

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Tetiana Kalnytska

**Název diplomové práce: Podnikatelský plán pro uvedení nového produktu na trh
(start-up)**

Jméno vedoucího diplomové práce: doc. Ing. Petra Rydvalová, Ph.D.

Jméno oponenta diplomové práce: Mgr. Ing. Pavel Hanák

Oponent: - název firmy: ŠKODA AUTO

- pracovní zařazení: Projektový koordinátor

kontakt: Pavel.Hanak@skoda-auto.cz

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	X			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	X			
Hloubka provedené analýzy		X		
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce		X		
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	X			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	X			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	X			
Formulování vlastních názorů diplomantem		X		
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)		X		
Stylistická úroveň práce		X		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	X			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	X			

Autorka si pro svou diplomovou práci vybrala poměrně aktuální téma start-upů v kombinaci s podnikatelským plánem, což už je standardnějším tématem pro diplomové práce. Tento mix mi přijde zajímavý z toho důvodu, že nemálo start-upů končí právě z důvodu absence podnikatelského plánu při svém rozjezdu, případně z důvodu sestavení lehkovážného, nebo příliš optimistického podnikatelského plánu.

Dle mého názoru je práce dobrým prvním krokem pro jakéhokoliv zájemce o založení start-upu. Na pozadí analýzy společnosti Vyspo s.r.o. si může kdokoli otestovat vlastní podnikatelský záměr v podobě lifestylového start-upu. Práce také přináší základní přehled odborné literatury se zaměřením na problematiku start-upů.

Zpracovaná tematika je standardně utříděná a doplněná odpovídající grafikou a tabulkami. Na druhou stranu mi v práci schází využití benchmarkových ukazatelů ve vztahu k podobně zaměřeným start-upům a větší zdůraznění vlastních pohledů, názorů a závěrů.

Dle mého názoru práce odpovídá zadání včetně zásad pro vypracování a doporučuji ji k obhajobě.

Otázky k obhajobě diplomové práce:

1. Proč přehled nákladů nezahrnuje práci zakladatelů oceněnou v tržních cenách?
2. Jak by se projevilo v podnikatelském plánu zahrnutí práce zakladatelů, která by byla oceněná v tržních cenách (viz. strana 80, tabulka 10: Rozpočet)
3. Jak by dopadl benchmark projektu Vyspo s.r.o s podobnými start-upovými projekty? Lze sestavit? Jak ano? Proč ne?

Práci doporučuji - ~~nedoporučuji~~* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: **Výborně**

Datum: 20.1.2020



Podpis oponenta diplomové práce