

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Karolína Paličová

Název diplomové práce: Řízení vybraných procesů v podniku podniku

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Eva Štichhauerová, Ph.D.

Jméno oponenta diplomové práce: Ing. Jan Maršík

Oponent: - název firmy: Kamax, s.r.o.

- pracovní zařazení: vedoucí nákupu kontakt: jan.marsik@kamax.com

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	x			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu		x		
Hloubka provedené analýzy	x			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce		x		
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	x			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	x			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	x			
Formulování vlastních názorů diplomantem		x		
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)		x		
Stylistická úroveň práce	x			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	x			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací		x		

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy (uved'te na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

1/ Proč považujete za nejefektivnější způsob předání dokladů (dokumentů) klientem využití svozu dokladů kurýrem?

2/ Vysvětlete rozdíl mezi štíhlou výrobou a štíhlou administrativou na příkladu společnosti UOL.

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: Výborně mínus

Datum: 3.6.2021

.....
Podpis oponenta diplomové práce



Diplomová práce se věnuje zajímavému tématu řízení vybraných procesů v nevýrobním podniku a možnosti jejich zeštíhlení. Cílem DP je na základě analýzy procesů ve společnosti UOL a.s., identifikovat nedostatky v řízení procesů, zhodnotit je a navrhnout nápravná opatření.

Práce je přehledně členěna, části teoretická a praktická jsou vyvážené a navazují na sebe. V teoretické části představuje diplomantka problematiku štíhlé výroby, nicméně práce se věnuje nevýrobní společnosti, konkrétně účetní. Je na zvážení, zda pracovat přímo s pojmem štíhlé výroby či hovořit o principech štíhlé administrativy, a to jak v teoretické, tak praktické části DP. V analytické části jsou velmi podrobně popsány vybrané procesy, někdy opravdu do velkých detailů. Analýza vybraných nevýrobních procesů je provedena důkladně, některé návrhy však nerespektují příliš trendy dnešní doby a zabíhají možná až do velkých podrobností (např. úspora času uložením euroobalů).

Tradiční přístup a nastavení vybraných procesů společnosti UOL dává diplomantce velký prostor pro navržení opatření v návrhové části. DP obsahuje několik návrhů s důrazem na omezení plýtvání včetně jejich ekonomického zhodnocení. Návrh věnovaný elektronizaci dat by bylo vhodné vzhledem k současným trendům podrobněji rozpracovat včetně ekonomického zhodnocení. Přehlednosti některých částí textu by prospělo doplnění shrnující tabulkou či obrázky (např. zpřehlednění návrhů) či doplnění grafického zobrazení vybraných procesů.

Celkově je diplomová práce zpracována pečlivě, a to jak po obsahové, tak i formální stránce. I přes výše uvedená doporučení a připomínky má práce praktický přínos a hodnotím ji stupněm **VÝBORNĚ MÍNUS**.

