

## POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Jméno diplomantky:** Bc. Lucie Horáková

**Název diplomové práce:** Hodnocení inovačního potenciálu a inovační výkonnosti podniku

**Jméno vedoucího diplomové práce:** Ing. Eva Štichhauerová, Ph.D.

**Jméno oponenta diplomové práce:** Ing. Jaroslav Kopta

**Oponent:** - název firmy: Okresní hospodářská komora Liberec

- pracovní zařazení: předseda představenstva, kontakt: 602 354 206

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
<b>I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:</b>				
Splnění cíle práce		X		
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu		X		
Hloubka provedené analýzy	X			
<b>II. Hodnocení struktury a obsahu práce:</b>				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce		X		
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů			X	
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady		X		
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce		X		
Formulování vlastních názorů diplomantem		X		
<b>III. Hodnocení formy a stylu práce:</b>				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)		X		
Stylistická úroveň práce		X		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	X			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací			X	

**Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uveďte na druhou stranu posudku).**

### Otázky k obhajobě diplomové práce:

- 1) Jako problémové oblasti v inovacích vycházejí marketing a logistika. Co vše by bylo možné podnikům doporučit, pokud by chtěli svou situaci v těchto oblastech zlepšit?
- 2) Podpora MSP i v oblasti inovací je v EU/ČR považována za málo úspěšnou. Lze z provedených průzkumů dovodit, co by samy podniky považovaly za účinnou podporu a zda o ní vůbec stojí?

**Práci doporučuji k obhajobě.**

**Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: velmi dobře**

**Datum:** 29.5.2014

.....  
**Podpis oponenta diplomové práce**



### **Přípomínky a poznámky oponenta**

Inovační potenciál je klíčové aktivum malých a středních podniků. Využití inovací je pak významnou položkou příjmů a vytvářených zisků podniků.

Diplomová práce se zabývá širokým spektrem aspektů, které jsou s problematikou inovací v podnicích spojeny. Za podstatné považují skutečnost, že schopnost inovovat patří z hlediska budoucnosti podniku k nejrizikovějším kategoriím činností. Už sama tato skutečnost klade na schopnost využití inovací nejvyšší požadavky. Stejně obtížným je však i zpracování jak teoretických, tak empirických výsledků v oblasti inovací, což klade na zpracovatele diplomové práce značné nároky. Navíc získávání relevantních informací z podnikové sféry je dlouhodobě známým problémem, který zpracovateli formulovat závěry a doporučení velmi ztěžuje.

Tyto vstupní bariéry se promítají i do volby metod, jak inovace rozpoznat, řídit, financovat a reálně aplikovat. Je pravda, že zejména v malých a středních podnicích není vytvořen systematický přístup k podnikovým inovacím. Zde většinou existují pouze odhady, v jakém rozsahu jsou inovace pro budoucí vývoj podniku důležité.

Téma diplomová práce poskytuje návod, jak k praktickým úvahám o inovacích přistoupit, jak je hodnotit a jak posuzovat jejich význam pro konkurenceschopnost. Grafické a tabulkové zpracování diplomantkou je velmi výstižné a pomáhá v orientaci a možnosti porovnání získaných výsledků. Výsledky a doporučení diplomové práce odpovídají reálnému stavu v podnicích a korespondují s požadavky, které podniky v oblasti inovací považují za podstatné.

Lze částečně polemizovat, nakolik spojovat finanční zdraví podniku se schopností inovovat. Nelze zpochybňovat problematiku financování zejména u výzkumu a vývoje, inovace jsou však spojovány zejména s lidským kapitálem. I zvolená metoda IN99 má příliš formální charakter a na výrobní podniky je prakticky neaplikovatelná.

Diplomová práce je svým zadáním vázána na již existující průzkumy a zvolené metodiky, což na jedné straně představuje kontinuitu v postupech, na druhé straně by bylo žádoucí v některých oblastech více odkázat na aktuální trendy v inovačních postupech alespoň v odkazech na současnou zahraniční literaturu.

### **Zhodnocení přínosu diplomové práce**

Diplomová práce je systematickým a praktickým přístupem k posuzování inovací v sektoru malých a středních podniků. Pozitivně lze hodnotit komplexitu, odkazy na literaturu. Důležité je i přesvědčení, že inovace nejsou jen kreativita, ale je možné a nutné k nim v podniku přistupovat cíleně a systematicky.

