

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Radka NĚMCOVÁ

Název diplomové práce: Alokace nákladů jako nástroj dosahování nákladových úspor podniku

Cíl práce: Provedení analýzy v současné době používané kalkulační metody a předložení návrhu alternativního způsobu kalkulace nákladů s cílem přesnějšího vyčíslení režijních nákladů na kalkulační jednotici.

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Radana Hojná, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	x			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	x			
Hloubka provedené analýzy		x		
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	x			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů		x		
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	x			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	x			
Formulování vlastních názorů diplomantem	x			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	x			
Stylistická úroveň práce	x			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	x			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	x			

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uved'te na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

1. Vysvětlete podrobněji systém EPR používaný pro plánování podnikových zdrojů ve společnosti KAMAX a jeho propojení se systémem SAP.
2. Proved'te shrnutí základních principů kalkulace standardních nákladů a metody ABC. Jaké podmínky musejí být splněny, aby bylo možné využívat oba kalkulační přístupy současně?
3. Vysvětlete, proč se liší částky v ř. *Přímé výrobní náklady* (Tab. 19 Přirážková kalkulace, str. 79) a v ř. *Suma přímých nákladů* (Tab. 21 Nákladová kalkulace – metoda ABC str. 81).
4. Vysvětlete pojem „strategický bod zvratu“ (viz str. 72).

Práci doporučuji - ~~nedoporučuji~~* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: **VÝBORNĚ**

Datum: 21. 1. 2017

.....
Podpis vedoucího diplomové práce



Diplomantka přistupovala ke zpracování zvoleného tématu velmi zodpovědně a s velkou pečlivostí. Práci vykonávala samostatně s využitím odborné literatury a plně využila svých znalostí z oblasti manažerského účetnictví a nákladového controllingu získaných v průběhu studia. Tento teoretický základ doplnila četnými interními podkladovými materiály a informacemi získanými během konzultací ve vybraných podnicích – ve výrobním podniku v tuzemsku a v podniku poskytujícím služby ve Velké Británii.

Diplomová práce je standardně zpracována v teoretické i praktické rovině a je rozdělena do čtyř kapitol. První je věnována teoretickým aspektům problematiky nákladů a kalkulací, následující tři části jsou zpracovány v rovině praktické. Stěžejní část diplomové práce představuje kapitola třetí, kde autorka na základě provedené analýzy stávajícího způsobu kalkulace ve výrobní společnosti podává vlastní návrh na optimalizaci této kalkulace zavedením metody ABC. Významné je rovněž porovnání výsledků propočtů nákladů na vybrané výrobky zjištěných pomocí stávajícího způsobu alokace nákladů a diplomantkou nově navržené metody ABC. Zjištěné výsledky těchto vlastních propočtů uspořádala diplomantka do tabulek a doplnila vysvětlujícím komentářem.

Diplomovou práci hodnotím jako velmi kvalitní jak z hlediska obsahu, tak po stránce formální. Celková úroveň diplomové práce svědčí jak o autorčině velmi dobrém zvládnutí dané problematiky, tak o její schopnosti velmi dobře zpracovat velké množství získaných podkladů. Velice pozitivně hodnotím vlastní doporučující návrhy, které diplomantka uvádí v samostatné kapitole v závěru praktické části diplomové práce.

S ohledem na výše uvedené skutečnosti mohu konstatovat, že diplomová práce je na odpovídající úrovni jak z hlediska obsahu, tak po stránce formální a plně vyhovuje kladeným požadavkům.