

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Hana Deduchová

Název diplomové práce: Alokace nákladů podniku a její vliv na dosahování nákladových úspor

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Radana Hojná, Ph.D.

Jméno oponenta diplomové práce: Ing. Gabriela Jansová

Oponent: - název firmy: Siemens, s.r.o.

- pracovní zařazení: Vedoucí oddělení controllingu **kontakt: 499903426**

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce		X		
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu		X		
Hloubka provedené analýzy	X			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce		X		
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů		X		
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady			X	
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce			X	
Formulování vlastních názorů diplomantem		X		
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)			X	
Stylistická úroveň práce			X	
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	X			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací		X		

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy (uveďte na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

Ve vlastním návrhu alokace nákladů je výrobní režie pro vstřikování rozdělena na 3 aktivity. U třetí aktivity „údržba strojů“ je vypočtena sazba jako podíl režijních nákladů a počet strojohodin, čímž se vypočte náklad na jednu strojohodinu. V práci je uvedena tato částka jako sazba nákladů na jeden nárazník / práh. Znamená toto, že jedna strojohodina odpovídá jednomu nárazníku / prahu?

V práci je zmíněno procento zmetkovitosti. Měly by vícenáklady spojené se zmetky být zahrnuty v kalkulaci výrobků nebo by je firma měla krýt ze svého zisku?

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: Velmi dobře

Datum: 26.4.2019

.....
Podpis oponenta diplomové práce

Alokace nákladů na výrobek je velmi důležité téma v oblasti stanovení cen a následné rozhodování managementu o výrobním spektru. Tato práce se tímto tématem zabývá a klade si otázku, jak lépe alokovat náklady pomocí metody ABC. Nejen tato metoda, ale i teoretický rozbor nákladů a kalkulací všeobecně je popsán v úvodní části práce.

V praktické části je seznámení s konkrétní výrobní společností, jejím výrobním portfoliem a způsobem používané kalkulace nákladů na výrobek. Na dvou konkrétních výrobcích je provedena analýza stávajícího způsobu alokace nákladů a návrh vlastního rozvržení nákladů v souladu s metodou ABC. Zde bych očekávala o něco lepší zamyšlení se nad volbou vhodných vztahových veličin a detailnější rozbor důvodů, proč je některá vztahová veličina vhodnější a jiná méně vhodná či zcela nevhodná. Co bych této práci vytkla nejvíce, je její úprava. Hlavně co se týká množství překlepů a nesrovnalostí v této práci, které jsou pro čtenáře poněkud rušivé. Za všechny bych zmínila např. uvádění pojmu „spotřební režie“ v odstavcích popisujících výpočet „správní režie“ a uvádění ceny jednotky pro přímé mzdy v tabulkách pro přímé náklady jednou jako 17 €/hod a jindy jako 17 €/OV.

Celkově tuto diplomovou práci hodnotím jako velmi dobrou a doporučuji k obhajobě.