeho dosáhnout a veškeré dosavadní úsilí rázem zmizí. Naopak nejsou výjimkou sportovci, kteří se ke svému sportovnímu odvětví dostali až v poněkud pozdějším věku a přesto dokázali uspět. Při financování se nemusí jednat pouze o podporu jednotlivých SK a TJ, kteří se o práci s mládeží starají. Významnou roli v tomto ohledu hrají školní zařízení, které by měli zajistit kvalitní hodiny tělesné výchovy a tím navnadit děti k tomu, aby se aktivně zapojili do sportovní činnosti i mimo školní výuku. Podpora mládeže by se neměla brát na lehkou váhu, neboť právě v tomto odvětví tkví budoucnost sportu u nás.

Podpora v této oblasti může mít několik podob:

- finanční podpora
- poskytování TZ pro výkon sportovní a tělovýchovné činnosti
- zajištění kvalitních trenérů a pedagogů
- motivační podpora (semináře se špičkovými sportovci – vzory pro mládež)
- aj.



## 9. LITERATURA

DOVALIL, J: *Olympismus*. 1. vyd. Praha : Olympia, 2004. ISBN 80-7033-871-7.

ČESKÝ OLYMPISMUS. *100 let*. 1. vyd. Praha : Olympia, 1999. 160 s. ISBN 80-7033-579-3.

ČÁSLAVOVÁ, E: *Management v tělesné výchově a sportu*. Praha: Univerzita Karlova, 1997. ISBN 80-9025-23-1.

ČÁSLAVOVÁ, E: *Management sportu*. Praha: East West Publishing, 2000. 172 s. ISBN 80-7219-010-5.

HOKŮV, J; ZEMAN, J: *Olympijská mise: Torino 2006*. Praha: Ministerstvo obrany - Agentura vojenských informací a služeb, 2006. 173 s. ISBN 80-7278-328-9.

ČESKÝ OLYMPIJSKÝ VÝBOR. *Rozvojový olympijský program ČOV na období 2001-2004*. [online]. Editace 2001-05-30 [cit. 2007-03-25]. Dostupné na <<http://www.olympic.cz/index.php?clanek=321&hledat=rozvojov%FD%20olympijsk%FD%20program&strana=&all=&jazyk=cz>>.

ČESKÝ OLYMPIJSKÝ VÝBOR. *Rozvojový olympijský program ČOV na období 2005-2008*. [online]. Editace 2005-05-05 [cit. 2007-03-23]. Dostupné na <<http://www.olympic.cz/index.php?clanek=5575&hledat=rozvojov%FD%20olympijsk%FD%20program&strana=&all=&jazyk=cz>>.

INTERNATIONAL OLYMPIC COMITTEE. *The ancient Olympic Games*. [online]. [cit. 2007-02-15]. Dostupné na: <[http://www.olympic.org/uk/games/ancient/index\\_uk.asp](http://www.olympic.org/uk/games/ancient/index_uk.asp)>.

INTERNATIONAL OLYMPIC COMITEE. *Marketing Fact File*. [online]. Editace 2006-02-05 [cit. 2007-02-15]. Dostupné na: <[http://www.olympic.org/uk/utilities/reports/level2\\_uk.asp?HEAD2=49&HEAD1=8](http://www.olympic.org/uk/utilities/reports/level2_uk.asp?HEAD2=49&HEAD1=8)>.

**ČESKÝ OLYMPIJSKÝ VÝBOR. *Sborník příspěvků.*** [online]. Editace 2006-11-27 [cit. 2007-03-27]. Dostupné na:

**<<http://www.olympic.cz/index.php?clanek=6070&hledat=sborn%EDk%20p%F8%E Dsp%ECvk%F9&strana=&all=&jazyk=cz>>.**

**MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. *Státní podpora sportu pro rok 2007.*** [online]. Editace 2006-08-09 [cit. 2007-02-27]. Dostupné na **<<http://www.msmt.cz/sport/statni-podpora-sportu-pro-rok-2007>>.**

**DOVALIL, J: *Zpráva o činnosti ČOV 2001 – 2004.*** Olympia, 2004.

**UK FTVS. *Tělesná výchova a sport mládeže. Dva tisíce sedm set osmdesát let olympiemi,*** 2004, roč. 70, č. 5, s. 12-13. ISSN 1210 - 7689.

## **SEZNAM PŘÍLOH**

1. Svazy sdružené v ČSTV
2. Partneři ČO a.s. pro současný olympijský cyklus
3. Stručný přehled vývoje marketingu v olympijském hnutí

## Příloha 1.

### Svazy sdružené v ČSTV

#### a. Statut řádný člen:

- |                              |                        |                            |
|------------------------------|------------------------|----------------------------|
| 1. Akrobatický rock and roll | 25. Judo               | 49. Radiový orientační běh |
| 2. Americký fotbal           | 26. Kanoistika         | 50. Rekreační sport        |
| 3. Atletika                  | 27. Kolečková brusle   | 51. Rugby                  |
| 4. Badminton                 | 28. Korfbal            | 52. Rychlobruslení         |
| 5. Baseball                  | 29. Krasobruslení      | 53. Saně                   |
| 6. Basketball                | 30. Kulturistika       | 54. Silový trojboj         |
| 7. Billiard                  | 31. Kuše               | 55. Skiboby                |
| 8. Boby a skeleton           | 32. Kuželky a bowling  | 56. Softbal                |
| 9. Bojová umění              | 33. Lakros             | 57. Squash                 |
| 10. Box                      | 34. Lední hokej        | 58. Stolní tenis           |
| 11. Curling                  | 35. Lukostřelba        | 59. Šachy                  |
| 12. Cyklistika               | 36. Lyžování           | 60. Šerm                   |
| 13. Extrémní sporty          | 37. Metaná             | 61. Taekwon-do ITF         |
| 14. Florbal                  | 38. Minigolf           | 62. Tenis                  |
| 15. Fotbal                   | 39. Moderní gymnastika | 63. Triatlon               |
| 16. Golf                     | 40. Moderní pětiboj    | 64. Universitní sport      |
| 17. Gymnastika               | 41. Muay thai          | 65. Veslování              |
| 18. Házená                   | 42. Národní házená     | 66. Vodní lyžování         |
| 19. Hokejbal                 | 43. Nohejbal           | 67. Vodní motorismus       |
| 20. Horolezectví             | 44. Orientační běh     | 68. Vodní pólo             |
| 21. Horská služba            | 45. Pétanque           | 69. Volejbal               |
| 22. Jachting                 | 46. Plavání            | 70. Vzpírání               |
| 23. Jezdeckví                | 47. Pozemní hokej      | 71. Zápas                  |
| 24. Jóga                     | 48. Psí spřežení       | 72. Zdravotně postižení    |

**b. Statut přidružený člen:**

1. Bowle
2. Bridž
3. Foosball
4. GO
5. Cheerleaders
6. Koloběh
7. Mariáš
8. Paintball
9. Přetahování lanem
10. Racketlon
11. Rybářství
12. Stolní hokej
13. Šipky

## **Příloha 2.**

### **Partneři ČO a.s. pro současný olympijský cyklus**

#### **Generální partneři**

PILSNER URQUELL  
SKUPINA ČEZ

ŠKODA AUTO  
RWE TRANSGAS

#### **Oficiální partneři**

ADIDAS  
UNIPETROL  
ZENTIVA

ŽIVNOSTENSKÁ BANKA  
SKANSKA  
ČESKÁ POJIŠŤOVNA

#### **Hlavní mediální partneři**

ČESKÁ TELEVIZE  
ČR1 - RADIOŽURNÁL  
MF DNES  
IDNES.CZ

#### **Mediální partneři**

RAILREKLAM  
EURO  
XANTYPA

#### **Dodavatelé**

KLIMATEX  
LENOVO  
NUTRE

### Příloha 3.

#### Stručný přehled vývoje marketingu v olympijském hnutí

Atény	1896	Řecký mecenáš Georgie Averoff poskytl finanční prostředky na opravu Panaténského stadionu. Mezi reklamními sponzory programu byl Kodak.
Paříž	1900	Všechny troje hry byly spojeny se Světovou výstavou, jejímž cílem
Saint Louis	1904	byla především propagace mezinárodního obchodu a průmyslu.
Londýn	1908	V Londýně uhradilo vedení Výstavy veškeré náklady spojené s hrami IV. olympiády.
Stockholm	1912	Počátek skutečného marketingu. Poprvé se hry zcela zaplatily. Sponzoři přispěli k příjmům organizačního výboru dvakrát více než švédský stát a město Stockholm dohromady.
Antverpy	1920	Složitá spolupráce mezi organizačním výborem a Mezinárodní výstavou květin. Neúspěšná snaha prodat práva k fotografiím a filmu. Uspořádání her skončilo deficitem.
Paříž	1924	Organizační výbor postoupil práva na výrobu a využití oficiálního filmu z her obchodní společnosti. Bylo uděleno mnoho licencí v řadě sektorů. Na sportovištích a v jejich okolí byly k vidění reklamy.
Amsterdam	1928	Existovalo zde sponzorství a obchodní partnerství. Organizační výbor učinil bezprecedentní rozhodnutí a zaregistroval se autorská práva k olympijskému emblému a různým výrazům týkajícím se olympijského hnutí: OH, NOV, Olympiáda 1928 atd.
Lake Placid Los Angeles	1932	Úspěšná mezinárodní reklamní kampaň organizačního výboru zimních her výměnou za služby poskytované obchodními společnostmi. Losangeleský stadion byl rozšířen soukromou firmou. Organizační výbor her refundoval veřejné půjčky formou dluhopisů. Poprvé organizační výbor podtrhl vztah mezi náklady olympijských her a jejich hospodářským dopadem.
Berlín	1936	Objev televize.

Londýn	1948	Objevil se koncept „televizních práv“.
Helsinky	1952	První pokus o vytvoření mezinárodního marketingového programu: 18 firem z 10 zemí poskytlo zboží a služby. Šlo např. o Coca Cola France, Nestlé a Omega ze Švýcarska.
Melbourne	1956	Kvůli zeměpisné vzdálenosti prodej různých autorských práv a licencí vynesl pouhá 4 % všech příjmů. Skromný byl i úspěch záznamu vysílání z her.
Řím	1960	Prodej vysílacích práv se stal důležitou součástí financování her, 46 národních a mezinárodních firem nabídlo dary, půjčky, vybavení a různé zboží či služby.
Tokio	1964	Počet firem spolupracujících na financování her stoupl na 250. Organizační výbor vytvořil svou vlastní marketingovou agenturu a řídil 23 obchodních aktivit od prodeje pamětních poštovních známek zatížených přírážkou až po „olympijské“ cigarety symbolické značky Peace a Olympia.
Mexico City	1968	Nepočítáme-li televizní práva, dosáhly příjmy organizačního výboru z různých typů licencí, autorských honorářů, zboží a služeb poskytovaných obchodními společnostmi 68 % všech příjmů.
Mnichov	1972	MOV a organizační výbor společně učinily opatření na ochranu komerčního využití oficiálních symbolů her. Objevila se nekalá konkurence: začátkem roku 1966 soukromí podnikatelé ukradli organizačnímu výboru myšlenku a převzali iniciativu k výrobě pamětních medailí.
Montreal	1976	Rychlý rozmach marketingových programů ze strany organizačního výboru. Přes 600 společností s pobočkami ve 47 zemích obchodovalo v Montrealu se širokou paletou výrobků. V Moskvě bylo vydáno tisíce osvědčení poskytujících právo na výrobu „olympijských“ produktů. Finanční výsledek v Montrealu by skromný, čísla z Moskvy nejsou k dispozici.
Moskva	1980	
Sarajevo	1981	Výkonný výbor. Vznik pracovní MOV pro nové zdroje financování (WGNSF).



New Delhi	1983	Na 86. zasedání MOV byl schválen marketingový projekt navržený WGNSF. V červnu byla podepsána předběžná smlouva MOV a společností Sport, Culture and Leisure Marketing AG (ISL).
Los Angeles	1984	Přelom v olympijském marketingu. Hry byly zcela pořádány a financovány soukromou firmou. Pečlivě připravený marketingový program byl složen z nižšího počtu partnerů a dodavatelů a několika národních a nadnárodních společností. Organizační výbor završil svůj mandát bezprecedentním ziskem (222 mld. USD), který byl poté odveden do sportovního světa.
TOP	1985	Vznik programu TOP.

(Zdroj: Dovalil J., 2004, s. 104 – 106)