



## POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Jméno diplomanta:** Bc. Markéta Čapková

**Název diplomové práce:** Analýza podnikání české firmy zabývající se výrobou historických stanů a její postavení na evropském trhu.

**Jméno vedoucího diplomové práce:** Ing. Ludmila Kučerová

**Jméno oponenta diplomové práce:** Ing. Josef Strnad

**Oponent:** - název firmy: Josef Strnad, spol. s r. o., Solnice

- pracovní zařazení: jednatel

kontakt: josefstrnad@email.cz

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěš
<b>I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:</b>				
Splnění cíle práce		X		
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu		X		
Hloubka provedené analýzy			X	
<b>II. Hodnocení struktury a obsahu práce:</b>				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	X			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů		X		
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady		X		
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce		X		
Formulování vlastních názorů diplomantem		X		
<b>III. Hodnocení formy a stylu práce:</b>				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	X			
Stylistická úroveň práce		X		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	X			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	X			

### Otázky k obhajobě diplomové práce:

1. Který prvek při aplikaci Porterova modelu pěti sil má největší vliv na konkrétní výrobky firmy INDIOS spol. s r. o. a proč? Stručně zhodnoťte ostatní vlivy.
2. Popište činnost a pracovní postupy funkce nákupčího ve firmě INDIOS při nákupu metráže, jako základního materiálu pro výrobu.
3. Jak byste postupovala při zadání úkolu analyzovat ruský trh a získání místního zástupce. Stručně zhodnocení nákladů a návratnosti investice.

**Práci doporučuji k obhajobě.**

**Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: velmi dobře**

**Datum: 3. 6. 2013**

.....  
**Podpis oponenta diplomové práce**





Cíl práce, t.j. odhalení slabých míst v řízení podniku a návrhy na jejich odstranění, byl vcelku splněn. Postrádám však ekonomické zhodnocení takových opatření a jejich finanční analýzu na chod podniku.

Použité metody řešení z oblasti uvedené a prostudované literatury, jak tuzemské tak i zahraniční, jsou adekvátní a citace nepřekračuje poměr mezi teorií a vlastními závěry. Jako velmi dobré považuji poskytnuté a citované materiály a podklady z vedení firmy.

Z vlastní zkušenosti oceňuji kladné hodnocení diplomantky v otázce příznivého poměru mezi prodejem na vyspělé zahraniční trhy (70% plus 20%) a obratu do ČR (10%). Ze stejného důvodu hodnotím velmi kladně i její přístup k substitutům a její nepřímé odmítnutí rozvíjet marketing a obchod do levných výrobků, které by se eventuálně prodávaly v síti obchodních domů. Zřejmě si správně uvědomuje, že nelze konkurovat levným dovozům z Dálného východu.

Z analýzy zákazníků vyplývá, kam výrobek míří, jakou má užitnou hodnotu. To diplomantka správně hodnotí. Kladně také hodnotím její zájem o český a slovenský trh, avšak postrádám hlubší analýzu příležitostí. V DP částečně postrádám odkaz na další vyspělé trhy, eventuálně ty, které do této kategorie mohou brzy patřit. ( Viz moje otázka k obhajobě této práce - ruský trh).

Po formální stránce je práce velmi dobře zpracovaná a přehledná. Tabulková část a přílohy jsou velmi přehledné a informativní. To mi umožnilo se s danou problematikou celkem rychle a snadno seznámit.

	Vcelkem	Velmi	Dobře	Nevýhodně
Zpracování a struktura práce				
Formální úroveň práce (text, tabulky, grafy)	x			
Stylistická úroveň práce		x		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	x			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	x			

Otázky k obhajobě diplomové práce:

1. Který prvek při aplikaci Porterova modelu pěti sil má největší vliv na konkurenční výrobky firmy INDIOS spol. s r. o. a proč? Stručně zhodnoťte ostatní vlivy.
2. Popište činnost a pracovní postupy funkce nákupčího ve firmě INDIOS při nákupu materiálu, jeho základního materiálu pro výrobu.
3. Jak byste postupovala při zadání úkolu analyzovat ruský trh a získání místního zákupce. Stručně zhodnoťte náklady a návratnosti investice.

Práci doporučuji k obhajobě.

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: velmi dobře

Datum: 3. 6. 2013

Podpis oponenta diplomové práce

