

Technická univerzita v Liberci
FAKULTA PEDAGOGICKÁ

Katedra: Tělesné výchovy
Studijní program: Ekonomika a management
Obor: Sportovní management

Sportovní příprava a financování TJ KAJAK Děčín
Sports development and financing of KAYAK CLUB TJ Děčín

Bakalářská práce: 07-FP-KTV-221

Autor:
Obermann Jan

Podpis:

Adresa:
Saská 242/48
405 02, Děčín 10

Vedoucí práce: PaedDr. Lada Čuříková

Počet

stran	slov	obrázků	tabulek	pramenů	příloh
41	6973	25	14	9	3

V Liberci dne: 10. 5. 2007

Prohlášení

Byl jsem seznámen s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé bakalářské práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li bakalářskou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědom povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Bakalářskou práci jsem vypracoval(a) samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím bakalářské práce a konzultantem.

V Liberci dne: 10. 5. 2007

Jan Obermann

Poděkování

Na tomto místě bych chtěl poděkovat všem, kteří mi při zpracování mé bakalářské práce pomáhali. Děkuji v první řadě vedoucímu práce PaedDr. Ladě Čuříkové za její čas a vedení. Dále bych rád poděkoval kajakářskému oddílu v Děčíně za poskytnutí potřebných materiálů a informací, které mi umožnily podrobnější zpracování práce. Samozřejmě děkuji rodině a přátelům, kteří se mnou měli v tomto období trpělivost a kteří mě podporovali a pomáhali mi v nejtěžších chvílích.

Sportovní příprava a financování TJ KAJAK Děčín

Anotace

Cílem mé bakalářské práce bylo vypracovat finanční rozbor kajakářského oddílu v Děčíně, provést SWOT analýzu a následně navrhnout zlepšení současné situace klubu. Vycházel jsem z materiálů poskytnutých kajakářským oddílem. V teoretické části jsem se zaměřil na historii a současnost rychlostní kanoistiky v České republice. V praktické části jsem poté nastínil sportovní přípravu kajakářského oddílu a vyhodnotil SWOT analýzu. Za největší přínos své práce považuji fakt, že je použitelná pro účely kajakářského oddílu v Děčíně.

Sports development and financing of KAYAK CLUB TJ Děčín

Annotation

The aim of my Bachelor Thesis was to conduct a financial analysis of Decin kayak club, develop a SWOT analysis and subsequently propose methods of improving the club's current situation. My analysis was drafted from resources that were provided by the club. In the theoretical part I focused on the history and the current flat water canoeing environment in the Czech Republic. In the practical part I outlined sport development in the kayak club and interpreted the SWOT analysis. The substantial contribution of my work is the fact that it is effective and beneficial for Decin kayak club purposes.

Obsah

Úvod.....	8
1 Cíle a úkoly	9
2 Historie rychlostní kanoistiky v České republice.....	10
3 Rychlostní kanoistika současnosti	12
4 Kajakářský oddíl v Děčíně	16
4.1 Historie rychlostní kanoistiky v Děčíně.....	16
4.2 TJ Kajak Děčín v současnosti	19
4.3 Sportovní centrum mládeže v Děčíně	20
4.3.1 <i>Financování SCM v Děčíně</i>	21
4.4 Sportovní zázemí TJ KAJAK DĚČÍN	22
4.5 Sportovní příprava TJ Kajak Děčín	25
5 Financování TJ KAJAK Děčín	31
5.1 Příjmy v roce 2006.....	32
5.2 Výdaje v roce 2006	34
6 SWOT analýza	37
7 Závěr	39
8 Seznam příloh.....	41

Seznam zkratek

atd.	a tak dále
ATK	Armádní tréninkový klub
č.	číslo
ČEZ	České energetické závody
ČP	Český pohár
ČR	Česká republika
ČSK	Český svaz kanoistů
ČSPLO	Československé plavby Labsko-Oderské
ČSR	Československá republika
ČSSR	Československá socialistická republika
JAR	Jihoafrická republika
Kč	koruna česká
KKO	Kajakářský a kanoistický oddíl
km	kilometr
KVS	Klub vodních sportů
m	metr
obr	obrázek
OH	Olympijské hry
SCM	Sportovní centrum mládeže
TJ	Tělovýchovná jednota
TSM	Tréninkové středisko mládeže
TUL	Technická univerzita v Liberci
tzv.	takzvané
USA	Spojené Státy Americké
USK	Univerzitní sportovní klub
%	Procento

Úvod

Již třináct let se aktivně věnuji rychlostní kanoistice. Jsem odchovancem kajakářského oddílu v Děčíně, kam mě v roce 1994 jako 10letého chlapce přivedl můj bratr Lukáš. Nejprve jsem kanoistiku bral pouze jako doplňkový sport k mnoha dalším aktivitám, a do loděnice docházel hlavně za zábavou a výborným kolektivem lidí. Postupem času stoupala rychlostní kanoistika v mém žebříčku hodnot stále výše a v roce 2002, kdy jsem byl poprvé nominován na vrcholnou světovou soutěž, konkrétně Mistrovství světa, se pro mě společně se školou stala jasnou prioritou. V současné době se kanoistice věnuji již na vrcholové úrovni a tudíž jsem si ji také vybral jako téma své bakalářské práce. Zamýšlel jsem se jaké konkrétní téma vybrat a vzhledem k tomu, že děčínský kajakářský klub, kterého jsem stále členem prožívá v posledních letech mírný ústup ze slávy pokusím se pomocí mé práce naleznout určité možnosti jak pozastavit úpadek, případně zlepšit současnou situaci děčínského oddílu.

1 Cíle a úkoly

- 1) Cílem práce je provést finanční analýzu TJ KAJAK DĚČÍN a nalézt doporučení pro zlepšení stávajícího stavu.
- 2) Cílem práce nastínit sportovní přípravu kajakářského oddílu v Děčíně

Úkoly

- 1) Seznámení se sportovním zázemím kajakářského klubu
- 2) Zpracování účetních výkazů klubu a provést jejich vyhodnocení
- 3) Zpracování SWOT analýzy a následně najít doporučení pro praxi

2 Historie rychlostní kanoistiky v České republice

V této kapitole bylo čerpáno HOTTMAR, JEŽEK a NOVOTNÝ (2003).

Rychlostní kanoistika vždy patřila a stále patří k nejúspěšnějším sportům v Československu a následně v České republice. Jména jako Felix-Brzák, Holeček, Karlík, Kudrna, Čapek a později Čtvrtečka, Souček, Dvořák, nebo Hajná neodmyslitelně patří k české sportovní historii. Tito a mnoho dalších se zasloužili o historickou úspěšnost našeho sportu a naplnili tak vitríny mezinárodními tituly a medailemi.

Bylo to 29. 11. 1913, kdy Josef Rössler - Ořovský se svými přáteli v kavárně U Karla IV. na Karlově náměstí v Praze založil Svaz kanoistů Království Českého. Po vzniku Československa se náš sport dostal do tempa. Rozvíjela se vodní turistika, byla zakládána tábořiště památných jmen a byly pořádány první závody charakteru spíše maratónského: Záhoří-Chuchle, České Budějovice-Praha, Cholín-Praha a další.

Zlatou érou rychlostní kanoistiky byla léta před a po druhé světové válce. Do historie české kanoistiky patří i úspěšná činnost českých funkcionářů na mezinárodním poli. Již v roce 1925 se stal Český svaz kanoistů (ČSK) pátým členem Mezinárodní kanoistické federace. Česká aktivita iniciovala konání 1. kanoistického mistrovství Evropy v Praze v roce 1933. Úspěch tohoto mistrovství a výsledky jednání současně v Praze probíhajícího kongresu Mezinárodní kanoistické federace přispěly k zařazení kanoistiky do programu olympijských her již v roce 1936.

Mnichovské události drasticky zasáhly do příznivého rozvoje kanoistického sportu. Zabráním pohraničí ztratili naši vodáci nejprůtlačivější úseky řek. Svaz kanoistů ztratil i některá tábořiště a stanice. Činnost se však úplně nezastavila. Pak následovala další rána. Okupace Československa, zřízení protektorátu Čechy a Morava a „samostatného“ klerofašistického Slovenského státu. Možnosti rozvoje našeho sportu se zmenšily, zdálo se, že na minimum. A přesto si kanoistika i v této těžké době udržela svoji vysokou úroveň. Po zákazu tělovýchovných organizací Sokola a Orla se část jejich představenstva přesunula do sportovních oddílů, takže ač se to zdá nelogické řady členů a klubů v jednotlivých sportech a oddílech dokonce rostly.

Na základě dlouhodobých úspěchů našich kanoistů uspořádalo Československo v roce 1958 mistrovství světa v rychlostní kanoistice. Mistrovství se konalo v Praze a bylo po organizační i společenské stránce vrcholem podobných akcí té doby. Zájem mezi lidmi o

kanoistiku byl v té době obrovský. Vysoko bylo mistrovství hodnoceno i všemi zahraničními účastníky a stalo se tak na dlouhá léta vzorem pro další organizátory podobných akcí.

V následujících dvaceti letech byl rozvoj kanoistiky mírně přibržděn kolísavými výsledky našich reprezentantů na vrcholných akcích. Z mírné krize se bohužel našemu sportu nepodařilo vybřednout ani v dalších letech a tak musel prapor české rychlostní kanoistiky zdvihnout až nástup Martina Doktora a jeho dvě zlaté olympijské medaile z OH v Atlantě roku 1996. V té době zájem o rychlostní kanoistiku opět prudce stoupl a nám nezbývá než si přát, aby se náš sport těšil podobnému zájmu i v letech následujících.

3 Rychlostní kanoistika současnosti

Tato kapitola byla čerpána z MAREŠ, (2006). Závodí se na kajacích a kánoích jednomístných, dvojmistných a v případě, že jde o závody na krátké tratě tak i v lodích čtyřmistných. Zatímco kajakář v lodi sedí a pádluje po obou stranách, kanoista klečí na jednom kolenu, a to vždy na straně kde pádluje. Kajaky jsou vybaveny kormidlem ,které závodník ovládá nohama, kanoe se řídí pádlem. Muži závodí na kajacích i kánoích, ženy pouze na kajacích. Kvůli postupným úpravám pravidel jsou dnes lodě tak úzké a vratké, že pro člověka, který se tomuto sportu nevěnuje pravidelně je dost obtížné s v lodi vůbec udržet, natož vyvinout jakýkoliv pohyb.

Závody se organizují na klidné, případně na velice mírně tekoucí vodě, na tratích 200m, 500m, 1km, 5km, a v maratónu (cca 36km). Cílem závodu na klidné vodě na kajaku, nebo kánoi je urazit danou vzdálenost v co nejkratším čase. Jednotlivé typy závodů se pořádají zvlášť, a tak máme v průběhu roku tři mistrovství republiky. Na krátké tratě (200, 500 a 1000 metrů), na dlouhé tratě (5 kilometrů) a v maratónu (přibližně 36km).

Na krátkých tratích se závodí v devíti vytyčených drahách, u špičkových závodů ze startovacího zařízení a s cílovou kamerou. Systém závodů je podobný jako např. v atletice. Pokud je více jak 9 startujících lodí, rozdělí se do rozjížděk, ze kterých se nejlepší dle stanoveného klíče proboují až do finále.

V závodech na 5km se startuje z volné vody bez startovacích zařízení. Závod se jede většinou na pět kilometrových kol s obrátkami. Celé startovní pole startuje najednou a do první obrátky v krátkém časovém rozmezí vjíždí až 70 kajakářů. To jsou chvíle, na které většina diváků čeká, ale zajímavý bývá většinou celý průběh závodu.

Také závody v maratónu mají své osobité kouzlo. V některých zemích (JAR, Španělsko, Portugalsko atd.) jsou mnohem populárnější než olympijské tratě (500 a 1000m) a chodí je sledovat často až desetitisíce diváků. Diváckým kořením těchto závodů jsou tzv. přeběhy, kterých bývá v průběhu 36 kilometrů dlouhého závodu obvykle pět. Závodník vyskočí z lodi na molo, případně písčnou pláž a s lodí v ruce nebo na rameni překonává vzdálenost 200metrů, než může znovu nasednout. Přeběh je jediné místo, kde může být závodník občerstven. Když přijede na přeběh větší skupinka závodníků je vždy na co koukat a v mnoha případech se zde rozhodují závody.

I v rychlostní kanoistice jsou závodníci rozřazováni do kategorií podle věku respektive podle ročníku jejich narození. Závodí se v těchto kategoriích:

- (10 – 12 let) benjamínci, benjamínky
- (13 – 14 let) žáci, žákyně
- (15 – 16 let) dorostenci, dorostenky
- (17 – 18 let) junioři, juniorky
- (19 – 35 let) muži, ženy
- (35- neomezeno) veteráni, veteránky

Na základě výsledků v pohárových závodech se sestavuje žebříček českého poháru jednotlivců oddílů, jednotlivců a mládežníků. Do českého poháru se počítají všechny kategorie vyjímaje benjamínky a veterány.

V současné době je v České republice registrováno 53 oddílů rychlostní kanoistiky, mezi kterými se rozhoduje o Mistrovi ČR pro daný rok. (viz tab. níže)

Zkratky názvů oddílů sekce rychlostní kanoistiky ČSK pro rok 2007			
Jiskra Bechyně	BCH	Sokol Předměřice	PDM
Bohemians Praha	BOH	Sokol Písek	PIS
CAP Račice	CAP	TJ Bohemia Poděbrady	POD
Sokol Černožice	CER	Praždvoj Plzeň	PPL
Dynamo České Budějovice	DČB	KK Spartak Píerov	PRV
Kajak Děčín	DEC	TJ Přestice	PTC
Dukla Praha	DUP	Proteam Nymburk	PTN
TJ Frýdek - Místek	FRM	Vodácký oddíl Radotín	RAD
Klub vodních sportů Hranice	HRA	Slovan Roztoky	ROZ
Eska Cheb	CHE	Spartak Sedlec	SED
Sportklub 80 Chomutov	CHO	Prosport Sezemice	SEZ
SK Břízky Jablonec	JAB	Sokol Hradec Králové	SHK
Vodní sporty Kadaň	KAD	SK Morava Kojetín	SKM
Kanoistika Kojetín	KOJ	KK Slavia Praha	SLA
Klub vodních sportů Praha	KVS	Sokol Pražský	SOP
Lokomotiva Liberec	LIB	Sparta Praha	SPA
SK Lokomotiva Praha	LOP	UZ Škoda Plzeň	SPL
Lodní sporty Brno	LSB	TZ Třinec	TRZ
Vodní sporty Litovel	LTV	Tatran Sedlčany	TSE
Spartak Praha Modřany	MOD	Kanoistický klub Týn n/V	TYN
Lokomotiva Nymburk	NYM	Chemická Ústí nad Labem	UNL
Kanoistický Klub Olomouc	OLO	Universita Palackého Olomouc	UPO
TJ Ostrožská Nová Ves	ONV	Universitní sportovní klub Praha	USK
ORK Vyšší Brod	OVV	Slavia VS Plzeň	VPL
Dynamo Pardubice	PAR	Sport Zbraslav	ZBR
Dynamo Pardubice ORK	PCE	TJ Znojmo	ZNO
		Sportovní klub Zamberk	ZAM

Tabulka č. 1 Názvy a zkratky oddílů v ČR

Při hodnocení Mistrovství ČR oddílů se počítají všechny body získané členy určitého oddílu.

V případě, že se sestavuje Český pohár jednotlivců, sečtou se body jednotlivce ze všech disciplín. ČP sestavuje samozřejmě zvlášť pro kajakáře, kanoisty a kajakářky dané věkové skupiny.

U Mistrovství ČR oddílů mládeže se sečtou všechny body získané věkovými skupinami žáků, dorostenců a juniorů určitého oddílu. Tato prestižní soutěž nutí oddíly, aby co nejlépe pracovali s mládeží a pro samotné mladé závodníky je výbornou motivací. V následujících tabulkách uvádím body získané za umístění v jednotlivých disciplínách.

U žebříčku singlových disciplín, je uvedeno umístění, k němuž jsou přiděleny body odvislé od počtu závodníků startujících v příslušné kategorii.

Singlové disciplíny K1, C1:		Pořadí																		
	K1/C1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	dokončil
Počet startujících	18 a více	40	36	34	32	30	28	26	24	22	20	18	16	14	12	10	8	6	4	2
	17	38	34	32	30	28	26	24	22	20	18	16	14	12	10	8	6	4		
	16	36	32	30	28	26	24	22	20	18	16	14	12	10	8	6	4			
	15	34	30	28	26	24	22	20	18	16	14	12	10	8	6	4				
	14	32	28	26	24	22	20	18	16	14	12	10	8	6	4					
	13	30	26	24	22	20	18	16	14	12	10	8	6	4						
	12	28	24	22	20	18	16	14	12	10	8	6	4							
	11	26	22	20	18	16	14	12	10	8	6	4								
	10	24	20	18	16	14	12	10	8	6	4									
	9	22	18	16	14	12	10	8	6	4										
	8	20	16	14	12	10	8	6	4											
	7	18	14	12	10	8	6	4												
	6	16	12	10	8	6	4													
	5	14	10	8	6	4														
	4	12	8	6	4															
	3	10	6	4																

Tabulka č. 2 Žebříček singlových disciplín

Podobné je to i v kategorii deblkajaků, (deblkanoí), kde se ovšem získané body dělí rovným dílem mezi oba závodníky.

Debllové disciplíny K2, C2:

	K2/C2	Pořadí																	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Počet startujících	18 a více	20	18	17	16	15	14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2
	17	19	17	16	15	14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	
	16	18	16	15	14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2		
	15	17	15	14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2			
	14	16	14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2				
	13	15	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2					
	12	14	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2						
	11	13	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2							
	10	12	10	9	8	7	6	5	4	3	2								
	9	11	9	8	7	6	5	4	3	2									
	8	10	8	7	6	5	4	3	2										
	7	9	7	6	5	4	3	2											
	6	8	6	5	4	3	2												
	5	7	5	4	3	2													
	4	6	4	3	2														
	3	5	3	2															

Tabulka č. 3 Žebříček debllových disciplín

U čtyřkajaků respektive čtyřkánoí se boduje pouze do 9. místa z důvodu menšího počtu lodí na startu. Získané body se pak dělí čtyřmi.

Hromadné posádky K4, C4:

	K4/C4	Pořadí								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
Počet startujících	9 a více	10	9	8	7	6	5	4	3	2
	8	9	8	7	6	5	4	3	2	
	7	8	7	6	5	4	3	2		
	6	7	6	5	4	3	2			
	5	6	5	4	3	2				
	4	5	4	3	2					
	3	4	3	2						

Tabulka č. 4 Žebříček čtyřkajaků a čtyřkánoí

Jak je vidět, rychlostní kanoistika je sport zajímavý a pestrý, který je provozován ve zdravém prostředí a většinou i výborné partě.

4 Kajakářský oddíl v Děčíně

Za dlouhou dobu působnosti kajakářského oddílu v Děčíně se zde podařilo vychovat desítky reprezentantů a mistrů republiky čímž dělá oddíl sobě, ale také městu výborné jméno.

4.1 Historie rychlostní kanoistiky v Děčíně

Historie rychlostní kanoistiky v Děčíně čerpána z CHARVÁT a SVOBODA (1998). Roku 1948 byl ustavující schůzí založen oddíl vodních skautů KKO Sokol Děčín. Velký podíl na založení oddílu mají zejména pánové René Šimek, Xaver Chalupa a Jan Svoboda. V Prvních sedmi letech své činnosti se oddíl věnoval výhradně vodnímu slalomu. V důsledku velice dobré a široké základny závodníků byly v Děčíně roku 1949 také uspořádány závody nesoucí název I. ročník Severočeského slalomu na řece Ploučnici v Děčíně. Nutno podotknout, že jejich tradice je zachována dodnes. V roce 1951 nastává zvrát v děčínské kanoistice, která přechází ze slalomu na hladké tratě. Jedním z hlavních důvodů bylo, že mladí sportovci toužili po členství v ATK a přes slalom to v té době nebylo možné. Jen malá hrstka členů v čele s mistrem sportu Janem Párou zůstává slalomu věrna do roku 1963. Děčínský oddíl tedy nastoupil novou, nicméně také velice úspěšnou cestu. Jako trenér vedl velice dobře náš oddíl Jarda Boubín. Důkazem toho jsou medaile v závodech Mistrovství ČSR na hladkých tratích.

Mistrovství ČSR 1951

Jméno	Disciplína	Kategorie	Umístění
Vršovský	K1	Muži	3.
Skolil - Herman	K2	Muži	3.
Kočka - Boubín	K2	Dorostenci	1.

Tabulka č. 5 Výsledky mistrovství ČSR 1951

V roce 1956 oddíl úspěšně pořádá I. ročník Severočeského kilometru, 7. ročník Severského maratónu a 8. ročník Severočeského slalomu. Každoročně konaný Severský kilometr se stává pro všechny „štrekaře“ pojmem a od roku 1966 se koná i s mezinárodní účastí. Zúčastňují se závodníci Belgie, Rakouska, Holandska, Švýcarska, Švédska a dokonce i Austrálie a USA.

Dalším významným bodem roku 1956 je měsíc srpen, kdy bylo ve sklepe děčínské loděnice započato budování pádlovacího bazénu. Již v březnu 1957 jsou na bazénu prováděny poslední úpravy a tak jsme se po Bratislavě stali druhým oddílem v ČSR, který se mohl pyšnit pádlovacím bazénem Největší podíl na realizaci tohoto projektu měli pánové Aleš Šotka, Antonín Kočka a Zdeněk Liška.

V roce 1958 je děčínský trenér Jarda Boubín ústřední sekci rychlostní kanoistiky pověřen vedením týdenního soustředění mladých reprezentantů ČSR konaného v Brně.

Do roku 1960 klub vstupuje s novým názvem Kanoistický oddíl TJ Kovostroj. Dále pořádáme náborovou akci „Den děčínské otevřené loděnice“ díky níž jsme získali mnoho nových členů, převážně žáků.

Rychlostní kanoistika v Děčíně se v této době začíná výrazně rozvíjet a prosazovat. Hlavními tahouny oddílu se stávají olympionici, startující na olympijských hrách v Římě 1960 Františkové Říha a Vršovský, nebo také stále se zlepšující Václav Mára. Na výrazných úspěších děčínské kanoistiky mají velkou zásluhu naši trenéři. Aleš Šotka – vede družstvo dospělých, Jarda Boubín – příprava dorostu a František Říha, starající se o dorostenky. Naši úspěšní závodníci, včetně trenérů, pak v rámci zimní přípravy hostují v lyžařském oddíle, kde sbírají úspěchy i na běžeckých závodech.

V roce 1961 je do Děčína přidělena státem dotovaná sportovní základna v Severočeském kraji, kterou vede Jarda Boubín s trenérem Alešem Šotkou. Oba trenéři mimo velké úsilí věnované výkonnosti závodníků nezapomínají na zvelebování zázemí loděnice. Dochází k malování, elektroinstalaci a ke zkulturnění klubovny. Předsednictví oddílu se v roce 1961 ujímá František Říha.

Rok 1966 pak znamená totální revoluci ve vybavenosti oddílového zázemí. Využili jsme totiž velmi lákavou nabídku a 1. července 1966 jsme přestoupili do TJ Plavba Děčín. Podnik ČSPLO se v případě našeho přestupu zavázal provést opravu starého stávajícího zařízení a přislíbil technickou a materiální pomoc při stavbě nové loděnice ve výši 400.000 Kč. Díky přispění již výše zmiňovaného podniku se po dokončení generální opravy budov stala naše loděnice jednou z prvotřídních v celé republice. Znamenalo to také největší rozmach děčínské výkonnostní kanoistiky, který Václav Mára jen potvrdil 6. místem na OH v Mexiku roku 1968 v závodě singlkajaků.

V roce 1969 posilují závodní družstvo nové závodnice Oldřiška Kaplanová, Anastázie Friedrichová, Olga Třeštíková a Milena Baláková. Tím získal oddíl špičkové závodnice i v ženských kategoriích a stal se tak nejsilnějším v ČSSR.

Anastázie Friedrichová-Hajná a Oldřiška Kaplanová jsou následně nominovány a startují na OH 1972 v Mnichově. Po návratu z Mnichova přestupuje Friedrichová-Hajná společně s Viktorem Podlucným do vrcholových středisek v Praze. Olina Kaplanová se vzdává závodní činnosti a věnuje se trenérské práci. Odchodem těchto špičkových závodníků ztrácí oddíl svoji suverenitu v Československu.

V roce 1974 je v Děčíně zřízeno TSM pro sportovní oblast severní Čechy. Přípravu mládeže v TSM vede profesionální trenérka Oldřiška Kaplanová a v Děčíně trenér MUDr. Pavel Charvát, který v klubu působil dříve jako závodník. V roce 1975 sice získáváme 4 tituly přeborníka ČSSR v dorostu, ale i tak lze nazvat období do roku 1980 pro náš oddíl ze sportovního hlediska jakýmsi propadlístěm. Avšak úsilí trenérů a tvrdá práce závodníků v letech následujících se odráží v přesvědčivých sportovních výkonech a výsledcích mládeže. Tento trend trvá a pokračuje i po ukončení činnosti TSM s odchodem profesionální trenérky Kaplanové – Roušavé. Pod vedením hlavního trenéra MUDr. Pavla Charváta docilují nejen jeho mladí svěřenci, ale i dospělí vynikajících sportovních výkonů. Rodí se další plejáda mistrů republiky a státních reprezentantů. V níže uvedené tabulce uvádím seznam závodníků děčínského oddílu, kteří se zúčastnili olympijských her.

Děčíňští olympionici

Jméno	Disciplína	OH	Umístění
Fr. Vršovský - Fr. Říha	K2	Řím 1960	6.
V. Mára	K1	Mexico 1968	6.
O. Kaplanová - Roušavá	K2	Mnichov 1972	9.
A. Friedrichová – Hajná	K2	Montreal 1976	6.
V. Podloucký	K4	Montreal 1976	účast
R. Záruba	K1, K2	Sydney 2000	15., 12.

Tabulka č. 6 Děčíňští účastníci OH

S potěšením lze konstatovat, že takto úspěšně nastolený trend rychlostní kanoistiky v Děčíně přetrvává až doposud, a tak nezbyvá než doufat, že děčínská kanoistika má před sebou ještě mnoho úspěšných let.

4.2 TJ Kajak Děčín v současnosti

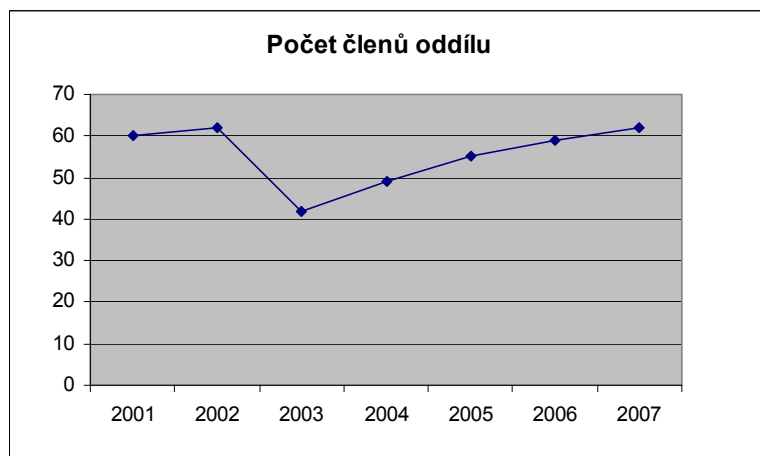
Od roku 2005 nese oddíl název TJ KAJAK DĚČÍN. Jeho předsedou je Pavel Charvát, který s kanoistikou spojil celý svůj život, ať již v době dřívější jako vrcholový závodník, nebo v současnosti jako trenér naší děčínské mládeže. Dalšími trenéry jsou MUDr. Tomáš Charvát, který má na starosti trénink mužů, žen a juniorů, a v neposlední řadě také Pavel Rothmeier, trénující juniorky a dorostenky.

Kanoistika patří v Děčíně dlouhodobě mezi nejúspěšnější a nejoblíbenější sporty. Její početnou a relativně stálou členskou základnu narušili jen povodně v roce 2002 po nichž nebyly prostory k trénování a tak většina mladých členů byla nucena změnit sportovní odvětví. V současnosti má oddíl 62 aktivních členů z nichž 40 stále pádluje. Vývoj členů od roku 2000 uvádím v přehledné tabulce a grafu níže.

Rok	Počet členů v oddílu
2001	60
2002	60
2003	42
2004	49
2005	55
2006	59
2007	62

Tabulka č. 7 Vývoj členů oddílu

Na rozdíl od mnoha dalších oddílů v ČR se Děčín věnuje pouze výchově kajakářů.



Graf č. 1 Vývoj členů oddílu

4.3 Sportovní centrum mládeže v Děčíně

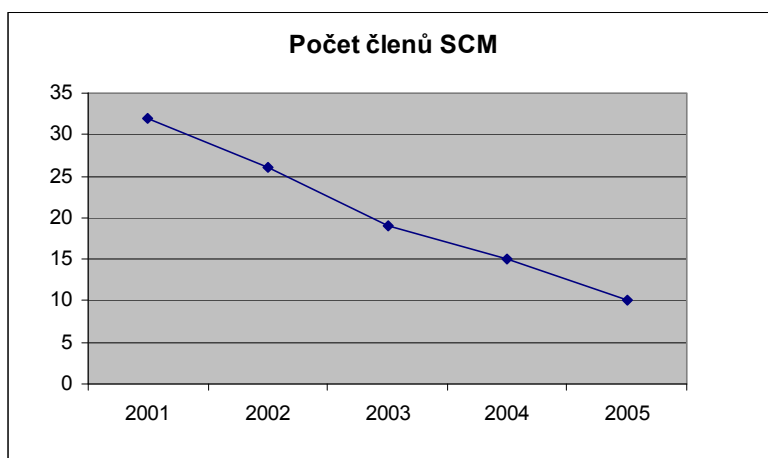
Po roce 2000 se začala v různých sportovních odvětvích obnovovat sportovní centra mládeže, která měla za úkol sdružovat mladé a talentované sportovce a poskytnout jim co nejlepší podmínky pro jejich sportovní přípravu. Tento trend zasáhl i rychlostní kanoistiku a tak bylo roku 2001 SCM zavedeno do Severních Čech. Jeho centrem a sídlem se stal právě Děčín. Jako hlavní trenér byl zvolen děčínský Pavel Rothmeier. Sportovní centrum mládeže v Děčíně zahrnovalo závodníky ze severočeských oddílů Jablonce, Liberce, Děčína, Chomutova a Ústí nad Labem. Jeho členy se mohli stát pouze sportovci ve věku 12 -17 let, kteří se na základě splněných bodových kritérií z předcházející sezony stali jeho součástí.

Přes veškerou snahu a úsilí našich funkcionářů udržet sportovní centrum mládeže v Děčíně bylo na základě stále klesajícího stavu členů a neuspokojivých výsledků mládežnických reprezentací rozhodnuto, že se od roku 2006 přejde na jiný systém SCM, který bude sdružovat všechny kanoisty a kajakáře z ČR a bude sídlit v Praze.

Pro ukázkou uvádím vývoj členů SCM v Děčíně za dobu jeho fungování.

Rok	Počet členů v SCM
2001	32
2002	26
2003	19
2004	15
2005	10

Tabulka č. 8 Vývoj členů SCM



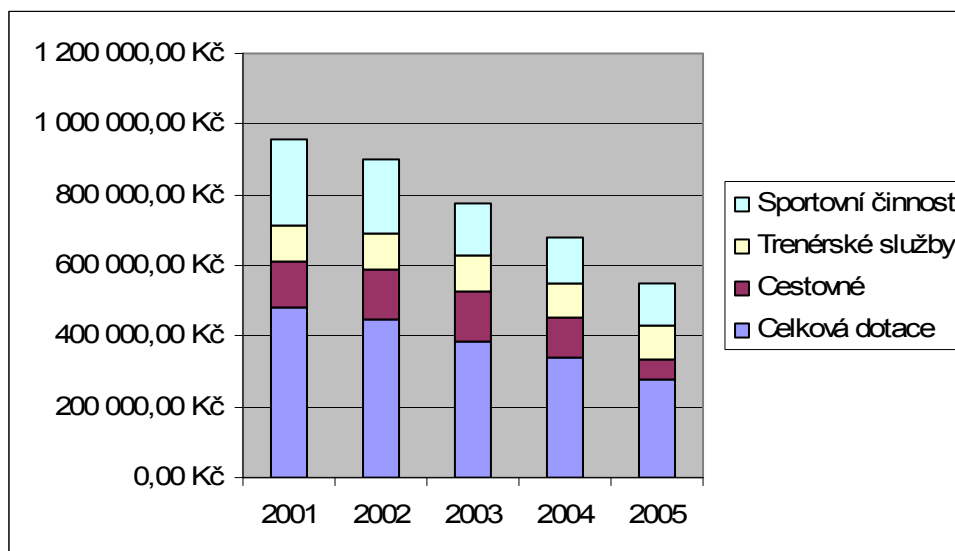
Graf č. 2 Vývoj členů SCM

4.3.1 Financování SCM v Děčíně

Tato kapitola byla čerpána z ROTHMEIER, (2006). Pro ukázkou uvádím tabulku a graf ve které je přehledně znázorněno financování SCM za dobu jeho fungování v Děčíně.

Rok	Celková dotace	Cestovné	Trenérské služby	Sportovní činnost
2001	478 434 Kč	132 300 Kč	100000	246 134 Kč
2002	448 836 Kč	139 273 Kč	100000	209 563 Kč
2003	386 364 Kč	142 130 Kč	100000	144 234 Kč
2004	338 516 Kč	112 604 Kč	100000	125 912 Kč
2005	275 372 Kč	56 614 Kč	100000	118 758 Kč

Tabulka č. 9 Financování SCM



Graf č. 3 Financování SCM

V současné době vede SCM v Praze bývalý úspěšný reprezentant a olympionik Pavel Hottmar. Zda bude nový model sportovních center mládeže úspěšnější než ten předcházející to ukáže až čas a především výsledky současných členů SCM na mezinárodním poli.

4.4 Sportovní zázemí TJ KAJAK DĚČÍN

Po roce 2002 kdy byla děčínská loděnice zničena povodněmi, prošla naprostou rekonstrukcí. Nyní v roce 2007 zde najdeme potřebné zázemí pro provozování vrcholového sportu. Ve vlastnictví děčínského oddílu je nemovitost, která svou velikostí a vybavením poskytuje komfortní podmínky pro přípravu děčínských kajakářů.



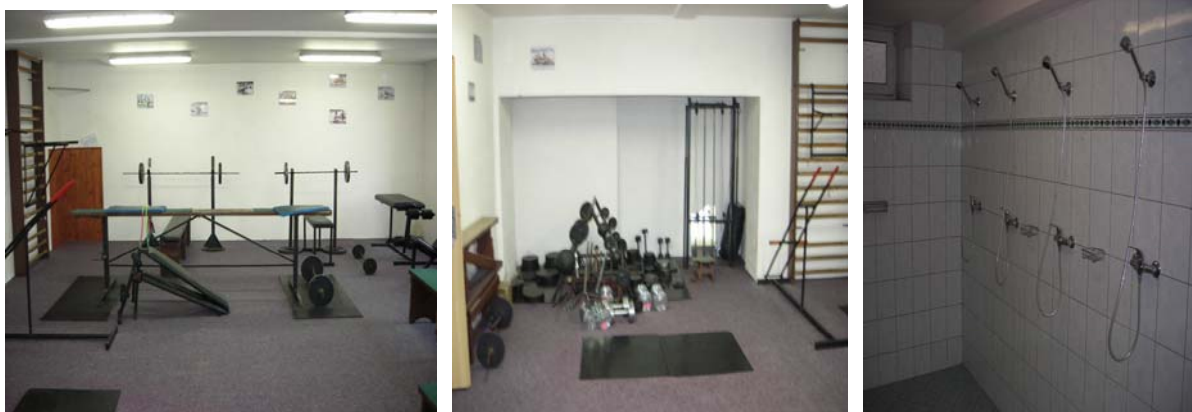
Obrázek č.1 Budova děčínské loděnice

Uvnitř komplexu se ve sklepě nachází sušárna a pádlovací bazén, který je hojně využíván především v zimních měsících. Mohou v něm trénovat až čtyři kajakáři najednou. Na dveřích bazénu a po pravé straně jsou umístěna zrcadla, ve kterých je možno kontrolovat správnou techniku pádlování.



Obrázky č. 2 a 3 Pádlovací bazén v Děčíně.

V přízemí poté najdeme mužskou šatnu a posilovnu, která kromě klasického nářadí a činek nabízí i některé speciální stroje pro pádlování. Kromě již výše zmíněné posilovny a šatny je v přízemí také sociální zařízení společně se sprchami. Za připomenutí stojí, že vše prošlo modernizací po povodních, které náš oddíl zasáhly v roce 2002.



Obrázky č. 4 a 5 Oddílová posilovna, obrázek č. 6 Sprchy v loděnici

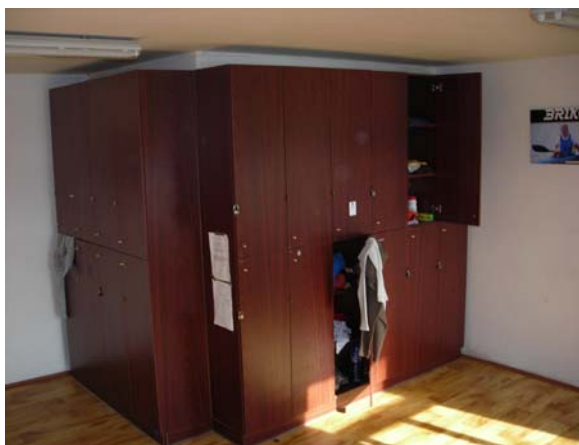
Po vystoupení do prvního patra nalezneme šatnu žáků a dorostenců, kancelář trenérů a předsedy oddílu, šatnu dívek a oddílovou klubovnu, ve které se pořádají veškeré porady. V klubovně nalezneme také masérský stůl, který je hojně využíván především v období závodní sezony.

Kromě toho jsou zde vystaveny všechny nejcennější trofeje, který náš oddíl získal za dobu své existence. Opomenout nesmíme ani televizi a video jež často slouží k odbornému rozebrání techniky pádlování jednotlivých členů oddílu.



Obrázky č.8 a 9 Oddílová klubovna.

V těsné blízkosti oddílové klubovny se nacházejí šatny chlapců a dívek.



Obrázek č. 10 Šatna dívek.



Obrázek č.11 Šatna žáků a dorostenců.

Ve vlastnictví kajakářského oddílu jsou také přilehlé pozemky, na nichž stojí tzv. „kóje“, ve kterých jsou uschovávány všechny lodě našeho oddílu. Ač jde o dřevěnou stavbu z první poloviny 20. století velkou vodu z roku 2002 k překvapení všech přečkala bez vážnější úhony.



Obrázek č. 11 Kóje kde v nichž jsou uschovány lodě

Další budovou, která je ve vlastnictví oddílu je horská chata. Nachází se v Jizerských horách konkrétně v Příchovcích nedaleko Harrachova. Uplatnění pro členy loděnice nachází hlavně v zimních měsících, kdy se na ní pořádají lyžařská soustředění.



Obrázek č. 13 Horská chata v Příchovcích

4.5 Sportovní příprava TJ Kajak Děčín

Umístění oddílu v ČP čerpáno z DRAHOŠ (2006). Tak jako každý sport i rychlostní kanoistika má určitá specifika své sportovní přípravy. V následujících řádcích se pokusím přiblížit jak vypadá sportovní příprava na kanoistickou sezonu v Děčíně. Kajakářský klub má díky velice dobrým výsledkům v Děčíně dobré jméno a tak se mu otevírá široká škála využití sportovních aktivit v Děčíně. K dispozici je nejen nově vybudovaný atletický ovál, na kterém je každý týden zpestřena příprava lehčím atletickým tréninkem, ale také krytý plavecký areál v Děčíně, který využíváme nejen k plaveckým tréninkům, ale také k tolik potřebné regeneraci. Jako další zpestření tréninku jsou brány tzv. „míčové sporty“, na které zbývá čas především ve volnějších týdnech, nebo v období po sezoně.

Pojďme, ale pěkně od začátku tedy od tzv. přípravného období, které začíná na podzim, konkrétně tedy poslední týden v říjnu. Toto období následuje po 3týdenním volna, které bylo všem závodníkům dopřáno po konci závodní sezony, který je naplánován většinou na první říjnový víkend. Jde o tzv. „Podzimní vytrvalostní blok“, který trvá přibližně 4 týdny a je zaměřen na všeobecnou vytrvalost. Trénink spočívá v lehkém ježdění na vodě s důrazem na techniku a nezanedbáváme ani delší vytrvalostní běhy. S postupně kazícím se počasím přecházíme z vody do pádlovacího a plaveckého bazénu a zařazujeme také cvičení v posilovně, které je zaměřeno na postupný rozvoj síly.

Dalším pasáží přípravy je blok, který trvá od konce listopadu do konce ledna. Zde se zaměřujeme na udržení vytrvalosti pomocí výše zmíněných pohybových aktivit a v posilovně pomalu přecházíme na těžší činky s menším počtem opakování. Na toto období konkrétně na

první půli prosince je většinou naplánováno soustředění v běhu na lyžích v naší horské chatě v Příchovcích. Trénink spočívá ve dvou běžeckých fázích denně. Zátěž je spíše vytrvalostního charakteru. Nezapomínáme samozřejmě na večerní posilování především vlastní vahou a následný strečink.

Od konce ledna kdy začíná další přibližně 6 týdenní období již zařazujeme častý trénink v pádlovacím, nebo plaveckém bazénu, soustředíme se na udržení maximální síly a v případě přízně počasí zařazujeme lehký trénink na vodě s důrazem na techniku pádlování. Na první půli února je většinou naplánováno druhé běžecké soustředění na lyžích jehož náplň je shodná se soustředěním předchozím.

Počátkem března již bez ohledu na počasí začínáme s tréninkem na vodě. V období kolem 10. března odjíždí výběr oddílu na 14 dní za přípravou do Chorvatska, kde bývá příznivější počasí pro naježdění objemu kilometrů na vodě. Trénink v Chorvatsku je zaměřen hlavně na pádlování ovšem opomíjen není ani běh a především regenerace.

Po návratu z Chorvatska následuje pár dní volna a pak přesun na další soustředění, které se již koná v ČR. Takovýto trénink praktikujeme do půli dubna. Poté je čas jen na nezbytný týdenní odpočinek po náročné přípravě a poslední týden v dubnu jsou v plánu první závody, kterými zpravidla bývá Mistrovství ČR na dlouhé tratě v Praze. Tímto startuje kanoistická sezona, která trvá až do počátku října.

Za sezonu je v plánu přibližně 15 závodů z nichž minimálně 6 je součástí Českého Poháru. Na těchto závodech se scházejí oddíly z celé ČR a jsou za ně přidělovány body do žebříčků. Zbytek jsou spíše závody regionálních charakterů, které jsou určeny především pro nejmladší členy oddílů, aby zde nabrali potřebné zkušenosti a sesbírali první vavříny. Jednou až dvakrát do roka také oddíl vyrazí se všemi svými členy do zahraničí (zpravidla se jedná o závody v Německu, Rakousku nebo Švýcarsku). Právě tyto závody bývají pro mladé členy oddílu největším lákadlem a následně i zážitkem.

Hlavní náplní tréninku v sezoně je samozřejmě pádlování na vodě. Soustředíme se zpočátku na najetí co největšího objemu kilometrů ve vytrvalostním tempu a postupně se přechází na kratší úseky. Vhodným doplňkem je běh jehož součástí v tomto období jsou úseky. Pro udržení síly doplňujeme náš trénink pravidelnou posilovnou. Ani v tomto období nezapomínáme na tak potřebnou regeneraci.

I během léta jsou v plánu soustředění, která se konají se pravidelně na umělém kanále v Račicích. Hlavní tréninkový kemp je naplánován na období letních prázdnin a koná se ještě před Mistrovstvím ČR na krátkých tratích. Tyto závody bývají pro většinu členů našeho

oddílu vrcholem kajakářské sezóny. Náplň letního soustředění se od toho zimního značně odlišuje.

Pro příklad uvádím jeden tréninkový den na letním výcvikovém táboře v Račicích.

Budíček 6:45 hod

Ranní běh, nebo trénink na vodě 7:00 hod. Třicet minut lehkého běhu nebo projetí na vodě.

Ranní hygiena 7:45 hod.

Snídaně 8:00 hod. Snídaně se skládá ze zdravé stravy především z cereálií a tmavého pečiva.

Osobní volno

Dopolední fáze na vodě 10:00 – 11:45 hod. Trénink zaměřený na úseky v traťovém tempu.

Oběd 12:00 hod. Lehký oběd povětšinou kuřecí maso s rýží, nebo těstovinami.

Osobní volno

Odpolední fáze na vodě 15:00 – 16:30 hod. Trénink spíše vytrvalostního charakteru.

Posilování 17:00 hod. Cvičíme především s lehkými činkami a vlastní vahou pro udržení síly.

Regenerace 17:30 hod. Doplněk tréninku kompenzační cvičení zaměřené na protažení těla.

Večeře 19:00 hod. Je možno i těžší jídlo, neboť nenásleduje již další trénink.

Osobní volno

Osobní hygiena 21:30 hod. (pro hladové ještě druhá večeře)

Večerka 22:00 hod

Takto uvedený trénink je aplikován po dobu 3 dní a poté je následován půldenním volnem. Po týdnu soustředění bývá zpravidla na plánu volno celodenní.

Jako samostatnou kapitolu můžeme považovat mezinárodní závody v dresu české reprezentace, do kterých je potřeba se nominovat na základě zajištění určitého umístění na předem určených nominačních závodech. Nutno podotknout, že tyto závody se týkají až juniorských a mužských kategorií. Závodí se na všech distancích od 200 metrů až po maratón. Mistrovství Světa se koná každý rok, Mistrovství Evropy jednou za dva roky.

Jediným mezinárodním závodem pro mladé je tzv. „závod olympijských nadějí“. Tyto závody se konají jednou do roka v některém ze střeoevropských států.

Účastní se ho chlapci a dívky ve věku 15-16 let z Česka, Slovenska, Maďarska, Německa, Polska a Srbska.

V příložené tabulce uvádím přehled reprezentantů z Děčína, kteří se zúčastnili v roce 2006 vrcholné světové akce.

Reprezentace Děčína 2006

Jméno	Kategorie
Lenka Hrochová	ženy
Martina Víchová	juniorky
Lucie Škálová	juniorky
Martin Drahoš	junioři
Marek Ješeta	junioři
Tomáš Charvát	muži
Jan Obermann	muži

Tabulka č. 10 Děčínští reprezentanti

Ze seznamu našich reprezentantů nelze nevyzdvihnout dvě jména. Martina Víchová, ač věkem ještě dorostenka, získala v loňském roce dvě stříbrné medaile z velkých mezinárodních akcí. Nejprve obsadila druhé místo na Mistrovství Evropy v závodě 1000m konaném v řeckých Aténách a konec sezony si osladila další stříbrnou medailí tentokrát z Mistrovství světa v maratónu, které se konalo ve Francii.

Další závodnicí, kterou musím zmínit je Lenka Hrochová, která se letos v kategorii dospělých výrazně prosazovala na mezinárodních akcích v olympijských distancích a byla tak předběžně zařazena do olympijské nominace pro rok 2008. Obě tyto závodnice, jsou pro děčínskou kanoistiku velkým příslibem do budoucna.

Pro názornost uvádím objemy, které natrénují členové reprezentačního družstva z Děčína.

Celkový objem na vodě za rok 2006	3300 km
Posilovna za rok 2006	102 hod
Běh za rok 2006	1100 km

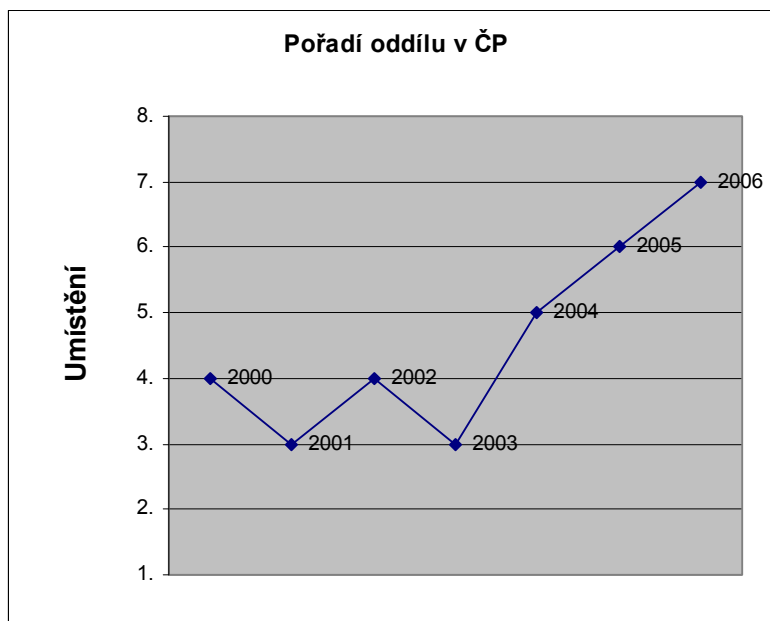
Trénink dětí a mládeže je samozřejmě přímo úměrný jejich věku. V posilovně cvičí především vahou vlastního těla, nebo provádějí tzv. „kruhové tréninky“. U dětí je další trénink v průběhu roku prováděn především formou her. Jako výborný doplněk ke zlepšení obratnosti využíváme již výše zmíněné míčové hry. Na vodě se učí správné technice pádlování a využívají různých tréninkových závodů a soutěží, aby si našli ke sportu citový vztah a stmelil se jejich kolektiv.

Důkazem toho, že se v Děčíně pracuje se závodníky na výborné úrovni budiž přiložený graf s tabulkou znázorňující výsledky oddílů v ČP od roku 2000. Pro úplnost doplním že ČP se účastní 53 oddílů z celé ČR.

Děčínský oddíl v ČP

Rok	Pořadí oddílu v ČP
2000	4.
2001	3.
2002	4.
2003	3.
2004	5.
2005	6.
2006	7.

Tabulka č. 11 Pořadí děčínského oddílu v ČP



Graf č. 4 Pořadí děčínského oddílu v ČP

Nejúspěšnější období zažíval náš oddíl v letech 2000-2004 kdy jsme se stabilně drželi mezi čtyřmi nejlepšími oddíly v ČR. Před námi se stabilně umísťovali jen profi kluby Dukly a USK Praha jež sdružují nejlepší kajakáře a kanoisty z ČR. Důvodem bylo, že naše nejsilnější generace byla na vrcholu své výkonnosti a navíc děčínské junioři a juniorky patřili v té době k naprosté špičce v naší republice. V roce 2003 jsme dokonce předstihli pražskou Duklu, ale předčil nás jiný oddíl a to KVS Praha. Za připomenutí samozřejmě stojí, že děčínský oddíl se zabývá jen výchovou kajakářů a tak je v ČP znevýhodněn.

V současné době je náš oddíl ve fázi, kdy většina mladých reprezentantů přechází do seniorských kategorií a tak bude nějaký čas trvat než se trvale prosadí i mezi dospělými.

Oddíl také soustavně pokračuje v náboru nových mladých členů, se kterými se intenzivně pracuje od útlého věku. Doufejme, že mnoho z nich bude mít tolik píce v tréninku a talentu jako jejich předchůdci a děčínská kanoistika zůstane na předních místech Českého poháru i v letech následujících.

5 Financování TJ KAJAK Děčín

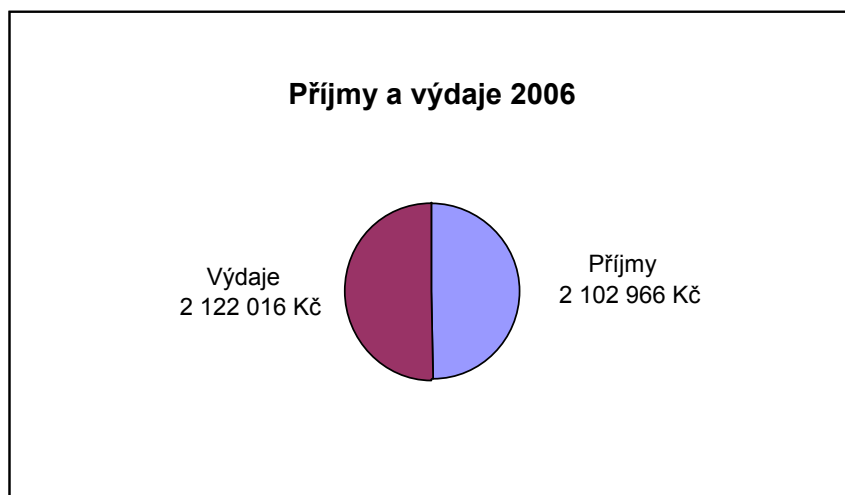
Kapitola 5 včetně podkapitol čerpána z ROTHMEIER, (2006). Kajakářský oddíl v Děčíně je jako další z mnoha sportovních klubů v ČR tělovýchovnou jednotou. TJ patřila k jednomu ze základních organizačních článků Československého svazu tělesné výchovy, sdružující sportovní oddíly a odbory základní a rekreační tělesné výchovy a turistiky, jejímž hlavním cílem není vytváření zisku jako v mnoha jiných organizacích, nýbrž sportovní činnost, která je na základě dosažených výsledků hlavním kritériem hodnocení úspěšnosti klubů. Přesto je velice důležité aby tělovýchovná jednotka měla dostatek finančních prostředků a byla schopna s nimi dobře hospodařit. A jak toho dosáhnout, to je otázkou marketingu.

I v děčínském kajakářském klubu je situace obdobná jako v mnoha dalších sportovních oddílech. Sehnat dostatek peněžních prostředků na řádný chod oddílu společně s finančním zajištěním sezony bývá rok od roku těžší. Zkrátka pokud se v České Republice nejedná o dobře medializovaný sport není situace kolem shánění prostředků nikdy růžová.

Pro představu přikládám tabulku a graf znázorňující příjmy a výdaje našeho oddílu za rok 2006.

Příjmy 2006	2 102 966 Kč
Výdaje 2006	2 122 016 Kč

Tabulka č. 12 Příjmy a výdaje děčínského oddílu



Graf č. 5 Příjmy a výdaje děčínského oddílu

Jak je znázorněno na výše uvedeném grafu rozdíl mezi příjmy a výdaji za rok 2006 je minimální přesto hospodaření oddílu skončilo mírnou ztrátou.

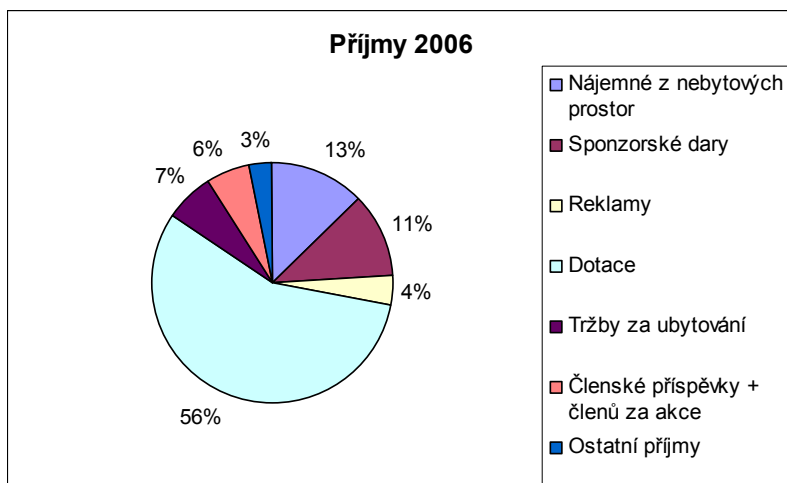
V následujících tabulkách a grafech jsou podrobně rozebrány příjmy a výdaje oddílu za rok 2006.

5.1 Příjmy v roce 2006

Příjmy za rok 2006	Částka
Nájemné z nebytových prostor	270 680 Kč
Sponzorské dary	235 000 Kč
Reklamy	85 000 Kč
Dotace	1 186 511 Kč
Tržby za ubytování	139 971 Kč
Členské příspěvky + členů za akce	122 590 Kč
Ostatní příjmy	63 214 Kč
Celkem	2 102 966 Kč

Tabulka č. 13 Příjmy oddílu

Jak ukazuje níže uvedený graf většinu příjmů oddílu tvoří dotace. Bez těchto finančních prostředků by nemohl kajakářský klub v Děčíně vůbec fungovat. Další významnější složkou příjmů jsou sponzorské dary a nájemné z nebytových prostor.



Graf č. 6 Příjmy oddílu

Dotace 490.000 Kč na rekonstrukci loděnice po povodních 2002
 420.000 Kč poskytl ČEZ na nákup sportovního vybavení
 190. 000 Kč od města Děčín na sportovní činnost
 86. 511 Kč za sportovní činnost od ČSK

Sponzorské dary získáváme většinou od větších děčínských firem. Nemalou částkou přispívají také podnikající rodiče členů oddílu, čímž pomáhají našemu klubu k lepší finanční stabilitě.

Nájemným z nebytových prostor lze rozumět finanční prostředky, které oddíl získává za pronájem prostor, které jsou součástí budovy loděnice. Pronajímáme prostory pro provozování restaurace Tunel a také prostory, kde je zřízena zubní ordinace. (viz obr. níže)



Obr. č. 14 Zubařská ordinace v horním patře a restaurace Tunel v patře spodním



Obr. č. 15 Komplex včetně budovy loděnice

Tržbami za ubytování jsou příjmy klubu z pronájmu horské chaty v Příchovcích, která je ve vlastnictví oddílu. Pronajímána bývá především v období jarních a letních prázdnin, kdy sem přijíždějí celé rodiny s dětmi.



Obrázek č. 16 Horská chata v Příchovcích

Členskými příspěvky rozumíme částku 1.200 Kč ročně, jež je vybírána za jednoho člena oddílu. Závodníci se také podílejí určitou částkou na financování soustředěních tuto položku v evidenci příjmů nazývám „Příspěvky členů na akce.“

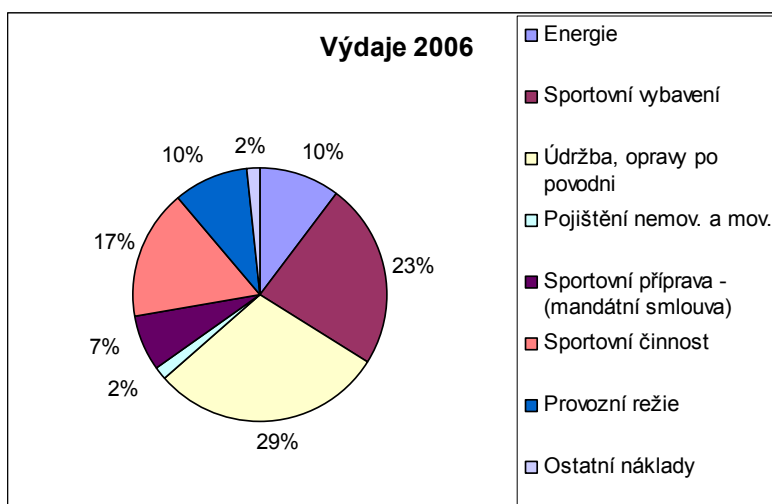
5.2 Výdaje v roce 2006

Nyní přikládám tabulku a graf výdajů.

Výdaje za rok 2006	Částka
Energie	220 150 Kč
Sportovní vybavení	497 736 Kč
Údržba, opravy po povodni	632 866 Kč
Pojištění nemov. a mov.	33 845 Kč
Sportovní příprava - (mandátní smlouva)	150 000 Kč
Sportovní činnost	352 426 Kč
Provozní režie	202 453 Kč
Ostatní náklady	32 540 Kč
Celkem	2 122 016 Kč

Tabulka č. 14 Výdaje oddílu

Jak uvádí graf níže většinu výdajů našeho oddílu stále představují peněžní prostředky na opravu loděnice po povodních v roce 2002. Další významnou složkou výdajů jsou prostředky investované do sportovního vybavení a výdaje za sportovní činnost.



Graf č. 7 Výdaje oddílu

Částka, kterou oddíl investoval do údržby loděnice a oprav po povodních musela dosáhnout minimální výše 490.000kč, jak bylo stanoveno přidělenou dotací. Ve výše uvedené tabulce je důkaz, že tato podmínka byla splněna.

I u výdajů na sportovní vybavení byla stanovena minimální výše finančních prostředků, které museli být spotřebovány. Požadovaná částka se musela rovnat poskytnuté dotaci od ČEZ, která činila 420.000kč. I tato podmínka byla splněna a náš oddíl díky této dotaci nakoupil nová značková pádla a značně zmodernizoval svůj lodní park, do kterého bylo přikoupeno šest nových lodí špičkové kvality. Jednalo se o dva deblkajaky a čtyři singlkajaky.

Zde příkládám typy lodí, které byly zakoupeny za dotace od ČEZ. Pro představu uvádím že cena deblkajaku se pohybuje kolem 100.000kč. Singlkajak lze potom pořídit asi za 70.000kč.



Obrázek č. 17 Nově zakoupených deblkajak.



Obrázek č. 18 Nejmodernější singlová loď současnosti, která byla také díky dotacím pořízena.

Do výdajů za sportovní činnost se započítávají všechny peněžní prostředky čerpané na závody, soustředění, lékařské prohlídky atd.

Další položkou ve výdajích je sportovní příprava na tzv. mandátní smlouvu. Tímto rozumíme peněžní prostředky vydané za jediného placeného trenéra, kterým je v Děčíně Pavel Rothmeier. Pavel má kromě tréninku dívek na starost i údržbu budovy loděnice a také veškerého materiálního i sportovního vybavení našeho klubu.

Provozní režii se rozumí vynaložené výdaje za placení služebního telefonu, cestovného, které souvisí se sportovní činností atd.

V našich podmínkách, kdy je budova umístěna blízko vody je nutností pojistit jak budovu loděnice, tak i přilehlé kóje. Tato položka ovšem tvoří zanedbatelnou část výdajů našeho oddílu stejně jako položka ostatních výdajů.

6 SWOT analýza

Teoretická část čerpána z knihy KUBIAS, (2002). SWOT analýza je souhrnným zhodnocením silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb. Shrnuje přehledně a metodicky výsledky šetření. Je výchozím krokem pro určení strategických a specifických cílů, umožňuje tedy usměrnění budoucího vývoje analyzovaného objektu se zaměřením na řešení:

- jak zachovat a posílit silné stránky
- jak odstraňovat nebo eliminovat slabé stránky
- které budoucí příležitosti lze využít pro další rozvoj a jak
- jak čelit (prostředky, postupy) očekávaným ohrožením dalšího rozvoje zkoumaného objektu

Nyní se pokusím SWOT analýzu aplikovat na děčínský kajakářský oddíl

silné stránky - S (*strenghts*)

- výborné zázemí loděnice
- kanoistika je v Děčíně velice známým a oblíbeným sportem
- disponujeme velmi dobrými a kvalifikovanými trenéry
- oddíl se pravidelně účastní zahraničních závodů v Německu, Francii a Švýcarsku
- pravidelně se umísťuje na předních místech v ČP
- velice dobré vybavení v čele s moderním lodním parkem
- výborný kolektiv
- rodiče našich členů se o dění v oddíle intenzivně zajímají a finančně jej podporují
- každý rok se několik našich závodníků účastní mezinárodních závodů v barvách ČR
- oddíl má možnost využití dalších prostor k tréninku (atletický ovál, plavecký bazén, spinning)

slabé stránky - W (*weakness*)

- oddíl se zabývá výchovou pouze kajakářů nikoliv kanoistů
- o naši tréninkovou plochu (zimní přístav) se dělíme s veslařským oddílem
- stále pokračující renovace loděnice po ničujících povodních 2002
- bez finančních dotací a darů by oddíl nebyl schopen plnohodnotné sportovní činnosti

příležitosti - O (*opportunities*)

- zavedení kanoistů do našeho oddílu
- možnost zvýšit oddílové příspěvky v případě potřeby

hrozby - T (*threats*)

- stále hrozící živelné pohromy, především povodně jež by měli pro náš oddíl ničující dopad
- snižující se množství talentované mládeže
- ostatní sportovní oddíly v Děčíně především basketbal, fotbal, hokej, box a karate
- stále se zvyšující věkový průměr oddílu a s tím související odchody dlouholetých opor děčínského oddílu
- ztráta zájmu dětí o sport obecně

Pro praxi bych doporučil rozšíření sportovní činnosti i na kanoe, což by dle mého předpokladu přilákalo do oddílu nové členy. Rozšíření sportovní působnosti a členské základny by poté mohlo mít pozitivní vliv na postavení děčínského oddílu v pořadí Českého poháru, díky němuž bychom se stali i zajímavým objektem sponzorů.

7 Závěr

Základním předpokladem pro vypracování práce bylo získání informací o rychlostní kanoistice, především pak o děčínském oddíle. V úvodních kapitolách se podařilo přiblížit historii a současnost rychlostní kanoistiky v České republice.

Další kapitola je zaměřena na kajakářský klub v Děčíně. Nalezneme zde historii oddílu od založení až po jeho současnost. V práci je také zmíněno sportovní centrum mládeže, které v Děčíně dříve fungovalo a nechybí ani popis zázemí klubu a nastínění sportovní přípravy.

Podrobné financování včetně všech složek příjmů a výdajů kajakářského oddílu je popsáno v další kapitole mé práce.

SWOT analýza je věnována podrobnému rozboru současného stavu děčínského klubu. Výsledky ukazují vedle silných a slabých stránek také příležitosti díky nimž lze současný stav kajakářského oddílu vylepšit. V závěru této kapitoly je pak uvedeno doporučení pro praxi v němž navrhuji zavést do oddílu i kategorii kanoistů čímž by oddíl dosahoval lepšího umístění v Českém poháru a stal se tak i zajímavým objektem pro sponzory.

Domnívám se, že hlavní cíle mé bakalářské práce byli splněny, a proto by mohla posloužit kajakářskému oddílu v Děčíně ke zlepšení jeho současné finanční situace.

Seznam literatury:

- 1) BÍLÝ, M., KRAČMAR, B., NOVOTNÝ, P. *Kanoistika*. 1. vydání. Praha : Grada Publishing, spol. s r. o., 2001, ISBN 80-247-9050-5.
- 2) DRAHOŠ, M. *Výsledky kajakářského oddílu*. Stránky TJ KAJAK Děčín [on-line]. [cit. 2007-01-24]. Dostupné na <<http://www.kajakdc.wz.cz/vysledky.html>>.
- 3) HOTTMAR, P., JEŽEK, M., NOVOTNÝ, P. *90 let kanoistiky v českých zemích*. 1.vydání. Praha : Olympia, a. s., 2003, ISBN 27-059-2003.
- 4) CHARVÁT, P., SVOBODA, J. *50 let oddílu kanoistiky v Děčíně*. 1.vydání. Praha : Kalát Praha, 1998.
- 5) CHRISTIANI, A. *Motivace Klíč k úspěchu a spokojenosti*. 1. vydání. Praha : Euromedia Group, k. s. - Ikar, 2004, ISBN 80-249-0311-3.
- 6) KUBIAS, S. *Úvod do managementu*. 1. vydání. Liberec: Technická univerzita v Liberci, 2002, ISBN 80-7083-690-3.
- 7) MAREŠ, J. *Kanoistika současnosti 2006*. Stránky kanoistického klubu USK Praha [on-line]. [cit. 2006-12-22]. Dostupné na <<http://www.usk-praha.cz/coje.html>>.
- 8) ROTHMEIER, P. *Evidence Příjmů a výdajů*. Účetní doklady klubu TJ KAJAK Děčín, 2006.
- 9) STRNAD P., DĚDKOVÁ J. *Strategický marketing*. 1.vydání. Liberec: Technická univerzita v Liberci, 2001. ISBN 80-7083-476-5.

8 Seznam příloh

Příloha č. 1	Fotografie z povodní 2002
Příloha č. 2	Akční fotografie ze závodů
Příloha č. 3	Grafické znázornění sekce ČSK

Příloha č. 1



Obrázky č. 1 a 2 Kóje při povodních v roce 2002



Obrázek č. 3 Posilovna při povodních 2002



Obrázek č. 4 Restaurace Tunel v době povodní

Příloha č. 2



Obr. č. 5 Příjezd k molu při maratónu



Obr. č. 6 Akční foto ze závodu deblkajaků



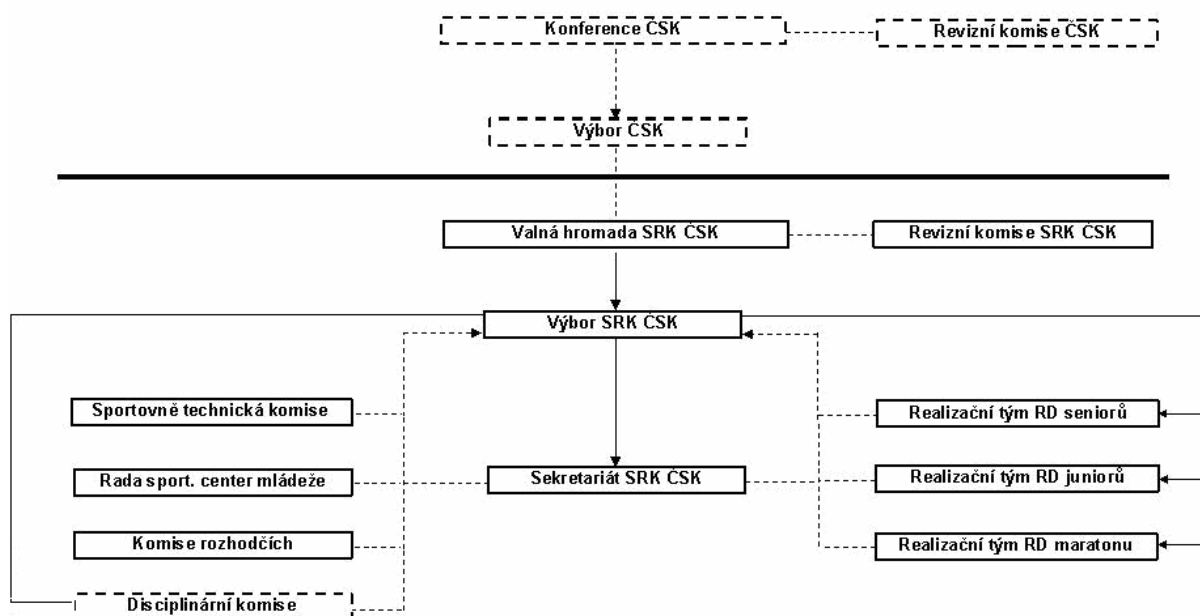
Obrázek č. 7 Závod čtyřkajaků v Holandsku



Obr. č. 8 Dojezd závodu čtyřkajaků na 200m

Příloha č. 3

Grafické znázornění organizace Sekce rychlostní kanoistiky ČSK



Graf č. 1 Sekce rychlostní kanoistiky v ČR