



POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Michal Stránský

Název diplomové práce: Fáze a formy spolupráce vybraného českého a zahraničního podniku

Cíl práce: Cílem této práce je na základě předchozí teoretické rešerše a následné vlastní praktické činnosti na příkladu vybrané české a zahraniční firmy zhodnotit konkrétní dopady jejich vzájemné spolupráce, rozpoznat možná úskalí této spolupráce a navrhnout možnosti pro optimalizaci současné situace.

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Jaroslav Demel, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce			X	
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu			X	
Hloubka provedené analýzy			X	
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce			X	
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů		X		
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady		X		
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce			X	
Formulování vlastních názorů diplomantem		X		
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)			X	
Stylistická úroveň práce		X		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací		X		
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací			X	

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejich cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uveďte na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

1. Popište, jak konkrétně probíhala spolupráce podniků před jejich spojením a co bylo hlavním důvodem pro volbu akvizice, jako vyústění této spolupráce?
2. Z jakého důvodu a v jakém kontextu s cílem práce byla v práci uvedena situace kolem dánského obchodního partnera?

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: dobře

Datum: 4.6.2017

.....
Podpis vedoucího diplomové práce



Práce přijala velmi ambiciózní úkol odpovědět na zajímavou otázku podnikové a podnikatelské sféry, a to kde se nachází hranice mezi konkurenčním působením firem na trhu a jejich možnou spoluprací v povoleném právním rámci. Záměrem bylo sumarizovat, jaké formy spolupráce firmy mezi sebou volí, zejména pro zvýšení své konkurenceschopnosti, a na konkrétním případu ukázat, jaké výsledky to může přinést.

Konkurenceschopnosti je věnována úvodní kapitola práce teoretické části. Druhá kapitola pak přináší výčet všech známých forem spolupráce, slučování, sdružování, kooperace či integrace podniků, jak v horizontální tak vertikální podobě. Je však otázkou, zda některé uvedené varianty jsou skutečně formami spolupráce podniků v duchu řešeného problému.

Toto řešení je pak umístěno do prostředí dvou konkrétních podniků, českého a zahraničního, kde je popsána a srovnána situace českého podniku před a po navázání spolupráce s podnikem zahraničním a zhodnoceny přínosy zvolené formy spolupráce, konkrétně akvizice, na konkurenceschopnost podniku. Je důležité uvést, že již před samotnou akvizicí probíhala spolupráce mezi oběma podniky, která spočívala především ve sdílení některých společných zákazníků a ve vzájemném poskytování a využívání volných kapacit obou závodů, čili akvizice zde bylo výsledkem určitého přirozeného vývoje a jeho pozitivních efektů.

Analytická část se věnuje hlavně výsledkům českého podniku a změnám, které přinesl vstup zahraničního podniku. Pozitivní přínos změn je verifikován zařazením dotazníkového šetření mezi zaměstnanci českého a zahraničního závodu spojených podniků. Zde je však velkou otázkou, co vlastně popisují výstupy tohoto výzkumu a do jaké míry naplňují cíl práce, resp. potvrzují zvýšení konkurenceschopnosti. Mezi respondenty se vyskytují jak řadoví zaměstnanci, tak zástupci managementu, výsledkem se zdá být spíše jakýsi stupeň spokojenosti těchto zaměstnanců s dopady změn. To samozřejmě může mít vliv na podnikové výsledky v případě pozitivně přijímané změny, ale pouze zprostředkovaný. To samé platí o navrhovaných řešení problému v závěru práce. Lze tedy konstatovat, že cíl práce byl splněn, byť částečně a bez hlubšího uchopení souvislostí a vnitřní logiky.

Ja

