

POSUDEK VEDOUcíHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Michal KARLAS

Název diplomové práce: Alokace nákladů a její vliv na dosahování nákladových úspor podniku

Cíl práce: Provedení analýzy kalkulačního postupu používaného v podniku při rozvrhování režijních nákladů a následné navržení alternativy vedoucí k získání přesnějšího vyčíslení režijních nákladů na kalkulační jednici.

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Radana Hojná, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	x			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	x			
Hloubka provedené analýzy	x			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	x			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů		x		
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	x			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	x			
Formulování vlastních názorů diplomantem	x			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	x			
Stylistická úroveň práce	x			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	x			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací		x		

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejich cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uved'te na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

- 1) Jaké hlavní nedostatky přírážkové kalkulace umožňuje odstranit metoda ABC?**
- 2) Vysvětlete odlišnost pojmů *vztahová veličina* a *rozvrhová základna*.**
- 3) Jaký je Váš názor na používání jediné rozvrhové základny (= přímé mzdové náklady) v rámci přírážkové kalkulace ve společnosti Bižu-Nova? Jakou jinou rozvrhovou základnu byste mohl doporučit?**

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: **VÝBORNĚ**

Datum: 8. 1. 2018

.....
Podpis vedoucího diplomové práce



Diplomant přistupoval ke zpracování zvoleného tématu velmi zodpovědně a s velkou pečlivostí. Práci vykonával samostatně s využitím odborné literatury a plně využil svých znalostí z oblasti manažerského účetnictví a nákladového controllingu získaných v průběhu studia. Tento teoretický základ doplnil prostudováním četných interních podkladových materiálů a zpracováním informací získaných během konzultací ve vybraném výrobním podniku

Diplomová práce je standardně zpracována v teoretické i praktické rovině a je rozdělena do tří kapitol. První dvě jsou věnovány teoretickým aspektům problematiky nákladů a kalkulací, třetí – stěžejní část práce – je zpracována v rovině praktické. Autor zde nejprve provedl důkladnou analýzu stávajícího způsobu kalkulace používaného ve výrobní společnosti. Následně podal vlastně dokonale propracovaný návrh zavedení metody ABC, která vede ke zpřesnění tradiční přírážkové kalkulace a tím i ke kvalitnějšímu řízení nákladů v praxi. Významná je rovněž komparace výsledků propočtů nákladů na vybrané produkty zjištěných pomocí stávajícího způsobu alokace režijních nákladů a diplomantem nově navržené metody ABC. Zjištěné výsledky těchto vlastních propočtů uspořádal diplomant do tabulek, opatřil vysvětlujícím komentářem a doplnil vlastními doporučujícími návrhy.

Práci považuji za velmi přínosnou zvláště v současné době, kdy se obvykle výrobní i obchodní podniky stavějí k zavádění a aplikaci metody ABC v praxi značně skepticky a drtivá většina z nich setrvává při rozvrhování režijních nákladů raději u klasické přírážkové kalkulace. Diplomovou práci zároveň hodnotím jako velmi kvalitní nejen z hlediska obsahu, ale i po stránce formální a stylistické. Celková úroveň diplomové práce svědčí jak o autorově spolehlivém zvládnutí dané problematiky, tak o jeho schopnosti velice dobře zpracovat velké množství získaných podkladů. Drobnou připomínku mám pouze k absenci většího počtu cizojazyčných zdrojů. S ohledem na výše uvedené skutečnosti mohu konstatovat, že diplomová práce je na odpovídající úrovni a plně vyhovuje kladeným požadavkům.