

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Veronika Stejskalová

Název diplomové práce: Řízení vybraných logistických procesů v podniku

Cíl práce: Na základě analýzy současného stavu výrobního procesu a prostřednictvím principů štihlé výroby identifikovat úzká místa a navrhnout případná opatření k odstranění zjištěných úzkých míst.

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Eva Štichhauerová, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	1			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	1			
Hloubka provedené analýzy	1			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	1			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	1			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	1			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	1			
Formulování vlastních názorů diplomantem	1			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	1			
Stylistická úroveň práce	1			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	1			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	1			
Posouzení výsledku kontroly plagiátorství v IS STAG	Posouzeno bez výhrad			x
	Posouzeno s výhradami			

Otázky k obhajobě diplomové práce:

- Na s. 60 zavádíte ukazatel „cyklový čas pracoviště (C/T)“. V mapě VSM pak je psáno označení „Tact time C/T“. V terminologii štihlé výroby se vyskytují dva odlišné ukazatele: anglicky „cycle time“ a „tact time“. Vysvětlete, jaký je mezi nimi rozdíl, a upřesněte, o který údaj se jedná ve Vaší DP (VSM).
- Vysvětlete, jak se redukce vázaného kapitálu promítne do zvýšení zisku (viz s. 77). Máte představu o relativní výši nákladů z vázaného kapitálu?
- Jak se k výstupům tohoto projektu staví daná společnost?

Práci doporučuji k obhajobě.

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: VÝBORNĚ

Datum: 9. 6. 2020

.....
Podpis vedoucího diplomové práce



Cílem diplomové práce je na základě analýzy současného stavu výrobního procesu a prostřednictvím principů štíhlé výroby identifikovat úzká místa a navrhnout případná opatření k odstranění zjištěných úzkých míst.

Diplomová práce se logicky dělí na dvě části: rešeršní část a případovou studii. Rešeršní část zahrnuje teoretická východiska v oblastech podnikových procesů a lean managementu. Prostor je věnován představení vybraných nástrojů štíhlé výroby, které lze ve vztahu k problematice řešené v případové studii považovat za relevantní. V práci bylo citováno 52 zdrojů, z toho 24 bylo českých odborných publikací (především knih, článků). Počet zahraničních zdrojů považuji za průměrný: 6 cizojazyčných odborných knih a článků (včetně jednoho z databáze ProQuest). Použito bylo také 15 internetových odborných zdrojů a zdroje firemní. Převážná většina zdrojů je aktuálních (vydání 2010 a později).

Druhou část DP tvoří případová studie ve společnosti Mahle Behr Mnichovo Hradiště, s.r.o. Po úvodní charakteristice podniku následuje podrobná analýza procesu výroby ve vybraném fraktálu firmy. Autorka se podílela na řešení projektu jako členka pětičlenného týmu a svůj podíl na jeho práci odhadla na 60 %. Kromě srozumitelného slovního popisu kladně hodnotím autorkou vytvořenou mapu hodnotového toku (VSM) pro současný stav. Výstupem analýzy byla identifikace nedostatků a formulace jejich příčin. Dále autorka s využitím nástrojů štíhlé výroby navrhla nápravná opatření směřovaná do čtyř hlavních oblastí a zpracovala mapu VSM pro budoucí stav. Součástí práce je zhodnocení dopadů navržených opatření v podobě vyčíslené úspory skladovacích ploch, úspory kapitálu a uvedení dalších přínosů neekonomického charakteru.

V práci je použito 13 obrázků a 9 tabulek, jejichž použití považuji za relevantní. Po jazykové je práce v pořádku.

Na základě výše uvedeného konstatuji, že diplomantka postupovala metodicky a cíl práce splnila v souladu se zásadami zadání DP.

Navrhuji práci hodnotit známkou VÝBORNĚ.