

POSUDEK VEDOUcíHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Zdeňka Jirásková

Název diplomové práce: Řízení zásob ve vybraném podniku

Cíl práce: Odhalit pomocí analýzy současného stavu nedostatky v oblasti řízení zásob a skladování a navrhnout opatření vedoucí k potenciálnímu zlepšení.

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Eva Štichhauerová, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce		2		
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu		2		
Hloubka provedené analýzy		2		
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce			3	
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	1			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady		2		
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce			3	
Formulování vlastních názorů diplomantem			3	
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)		2		
Stylistická úroveň práce		2		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací		2		
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	1			

Otázky k obhajobě diplomové práce:

1. Na s. 80 podniku doporučujete „snížení ukazatele doba obratu zásob“. Rozved'te, jak by toho mohlo být prakticky docíleno.
2. V kapitole 4.2 jste počítala celkové roční náklady při využití víceproduktového modelu řízení zásob. Jaký vliv by na celkové náklady, jejich složení a výši mělo exaktní stanovení výše pojistné zásoby, jak navrhuje v kap. 4.3.2?

Práci doporučuji k obhajobě.

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: VELMI DOBRĚ MINUS

Datum: 5. 6. 2017

.....
Podpis vedoucího diplomové práce



Cíl práce: Odhalit pomocí analýzy současného stavu nedostatky v oblasti řízení zásob a skladování a navrhnout opatření vedoucí k potenciálnímu zlepšení.

Dílčí cíl: Využití nástroje ABC analýzy k návrhu změny strategie pořizování vybraných položek zásob.

Diplomantka byla značně omezena nedostupností potřebných informací (firma je původně přislíbila, nakonec je poskytnout odmítla), proto se snažila využít veřejně dostupné zdroje informací a některé požadované vstupy musela sama vhodně namodelovat.

Práce obsahuje 30 stran teoretické rešerše vč. obrázků či schémat, která čerpala z dostatečného množství zdrojů v české odborné literatuře, popř. souvisejících právních norem. Použito bylo pět zdrojů zahraničních vč. článku z databáze ProQuest. Některé pasáže v rešeršní části považuji za zbytečně rozsáhlé a podrobné vzhledem k jejich nedokonalému propojení s aplikační částí DP (např. pasáže věnující se kanbanu, JIT, cross-dockingu na s. 33–36).

V aplikační části DP nejprve diplomantka provedla **analýzu současného stavu v oblasti řízení zásob ve společnosti ALFA, a.s.**, konkrétně v divizi zemědělské techniky. Zvláštní pozornost věnovala analýze části zásobovacího procesu se zaměřením na nákup, kde sama navrhla schéma tohoto procesu (viz obr. 9 na s. 53). Stručně popsány byly dále oblasti skladování, evidence zásob, výběr a hodnocení dodavatelů, expedice, doprava a distribuce hotových výrobků. Bylo by vhodné alespoň zdůraznit, popř. shrnout identifikované nedostatky.

Po analýze následovaly návrhy příslušných zlepšujících či nápravných opatření. Na základě provedení **ABC analýzy** položek skladovaných zásob **v několika variantách** diplomantka u vybraných skupin navrhla změnu nákupní strategie podniku, resp. **využití dynamického víceproduktového modelu řízení zásob s konstantní výší nákladů na pořízení zásob**. **Ekonomické vyhodnocení** zahrnovalo porovnání celkových nákladů před a po zavedení tohoto modelu (tab. 10 na s. 78).

Další navrhovaná opatření byla spíše **doporučeními**, která diplomantka z důvodu chybějících podkladů nemohla v plné míře popsat a vyhodnotit a působí proto obecně až teoreticky (**pravidelné sledování ukazatelů obrát zásob a doba obratu zásob, exaktní stanovení výše pojistné zásoby**). Poslední návrh na změnu **ukládání zásob ve skladech v závislosti na obrátkovosti** byl pak demonstrován na modelovém příkladu, kde studentka vzniklou časovou úsporou časovou úsporou vyjádřila za pomoci mzdových nákladů i ve finančním vyjádření.

Formální stránka diplomové práce z hlediska textu je průměrná. Např. byl zaměněn termín na s. 77: „dodacího cyklu“ namísto „dodávkového“.

Domnívám se, že **studentka** navzdory komplikacím se získáním podkladů z podniku **cíl práce splnila** natolik, aby práce mohla být obhájena, a navrhuji ji hodnotit stupněm velmi dobře minus.