

Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno a příjmení studenta: **Matouš Vápeník**

Název práce: **Aplikace DMAIC metody v koncernu Bombardier Transportation**

Slovní hodnocení diplomové práce

Student si ve své diplomové práci kladl za cíl snížit časovou náročnost při výrobě vagónů. Jelikož se jedná o rozsáhlou a náročnou výrobu vybral si pro řešení diplomové práce dvě pracoviště – pracoviště Bolster a pracoviště Čelo. Na základě studia literatury a znalostí využil pro řešení nástroje, které se používají c systému štíhlé výroby lean a analytické nástroje systému Six Sigma, především postup DMAIC.

V kapitole 1 stručně popisuje co je to Lean a nástroje tohoto systému. V kapitole 2 se zaměřil na popis druhů plýtvání ve výrobě a popisu metodu 5S, která se používá pro jejich detekci. Kapitola 3 je zaměřena na Lean Six Sigma, která spojuje postupy Lean s nástrojem DMAIC. Popisuje zde jednotlivé fáze postupu DMAIC.

Klíčovou kapitolou je kapitola. V jednotlivých podkapitolách defíne, measure, analyse, improve a control detailně popisuje jednotlivé postupy, které vedou k dosažení vytyčeného cíle. Vysoce hodnotím především timestudy (časovou studii), jejíž analýza napomohla k nalezení klíčových problémů a stala se tak základem pro úspěšné řešení diplomové práce. Rovněž prvky praktické nápravy (např. otočné ramínko) ukazují, že student nad řešení diplomové práce přemýšlel. Řešení této diplomové práce je velmi přínosné.

Vyjádření vedoucího diplomové práce k výsledku kontroly provedené antiplagiátorským programem v systému STAG

Výsledky kontroly v IS STAG prokazují minimální shodu. Dle dostupných informací není předložena práce plagiátem.

Otázky

- Jaké jiné regulační diagramy by se daly použít?

Shrnutí

V oblasti aplikací systémů zabezpečování kvality považuji diplomovou práci za nadprůměrnou. Student využil potenciálu metody DMAIC pro řešení daného problému včetně ověření a ekonomického zhodnocení. Po jazykové stránce práce vyhovuje. Kapitoly na sebe logicky navazují. Grafické zpracování je přehledné. Uvedené závěry jsou logické. Podmínky zadání jsou splněny. Student pracoval aktivně a svědomitě, prokázal dobrou orientaci v řešené problematice. Předložená diplomová práce splňuje požadavky na udělení odpovídajícího akademického titulu. Diplomovou práci doporučuji k obhajobě.

Diplomovou práci hodnotím známkou

- v ý b o r n ě -

Liberec, 21.6.2021

doc. Ing. Vladimír Bajzík, Ph.D.
vedoucí diplomové práce