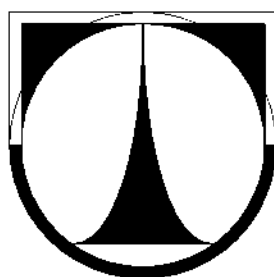


TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI

Hospodářská fakulta



BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

2004

JANA MLÁZOVSKÁ

TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI
Hospodářská fakulta

Studijní program: 6208 – Ekonomika a management
Studijní obor: Podniková ekonomika

Změna právní formy podnikání

Transforming the legal form of enterprise

BP – PE – KPE – 200411

Jana Mlázovská

Vedoucí práce: Ing. Petra Rydvalová, KPE
Konzultant: Jiří Drbal, majitel firmy AUTODOPRAVA Jiří Drbal

Počet stran ... 49
Počet příloh ... 10
Datum odevzdání: 21.5. 2004

Seznam zkratek.....	7
1. Úvod.....	9
2. PRÁVNÍ VYMEZENÍ PODNIKÁNÍ V ČR.....	9
2.1. Podnikání, podnikatel.....	9
2.2. Podnik.....	10
2.3. Fyzická, právnická osoba.....	10
2.4. Živnost, živnostník.....	10
2.5. Malý a střední podnik.....	11
3. PRÁVNÍ FORMA PODNIKÁNÍ.....	12
3.1. Činitelé ovlivňující volbu právní formy podnikání.....	12
3.2. Druhy právních forem podnikání.....	12
3.3. Podrobná charakteristika jednotlivých právních forem podnikání.....	14
3.3.1. Podnik jednotlivce (živnostník).....	14
3.3.2. Účelové sdružení fyzických a právnických osob.....	15
3.3.3. Smlouva o tichém společenství.....	16
3.3.4. Družstvo.....	17
3.3.5. Veřejná obchodní společnost.....	18
3.3.6. Komanditní společnost.....	19
3.3.7. Společnost s ručením omezeným.....	21
3.3.8. Akciová společnost.....	23
4. ANALÝZA, POPIS A ZHODNOCENÍ SOUČASNÉHO STAVU FIRMY AUTODOPRAVA JIŘÍ DRBAL.....	24
4.1. Důvody vedoucí k založení firmy s touto formou právní formy podnikání.....	24
4.2. Vznik firmy.....	25
4.3. Profilace firmy.....	25
4.4. Zákazníci.....	25
4.5. Organizační struktura.....	26
4.6. Hlavní důvod vedoucí k otázce změny právní formy podnikání.....	26
4.7. Představa nové právní formy podnikání.....	26
5. DŮLEŽITÁ KRITÉRIA PRO VOLBU PRÁVNÍ FORMY PODNIKÁNÍ.....	27
5.1. Aspekty volby právní formy podnikání.....	27
5.2. Výhody a nevýhody vybraných forem podnikání.....	30
5.3. Účetní pohled na podnikání.....	32
5.4. Daňový pohled na podnikání.....	36
6. POSTUP PŘI PŘÍPADNÉ PŘEMĚNĚ FYZICKÉ OSOBY NA SPOLEČNOST S RUČENÍM OMEZENÝM.....	41
7. ZHODNOCENÍ PODNIKÁNÍ JAKO FYZICKÁ OSOBA A PODNIKÁNÍ VE SPOLEČNOSTI S RUČENÍM OMEZENÝM.....	43
7.1. Vyhodnocení rozhodujících aspektů pro konečnou volbu.....	43
7.2. Uvaha nad vztahem mezi předmětem podnikání a právní formou podnikání.....	46
7.3. Srovnání obou právních forem podnikání z pohledu účetnictví.....	47
7.4. Konečný výběr nejvhodnější právní formy podnikání.....	47
8. Závěr.....	48
Seznam literatury.....	50
Seznam příloh.....	51

Prohlášení

Byla jsem seznámena s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, zejména § 60 - školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé bakalářské práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li bakalářskou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědom povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Bakalářskou práci jsem vypracovala samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím bakalářské práce a konzultantem.

Datum: 15.5. 2004

Podpis:
Jana Mlázovská

Poděkování

Na tomto místě bych ráda poděkovala všem, které se jakýmkoli způsobem zasloužili o to, že bakalářská práce byla včas dokončena.

Zvláště bych chtěla poděkovat Ing. Petře Rydvalové z Katedry podnikové ekonomiky HF TUL za její odborné vedení, cenné rady, trpělivost a potřebné připomínky, které mi pomohly dovést bakalářskou práci do konečné podoby. Rovněž děkuji panu Jiřímu Drbalovi, majiteli firmy AUTODOPRAVA Jiří Drbal za podnětné rady a odborné konzultace.

Resumé

Cílem této práce je vyřešit nejvhodnější právní formu podnikání.

V prvních částech práce jsou charakterizovány možné právní formy podnikání z pohledu zákonných norem, podle kterých se podnikatelé rozhodují při výběru pro ně vhodné právní formy podnikání

V druhé části je obecně charakterizována společnost, její historie, aktivity a personální údaje. Popsala jsem možné důvody, výhody a nevýhody změny. Teoretické poznatky byly východiskem pro posouzení a zvolení vhodné právní formy podnikání z různých hledisek.

V závěrečné části této práce jsou shrnuty nabyté poznatky a odůvodněna rozhodnutí navrženého postupu transformace fyzických osob do společnosti s ručením omezeným.

The aim of this work was to solve the most suitable legal form of enterprise.

In the first chapter I have characterized feasible legal forms of enterprise from the aspect of legal regulations which are important for entrepreneurs when deciding on which of the legal forms would be most convenient for their specific business activity.

The second part contains the description of the company, its history, activities and personal information. I have described possible reasons, advantages and disadvantages of the transformation. Theoretical knowledge was the starting point for assessment and selection of a convenient legal form of enterprise based on various aspects.

The final chapter is a summary of the information I have acquired and gives reason why the proposed procedure of transformation of physical entities into a limited liability company has been selected.

OBSAH

SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK A SYMBOLŮ

§	paragraf
a. s.	akciová společnost
apod.	a podobně
č.	číslo
ČNR	Česká Národní rada
ČR	Česká republika
DPH	daň z přidané hodnoty
event.	eventuálně
FO	fyzická osoba
HM	hmotný majetek
Kč	koruna česká
kom. spol.	komanditní společnost
MSP	malý a střední podnik
mil.	milión
např.	například
násl.	následně
NM	nehmotný majetek
obch.	obchodní
obč.	občanského (zákona)
odst.	odstavec
obr.	obrázek
OKEČ	odvětvová klasifikace činnosti
OZ	obchodní zákoník
písm.	písmeno
PO	právnícká osoba
příp.	případně
resp.	respektive
s. r. o.	společnost s ručením omezeným
Sb.	sbírka
spol. s r. o.	společnost s ručením omezeným
tab.	tabulka
tis.	tisíc
tj.	to je

tzv.	tak zvaný
VČE	Východočeská energetika
v. o. s.	veřejná obchodní společnost
zák.	zákoník

1. ÚVOD

Cílem mé bakalářské práce je zjistit, zda je pro soukromou firmu AUTODOPRAVA Jiří Drbal výhodnější zachování současné právní formy podnikání, tj. individuální podnikání (živnostník) nebo zda by byla vhodnější transformace na některou jinou právní formu. Poskytnout jí informace o možných variantách změny, o výhodách a nevýhodách jednotlivých forem podnikání. Kterých chyb by se firma měla vyvarovat. A samozřejmě na závěr poskytnout návrh nejvhodnějšího typu právní formy podnikání a důvody proč jsem se takto rozhodla.

Vím, že situace pro podnikání v České republice není rozhodně jednoduchá, kde ne každý v boji s velkou konkurencí obstojí. Tato situace a velikost konkurence se nyní ještě změní díky vstupu České republiky do Evropské unie. Stálá změna zákonů, či schvalování nových, také nepřispívá k vytvoření přehledného podnikatelského prostředí. Oproti tomu je v mnoha případech špatná situace vyvolána i špatným rozhodnutím na základě nedostatku informací zaviněným i podnikateli samotnými. Doufám tedy, že této firmě pomůžu a předložím jí jasné podklady o tom, co by pro ni, ať už z hlediska daňového, účetního, vztahu právní formy a předmětu podnikání, či z hlediska její připravenosti na vstup České republiky do Evropské Unie, bylo nejlepším řešením.

2. PRÁVNÍ VYMEZENÍ PODNIKÁNÍ V ČR

2.1. PODNIKÁNÍ, PODNIKATEL [1]

Co je to podnikání a kdo je podnikatel jako fyzická, či právnická osoba nám definuje Obchodní zákoník č. 513/1991 Sb. v novelizovaných znění.

Podnikáním se rozumí soustavná činnost prováděná samostatně podnikatelem vlastním jménem a na vlastní odpovědnost za účelem dosažení zisku. [1]

Podnikatelem je podle OZ:

- a) osoba zapsaná v obchodním rejstříku,
- b) osoba, která podniká na základě živnostenského oprávnění,
- c) osoba, která podniká na základě jiného než živnostenského oprávnění podle zvláštních předpisů,

[1] Obchodní zákoník č. 513/1991 Sb. (v novelizovaném znění).

- d) fyzická osoba, která provozuje zemědělskou výrobu a je zapsána do evidence podle zvláštních předpisů.

2.2. PODNIK [1]

Podnikem obchodní zákoník rozumí soubor hmotných (i osobních) a nehmotných složek podnikání. K podniku náleží věci, práva a jiné majetkové hodnoty, které patří podnikateli a slouží k provozování podniku nebo vzhledem ke své povaze mají tomuto účelu sloužit. Podnik je věcí hromadnou a na jeho právní poměry se použijí ustanovení o věcech v právním smyslu. Jako věc hromadnou lze podnik pronajmout. [1]

2.3. FYZICKÁ, PRÁVNICKÁ OSOBA [2]

Kdo je fyzickou či právnickou osobou vymezuje Zákon č. 40/1964 Sb., občanský zákoník v platném znění.

- Způsobilost fyzické osoby mít práva a povinnosti vzniká narozením, způsobilost k právním úkonům v plném rozsahu zletilostí. Soud však může fyzickou osobu zletilosti zbavit či ji omezit.
- Právnickými osobami jsou:
 - a) sdružení fyzických osob nebo právnických osob,
 - b) účelová sdružení majetku,
 - c) jednotky územní samosprávy,
 - d) jiné subjekty, o kterých to stanoví zákon.
- Ke zřízení právnické osoby je potřebná písemná smlouva nebo zakládací listina, pokud nestanoví zvláštní zákon jinak.
- Právnické osoby vznikají dnem, ke kterému jsou zapsány do obchodního nebo do jiného zákonem určeného rejstříku, pokud nestanoví zvláštní zákon jejich vznik jinak.
- Způsobilost právnické osoby nabývat práva a povinnosti může být omezena jen zákonem.

2.4. ŽIVNOST, ŽIVNOSTNÍK [3]

Co je živnost a kdo je živnostník upravuje Živnostenský zákon č. 455/1991 Sb., novelizovaném znění.

[1] Obchodní zákoník č. 513/1991 Sb. (v novelizovaném znění).

Živností je soustavná činnost provozovaná samostatně, vlastním jménem, na vlastní odpovědnost, za účelem dosažení zisku a za podmínek stanovených tímto zákonem. [3]

- Stát se živnostníkem a provozovat živnost může fyzická nebo právnická osoba, splní-li podmínky stanovené tímto zákonem, státní povolení k provozování živnosti („koncese“) se vyžaduje jen v případech vymezených tímto zákonem.
- Všeobecnými podmínkami provozování živnosti fyzickými osobami jsou:
 - a) dosažení věku 18 let,
 - b) způsobilost k právním úkonům,
 - c) bezúhonnost,
 - d) předložení dokladu o tom, že fyzická osoba nemá vůči územním finančním orgánům státu daňové nedoplatky. Doklad vyhotoví místně příslušný finanční úřad, pokud tento zákon nestanoví jinak.

2.5. MALÝ A STŘEDNÍ PODNIK [4]

Pro malé a střední podnikání neexistuje žádná jednoznačná definice. V mé bakalářské práci je použita již nová definice viz tab. 1, která byla schválena v Bruselu Evropskou komisí. Tato komise dělí malé a střední podniky pro účely podpory podnikání a vytvoření Evropského výzkumného prostoru na mikro- (drobné), malé a střední podniky s novými ekonomickými kritérii. Uvedená změna má vstoupit v platnost 1. 1. 2005 a bude nahrazovat definici z roku 1996.

tab. 1. Nová definice MSP v EU:

KATEGORIE PODNIKŮ	POČET ZAMĚSTNANCŮ (MÉNĚ NEŽ)	OBRAT	NEBO	ROZVAHA
Střední	< 250	≤ € 50 million (v r. 1996: 40 mil.)		≤ € 43 million (v r. 1996: 27 mil.)
Malý	< 50	≤ € 10 million (v r. 1996: 7 mil.)		≤ € 10 million (v r. 1996: 5 mil.)
Drobný (mikro-)	< 10	≤ € 2 million (nebylo definováno)		≤ € 2 million (nebylo definováno)

Zdroj: [4]

[3] Živnostenský zákon č. 455/1991 Sb. (v novelizovaném znění).

3. PRÁVNÍ FORMA PODNIKÁNÍ

Obchodní zákoník č. 513/1991 Sb. v novelizovaném znění, občanský zákoník č. 40/1964 Sb. v novelizovaném znění a další právní normy nabízí podnikatelům různé právní formy podnikání. Výběr formy podnikání je záležitostí podnikatele, avšak každá právní forma je podřízena dalším právním normám, které rovněž ovlivňují podnikatelské rozhodování. Volba právní formy patří k dlouhodobě působícím rozhodnutím a neobjevuje se jen při otázce zakládání nového podniku, nýbrž i při řešení změny právní formy podniku z jedné na druhou. Tento proces je nazýván procesem transformace.

3.1. ČINITELE OVLIVŇUJÍCÍ VOLBU PRÁVNÍ FORMY PODNIKÁNÍ [5]

Při změně právní formy podnikání je potřeba důkladně zvážit činitele, které naši volbu ovlivňují jako např.:

A) Způsob a rozsah ručení

- jak na způsobu tak na rozsahu ručení závisí riziko podnikatele, který se stává zakladatelem a společníkem podniku,
- podle platné právní úpravy existují v zásadě dvě varianty ručení, a to:
 - omezené ručení: podnikatel ručí pouze do výše nesplaceného majetkového vkladu,
 - neomezené ručení: podnikatel ručí za závazky podniku celým svým, tj. i osobním majetkem.

B) Oprávnění k řízení

- jedná se o to, kdo je zmocněn vést podnik a zastupovat ho navenek,
- obchodní zákoník vymezuje 2 možnosti, a to:
 - ve vybraných případech je ponechána tato otázka na uvážení majitelů, společníků, kteří mohou toto zmocnění zakotvit např. do společenské smlouvy,
 - zákon předepisuje jaké orgány podnik musí mít a jaké jsou jejich kompetence.

C) Počet zakladatelů

D) Nároky na počáteční kapitál

- ne u všech typů právních forem podnikání je stanoven rozsah počátečního vkladu potřebného pro založení podniku, zde se však předpokládá osobní účast společníka na výkonu a provozování živnosti.

E) Administrativní náročnost a rozsah výdajů spojených se založením a provozováním podniku

- tento činitel je především spojen s úpravou podmínek, za kterých podnik vzniká.

F) Účast na zisku (ztrátě)

- míra rizika podnikatele je úměrná jeho účasti na zisku (ztrátě),
- je dána:
 - dohodou společníků. V případě, že se nedohodli, tak se zisk (ztráta) dělí rovným dílem mezi všechny společníky,
 - existují také výjimky, kdy dělení plyne přímo ze zákona,
 - rozhodnutím valné hromady.

G) Finanční možnost

- jedná se tu o možnosti rozšíření vlastního kapitálu, event. snížení a dále o přístup k cizímu kapitálu,
- úvěrové možnosti jednotlivých právních forem se značně liší,
- odvíjí se od výše kapitálu, kterým společnost disponuje a významnou roli hraje i způsob a míra ručení společníků.

H) Daňové zatížení

- významnou roli tu hrají i zdanění pracovní síly, které se řídí zákonem o sociálním a zdravotním pojištění a činí celkem 35 % z vyplaceného objemu mezd.

I) Zveřejňovací povinnost

- tato povinnost je upravena zákonem o účetnictví a Obchodním zákoníkem,
- účetní jednotky, které se zapisují do obchodního rejstříku, zveřejňují účetní závěrku a výroční zprávu jejich uložení do sbírky listin obchodního rejstříku podle zvláštního právního předpisu, přitom účetní závěrka může být uložena jako součást výroční zprávy.

J) Otázky zvyklostí v oblasti, tradice či subjektivních pocitů

3.2. DRUHY PRÁVNÍCH FOREM PODNIKÁNÍ [6]

Podnikání může mít formu podniku jednotlivce, obchodní společnosti, družstva, tiché společenství a účelové sdružení fyzických a právnických osob.

- **Podnik jednotlivce**
 - vlastní, řídí a za podnikové závazky ručí fyzická osoba – podnikatel podnikající na základě živnostenského oprávnění.
- **Obchodní společnosti**
 - vznikají jako společnosti osobní (veřejná obchodní společnost), smíšené (komanditní společnost), a kapitálové (společnost s ručením omezeným a akciová společnost),
 - zákon přiznává všem obchodním společnostem statut podnikatele,
 - jsou uzavřenými společenstvy,
 - obchodní společnosti jsou zásadně vytvářeny za účelem podnikání, zákon však připouští výjimku - společnost s ručením omezeným a akciová společnost mohou být založeny i za jiným účelem, pokud to zvláštní zákon nezakazuje.
- **Družstvo**
 - je společenstvím neuzavřeným,
 - může po svém vzniku přijímat nové členy, stejně jako může zanikat účast jeho členů, aniž by to mělo vliv na existenci družstva.
- **Tiché společenství**
 - vzniká tehdy, jestliže se někdo účastní v podniku jiné osoby vkladem, přičemž se podílí na zisku i ztrátě takového podniku.
- **Účelové sdružení fyzických a právnických osob**
 - několik osob se může sdružit, aby se společně přičinily o dosažení sjednaného účelu,
 - sdružení vznikají uzavřením smlouvy a nemají způsobilost k právům a povinnostem.

3.3. PODROBNÁ CHARAKTERISTIKA JEDNOTLIVÝCH PRÁVNÍCH FOREM PODNIKÁNÍ

3.3.1. Podnik jednotlivce (živnostník) [3]

POČET ZAKLADATELŮ:

- jedna osoba.

NÁROKY NA POČÁTEČNÍ KAPITÁL:

- není zákonem upraven.

OPRÁVNĚNÍ K ŘÍZENÍ:

- jednatel pracuje, řídí a zastupuje podnik sám.

ZPŮSOB A ROZSAH RUČENÍ:

- ručí za závazky podniku celým svým majetkem, tj. i osobním.

ADMINISTRATIVNÍ NÁROČNOST A ROZSAH VÝDAJŮ:

- minimální – správní poplatek 1000,- Kč, výpis z rejstříku trestů 50,- Kč,

- je zapotřebí povolení živnostenského úřadu - získání živnostenského oprávnění nebo koncesní listiny,
- souhlas obce s umístěním stálé provozovny.

ÚČAST NA ZISKU ČI ZTRÁTĚ:

- zisk si ponechává jednotlivec plně k dispozici.

FINANČNÍ MOŽNOSTI:

- minimální kapitálové vybavení,
- obtížný přístup k cizím zdrojům.

DAŇOVÉ ZATÍŽENÍ:

- daň z příjmů fyzických osob (podle stupnice).

ZVEŘEJŇOVACÍ POVINNOST:

- povinná v případě zapsání do Obchodního rejstříku.

3.3.2. Účelové sdružení fyzických a právnických osob

(upraveno v §§ 829 až 841 obč. zák.) [2]

POČET ZAKLADATELŮ:

- sdružení mohou založit alespoň 2 osoby jak právnické tak fyzické.

NÁROKY NA POČÁTEČNÍ KAPITÁL:

- není ze zákona upraven.

ADMINISTRATIVNÍ NÁROČNOST A ROZSAH VÝDAJŮ:

- smlouva o sdružení,
- umožňuje spojení prostředků, znalostí a schopností více osob.

ZPŮSOB A ROZSAH RUČENÍ:

- účastníci sdružení ručí za závazky vůči třetím osobám společně a nerozdílně celým svým majetkem.

ROZHODOVÁNÍ:

- účastníci rozhodují o obstarávání společných věcí jednomyslně, není-li ve smlouvě stanoveno jinak,
- má-li podle smlouvy rozhodovat většina hlasů, patří každému účastníkovi jeden hlas, velikost podílu nerozhoduje.

PODÍLY NA MAJETKU:

- majetek získaný při výkonu společné činnosti se stává spoluvlastnictvím všech účastníků,
- není-li smlouvou určeno jinak, podíly na majetku získaném společnou činností jsou stejné.

DAŇOVÉ ZATÍŽENÍ:

- tato forma podnikání má určité výhody individuálního podnikání – zisk není předmětem dvojitého zdanění.

3.3.3. Smlouva o tichém společenství

(upraveno v §§ 673 až 681 obch. zák.) [1]

POČET ZAKLADATELŮ:

- dvě osoby jak právnické tak fyzické.

NÁROKY NA POČÁTEČNÍ KAPITÁL:

- není zákonem upraven.

ADMINISTRATIVNÍ NÁROČNOST A ROZSAH VÝDAJŮ:

- smlouva o tichém společenství:
 - závazek tichého společníka poskytnout podnikateli určitý vklad ve smluvené době,
 - závazek podnikatele vyplatit část čistého zisku tichému společníkovi,
- smlouva musí být písemná a nelze opominout uvedení stejného rozsahu účasti tichého společníka na zisku a ztrátě.

ZPŮSOB A ROZSAH RUČENÍ:

- tichý společník ručí jen do výše svého vkladu,
- kdyby však bylo jméno tichého společníka obsaženo ve firmě podnikatele či by prohlásil osobě, s níž jedná podnikatel o uzavření smlouvy, že oba podnikají společně, ručil by pak za závazky podnikatele spolu s ním.

PRÁVA TICHÉHO SPOLEČNÍKA:

- tichý společník je oprávněn nahlížet do obchodních dokladů a účetních záznamů týkajících se podnikání, na němž se účastní, a je oprávněn požadovat stejnopis účetní závěrky,
- neúčastní se ze zákona na řízení podnikatelské činnosti podnikatele a nemá žádné právo ovlivňovat způsob podnikání.

PODÍLY NA ZISKU ČI ZTRÁTĚ:

- nestanoví-li smlouva jinak, stává se podnikatel převzetím věci jejím vlastníkem,
- je-li předmětem vkladu:
 - nemovitá věc, je podnikatel oprávněn k jejímu užívání po dobu trvání smlouvy,
 - právo a smlouva nestavoví něco jiného, je podnikatel oprávněn po dobu trvání smlouvy k jeho výkonu,
- tichý společník není oprávněn požadovat vrácení svého vkladu před zánikem smlouvy,

- nárok na podíl ze zisku vzniká tichému společníku do 30 dnů po vyhotovení účetní závěrky, je-li podnikatelem právnická osoba, běží tato lhůta od schválení této závěrky v souladu s jejími stanovami, společenskou smlouvou nebo zákonem,
- o podíl na ztrátě se zkracuje vklad tichého společníka,
- o podíl na zisku v dalších letech se snížený vklad zvyšuje a nárok na podíl na zisku vzniká společníkovi po dosažení původní výše vkladu,
- tichý společník není povinen při podílu na ztrátě z podnikání svůj vklad doplňovat a na ztrátě se účastní jen do výše svého vkladu.

3.3.4.Družstvo [1]

POČET ZAKLADATELŮ:

- minimálně 5 fyzických či 2 právnické osoby.

NÁROKY NA POČÁTEČNÍ KAPITÁL:

- 50 000,- Kč.

ADMINISTRATIVNÍ NÁROČNOST A ROZSAH VÝDAJŮ:

- představenstvo je povinno podat návrh na zápis do obchodního rejstříku, který podepisují všichni členové představenstva, jejich podpisy musí být úředně ověřeny,
- notářský zápis o ustavující schůzi družstva podepsaný všemi členy představenstva,
- schválené stanovy družstva, které musí obsahovat povinné náležitosti uvedené v Obchodním zákoníku,
- doklad o splacení alespoň poloviny zapisovaného základního kapitálu – tedy minimálně 25 000,- Kč,
- doklad o zvolení představenstva a kontrolní komise,
- souhlas obce s umístěním sídla či provozovny.

ZPŮSOB A ROZSAH RUČENÍ:

- družstvo je právnickou osobou,
- za porušení svých závazků odpovídá celým svým majetkem, ale členové neručí za závazky družstva,
- tato forma sdružení nemá právní subjektivitu.

ŘÍZENÍ A ZASTUPOVÁNÍ PODNIKU:

- orgány družstva jsou: členská schůze, představenstvo, kontrolní komise a další orgány družstva podle stanov.

ÚČAST NA ZISKU ČI ZTRÁTĚ:

- základní kapitál družstva tvoří souhrn členských vkladů, k jejichž splacení se zavázali členové družstva,

- na určení zisku, který se má rozdělit mezi členy, se usnáší členská schůze při projednání řádné účetní závěrky,
- nevyplyvá-li ze stanov něco jiného, určí se podíl člena na zisku určeném k rozdělení mezi členy poměrem výše jeho splaceného vkladu k splaceným vkladům všech členů.

ZVEŘEJŇOVACÍ POVINNOST:

- povinná v případě zapsání do obchodního rejstříku.

3.3.5. Veřejná obchodní společnost [1]

POČET ZAKLADATELŮ:

- nejméně 2 osoby jak fyzické tak právnické.

NÁROKY NA POČÁTEČNÍ KAPITÁL:

- není ze zákona upraven.

ADMINISTRATIVNÍ NÁROČNOST A ROZSAH VÝDAJŮ:

- písemná společenská smlouva, která je úředně ověřena,
- doklad prokazující živnostenské či jiné podnikatelské oprávnění,
- návrh na zápis společnosti do obchodního rejstříku podepisují všichni společníci, jejich podpisy musí být notářsky ověřeny,
- souhlas obce s umístěním provozovny.

ZPŮSOB A ROZSAH RUČENÍ:

- tato společnost, která je právnickou osobou odpovídá za své závazky celým svým majetkem,
- společníci ručí za závazky společnosti veškerým svým majetkem (i osobním) společně a nerozdílně,
- společník, který do společnosti přistoupil, ručí i za závazky společnosti vzniklé před jeho přistoupením.

ŘÍZENÍ A ZASTUPOVÁNÍ PODNIKU:

- k obchodnímu vedení společnosti je oprávněn každý společník v rámci zásad mezi nimi dohodnutých,
- podle společenské smlouvy lze pověřit 1 zástupce, ostatní společníci tohoto oprávnění pozbývají.

ÚČAST NA ZISKU ČI ZTRÁTĚ:

- je-li zisk rozdělován mezi společníky rovným dílem a společník dal do společnosti vklad, má nárok na úroky z hodnoty svého splaceného vkladu ve smluvené výši, jinak na úroky určené zákonem,
- podíl na zisku stanovený na základě účetní závěrky je splatný do tří měsíců od jejího schválení, nestanoví-li společenská smlouva jinak.

PRÁVA A POVINNOSTI SPOLEČNÍKA:

- změnou společenské smlouvy může:
 - společník ze společnosti vystoupit, ale musí tu však zůstat ještě minimálně 2 společníci – jinak by společnost zanikla,
 - do společnosti přistoupit nový společník,
- dává-li společník do společnosti vklad, je povinen splatit svůj vklad ve lhůtě stanovené společenskou smlouvou, jinak bez zbytečného odkladu ihned po vzniku společnosti, při včasné neuhrazení splátky je povinen zaplatit úrok z prodlení, stanovený ve společenské smlouvě nebo jinak ve výši 20 % z dlužné částky ročně.

FINANČNÍ MOŽNOSTI:

- vlastní kapitál tvoří vklady společníků,
- možnosti rozšíření:
 - zvýšení vkladů společníků,
 - přijetí nového společníka,
 - tichý společník,
- obtížný přístup k úvěru.

DAŇOVÉ ZATÍŽENÍ:

- společnost je zdaňována daní z příjmu fyzických osob, každý společník si zdaňuje díl sám,
- dále podléhá společnost dalším daním.

ZVEŘEJŇOVACÍ POVINNOST:

- povinná.

3.3.6. Komanditní společnost [1]

POČET ZAKLADATELŮ:

- nejméně 2 osoby, komplementář a komanditista.

NÁROKY NA POČÁTEČNÍ KAPITÁL:

- jen komanditista je povinen vložit do základního kapitálu společnosti vklad ve výši určené společenskou smlouvou, minimálně však 5 000,- Kč.

ADMINISTRATIVNÍ NÁROČNOST A ROZSAH VÝDAJŮ:

- společenská smlouva,
- doklad prokazující živnostenské či jiné podnikatelské oprávnění,
- návrh na zápis do obchodního rejstříku, který podepisují všichni společníci a jejich podpisy jsou notářsky ověřeny.

ZPŮSOB A ROZSAH RUČENÍ:

- tato společnost, která je právnickou osobou, ručí neomezeně,

- komplementáři ručí neomezeně, tj. celým i osobním majetkem,
- komanditisté ručí jen do výše svého nesplaceného vkladu zapsaného v obchodním rejstříku.

ŘÍZENÍ A ZASTUPOVÁNÍ PODNIKU:

- pouze komplementáři jsou oprávněni k vedení a jednání za společnost,
- v ostatních případech rozhodují společně komplementáři a komanditisté většinou hlasů.

ÚČAST NA ZISKU ČI ZTRÁTĚ:

- rozdělení zisku zpravidla určuje společenská smlouva,
- nevyplývá-li ze společenské smlouvy něco jiného, rozdělí si komplementáři část zisku na ně připadající rovným dílem a komanditisté podle výše splacených vkladů,
- společník jehož účast zanikla ve společnosti za trvání společnosti má nárok na vypořádací podíl,
- při zrušení společnosti s likvidací mají společníci nárok na podíl na likvidačním zůstatku.

PRÁVA A POVINNOSTI SPOLEČNÍKA:

- komanditisté:
 - mají právo kontroly, tj. nahlížet do účetních dokladů a mají právo na vydání jednoho stejnopisu roční účetní závěrky,
 - povinně dávají do společnosti vklad a jsou povinni splatit vklad ve lhůtě stanovené společenskou smlouvou, jinak bez zbytečného odkladu ihned po vzniku společnosti,
- změnou společenské smlouvy může společník ze společnosti vystoupit, ve společnosti musí ale zůstat minimálně jeden komplementář a jeden komanditista.

FINANČNÍ MOŽNOSTI:

- majetek komplementářů a vklady komanditistů,
- možnosti rozšíření kapitálu:
 - tichý společník,
 - zvýšení kapitálových vkladů,
 - přijetí nového komanditisty,
- obtížný přístup k úvěru.

DAŇOVÉ ZATÍŽENÍ:

- tato společnost podléhá zákonu o dani z příjmu právnických osob,
- zjištěný základ daně se sníží o částky připadající na jednotlivé komplementáře podle společenské smlouvy, tuto částku pak zdaní jako fyzické osoby,
- ke dvojímu zdanění dochází u komanditisty – jednou po odečtení podílů komplementářů jako příjem společnosti zdaněno dle příjmů právnických osob sazbou daně 28 % a podruhé jako příjem z kapitálového majetku (podíl z účasti na komanditní společnosti),
- další daně podle okolností.

ZVEŘEJŇOVACÍ POVINNOST:

- povinná.

3.3.7. Společnost s ručením omezeným [1]

POČET ZAKLADATELŮ:

- tato společnost může být založena jednou osobou, nejvíce však 50 společníky, nad tento rámec by se společnost musela přeměnit na jinou společnost nebo družstvo,
- jedna fyzická osoba může být jediným společníkem nejvýše tří společností s ručením omezeným.

NÁROK NA POČÁTEČNÍ KAPITÁL:

- výše základního kapitálu společnosti musí činit alespoň 200 tis. korun, minimální vklad jednoho společníka činí 20 tis. korun, vklad musí být dělitelný tisícem, podmínky poskytnutí nepeněžitěho vkladu jsou uvedeny v Obchodním zákoníku § 109 odst. 3.

ADMINISTRATIVNÍ NÁROČNOST A ROZSAH VÝDAJŮ:

- ke dni zápisu do obchodního rejstříku tato společnost vzniká, je však nutné k návrhu na zápis přiložit:
 - společenskou smlouvu, zakládá-li společnost více osob, vždy notářsky ověřena,
 - zakladatelskou listinu, zakládá-li společnost jeden zakladatel, vždy notářsky ověřena,
 - doklad prokazující živnostenské oprávnění či jiné podnikatelské oprávnění,
 - doklad o splacení nejméně 30 % peněžitých vkladů základního kapitálu,
 - vydané stanovy, pokud jsou společenskou smlouvou určeny,
 - všemi jednatelem podepsaný návrh na zápis společnosti do obchodního rejstříku (podaný do 90 dnů od založení společnosti), podpisy musí být notářsky ověřeny,
 - doklad o zaplacení plné výše základního kapitálu, je-li společnost zakládána jedním zakladatelem,
 - plné moci zmocněnců, pokud podepisovali smlouvu či návrh na zápis, s úředně ověřenými podpisy zmocnitelů,
 - pokud je jednatelem společnosti zahraniční fyzická osoba, doklad o povolení k pobytu na území ČR,
 - posudek znalce o ocenění nepeněžitých vkladů,
 - souhlas obce s umístěním sídla či provozovny.

ZPŮSOB A ROZSAH RUČENÍ:

- tato společnost je právnickou osobou a ručí neomezeně,
- společníci ručí společně a nerozdílně za závazky společnosti do výše souhrnu nesplacených částí vkladů všech společníků podle stavu zápisu v obchodním rejstříku,

- zápisem splacení všech vkladů do obchodního rejstříku ručení zaniká.

ŘÍZENÍ A ZASTUPOVÁNÍ PODNIKU:

- orgány společnosti jsou:
 - * jednatelé (jsou statutárním orgánem),
 - * valná hromada (členové společnosti - je nejvyšším orgánem, který rozhoduje o všech základních otázkách),
 - * dozorčí rada (pokud je stanovena společenskou smlouvou),
- první jednatelé společnosti a členové dozorčí rady (pokud je zřízena) musí být uvedeny ve společenské smlouvě.

ÚČAST NA ZISKU ČI ZTRÁTĚ:

- podíl na zisku se určuje poměrem splacených vkladů společníků, pokud společenská smlouva nestanoví jinak.

PRÁVA A POVINNOSTI SPOLEČNÍKA:

- právem společníka je:
 - účastnit se na řízení společnosti,
 - právo kontroly,
 - právo na podíl na zisku a likvidačním zůstatku,
- před zápisem do obchodního rejstříku musí být splaceno celé emisní ážio a na každý peněžitý vklad musí být splaceno nejméně 30 %. Celková výše splacených peněžitých vkladů spolu s hodnotou splacených nepeněžitých vkladů musí však činit alespoň 100 tis. Kč,
- vklady musí být splaceny nejpozději do 5 let od vzniku společnosti, v případě prodlení se splacením je společník povinen platit úrok z prodlení ve výši 20 % z dlužné částky,
- zakládá-li společnost 1 zakladatel, je povinen splatit celý vklad a tím i celý základní kapitál společnosti ještě před zápisem společnosti do obchodního rejstříku,
- společnost je povinna vytvářet rezervní fond (v době a ve výši určené ve společenské smlouvě) z čistého zisku vykázaného v řádné účetní závěrce za rok, v němž poprvé čistý zisk vytvoří
 - nejméně 10 % z čistého zisku,
 - ne více než 5 % z hodnoty základního kapitálu.

FINANČNÍ MOŽNOSTI:

- zvýšení základního kapitálu lze realizovat pomocí:
 - doplatků společníků,
 - přistoupením dalšího společníka,
 - tichý společník,
- možnosti přístupu k cizím zdrojům včetně úvěru závisí na rozsahu vlastního kapitálu, ale důležitou skutečností, zhoršující přístup k cizím zdrojům, je omezené osobní ručení společníků.

DAŇOVÉ ZATÍŽENÍ:

- tato společnost podléhá zákonu o dani z příjmů právnických osob a dalším daním,
- příjem z tohoto podnikání se však zdaňuje dvakrát, jednou jako příjem společnosti a jednou jako tzv. příjem z kapitálového majetku.

ZVEŘEJŇOVACÍ POVINNOST:

- povinná.

3.3.8. Akciová společnost [1]

POČET ZAKLADATELŮ:

- společnost může být založena jedním zakladatelem, je-li zakladatel právnickou osobou, jinak dvěma nebo více zakladateli.

NÁROKY NA POČÁTEČNÍ KAPITÁL:

- základní kapitál společnosti založené:
 - s veřejnou nabídkou akcií musí činit alespoň 20 mil. korun,
 - bez veřejné nabídky akcií musí činit alespoň 2 mil. korun.

ADMINISTRATIVNÍ NÁROČNOST A ROZSAH VÝDAJŮ:

- nejvyšší administrativní náročnost,
- sestavení zakladatelské smlouvy, zakládají-li dvě či více fyzických osob či zakladatelské listiny, zakládá-li společnost právnická osoba,
- sestavení a schválení stanov,
- svolání valné hromady a projednání založení akciové společnosti, notářsky ověřený zápis o založení akciové společnosti o konání valné hromady,
- návrh na zápis do obchodního rejstříku podaný představenstvem podepsaný všemi členy představenstva,
- doklad prokazující živnostenské oprávnění,
- doklad o schválení členů orgánů společnosti,
- upsání celé hodnoty základního kapitálu a splacení případného emisního ážia a alespoň 30 % jmenovité hodnoty všech akcií, jejichž emisní kurs je splácen peněžitými vklady, a úplné splacení nepeněžitých vkladů,
- souhlas obce s umístěním sídla či provozovny.

ZPŮSOB A ROZSAH RUČENÍ:

- společnost ručí neomezeně celým svým majetkem,
- akcionáři neručí za závazky společnosti.

ŘÍZENÍ A ZASTUPOVÁNÍ PODNIKU:

- orgány společnosti jsou: valná hromada, představenstvo, dozorčí rada,

- nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada,
- vlastním řízením je pověřeno představenstvo, je voleno valnou hromadou, ale statuty mohou určit, že je volí dozorčí rada,
- kontrolním orgánem je dozorčí rada, volena také valnou hromadou, ale pokud má společnost v okamžiku volby více než 50 zaměstnanců, je třetina členů dozorčí rady volena zaměstnanci společnosti.

ÚČAST NA ZISKU ČI ZTRÁTĚ:

- zisk je rozdělován podle rozhodnutí valné hromady.

PRÁVA A POVINNOSTI:

- akcionáři mají uhrazovací povinnost, tj. splatit upsané akcie,
- společnost je povinna vytvořit rezervní fond z čistého zisku vykázaného v řádné účetní závěrce za rok, v němž poprvé čistý zisk vytvoří ve výši 20 % z čistého zisku, ale ne více než 10 % z hodnoty základního kapitálu.

FINANČNÍ MOŽNOSTI:

- možnosti rozšíření základního kapitálu:
 - upsání nových akcií,
 - z vlastních zdrojů společnosti,
 - vydání různých druhů cenných papírů (např. obligace),
- nejlepší přístup k cizím zdrojům (nejvyšší stupeň ochrany věřitelů).

DAŇOVÉ ZATÍŽENÍ:

- tato společnost podléhá zákonu o dani z příjmů právnických osob a dalším daním jako jsou: daň z přidané hodnoty, silniční daň, spotřební, daň z nemovitostí, zdravotní a sociální pojištění pracovníků.

ZVEŘEJŇOVACÍ POVINNOST:

- povinná,
- je upravena zákonem o účetnictví a obchodním zákoníkem.

4. ANALÝZA, POPIS A ZHODNOCENÍ SOUČASNÉHO STAVU **FIRMY AUTODOPRAVA JIŘÍ DRBAL**

4.1. DŮVODY VEDOUCÍ K ZALOŽENÍ FIRMY S TOUTO FORMOU PRÁVNÍ FORMY PODNIKÁNÍ

- v době po revoluci se podmínky pro podnikání zdály majiteli příznivé a v podnikání viděl prosperitu

- chtěl podnikat sám, nebyl nikdo vhodný v okolí ke spolupráci,
- majiteli firmy se zdála v době založení tato právní forma podnikání nejvhodnější.

4.2. VZNIK FIRMY

- datum vzniku živnostenského oprávnění připadá na 1. 9. 1992. Zakládající osobou byl Jiří Drbal, který je vlastníkem i dnes.

4.3. PROFILACE FIRMY

- hlavním předmětem podnikání je **silniční motorová doprava nákladní**, provozovaná po České republice,
- další, ale jen velmi okrajovou, činností této firmy je koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje, na kterou majitel vlastní také živnostenské oprávnění (koupě kuchyňských linek s následným prodejem Bytovému podniku),
- firma vlastní celkem 9 vozidel s nosností do 3,5 tuny a jedno vozidlo s nosností nad 3,5 tuny. Těmito vozidly jsou přepravována léčiva po lékárnách na území Královéhradeckého kraje. Léky jsou nejdříve převezeny z Prahy do lékárenské společnosti Phoenix ve Vysokém Mýtě a odtud posléze rozváženy do lékáren,
- majitel má také pronajaté skladové prostory od firmy OZON a. s., ve kterých jsou uskladněny palety s ovocnými odpady, ze kterých se získává pektin.

Pro výše uvedenou profilaci firmy jsou jeho činnosti zařazeny do kategorií odvětvové klasifikace OKEČ uvedených v tab. 2.

tab. 2: Předmět činnosti dle OKEČ

	ODVĚTVOVÁ KLASIFIKACE ČINNOSTI
521000:	Maloobchod v nespecializovaných prodejnách
602400:	Silniční nákladní doprava
631200:	Skladování

Zdroj: [10]

4.4. ZÁKAZNÍCI

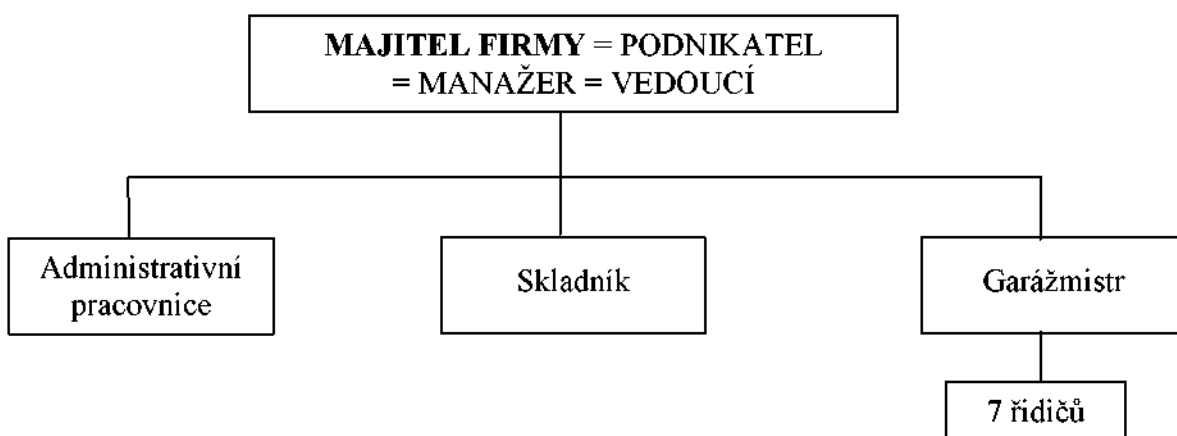
- distributorem léčiv je firma Phoenix a. s., Svus a. s. pro kterou firma provádí přepravu léčiv,
- pro Správu nemovitostí tato firma převáží obědy od VČE,

- sklady pro ovocné odpady má pronajaté firma Danisco a. s.

4.5. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

- ve firmě není odděleno řízení od vlastnictví jak je uvedeno v obr. 1,
- organizační struktura je liniová, jejímž charakteristickým rysem je, že každý podřízený má jen jednoho jediného nadřízeného.

obr. 1: Organizační struktura firmy z pohledu funkcí



Zdroj: vlastní

- za firmu je oprávněn jednat Jiří Drbal (majitel), který rozhoduje v nejdůležitějších záležitostech firmy,
- administrativní pracovníce má právo jednat za firmu v bankovních záležitostech (včetně účetnictví),
- garážmistr jedná s odběrateli ve věcech objednávek přeprav, jedná se servisní firmou ve věci oprav vozidel, má na starosti dohled nad řidiči a nad vozidly,
- řidiči mají za úkol dobře reprezentovat firmu při styku se zákazníky a vyhovět každému přání, který je firma schopna splnit.

4.6. HLAVNÍ DŮVOD VEDOUCÍ K OTÁZCE ZMĚNY PRÁVNÍ FORMY PODNIKÁNÍ

- majitel se domníval, že se od nového roku musí kvůli změně jednoduchého účetnictví na podvojně změnit i právní forma podnikání.

4.7. PŘEDSTAVA NOVÉ PRÁVNÍ FORMY PODNIKÁNÍ

- předběžnou představou majitele firmy je transformace podniku fyzické osoby na společnost s ručením omezeným, to je jedna z nejpoužívanějších forem podnikání, může ji založit jen jedna fyzická osoba.
- současně však majitel firmy neuvažuje o podnikání s jinou osobou a ani v minulosti se tato možnost nenaskytla.

5. DŮLEŽITÁ KRITÉRIA PRO VOLBU PRÁVNÍ FORMY PODNIKÁNÍ

5.1. ASPEKTY VOLBY PRÁVNÍ FORMY PODNIKÁNÍ

Každý zakladatel podniku musí vyřešit otázku, jaká forma podniku je pro něj tou nejvhodnější. Má založit podnik, který bude provozovat pouze on sám, anebo je výhodnější společnost? A pokud ano, tak jaká? Sám nebo s partnery? Tato otázka patří asi k nejdůležitějším rozhodnutím, která musí firma učinit. Toto rozhodnutí ovšem závisí jak na firmě, tak na obchodním záměru a na rámcových podmínkách, v nichž se má plánovaný podnik založit. Proto jsem zde využila schéma uvedené v obr. 2, které mi napomůže k usnadnění výběru nejvhodnější formy podnikání.

K obrázku 2 jsem si zpracovala několik otázek, které jsou nezbytné při podnikatelském rozhodování. Na otázky jsme si s majitelem firmy postupně odpověděli. Jednotlivé odpovědi jsem se pokusila vyhodnotit a vyvodit z nich vhodný závěr dle přání, preferencí a možností analyzované firmy.

1. otázka:

- **Odpověď na první otázku: „Chci podnikat sám bez omezení?“ zněla ANO -**

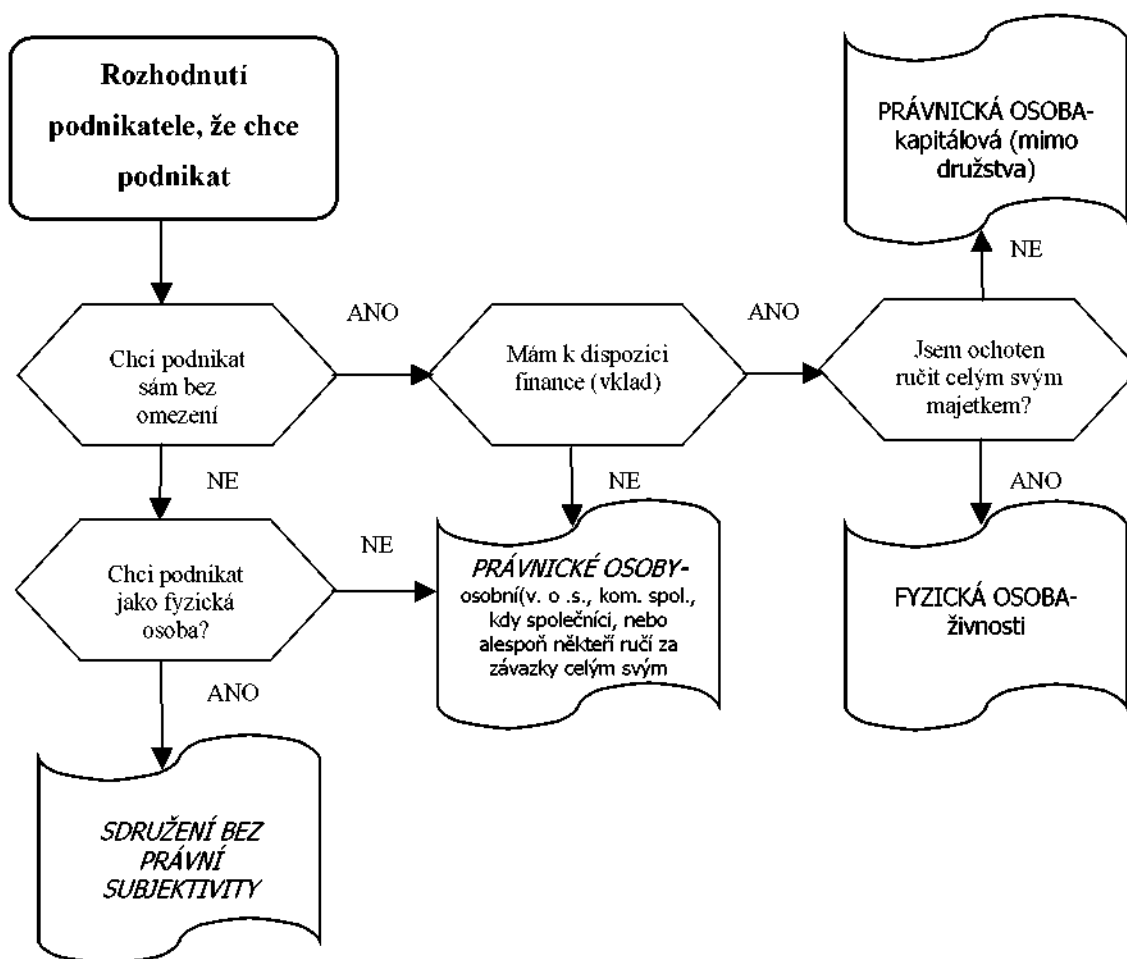
Co to vlastně znamená? Majitelem podniku je jediná osoba. Tatáž osoba celý podnik sama provozuje. Výraz majitel znamená, že tato osoba může být jak vlastníkem podniku, tak i jeho nájemcem. To, že majitel podniku provozuje podnik sám, ovšem neznamená, že musí všechno zajišťovat úplně sám. Může přijmout zaměstnance a tedy uzavírat pracovní smlouvy. Pokud hodlá samostatný podnikatel vykonávat živnostenskou činnost, potřebuje k tomu živnostenské oprávnění. Pro získání živnostenského oprávnění musí osobně splňovat všeobecné a zvláštní podmínky. Pokud nemá možnost doložit potřebné zvláštní podmínky, může jmenovat odpovědného zástupce podle živnostenskoprávních předpisů.

2. otázka:

- Odpověď na druhou otázku: „Mám k dispozici finance (vklad)?“ zněla ANO, ale ne neomezeně -

Jak jsem již popsala v kapitole 3.3. (Podrobná charakteristika jednotlivých právních forem podnikání), je u některých právních forem podnikání stanoven rozsah počátečního vkladu potřebného pro založení podniku. Ne každý disponuje těmito potřebnými prostředky. Zde analyzovaná firma disponuje určitými prostředky, které by pokryly kapitál potřebný k založení s. r. o. ve výši 200 000,- Kč. V případě požadovaného kapitálu při založení a. s., který činí 2 mil. Kč, by již firma nebyla schopna tento požadavek zajistit. S ohledem na vysoký počáteční kapitál u a. s. by tedy odpověď zněla NE. V tomto případě by se zde naskytly 2 možnosti – kom. spol. a v. o. s., u kterých minimální kapitálový vklad není určen. Avšak s přihlédnutím k hledisku počtu zakladatelů, tj. minimálně 2 osoby jak právnické tak fyzické (podrobněji kapitola 3. 3.), nepřípadají tyto 2 společnosti vzhledem k preferencím majitele firmy v úvahu.

obr. 2: Schéma usnadňující podnikatelské rozhodování



Zdroj: [7]

3. otázka:

- Odpověď na třetí otázku: „Jsem ochoten ručit celým svým majetkem? zněla samozřejmě ANO -

Zde popisovaná firma je podnikem jednotlivce a ten dle živnostenského zákona ručí za závazky podniku celým svým majetkem, tj. i osobním. V neomezeném ručení existuje však velké riziko ztráty i osobního majetku. Z tohoto důvodu by se majitel rád dozvěděl o výhodách, ale i nevýhodách, společností bez ručení celým svým majetkem. V případě odpovědi NE se z hlediska podnikatelského rizika nabízejí 2 formy podnikání a to a. s. a spol. s r. o. Tyto 2 společnosti jsou z tohoto hlediska nejvýhodnější, kde ručí neomezeně pouze společnost. Podrobnější informace o ručení u a. s. a spol. s r. o. jsou již blíže uvedeny v kapitole 3.3. Tyto 2 možnosti tedy splňují nejen toto kritérium, ale také, pro majitele velmi důležité, kritérium podnikat sám bez omezení. Zhodnocení jednotlivých odpovědí mě dovedlo k 3 následujícím výsledkům:

1. ponechat současnou právní formu podnikání - podnik jednotlivce,
2. přeměna v právnickou osobu spojená se založením buď:
 - a) společnosti s ručením omezeným či,
 - b) akciové společnosti.

Schéma uvedené v obr. 2 nás zavedlo k odpovědi na velmi zásadní otázky, týkající se podnikatelského záměru podnikatele, ale také jeho možnostem a přáním. Výběr možností se tedy zmenšil na tři možné alternativy. Je tu však ještě několik nevyřešených otázek, na které si musí majitel bezpodmínečně odpovědět. Další kritéria jsou uvedena v tab. 3. Jedná se o další aspekty, které je velmi důležité, důkladně si rozmyslet. Jednotlivé činitele usnadňující podnikatelské rozhodování jsem tedy umístila do níže uvedené tab. 3. Ke každému kritériu jsem přiřadila vždy 4 různé možnosti vah důležitosti. Ty určují, jakou vážnost majitel analyzované firmy přisuzuje uvedenému kritériu.

tab. 3: Důležitost činitelů ovlivňující volbu právní formy podnikání

Činitele ovlivňující podnikatelské rozhodování	Jakou váhu majitel přisuzuje jednotlivým činitelům			
	Velmi důležité	Důležité	Méně důležité	Nedůležité

Způsob a rozsah ručení	X			
Oprávnění k řízení		X		
Počet zakladatelů	X			
Nároky na počáteční kapitál		X		
Administrativní náročnost a rozsah výdajů spojených se založením a provozováním podniku		X		
Účast na zisku (ztrátě)	X			
Finanční možnost			X	
Daňové zatížení		X		
Zveřejňovací povinnost			X	
Otázky zvyklostí v oblasti, tradice či subjektivních pocitů			X	

Zdroj: vlastní

Výše uvedenou tab. 3 jsem předložila majiteli zkoumané firmy. Po důkladném zvážení vyplnil jednotlivá pole podle toho jak jsou pro něj rozhodující. Opět se tu objevují 2 pro majitele nejdůležitější aspekty:

- způsob ručení,
- počet zakladatelů.

Tím se jen potvrzují výsledky z obr. 2. Na způsobu ručení závisí riziko podnikatele, a to nejde v žádném případě opominout. Kritérium počtu zakladatelů má pro tohoto podnikatele jasné stanovisko, které nechce měnit, i když podnikání s partnery má také svá pozitiva. K těmto dvěma kritériím přiřadil ještě účast na zisku (ztrátě), je daný počtem zakladatelů či společníků. Při současné právní formě podnikání této firmy je hledisko zisku (ztráty) zcela na majiteli. Tato skutečnost majiteli firmy samozřejmě vyhovuje. Na druhou stranu plně nezapomíná ani na možnost ztráty a na její následky. K jednomu z dalších a důležitých aspektů patří nároky na počáteční kapitál, kterým se snižuje možnost volby akciové společnosti. Tato forma podnikání vyžaduje nejvyšší rozsah počátečního kapitálu, a to by pro malou firmu jako je tato, nebylo ničím snadným.

5.2. VÝHODY A NEVÝHODY VYBRANÝCH PRÁVNÍCH FOREM PODNIKÁNÍ

Nyni bych zde uvedla klady a zápory vybraných forem podnikání. Z doposud zjištěných informací od majitele firmy jsem definovala tři možné alternativy právní formy podnikání. Pro přehlednost jsem vše shrnula do tab. 4. Uvedené formy budu nadále z různých hledisek porovnávat a hodnotit.

tab. 4: Výhody a nevýhody vybraných forem podnikání pro sledovaný podnik

VYBRANÉ FORMY PODNIKÁNÍ	VÝHODY	NEVÝHODY
PODNIK JEDNOTLIVCE (ŽIVNOSTNÍK)	➤ jednoduchost při založení, ➤ nejnížší náklady spojené se založením, nevyžaduje se kapitál, který je nutný k založení některých druhů společností, ➤ veškerá autorita a možnost rozhodování jsou soustředěny u vlastníka, ➤ je jednoduché přerušení podnikání.	➤ neomezené ručení veškerým osobním majetkem, ➤ omezené schopnosti a dovednosti vlastníka, který nemusí splňovat všechny požadované nároky, ➤ limitovaný přístup ke kapitálu, při růstu podnikání jsou žádoucí další finanční zdroje, přitom všechn majetek byl již většinou vložen do podnikání, ➤ při recesi jsou potíže se získáním a splácením úvěru, objevují se krátkodobé cash-flow problémy, ➤ nedostatek v kontinuitě podnikání – pokud

		vlastník onemocní nebo zemře (objeví se potíže).
SPOLEČNOST S RUČENÍM OMEZENÝM	➤ nikdo neručí neomezeně celým svým majetkem, společníci ručí za závazky společnosti do výše svého nesplaceného vkladu zapsaného v obchodním rejstříku; společníci jsou povinni splatit vklady nejpozději do 5 let, jen pokud tak stanoví společenská smlouva, příp. rozhodně valná hromada, jsou společníci povinni přispět i k úhradě ztrát společnosti, ➤ společnost může založit i jen jeden zakladatel, ➤ obchodní podíl lze za podmínek určených zákonem a dle společenské smlouvy převádět na jiné osoby, dělit nebo dědit, ➤ je možno zřídit dozorčí radu jako kontrolní orgán společnosti.	➤ nutný základní kapitál ve výši 200.000,- Kč, ➤ zakládá-li společnost 1 zakladatel je povinen splatit celý vklad, a tím i celý základní kapitál před zápisem společnosti do obchodního rejstříku, ➤ obchodní zákoník limituje maximální počet společníků 50, při větším počtu se tato společnost stává těžkopádnou a nefunkční; nutnost přeměny na jinou právní formu obch. společnosti, ➤ mohou být potíže s převodem podílů na jiné osoby.
AKCIOVÁ SPOLEČNOST	➤ omezené ručení akcionářů, ➤ přenositelnost akcií, odděleně existující podnik, nezávislý na životě vlastníků, ➤ akcionáři mohou prodávat podíly bez dopadu na kontinuitu podnikání, ➤ schopnost získat kapitál.	➤ stanovená vysoká hodnota základního kapitálu 2.000.000,- Kč, kterou je nutno splatit při založení společnosti, ➤ založení společnosti je komplikovanější, vyžaduje větší náklady a čas a znalosti ve srovnání s ostatními právními formami, ➤ potenciální zdroj neexistence řídicích stimulů, ➤ komplikovaná právní regulace činnosti společnosti, ➤ potenciální možnost ztráty kontroly zakladatelů společnosti.

Zdroj: [12]

Po zhodnocení všech kritérií (v obr. 2 a v tabulkách 3, 4), která jsou důležitá pro výběr právní formy podnikání a po srovnání těchto kritérií s možnostmi a požadavky majitele firmy jsem dospěla k následujícímu výsledku. Díky několika ukazatelům jsem vyloučila pro tuto firmu i akciovou společnost. Z hlediska počátečního kapitálu, administrativní náročnosti a s přihlédnutím na možnosti podnikatele je akciová společnost nevhodná. Hledisko zveřejňování povinnosti a

předpokládaných hospodářských výsledků, které je pro podnikatele samozřejmě ve většině případů nepříjemnou záležitostí, také přispělo k mému rozhodnutí. Po vyloučení pro firmu zcela nevhodných právních forem podnikání se mi tedy výběr podstatně zúžil a v úvahu připadají již jen 2 možnosti:

1. ponechání současné právní formy podnikání - podnik jednotlivce nebo,
2. přeměna v právnickou osobu spojená se založením - společnosti s ručením omezeným.

5.3. ÚČETNÍ POHLED NA PODNIKÁNÍ

Podnikatel má povinnost evidence účetnictví. Je tedy otázkou, jaké musí vést účetnictví (viz tab. 5) a jaké musí evidovat výkazy (viz obr. 3). Novela zákona o účetnictví č. 473/2003 Sb. je svým způsobem nejpodstatnější od roku 1992. Za historicky zlomové lze považovat zrušení soustavy jednoduchého účetnictví, resp. jeho převedení na tzv. daňovou evidenci. Náležitosti vedení „daňové evidence“ pro účely zjištění základu daně z příjmů upravuje novela zákona o daních z příjmů. Daňová evidence by měla umožnit, poplatníkům daně z příjmů, evidovat příjmy a výdaje jednodušším způsobem, na druhou stranu by přechod z jednoduchého účetnictví na daňovou evidenci neměl poplatníky nepřiměřeně finančně zatížit. Pokud totiž řádně účtovali, příp. účtují v soustavě jednoduchého účetnictví, splňují zároveň požadavky nově zaváděné daňové evidence.

Účtové jednotky, které k 31. prosinci 2003 účtovaly v soustavě jednoduchého účetnictví, proto nadále buď povedou „daňovou evidenci“, nebo začnou vést účetnictví (podvojně). Jak bude vysvětleno dále, tyto účetní jednotky, až na výjimky, nemusí začít účtovat podvojně k 1. lednu 2004, ale zákon jim formou přechodných ustanovení umožňuje začít účtovat podvojně od data pozdějšího. Co se týče samotného termínu „účetnictví“, vzhledem ke zrušení soustavy jednoduchého účetnictví se nadále „účetnictvím“ v terminologii zákona rozumí pouze „účetnictví podvojně“. Novelou zákona je stanoven dvojnásobný rozsah vedení účetnictví, a to plný rozsah a zjednodušený rozsah.

Po pečlivém prostudování novelizovaného zákona o účetnictví účinného od 1. ledna 2004 mohou tedy konstatovat následující:

- Zde zkoumaná firma spadá do skupiny fyzických osob, které jsou podnikateli a stávají se účetní jednotkou, pokud jejich obrat podle zákona o DPH včetně zdanitelných plnění osvobozených přesáhl za bezprostředně předcházející rok (tedy za rok 2003) částku 6 000 000 Kč. Je tedy povinna vést účetnictví od následujícího účetního období - od 1. 1. 2005, ale může vést účetnictví ve zjednodušeném rozsahu.

- Pokud by se ale rozhodla pro změnu na právnickou osobu, byla by povinna ode dne svého vzniku vést účetnictví v plném rozsahu.

Zjednodušený rozsah vedení účetnictví umožňuje (např. pro občanská sdružení) účtovat pouze v jedné účetní knize. Je možné spojit účtování v deníku s účtováním v hlavní knize, a to bez povinnosti vést knihu analytických účtů a knihu podrozvahových účtů. To však nevylučuje, aby v případě potřeby neúčtovaly účetní jednotky v těchto knihách, pokud to bude nutné. Zjednodušení se týká i účtového rozvrhu, kde je možno ho omezit až na úroveň účtových skupin, tj. na minimální úroveň nutnou pro účtování.

tab. 5: Jaké vést účetnictví

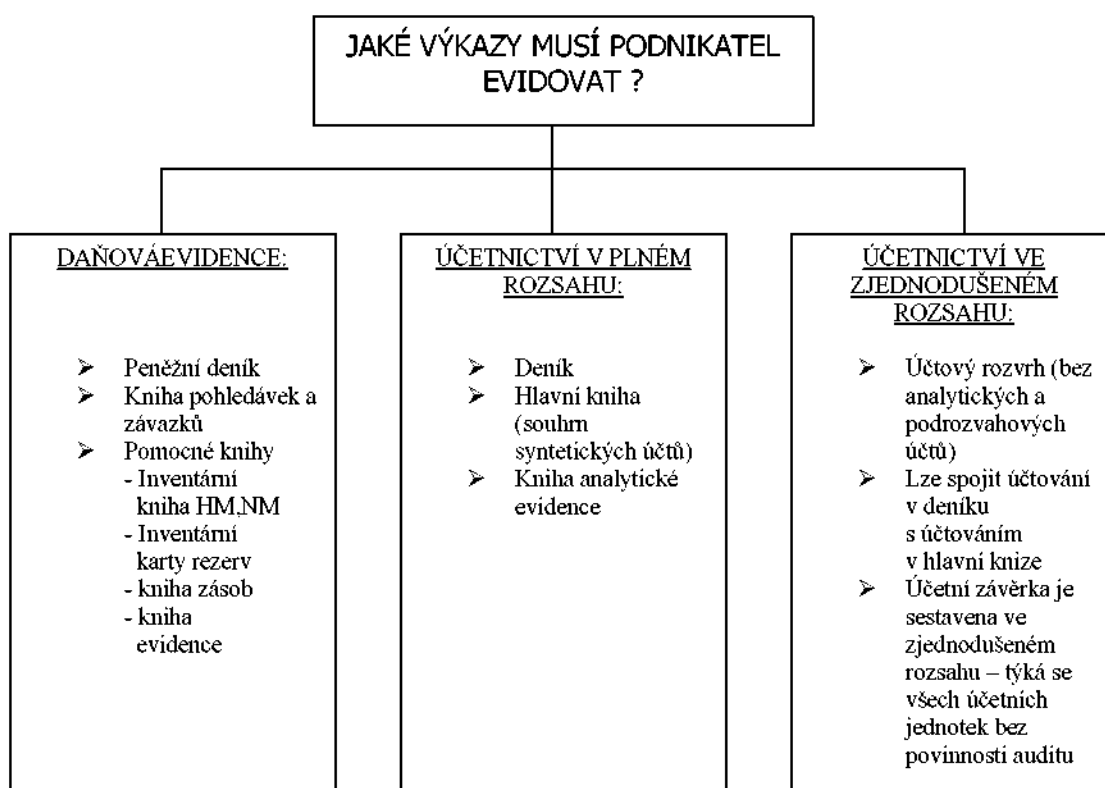
FYZICKÉ OSOBY	PRÁVNICKÉ OSOBY
1. DAŇOVÁ EVIDENCE – Fyzické osoby, které nejsou účetní jednotkou, nemusí vést účetnictví, ale vedou pouze daňovou evidenci podle § 7b zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů (v platném znění). Zákon o účetnictví se na ně nevztahuje. Jsou to: <u>pro rok 2004 a následující:</u> ➤ FO, které nejsou podnikateli (mají příjmy podle § 7 odst. 2 ZDP) – bez ohledu na výši dosaženého obrátu a bez ohledu na to, zda jsou plátcí DPH či nikoliv. ➤ FO, které jsou podnikateli (podle odst. 2 obchodního zákoníku), ale nestaly se v daném účetním období účetní jednotkou (tzn. pokud jejich obrát podle zákona o DPH včetně zdanitelných plnění osvobozených nepřesáhl za bezprostředně předcházející rok částku 6 000 000 Kč). ➤ V období od 1. 1. 2004 do 31. 12. 2004 téměř všechny tuzemské fyzické osoby, které vedly v roce 2003 jednoduché účetnictví, (ty z nich, které se k 1. 1. 2004 staly účetní jednotkou mají povinnost vést účetnictví až od 1. 1. 2005).	<u>pro rok 2004:</u> 1. JEDNODUCHÉ ÚČETNICTVÍ-pouze do 31. 12. 2004 – Na základě bodu 2 přechodných ustanovení novely č. 437/2003 Sb. níže uvedené právnické osoby, které ke dni 31. 12. 2003 účtovaly v soustavě jednoduchého účetnictví, mohou vést účetnictví podle zákona v platném znění až od 1. 1. 2005. Do této doby se na ně vztahují ustanovení dosavadních právních předpisů, která upravují účtování v soustavě jednoduchého účetnictví. Jde o: ➤ občanská sdružení, jejich organizační jednotky, které mají právní subjektivitu, ➤ církve a náboženské společnosti nebo církevní instituce, které jsou církevní právnickou osobou, ➤ obecně prospěšné společnosti, ➤ zájmová sdružení právnických osob, ➤ honební společenstva, ➤ nadační fondy, ➤ společenství vlastníků jednotek.
2. ÚČETNICTVÍ VE ZJEDNODUŠENÉM ROZSAHU – Fyzické osoby, které jsou účetní jednotkou, jsou povinny vést účetnictví, vztahuje se na ně zákon o účetnictví, ale mohou vést účetnictví ve zjednodušeném rozsahu: <u>pro rok 2004 a následující:</u> ➤ FO, které jsou jako podnikatelé zapsány v obchodním rejstříku a které nemají povinnost ověřovat účetní závěrku auditorem (vedou účetnictví od 1. 1. 2004). ➤ FO, které vedou účetnictví (podvojně) na základě svého rozhodnutí.	<u>pro rok 2005 a následující:</u> 2. ÚČETNICTVÍ VE ZJEDNODUŠENÉM ROZSAHU – Právnické osoby, které mohou vést účetnictví ve zjednodušeném rozsahu: ➤ občanská sdružení, jejich organizační jednotky, které mají právní subjektivitu (od roku 2005), ➤ církve a náboženské společnosti nebo církevní instituce, které jsou církevní právnickou osobou (od roku 2005), ➤ obecně prospěšné společnosti (od roku 2005),

<u>pro rok 2005 a následující:</u> ➤ FO, které jsou podnikateli, se stávají účetní jednotkou, pokud jejich obrat podle zákona o DPH včetně zdanitelných plnění osvobozených přesáhl za bezprostředně předcházející rok částku 6 000 000 Kč, a jsou povinny vést účetnictví od následujícího účetního období (v roce 2003 <i>přesažen obrat</i>, 2004 <i>se stává účetní jednotkou</i>, od 1. 1. 2005 <i>vede podvojně účetnictví</i>). ➤ FO, které jsou podnikateli a jsou účastníky sdružení bez právní subjektivity, pokud alespoň jeden z účastníků tohoto sdružení je fyzickou osobou, která účetnictví vede (v roce 2003 <i>je členem sdružení ve kterém alespoň jeden účtuje v podvojném účetnictví</i>, v roce 2004 <i>se stává účetní jednotkou, ale vede daňovou evidenci</i>, v roce 2005 <i>již vede (podvojně) účetnictví</i>).	➤ hobnbní společenstva (od roku 2005), ➤ nadační fondy (od roku 2005), ➤ společenství vlastníků jednotek (od roku 2005). <u>pro rok 2004 a následující:</u> ➤ bytová družstva, která nemají povinnost mít účetní závěrku ověřenou auditorem, a družstva, která jsou založena výhradně za účelem zajišťování hospodářských, sociálních anebo jiných potřeb členů (od 1. 1. 2004), ➤ územní samosprávné celky a dobrovolné svazky obcí (od 1. 1. 2004), ➤ příspěvkové organizace, u nichž o tom rozhodně zřizovatel (od 1. 1. 2004), ➤ ostatní účetní jednotky, o nichž to stanoví zvláštní zákon (od 1. 1. 2004), ➤ organizační složky státu podle zvláštního právního předpisu (tyto jediné z této skupiny nemají právo volby mezi účetnictvím ve zjednodušeném rozsahu a účetnictvím v plném rozsahu, zákon jim předepisuje povinnost vést účetnictví ve zjednodušeném rozsahu – od 1. 1. 2004).
3. ÚČETNICTVÍ V PLNÉM ROZSAHU – Fyzické osoby, které jsou účetní jednotkou a vedou účetnictví v plném rozsahu: <u>pro rok 2004 a následující:</u> ➤ Zahraniční FO, pokud na území České republiky podnikají nebo provozují jinou činnost podle zvláštních právních předpisů (od 1. 1. 2004 – pokračují ve vedení podvojněho účetnictví). ➤ FO, které vedou účetnictví v plném rozsahu na základě svého rozhodnutí. <u>pro rok 2005 a následující:</u> ➤ FO, které jsou podnikateli a které mají povinnost ověřit účetní závěrku auditorem (od 1. 1. 2005).	3. ÚČETNICTVÍ V PLNÉM ROZSAHU – Právnícké osoby, které vedou účetnictví v plném rozsahu: <u>pro rok 2004 a následující:</u> ➤ PO, které mají sídlo na území ČR, (s. r. o., v. o. s., kom. spol. a. s.) – (od 1. 1. 2004 – pokračují ve vedení podvojněho účetnictví). ➤ Družstva, která mají povinnost mít ověřenou závěrku auditorem (od 1. 1. 2004 – pokračují ve vedení podvojněho účetnictví). ➤ Zahraniční PO, pokud na území České republiky podnikají nebo provozují činnost podle zvláštních předpisů (od 1. 1. 2004 – pokračují ve vedení podvojněho účetnictví). ➤ Nadace (od 1. 1. 2004 – pokračují ve vedení podvojněho účetnictví). ➤ PO, které vedou účetnictví v plném rozsahu na základě svého rozhodnutí.

Zdroj: [9] – upraveno

Další zjednodušení vyplývá z omezení používání určitých účetních metod. Je vyloučena např. povinnost oceňovat reálnou hodnotou, protože použití této účetní metody by bylo zbytečné.

Pokud se jedná o účtování o rezervách nebo opravných položkách, je stanoveno, že tyto účetní jednotky účtují pouze o těch, jejichž tvorbu jim ukládá nebo umožňuje zvláštní právní předpis (např. o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, o kterých se v soustavě jednoduchého účetnictví neúčtovalo). Budou účtovány i odpisy majetku, a tím bude odstraněn nedostatek účtování v soustavě jednoduchého účetnictví, kde se o nich neúčtovalo. Vyhotovení účetní závěrky by nemělo nepřiměřeně zatížit tyto účetní jednotky, protože její rozsah by měl vycházet z účtového rozvrhu a „charakteru“ účetní jednotky. Vzhledem k uvedeným „zjednodušením“ se současně



deklaruje, že účetní závěrka sestavená při vedení účetnictví ve zjednodušeném rozsahu podává věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční situace účetní jednotky.

obr. 3: Účetní evidence se liší podle účetní soustavy

Zdroj: [9]

5.4. DAŇOVÝ POHLED NA PODNIKÁNÍ

S daňovou problematikou se setká každý podnikatel. Jednotlivé druhy daní a jejich správa jsou upraveny právními předpisy, jejichž znalost je nezbytná pro správný a včasný odvod daní a pro vhodnou daňovou optimalizaci, kterou by měl každý podnikatel provádět. Výši disponibilního

zisku, který je hlavním interním zdrojem financí zejména malých a středních podniků, odvedené daně velmi ovlivňují. Současná daňová soustava v ČR je tvořena přímými a nepřímými daněmi. U přímých daní je znám konkrétní poplatník, u nepřímých daní je znám pouze plátec, který daň odvádí ze poplatníka. Daňové zatížení u jednotlivých právních forem podnikání jsem již podrobně uvedla v kapitole 3.3. V tab. 6 jsou uvedeny jednotlivé druhy daní a jejich další podrobnější dělení.

tab. 6: Rozdělení daní

DANĚ	
PŘÍMÉ DANĚ	
<u>Zdaňující příjem (důchod)</u>	
- daň z příjmů fyzických osob:	- daň ze závislé činnosti a funkčních požitků
	- daň z podnikání a jiné samostatně výdělečné činnosti
	- srážková daň
- daň z příjmů právnických osob	
<u>Zdaňující majetek</u>	
- daň z nemovitostí:	- daň ze staveb
	- daň z pozemků
- daň dědická	
- daň darovací	
- daň z převodu nemovitostí	
- silniční daň	
NEPŘÍMÉ DANĚ	
<u>Spotřební daně:</u>	- z uhlovodíkových paliv a maziv
	- z lihu a lihovin
	- z piva
	- z vína
	- z tabákových výrobků
<u>Daň z přidané hodnoty</u>	

Zdroj: [12]

Daň z příjmů

Daň z příjmů fyzických osob je po DPH a dani z příjmů právnických osob nejdůležitějším zdrojem příjmů státního rozpočtu České republiky. Její záběr je velmi obsáhlý a rozhodně nepatří k

nejjednodušším. Rozdělení daně z příjmů na daň z příjmů FO a PO a jejich podrobnější charakteristiku jsem uvedla v příloze č. 9. Jednotlivé sazby daně pro obě daně z příjmů uvádím v tab. 7 a 8.

tab. 7: Sazba daně z příjmů fyzických osob pro rok 2004

Základ daně		Daň
od Kč	do Kč	
0	109 200	15 %
109 200	218 400	16 380 Kč + 20 % ze základu přesahujícího 109 200 Kč
218 400	331 200	38 220 Kč + 25 % ze základu přesahujícího 218 400 Kč
331 200	a více	66 420 Kč + 32 % ze základu přesahujícího 331 200 Kč

Zdroj: [11]

tab. 8: Sazba daně z příjmů právnických osob pro rok 2004

Sazba daně	Účinné od
28 %	1. 1. 2004
26 %	1. 1. 2005
24 %	1. 1. 2006
15 %	1. 1. 2006 u investičního, penzijního a podílového fondu

Zdroj: [11]

V souvislosti s předmětem činnosti firmy AUTODOPRAVA Jiří Drbal bych zde chtěla poznamenat změny, týkající se silniční dopravy s ohledem na vstup České republiky do Evropské unie:

1. Velkou změnou je úplná **liberalizace** vzájemné, tranzitní a třetízemní **dopravy** v rámci států Unie, povolovací režim zůstane pouze ve styku s nečlenskými státy. Tím bude našim dopravcům volně dosažitelné celé území států EU. Liberalizace silniční dopravy se však **netýká** provozování **vnitrostátní dopravy** na území jednotlivých států Unie tzv. kabotáže.

2. Od 1. května 2004 je přístup na trh v jednotlivých členských státech EU zajištěn prostřednictvím tzv. **Eurolicence**. Tento doklad nahradil zahraniční vstupní povolení a opravňuje k provádění bilaterálních, tranzitních či třetizemních přeprav na území členských států EU.
3. Nejdéle do 31. července 2004 podle § 40b, odst. 3 zákona č. 111/1994 Sb., o silniční dopravě, po jeho novelizaci zák. č. 577/2002 Sb., vzniká **povinnost prokázání finanční způsobilosti** dle § 4a tohoto zákona. V této lhůtě jsou podnikatelé, provozující mezinárodní a vnitrostátní silniční dopravu autobusy, tahači nebo nákladními vozidly o celkové hmotnosti vyšší než 3,5 tuny s výjimkou speciálních vozidel, povinni prokázat finanční způsobilost příslušnému dopravnímu úřadu. Finanční způsobilost se prokazuje obchodním majetkem, objemem dostupných finančních prostředků a provozním kapitálem a rezervami na 12 měsíců provozu, a to ve výši 330 000,- Kč pro jedno vozidlo a 180 000,- Kč pro každé další vozidlo. Vychází se z evidence nahlášených vozidel u dopravního úřadu.
4. Z výše uvedeného pro tuto firmu vyplývá povinnost prokázání finanční způsobilosti, neboť v rámci své podnikatelské činnosti využívá jedno vozidlo nad 3,5 tuny. V příloze č. 2 předkládám vzorovou žádost finanční způsobilost a eurolicence dopravce. [14]

Nakonec bych chtěla podotknout, že vliv na obavy českých podnikatelů z Evropské unie nemá jen samotná EU, ale také naše vláda a Parlament. Neboť Unie ve většině případů jen doporučuje, jak by měly některé daně ve sjednocené Evropě vypadat. V EU neexistují žádné společné předpisy sjednocující daňové systémy v jednotlivých zemích, takže i výše zejména příznivých daní bude plně závisle na rozhodnutí našeho Parlamentu.

6. POSTUP PŘI PŘÍPADNÉ PŘEMĚNĚ FYZICKÉ OSOBY NA SPOLEČNOST S RUČENÍM OMEZENÝM

V této kapitole bych ráda nastínila postup, podle kterého by se měl majitel řídit, kdyby se rozhodl založit společnost s. r. o.

Dříve než podnikatelský subjekt podá návrh na zápis do obchodního rejstříku – aby mohla vzniknout společnost s. r. o (neboť společnost vzniká dnem, ke kterému byla zapsána do obchodního rejstříku), musí zajistit řadu zákonem stanovených podmínek (musí společnost založit). Teprve, když jsou splněny všechny zákonné náležitosti, může být společnost zapsána do

obchodního rejstříku. Obchodní rejstřík vede krajský soud pro podnikatele, kteří mají své sídlo v obvodu tohoto krajského soudu. V následující tab. 9 bych uvedla úkony a s tím spojené náklady a termíny, kdy mají být jednotlivé úkony, nutné pro založení a vznik společnosti s ručením omezeným, provedeny.

tab. 9: Nutné úkony pro založení a vznik s. r. o.

ÚKON	SPRÁVNÍ A JINÉ POPLATKY	TERMÍN
➤ obstarání výpisu z trestního rejstříku pro budoucího jednatele	➤ 50,- Kč výpis z Rejstříku trestů	➤ bezpodmínečně před založením
➤ opatření potvrzení z Finančního úřadu o absenci daňových nedoplatků budoucího jednatele	➤ zdarma	➤ bezpodmínečně před založením
➤ vyhotovení čestného prohlášení (viz příloha č. 7) s úředně ověřeným podpisem budoucího jednatele pro Živnostenský úřad o splnění obecných náležitostí stanovených živnostenskými předpisy	➤ 30 ,- Kč za každé ověření podpisu notářem	➤ bezpodmínečně před založením
➤ výběr adekvátních živností (žádosti viz přílohy č. 3, 4) a prověření nároků kladených na odpovědného zástupce (prohlášení viz příloha č. 5)	➤	➤ bezpodmínečně před založením
➤ dodání nájemní smlouvy nebo jiného titulu prokazující oprávnění k registraci příslušného sídla jako úřední rejstříkové adresy	➤	➤ bezpodmínečně před založením
➤ vyhotovení zakladatelské listiny ve formě notářského zápisu	➤ nejméně 800,- Kč za sepsání 1 notářského zápisu o právním úkonu (nutné 2 vyhotovení)	➤ ZALOŽENÍ SPOLEČNOSTI
➤ obstarání živnostenských listů a koncesní listiny a jejich úředně ověřené kopie	➤ 1 000,- Kč za každé vydání živnostenského listu ➤ 2 000,- Kč za každé	➤ do 15 dnů od ohlášení u Živnostenského úřadu v případě ohlašovacích živností či do 60 dnů ode

	vydání koncesní listiny ➤ 30,- Kč za ověření shody opisu nebo kopie s listinou, za každou i jen započatou stranu listiny, jejíž opis nebo kopie se ověřuje,	dne podání žádosti o koncesi
➤ splacení základního kapitálu na zvláštním účtu banky (otevření běžného podnikatelského účtu v bance), popřípadě deponování peněz u notáře	➤ 200 000,- Kč základní kapitál ➤ nejméně 1 000,- Kč za přijetí peněz notářem do úschovy ➤ zřízení účtu u banky je většinou zdarma	➤ před podáním návrhu na zápis do obchodního rejstříku
➤ podání návrhu na zápis společnosti do obchodního rejstříku (viz příloha č. 6)	➤ 5 000,- Kč soudní poplatek v kolkových známkách	➤ nejpozději do 90 dnů od založení nebo od doručení průkazu živnostenského či jiného podnikatelského oprávnění
➤ zápis společnosti do OR	➤	➤ ZÁPIS = VZNIK SPOLEČNOSTI
➤ přihlášení sebe a zaměstnance u místně příslušné správy sociálního zabezpečení	➤	➤ do 30 dnů
➤ přihlášení sebe a zaměstnance u zvolené zdravotní pojišťovny	➤	➤ do 8 dnů
➤ přihlášení k registraci u místně příslušného správce daně (finančního úřadu)	➤	➤ do 30 dnů od získání živnostenského oprávnění
➤ podat přihlášku k povinnému úrazovému pojištění za zaměstnance	➤	➤

Zdroj: vlastní

Ohledně podrobnějších informací potřebných k založení a vzniku společnosti s ručením omezeným odkazují firmu na:

- Přílohy č. 1-10 v závěru mé bakalářské práce,
- Obchodní zákoník č. 513/1991 Sb. (v novelizovaném znění),
- Správní řád č. 140/1996 Sb. (v novelizovaném znění),
- Zákon o správních poplatcích č. 368/1992 Sb. (v novelizovaném znění),
- Zákon o správě daní a poplatků č. 337/1992 Sb. (v novelizovaném znění),
- Finanční úřad Hradec Králové, adresa U Koruny 1632/1, 500 02 Hradec Králové,
- Správu sociálního zabezpečení, adresa Slezská 839/16, 500 03 Hradec Králové,
- Centrální registr pojištěnců všeobecného zdravotního pojištění (Úřední pojišťovna VZP ČR),
- Český statistický úřad-Krajská reprezentace Hradec Králové, <http://www.czso.cz/kraje/hk/>,
- Úřad práce, adresa Na Okrouhliku 1371, Hradec Králové, 50200,

- Živnostenský úřad, adresa Průmyslová 1200, 500 02 Hradec Králové,
- Krajský úřad, adresa Wonkova 1142, Hradec Králové, 500 02,
- Ministerstva a případné jiné správní orgány,
- na četné právní předpisy technického charakteru podle druhu provozované živnosti,
- a další.

7. ZHODNOCENÍ PODNIKÁNÍ JAKO FYZICKÁ OSOBA A PODNIKÁNÍ VE SPOLEČNOSTI S RUČENÍM OMEZENÝM

7.1. VYHODNOCENÍ ROZHODUJÍCÍCH ASPEKTŮ PRO KONEČNOU VOLBU

V tab. 10 jsem ještě jednou uvedla výhody a nevýhody podniku jednotlivce a spol. s r. o. Spolu s vyhodnocením tab. 3 bych se zde pokusila vše vyhodnotit a poskytnout odpověď na otázku, která právní forma by byla z hlediska různých faktorů pro firmu nejvhodnější. U hlediska, u kterého bych zvolila jednu ze 2 možností, označím právní formu tučně.

tab. 10: Výhody a nevýhody živnostníka a spol. s r. o.

	PODNIK JEDNOTLIVCE	SPOL. S R. O.
VÝHODY	➤ jednoduchost při založení, ➤ nejnižší náklady spojené se založením, nevyžaduje se kapitál, který je nutný k založení některých druhů společností, ➤ veškerá autorita a možnost rozhodování jsou soustředěny u vlastníka, ➤ je jednoduché přerušeni podnikání.	➤ nikdo neručí neomezeně celým svým majetkem, ➤ společnost může založit i jen jeden zakladatel, ➤ obchodní podíl lze za podmínek určených zákonem a dle společenské smlouvy převádět na jiné osoby, dělit nebo dědit, ➤ lepší přístup k cizím zdrojům, ➤ je možno zřídit dozorčí radu jako kontrolní orgán společnosti.
NEVÝHODY	➤ neomezené ručení veškerým osobním majetkem, ➤ omezené schopnosti a dovednosti vlastníka, který nemusí splňovat všechny požadované nároky, ➤ limitovaný přístup ke kapitálu, při růstu podnikání jsou žádoucí další finanční zdroje, přitom všechn majetek byl již většinou vložen do podnikání, ➤ při recesi jsou potíže se získáním a splácením úvěru, objevují se krátkodobé cash-flow problémy, ➤ nedostatek v kontinuitě	➤ nutný základní kapitál ve výši 200.000,- Kč, ➤ zakládá-li společnost 1 zakladatel je povinen splatit celý vklad, a tím i celý základní kapitál před zápisem společnosti do obchodního rejstříku, ➤ mohou být potíže s převodem podílů na jiné osoby.

	podnikání – pokud vlastník onemocní nebo zemře (objeví se potíže).	
--	--	--

Zdroj: [12]

Po zhodnocení všech kritérií, která jsou důležitá pro výběr právní formy podnikání, a pro srovnání těchto kritérií s možnostmi a požadavky majitele firmy jsem dospěla k následujícímu závěru:

- ❖ Z hlediska podnikatelského rizika je výhodnější společnost s ručením omezeným, neboť zde neomezeně ručí pouze společnost.
- ❖ Z hlediska oprávnění k řízení jsou vhodné obě formy, neboť s ohledem na to, že by společnost zakládal majitel sám, by rozhodování a vedení společnosti bylo jen na něm.
- ❖ Z hlediska počtu zakladatelů a vzhledem k preferencím majitele zde připadají v úvahu obě formy, neboť s. r. o. umožňuje založení jednou osobou.
- ❖ Z hlediska počátečního kapitálu a s ohledem na možnosti majitele by základní kapitál 200 000,- Kč požadovaný u s. r. o. nebyl tak závažným problémem. Ale je to přeci jen vysoká částka a v našem případě, založení společnosti jednou osobou, kdy je nutné základní kapitál splatit v plné výši ještě před návrhem na zápis společnosti do obchodního rejstříku, by se majitel musel na tuto skutečnost dlouhodoběji připravovat a vše pečlivě zvážit a z kalkulovat. V případě splacení vkladu ale může jít jak o peněžitý tak o nepeněžitý vklad. Je tedy třeba vzít v úvahu i tuto možnost. Hodnota nepeněžitého vkladu se stanoví podle posudku zpracovaného znalcem nezávislým na společností, jmenovaným za tím účelem soudem (odměnu za zpracování posudku znalce hradí společnost). Z tohoto hlediska tedy nevyvozují jednoznačný závěr.
- ❖ Z hlediska administrativní náročnosti je daleko jednodušší zůstat u současné právní formy podnikání. Neboť jak jsem uvedla v tab. 9, úkony potřebné k vzniku společnosti jsou četné a také dosti nákladné. Ale v našem případě se nejedná o situaci, kdy bych srovnávala vznik úplně nového subjektu, takže je zde srovnání méně vhodné. Podle mého názoru, kdyby se majitel nakonec rozhodl pro s. r. o., částky uvedené v tabulce 9, by vzhledem k základnímu kapitálu, nehrály takovou roli.
- ❖ Z hlediska účasti na zisku je srovnání obtížné. Vše záleží na tom, co by si majitel uvedl v zakladatelské listině. Jinak je zřejmé, že u obou možností je rozhodování ohledně rozdělení zisku jen na majiteli jako jedinému zakladateli. U s. r. o. je jedna výjimka, a to povinnost postupně vytvořit Rezervní fond ve výši nejméně 10 % základního kapitálu, který je určen ke krytí ztrát. Podíl na čistém zisku společnosti lze určit teprve po doplnění rezervního fondu. Podle mého názoru má rezervní fond jak kladnou tak stinnou stránku. Je pravda, že lze podíl na zisku společnosti určit až po doplnění fondu a tím se podíl na zisku sníží, ale na druhou

stranu v případě ztráty má majitel tyto prostředky jisté, které bude moci pro tuto situaci využít. V případě podniku jednotlivce budou tyto potřebné finance chybět.

- ❖ Z hlediska finančních možností, především z hlediska přístupu k cizím zdrojům se domnívám, že je **vhodnější forma s. r. o.** Toto kritérium podnikatel může opomenout při dostatečném vlastním kapitálu, nebo při možném přístupu k alternativním zdrojům, jako je například tichý společník. Tento problém je velmi dobře znám. Nízká dostupnost úvěrů je i nadále jednou z omezujících podmínek pro rozvoj podnikatelských aktivit.
- ❖ Z hlediska daňového zatížení musí podnikatel volit podle předpokládaného zisku, který může být zdaněn progresivně nebo daným procentem. Celková daňová zátěž podnikání v ČR je malými a středními podnikateli považována za poměrně vysokou a z hlediska rozvoje podnikání za nemotivující. Daňová administrativa je málo přehledná, většinou vyžadující odborné vedení (např. daňovým poradcem). Také v oblasti státních podpůrných programů existuje nedostatek informací i prostředků a šance na získání podpory je malá [17]. Výhodou individuálního podnikatele je, že zde nedochází k dvojímu zdanění jako je tomu u s. r. o. Kladu si tu otázku, kde je hranice výhodnosti zdanění příjmů fyzických osob u podniku jednotlivce a kde by se mu již vyplatila daň z příjmů právnických osob u s. r. o.? Z poskytnutých informací firmy vím, že jejich základ daně spadá do rozmezí 331 200,- Kč a více (viz tab. 7), kde se k 66 420,- Kč přičítá ještě 32 % ze základu přesahujícího 331 200,- Kč. Z tab. 8 můžu vyčíst, že se daň z příjmů právnických osob bude stále snižovat a v roce 2006 bude činit jen 24 %. Oproti tomu se snížení daně fyzických osob neplánuje. Myslím si, že by stálo za zvážení, nechat si **od daňového poradce zjistit**, zda by se této firmě opravdu již v této době nevyplatila změna na s. r. o.
- ❖ Z hlediska zveřejňování povinnosti a předpokládaných hospodářských výsledků je **vhodnější podnik jednotlivce**. Neboť spol. s r. o. má, jako právnická osoba zapsaná v obchodní rejstříku, zveřejňování povinností. Zveřejňování těchto informací o firmě není pro žádného podnikatele nic příjemného.

7.2. ÚVAHA NAD VZTAHEM MEZI PŘEDMĚTEM PODNIKÁNÍ A PRÁVNÍ FORMOU PODNIKÁNÍ

Jedním z dalších důležitých aspektů při rozhodování je kapitálová náročnost jednotlivých předmětů činnosti. Ne s každým předmětem činnosti je spojena vysoká potřeba finančních prostředků. Z porovnání různých autodoprav bych usoudila, že hlavní rozdíl zde hraje velikost a kvalita vozového parku. V případě nutnosti investic velkých finančních částek je samozřejmě velmi nutné, pečlivě si rozvážit otázku ručení. Kapitál může být nezbytně nutný nejen na obnovu vozového parku, na rozšíření vozového parku a k němu související náklady na mzdy nových zaměstnanců,

ale také na získání důvěry zákazníka a její udržení, na nákup zásob nebo krytí ztrát, či na stále se zvyšující nájem za veškeré prostory, které má firma pronajaty. Po přijetí ČR do EU bude nutné přizpůsobit se širšímu konkurenčnímu prostředí. Zákazníci tak budou vytvářet tlak na kvalitnější služby, z čehož pro dopravce vyplyne např. nutnost modernizace vozového parku. Provoz automobilů má také velký podíl na znečištění ovzduší – např. oxidy dusíku, uhlovodíky, proto bude kladen důraz na přísné dodržování předepsaných limitů. Tvrdá konkurence v tomto odvětví je jistě vhodná z hlediska odběratelů, ale o to nebezpečnější z hlediska firmy. Z informací, které jsem zde uvedla, **shledávám s. r. o. jako vhodnější formu podnikání z hlediska ručení a jeho vazby na vztah mezi předmětem podnikání a právní formou podnikání.** Při úvaze nad množstvím kapitálu vloženého do firmy a nad kapitálem, který bude ještě nezbytný pro další chod a rozvoj firmy, tedy hlavně na obnovu současného vozového parku a jeho následné rozšíření, bych viděla ručení celým svým, tj. i osobním majetkem za velmi rizikové. Majitel nemá 100 % jistotu poptávky po svých službách, neboť poptávka po přemísťovacích službách je velmi nerovnoměrná, ať již v místě (rozdíl mezi poptávkou po službách ve městech a na vesnicích), anebo v čase (rozdílná a nerovnoměrná poptávka v průběhu dne, měsíce či roku). Podnikání v dopravě je ovlivněno nemožností skladovat produkci pro případ výkyvů na trhu, ale musí disponovat dostatečnou kapacitní rezervou. To přináší více rizika do tohoto podnikání. Proto je velkou předností s. r. o., že po splacení celého počátečního vkladu, neomezeně ručí pouze společnost.

7.3. SROVNÁNÍ OBOU PRÁVNÍCH FOREM Z POHLEDU ÚČETNICTVÍ

Změna právní formy podnikání, pokud se jedná o přechod z fyzické na právnickou osobu s sebou přináší i povinnost změny účetních soustav. Jak jsem již uvedla v kapitole 5.3. (kde jsem také popsala výhody zjednodušeného rozsahu účetnictví), firma AUTODOPRAVA Jiří Drbal spadá do skupiny fyzických osob, která je povinna vést účetnictví od 1. 1. 2005, ale může vést účetnictví ve zjednodušeném rozsahu. Pokud by se ale zde analyzovaná firma rozhodla pro změnu na právnickou osobu, byla by povinna ode dne svého vzniku vést účetnictví v plném rozsahu.

7.4. KONEČNÝ VÝBĚR NEJVHODNĚJŠÍ PRÁVNÍ FORMY PODNIKÁNÍ

Jak je vidět, rozhodnutí o nejvhodnější právní formě podnikání není snadnou záležitostí. Společnost s ručením omezeným má mnoho výhod, které jsem v této kapitole uvedla. V současné době je právní forma s. r. o. velmi oblíbená. Především je atraktivní pro malé a střední podniky, které dávají přednost právní formě společnosti charakterizované jako kapitálová společnost. Ale na druhou stranu se tato forma společnosti ani neuzavírá osobním prvům. S ohledem na další plánovaný rozvoj firmy a zhodnocení jednotlivých kritérií, ovlivňující podnikatelské rozhodování, bych firmě transformaci na společnost s ručením omezeným doporučila.

8. ZÁVĚR

Ve své práci jsem se zabývala otázkou, zda je pro soukromou firmu AUTODOPRAVA Jiří Drbal výhodnější zachování současné právní formy podnikání, tj. individuální podnikání (živnostník) nebo zda by byla vhodnější transformace na některou jinou právní formu podnikání. Otázku této změny řeší mnoho podnikatelů, a to především z důvodů rozšiřování svých podniků. Po zhodnocení jednotlivých hledisek jsem dospěla k názoru, že nejvhodnější bude transformace na společnost s ručením omezeným. Podle mého názoru má tato volba, pro zde popisovanou firmu, více výhod než individuální podnikání. Možnost omezení odpovědnosti za závazky společnosti s ručením omezeným a přece jen menší komplikovanost právního režimu oproti jiným společnostem, jako je např. komanditní společnost, či akciová společnost činí, společnost s ručením omezeným nejčastěji volenou formu právnické osoby pro podnikání, zejména menšího a středního rozsahu.

Pro realizaci konkrétního podnikatelského záměru obvykle neexistuje ideální forma podnikání a zvolená forma podnikání, pokud by se podnikatel rozhodl pro mnou navržené řešení transformace, bude většinou určitým kompromisem, který v daném právním rámci představuje optimální řešení. Nenajdeme žádnou právní formu, která by byla trvale výhodná, neboť jak jsou různorodé důvody pro výběr jedné z nich, tak jsou rozdílné i její dřívější či pozdější změny. Otázka optimální právní formy by se proto měla v intervalu několika let opětovně přezkoumávat. Pro ucelenější přehled o možnostech růstu firmy a hlavně její připravenosti na vstup ČR do EU jsem majitele firmy rovněž požádala o vyplnění dotazníku „Eurokontola“ [10]. Na základě výsledku z dotazníku jsem došla k následujícím závěrům. Firma je s ohledem na její současný stav a plánovaný vývoj, na vstup do Unie připravená. I když stále je na čem pracovat. Tím, že neplánuje rozšířit poskytování svých služeb do zahraničí, odpadají ji mnohé starosti spojené s podnikáním do zahraničí. Dobrou zprávou je také zjištění, že firma nemusí splnit se vstupem do EU žádné další požadavky, týkající se jejího předmětu činnosti. Ani s ohledem na tyto dobré zprávy neznámá, že by se firma neměla dále rozvíjet a sledovat trh. Mým doporučením je zdokonalovat se v cizích jazycích, příprava cizojazyčného materiálu o firmě, nadále zjišťovat ceny, trendy, kvalitu služeb na trhu, na kterém působí. Vzhledem k dlouhodobé činnosti firmy, její dobré prosperitě, výborných vztazích se zákazníky a jejich spokojenosti bych podpořila myšlenku rozšíření skladů, obnovení vozového

parku, který je základem kvality a jeho následného rozšíření díky zvýšení objemu zakázek od odběratelů. Vše je ale nutné velmi dobře promyslet a v ničem se předčasně neukvapit.

SEZNAM LITERATURY

- [1] Obchodní zákoník č. 513/1991 Sb. (v novelizovaném znění),
- [2] Občanský zákoník č. 40/1964 Sb. (v novelizovaném znění),
- [3] Živnostenský zákon č. 455/1991 Sb. (v novelizovaném znění),
- [4] SME (small and medium-sized enterprises) Definition, dostupno z http://europa.eu.int/comm/enterprise/enterprise_policy/sme_definition/index_en.htm, 22. 4. 2004,
- [5] SYNEK, M.: *Ekonomika a řízení podniku*, 1. vyd. VŠE Praha, 1994,
- [6] VEJDĚLEK, J.: *Jak založit nebo převzít podnik*, 1. vyd. Grada Publishing Praha, 1997,
- [7] RYDVALOVÁ, P.: *Malé a střední podnikání*, 1. vyd. TU Liberec, 2002,
- [8] Administrativní registr ekonomických subjektů, dostupno z http://www.info.mfcr.cz/ares/ares_fr.html.cz, 3. 4. 2004,
- [9] KÁBA, D., Účetní, daňová a poradenská kancelář ORKÁN Brno, *Ekonom*, 2004, č. 6, příloha Zákon o účetnictví s komentářem,
- [10] Český statistický úřad, *Odvětvová klasifikace ekonomických činností (OKEČ)*, dostupno z http://www.czso.cz/csu/redakce.nsf/i/odvetvova_klasifikace_ekonomickych_cinnosti, 15. 3. 2004,
- [11] Úplné znění zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, dostupno z <http://www.podnikame.cz/zakony04/index.php3?co=Z2004090>, 5. 4. 2004,
- [12] KOLEKTIV AUTORŮ: *Podnikání v malé a střední firmě*, 1. vyd. VŠE v Praze, 1999,
- [13] Daně.idnes.cz, Účetní svět, *Daňový kalendář 2004*, dostupno z <http://dane.idnes.cz/article.php?id=626>, 25. 12. 2003,
- [14] Obor dopravy krajského úřadu Jihomoravského kraje, *Silniční doprava po vstupu ČR do EU*, dostupno z http://www.kr-jihomoravsky.cz/urad/od/eu_silnicni.htm, 15. 4. 2004,
- [15] Odbor dopravy a silničního hospodářství Zlínského kraje, *Žádost finanční způsobilost a eurolicence*, dostupno z <http://www.kr-zlinsky.cz/vismo/dokumenty2.php?ID=235793>, 10. 4. 2004,
- [16] Businessinfo = integrovaný systém informací pro podnikání a export, *Šablony*, dostupno z <http://www.business.center.cz/business/sablony/>, 23. 4. 2004,
- [17] PŘIB, J.: *Máme v ČR v roce 2002 kvalitní podnikatelské prostředí?*, Hospodářská komora České republiky, dostupno z

<<http://www.komora.cz/dokumenty.aspx?jaz=1&obl=1&kat=305&dok=592>>,

25. 3. 2004,

[18] *Příprava českých malých a středních podniků do jednotného trhu*, dostupno z
<<http://www.komora.cz/euro>>, 31. 3. 2004.

SEZNAM PŘÍLOH

str.

Příloha č. 1	Daňový kalendář pro rok 2004	1 - 3
Příloha č. 2	Žádost finanční způsobilost a eurolicence	4 - 5
Příloha č. 3	Žádost o koncesi PO	6 - 10
Příloha č. 4	Ohlášení živnosti PO	11 - 15
Příloha č. 5	Čestné prohlášení (odpovědný zástupce)	16
Příloha č. 6	Návrh na zápis s.r.o. do obchodního rejstříku	17
Příloha č. 7	Čestné prohlášení jednatelů s.r.o	18
Příloha č. 8	Prohlášení správce vkladu o splacení vkladu společníky	19
Příloha č. 9	Dělení daně z příjmů	20
Příloha č. 10	„Eurokontrola“ firmy AUTODOPRAVA Jiří Drbal	21 - 30

Příloha č. 1

Daňový kalendář pro rok 2004:

LEDEN		
pondělí 26.	- spotřební daň	- splatnost daně za listopad 2003 - daňové přiznání za prosinec 2003 - daňové přiznání k uplatnění nároku na vrácení spotřební daně z topných olejů, zelené nafty a technického benzinu a mazacích olejů za prosinec 2003 (pokud vznikl nárok)
	- daň z přidané hodnoty	- daňové přiznání a daň za 4. čtvrtletí a za prosinec 2003
ÚNOR		
pondělí 2.	- daň silniční	- daňové přiznání a daň za rok 2003
	- daň z nemovitostí	- daňové přiznání (úplné) nebo dílčí daňové přiznání na rok 2004
pondělí 16.	- daň z příjmů	- podpis prohlášení k uplatnění nezdanitelných částek a podpis prohlášení k provedení ročního zúčtování záloh - podání žádosti o provedení ročního zúčtování správcem daně
pátek 20.	- daň z příjmů	- vyúčtování daně z příjmu fyzických osob ze závislé činnosti a z funkčních požitků za zdaňovací období 2003
úterý 24.	- spotřební daň	- splatnost daně za prosinec 2003
středa 25.	- spotřební daň	- daňové přiznání za leden - daňové přiznání k uplatnění nároku na vrácení spotřební daně z topných olejů a zelené nafty za leden (pokud vznikl nárok)
	- daň z přidané hodnoty	- daňové přiznání a daň za leden
BŘEZEN		
čtvrtek 11.	- spotřební daň	- splatnost daně za leden
pondělí 15.	- daň z příjmů	- čtvrtletní záloha na daň
čtvrtek 25.	- spotřební daň	- daňové přiznání za únor - daňové přiznání k uplatnění nároku na vrácení spotřební daně z topných olejů a zelené nafty za únor (pokud vznikl nárok)
	- daň z přidané hodnoty	- daňové přiznání a daň za únor
středa 31.	- daň z příjmů	- přiznání k dani a daň za rok 2003
DUBEN		
pátek 9.	- spotřební daň	- splatnost daně za únor
čtvrtek 15.	- daň silniční	- záloha na daň za 1. čtvrtletí
pondělí 26.	- spotřební daň	- daňové přiznání za březen - daňové přiznání k uplatnění nároku na vrácení spotřební daně z topných olejů a zelené nafty za březen (pokud vznikl nárok)
	- daň z přidané hodnoty	- daňové přiznání a daň za 1. čtvrtletí a za březen
KVĚTEN		
pondělí 10.	- spotřební daň	- splatnost daně za březen
úterý 25.	- spotřební daň	- daňové přiznání za duben - daňové přiznání k uplatnění nároku na vrácení spotřební daně z topných olejů a zelené nafty za duben (pokud vznikl nárok)

	- daň z přidané hodnoty	- daňové přiznání a daň za duben
pondělí 31.	- daň z nemovitostí	- splatnost celé daně (poplatníci s daňovou povinností do 1 000 Kč včetně) - splatnost 1. splátky daně (poplatníci s daňovou povinností vyšší než 1 000 Kč s výjimkou poplatníků samostatně provozujících zemědělskou výrobu a chov ryb - dále jen "samostatně hospodařící rolníci")
ČERVEN		
středa 9.	- spotřební daň	- splatnost daně za duben
úterý 15.	- daň z příjmů	- pololetní a čtvrtletní záloha na daň
pátek 25.	- spotřební daň	- daňové přiznání za květen - daňové přiznání k uplatnění nároku na vrácení spotřební daně z topných olejů a zelené nafty za květen (pokud vznikl nárok)
	- daň z přidané hodnoty	- daňové přiznání a daň za květen
středa 30.	- daň z příjmů	- přiznání k dani a daň za rok 2003
	- daň z nemovitostí	- splatnost 2. splátky daně (poplatníci s daňovou povinností vyšší než 1 000 Kč s výjimkou samostatně hospodařících rolníků)
ČERVENEC		
pondělí 12.	- spotřební daň	- splatnost daně za květen
čtvrtek 15.	- daň silniční	- záloha na daň za 2. čtvrtletí
pondělí 26.	- spotřební daň	- daňové přiznání za červen - daňové přiznání k uplatnění nároku na vrácení spotřební daně z topných olejů a zelené nafty za červen (pokud vznikl nárok)
	- daň z přidané hodnoty	- daňové přiznání a daň za 2. čtvrtletí a za červen
SRPEN		
pondělí 9.	- spotřební daň	- splatnost daně za červen
středa 25.	- spotřební daň	- daňové přiznání za červenec - daňové přiznání k uplatnění nároku na vrácení spotřební daně z topných olejů a zelené nafty za červenec (pokud vznikl nárok)
	- daň z přidané hodnoty	- daňové přiznání a daň za červenec
úterý 31.	- daň z nemovitostí	- splatnost 1. splátky daně (samostatně hospodařící rolníci s daňovou povinností vyšší než 1 000 Kč)
ZÁŘÍ		
čtvrtek 9.	- spotřební daň	- splatnost daně za červenec
středa 15.	- daň z příjmů	- čtvrtletní záloha na daň
pondělí 27.	- spotřební daň	- daňové přiznání za srpen - daňové přiznání k uplatnění nároku na vrácení spotřební daně z topných olejů a zelené nafty za srpen (pokud vznikl nárok)
	- daň z přidané hodnoty	- daňové přiznání a daň za srpen
čtvrtek 30.	- daň z nemovitostí	- splatnost 3. splátky daně (poplatníci s daňovou povinností vyšší než 1 000 Kč s výjimkou samostatně hospodařících rolníků)
ŘÍJEN		
pondělí 11.	- spotřební daň	- splatnost daně za srpen
pátek 15.	- daň silniční	- záloha na daň za 3. čtvrtletí
pondělí 25.	- spotřební daň	- daňové přiznání za září - daňové přiznání k uplatnění nároku na vrácení spotřební daně z topných olejů a zelené nafty za září (pokud vznikl nárok)

	- daň z přidané hodnoty	- daňové přiznání a daň za 3. čtvrtletí a za září
LISTOPAD		
úterý 9.	- spotřební daň	- splatnost daně za září
čtvrtek 25.	- spotřební daň	- daňové přiznání za říjen - daňové přiznání k uplatnění nároku na vrácení spotřební daně z topných olejů a zelené nafty za říjen (pokud vznikl nárok)
	- daň z přidané hodnoty	- daňové přiznání a daň za říjen
úterý 30.	- daň z nemovitostí	- poslední splátka daně (všichni poplatníci s daňovou povinností vyšší než 1 000 Kč)
PROSINEC		
pátek 10.	- spotřební daň	- splatnost daně za říjen
středa 15.	- daň z příjmů	- pololetní a čtvrtletní záloha na daň
	- daň silniční	- záloha na daň za říjen a listopad
pondělí 27.	- spotřební daň	- daňové přiznání za listopad - daňové přiznání k uplatnění nároku na vrácení spotřební daně z topných olejů a zelené nafty za listopad (pokud vznikl nárok)
	- daň z přidané hodnoty	- daňové přiznání a daň za listopad

Zdroj: [13]

Příloha č. 2

Žádost finanční způsobilost a eurolicence [15]:

Ž Á D O S T

**o potvrzení finanční způsobilosti dopravce (§4a)
o vydání eurolicenci (§33 zákona o silniční dopravě)
při změně vozového parku (§9 odst. 3 písm. d)**

podle zákona č. 111/1994 Sb., o silniční dopravě, ve znění pozdějších předpisů a ust. § 5 vyhl. č. 366/1999 Sb.,
o způsobu prokázání finanční způsobilosti, kterou se provádí zákon o silniční dopravě

pro kalendářní rok: 2004 2005 2006 2007 2008

1. Údaje o subjektu

101 Fyzická osoba

Jméno:	Příjmení:	IČO:
Obchodní firma:		e-mail:
Bydliště:	Ulice, číslo:	Telefon: (mobil):
	Obec, m.č.: PSČ:	Fax:

102 Právnícká osoba

Obchodní firma:	Právní forma:	IČO:
Sídlo	Ulice, číslo:	Telefon: (mobil):
	Obec, m.č.	Fax:

02 Typ žadatele

201	Silniční doprava je již provozována na základě platné koncesní listiny	ANO	NE
202	Žádám o vydání eurolicenci pro mezinárodní dopravu vozidly nad 6 t celk. hmotnosti	ANO	NE
203	Žádám u příslušného živnostenského úřadu o vydání koncese k provozování silniční dopravy	ANO	NE

3. Druh provozované dopravy k potvrzení finanční způsobilosti

301	Mezinárodní autobusová doprava MA	ANO	NE
302	Mezinárodní nákladní doprava MN	ANO	NE
303	Vnitrostátní autobusová doprava VA	ANO	NE
304	Vnitrostátní nákladní doprava VN	ANO	NE

4. Údaje o účetní jednotce

401	Účetní jednotka účtuje v soustavě	JEDnoduchého účetnictví	PODvojný účetnictví
402	Příložené účetní doklady jsou za rok: 2002 2003 2004 2005 2006 2007		

5. Vlastnictví vozidel

501	Vozidla již dopravce vlastní	ANO	NE
502	Vozidla na leasing /finanční pronájem/ (nutno přiložit smlouvu)	ANO	NE
503	Vozidla v pronájmu (nutno přiložit smlouvu o pronájmu)	ANO	NE
504	Vozidla budou dopravcem teprve pořízena (počátek podnikání-přiložit podnikatelský záměr)	ANO	NE

6. Příložené doklady (alternativně – dle vedeného účetnictví nebo důvodu předkladu)

601	Výkaz o majetku a závazcích (=celé Daňové přiznání fyzických osob s jednoduchým účetnictvím)	ANO	NE
602	Rozvaha v úplném/zkráceném rozsahu, příp. včetně titulní strany daňového přiznání s podacím razítkem FÚ	ANO	NE
603	Zahajovací výkaz (JEDnoduché úč.) / Zahajovací rozvaha (PODvojný úč.)	ANO	NE
604	Koncesní listina, výpis z obchodního rejstříku/spol. sml. (práv.osoby), pokud již nebylo předloženo	ANO	NE
605	Podnikatelský záměr (při zahájení podnikání)	ANO	NE
606	Smlouva o ručení (účetní výkaz majoritního podílníka ve společnosti a další doklady dle ust. §2 vyhl.č.366)	ANO	NE

607	Fotokopie velkého technického průkazu každého přihlašovaného vozidla (str. 2-5, resp. 1-2 nového TP)	ANO	NE
608	Další přílohy		

7. Seznam a členění vozidel

*) Eurolicence: $\sum$ celkem počet vozidel nad 6 t celk. hmotnosti v mezinárodní dopravě, pro které je žádáno o vystavení opisů a jsou ve sloupci před SPZ (RZ) označeny x

	*) EU	SPZ (RZ)	Typ	Rok výr.	Hmotnost v /t/		Počet míst	Poznámka
	Pouze nad 6 t				Celková Nákladní	Užitečná automobily	Dle TP – pouze u autobusů	
Vzor	X							Vyřazení, nové vozidlo, změna SPZ (původní/nová), leasing, pronájem
1								
2								
3								
4								
.								
.								

Nepředloží-li dopravce ve vnitrostátní dopravě vydané potvrzení o finanční způsobilosti místně příslušnému živnostenskému úřadu, pozbývá po uplynutí termínu **31. července 2004** vydaná koncese platnost (ust. § 40b zákona č. 111/1994 Sb., o silniční dopravě). Nепrokáže-li povinný dopravce podle ust. § 4a odst. 4 místně příslušnému dopravnímu úřadu finanční způsobilost do **31. 7. k. r.**, nesplnil tak svoji zákonnou povinnost pro provozování silniční dopravy s důsledky podle ust. § 35a zákona (Návrh na zrušení živnostenského oprávnění)

Datum:

Podpis:

Příloha č. 3

Žádost o koncesi [16]:

PO

Potvrzení přijetí

č. jednací.....

Žádost o koncesi

podle § 50 odst. 2 zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání,
ve znění pozdějších předpisů (dále jen žz)

1) Právníká osoba - česká

Obchodní firma			
Název			
Právní forma			
Sídlo	ulice	č. popisné	č. katastrální
	obec	část obce	PSC

2) Statutární orgán, členové statutárního orgánu

Titul	Jméno	Příjmení	Titul
rodné číslo	datum narození		státní občanství
Rzdlištš			
Uložil mu soud nebo správní orgán zákaz činnosti ?			ano ne
Trvá u něj jiná překážka týkající se provozování živnosti?			ano ne
Způsob jednání za právníckou osobu			
Titul	Jméno	Příjmení	Titul
rodné číslo	datum narození		státní občanství
Rzdlištš			
Uložil mu soud nebo správní orgán zákaz činnosti ?			ano ne
Trvá u něj jiná překážka týkající se provozování živnosti?			ano ne
Způsob jednání za právníckou osobu			

3) Zrušení živnostenského oprávnění

Bylo právnické osobě v posledních třech letech zrušeno živnostenské oprávnění podle § 58 odst. 2, 3 nebo 4 žz ?	ano	ne
---	-----	----

4) Předmět podnikání

--

5) Identifikační číslo
ukončení provo-

živnosti

6) Datum zahájení provo-
zování živnosti

7) Datum
zování

8) Živnost provozována
provozování
průmyslovým způsobem ?

ano	ne
-----	----

9) Zaměstnáváte pro
živnosti zaměstnance ?

ano	ne
-----	----

10) Provozovny

Adresa	ulice	č. popisné	č.
	obec	část obce	PSC
Adresa	ulice	č. popisné	č.
	obec	část obce	PSC

11) Odpovědný zástupce

Titul	Jméno	Příjmení	Titul
rodné číslo	datum narození		státní občanství
Bydliště	ulice	č. popisné	č.
	obec	část obce	PSC
Uložil mu soud nebo správní orgán zákaz činnosti ?			ano ne
Trvá u něj jiná překážka týkající se provozování živnosti ?			ano ne
Bylo mu v posledních třech letech zrušeno živnostenské oprávnění podle § 58 odst. 2, 3 nebo 4 žz?			ano ne

V dne
.....

Podpis žadatele

Doporučené údaje ulehčující a urychlující kontakt s podnikatelem

telefonní spojení na žadatele	
elektronická adresa	

č. faxu	
---------	--

Údaje živnostenského úřadu

Správní poplatek: , - K č	uhrazen dne:	č. dokladu
Poznámka		

I. Návod k vyplnění formuláře žádosti o koncesi pro českou právnickou osobu, tj. osobu, která má sídlo na území ČR

Pokud je ve formuláři ohlášení uvedeno "ano" nebo "ne", zaškrtněte odpovídající variantu.

Nepostačují-li rubriky formuláře, pokračujte na příloze v členění dle rubriky.

k bodu 1)

- **obchodní firma** - (§ 8 a 9 odst. 2 zák. č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění zák. č. 501/2001 Sb.) Obchodní firma (dále jen "firma") je název, pod kterým je podnikatel zapsán do obchodního rejstříku. Podnikatel je povinen činit právní úkony pod svou firmou. Firmou obchodní společnosti nebo družstva a dalších právnických osob, které vznikají zápisem do obchodního rejstříku, je název, pod kterým jsou zapsány v obchodním rejstříku. Firmou právnické osoby, která se zapisuje do obchodního rejstříku na základě zvláštního právního předpisu a která vznikla před tímto zápisem, je její název. Součástí firmy právnických osob je i dodatek označující jejich právní formu. Právnické osoby nezapisující se do obchodního rejstříku, podnikají pod názvem, pod kterým byly zřízeny.

k bodu 2)

- **statutární orgán, jeho členové**

- **bydliště** (§ 50 odst. 2, § 45 odst. 3 písm. a žž) vyplní se pokud možno v členění: název obce, její část, název ulice, číslo popisné a orientační, bylo-li přiděleno, a PSČ

- **jiné překážky provozování živnosti** (§ 8 odst. 1 -3, § 50 odst. 2, § 45 odst. 3 písm. a žž)

- živnost nemůže provozovat fyzická osoba, na jejíž majetek byl prohlášen konkurs, jestliže bylo soudem rozhodnuto, že provozování podniku musí být ukončeno

- živnost nemůže provozovat fyzická osoba po dobu tří let poté, co soud zrušil konkurs proto, že bylo splněno rozvrhové usnesení nebo, že majetek úpadce nepostačuje k úhradě nákladů konkursu. Byl-li konkurs zrušen z jiného důvodu, překážka k provozování živnosti uvedená v odstavci 1 odpadá právní mocí rozhodnutí o zrušení konkursu.

- živnost nemůže po dobu tří let provozovat též fyzická osoba, vůči níž byl návrh na prohlášení konkursu zamítnut pro nedostatek majetku

- **viz též příslušná ustanovení obchodního zákoníku (např. § 31a, § 135 odst. 2 a § 194 odst. 7)**

k bodu 3)

- **údaj o předchozím zrušení živnostenského oprávnění** (§ 58, § 50 odst. 2, § 45 odst. 3 písm. a žž) - bylo-li živnostenské oprávnění zrušeno z důvodů uvedených v § 58 odst. 2 - 4 žž, může podnikatel požádat o udělení koncese v oboru nebo příbuzném oboru nejdříve po uplynutí tří let od právní moci rozhodnutí o zrušení živnostenského oprávnění, žádost o

udělení koncese v jiném oboru může podnikatel podat nejdříve po uplynutí jednoho roku od právní moci rozhodnutí o zrušení živnostenského oprávnění

k bodu 4)

- **předmět podnikání** (§ 50 odst. 2, § 45 odst. 4 žz)
- předmět podnikání je třeba v žádosti o koncesi uvést v úplném nebo v částečném rozsahu podle přílohy č. 3

k bodu 5)

- **údaj o identifikačním čísle** (§ 50 odst. 2, § 45 odst. 3 písm. d žz)
- žadatel vyplní, bylo-li mu toto číslo již přiděleno i pro jinou podnikatelskou činnost

k bodu 7)

- **datum ukončení provozování živnosti** (§ 50 odst. 2, § 45 odst. 3 písm. h žz)
- žadatel uvede, pokud zamýšlí provozovat živnost na dobu určitou

k bodu 8)

- **provozování živnosti průmyslovým způsobem** (§ 50 odst. 2, § 45 odst. 3 písm. i žz) - vyplňuje se v případě, je-li živnost provozována **dle § 7a žz**

k bodu 9)

- **zaměstnávání zaměstnanců** (§ 50 odst. 2, § 45 odst. 3 písm. j žz) - zaškrtně se varianta, která platí ke dni vzniku živnostenského oprávnění či bezprostředně po něm. Odpovědný zástupce musí být v pracovněprávním vztahu k podnikateli - viz též bod 11

k bodu 10)

- **provozovny** (§ 50 odst. 2, § 45 odst. 3 písm. f žz)
- uvádí se provozovna nebo provozovny, ve kterých bude provozování živnosti zahájeno bezprostředně po vzniku živnostenského oprávnění

k bodu 11)

- **odpovědný zástupce** - § 11 žz provozování živnosti prostřednictvím odpovědného zástupce,
odpovědným zástupcem může být pouze osoba, která má bydliště na území ČR, t.j. trvalý pobyt (§ 5 odst. 2 žz)
viz rovněž poznámky k bodům 2 a 9

II. Doklady, které právnická osoba přikládá k žádosti o koncesi

1) dle § 50 odst. 2 (§ 46 odst. 2 žz)

- a) **výpis z rejstříku trestů** odpovědného zástupce ne starší 3 měsíců,
- b) **doklad prokazující odbornou způsobilost** odpovědného zástupce, pokud ji zákon vyžaduje,
- c) **doklad o tom, že právnická osoba byla zřízena nebo založena**, pokud se nezapisuje do obchodního nebo obdobného rejstříku nebo pokud ještě zápis nebyl proveden, anebo doklad o tom, že právnická osoba je zapsána do obchodního či obdobného rejstříku,

pokud již byl zápis proveden; výpis z obchodního či obdobného rejstříku nesmí být starší tří měsíců,

- d) **doklad o vlastnickém nebo jiném právu k objektu nebo místnostem**, v nichž má své sídlo,
- e) **doklady o skutečnostech prokazujících provozování živnosti průmyslovým způsobem** dle § 7a odst. 1 písm. a) a b) žz,
- f) **prohlášení odpovědného zástupce, že souhlasí s ustanovením do funkce**, s převzetím povinností v rozsahu stanoveném tímto zákonem a s uvedením podnikatelů, u nichž je do funkce odpovědného zástupce ustanoven. **Podpis na prohlášení musí být úředně ověřen**, neučinil-li odpovědný zástupce prohlášení osobně před živnostenským

úřadem.

- 2) dle § 50 odst. 4 žz - údaje podle zvláštních předpisů a doklady, které jsou nezbytné k zaujetí stanoviska příslušného orgánu státní správy podle § 52 odst. 1 žz
- 3) dle § 6 odst. 1 písm. d) žz - doklad o tom, že odpovědný zástupce nemá vůči územním finančním orgánům státu daňové nedoplatky. Doklad vyhotoví místně příslušný finanční úřad.

Veškerá písemná podání se předkládají v češtině (slovenštině - § 73 žz) a listinné důkazy, pokud nejsou v češtině (slovenštině), musí být opatřeny úředním překladem - § 71 odst. 3.

Doporučujeme vyhotovit přehled jednotlivých dokladů přikládaných k ohlášení s tím, že v něm uvedené doklady je vhodné co nejpřesněji konkretizovat.

Příloha č. 4

Ohlášení živnosti PO [16]:

PO

Potvrzení přijetí

č. jednací.....

Ohlášení živnosti

podle § 45 odst. 3 a § 10 odst. 1 písm. a) zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání,
ve znění pozdějších předpisů (dále jen žz)

1) Právnícká osoba - česká

Obchodní firma Název			
Právní forma			
Sídlo	ulice	č. popisné	č.
	obec	část obce	PSC

2) Statutární orgán, členové statutárního orgánu

Titul	Jméno	Příjmení	Titul
rodné číslo	datum narození		státní občanství
Rvdlitřř			
Uložil mu soud nebo správní orgán zákaz činnosti ?			ano ne
Trvá u něj jiná překážka týkající se provozování živnosti?			ano ne
Způsob jednání za právníckou osobu			
Titul	Jméno	Příjmení	Titul
rodné číslo	datum narození		státní občanství
Rvdlitřř			
Uložil mu soud nebo správní orgán zákaz činnosti ?			ano ne
Trvá u něj jiná překážka týkající se provozování živnosti?			ano ne
Způsob jednání za právníckou osobu			

3) Zrušení živnostenského oprávnění

Bylo právnícké osobě v posledních třech letech zrušeno živnostenské oprávnění podle § 58 odst. 2, 3 nebo 4 žz ?	ano	ne
---	-----	----

4) Předmět podnikání

--

5) Identifikační číslo
vzniku

oprávnění

6) Datum zahájení provo-
zování živnosti

6a) Datum
živnosten.

7) Datum ukončení provo-
Zaměstnáváte pro provo-
zování živnosti

8) Živnost provozována prů-
myslovým způsobem?

ano	ne
-----	----

9)
zování

zaměstnance?

ano	ne
-----	----

10) Provozovny

Adresa	ulice	č. popisné	č.
	obec	část obce	PSC
Adresa	ulice	č. popisné	č.
	obec	část obce	PSC

11) Odpovědný zástupce

Titul	Jméno	Příjmení	Titul
rodné číslo	datum narození		státní občanství
Bydliště	ulice	č. popisné	č.
	obec	část obce	PSC
Uložil mu soud nebo správní orgán zákaz činnosti ?			ano ne
Trvá u něj jiná překážka týkající se provozování živnosti ?			ano ne
Bylo mu v posledních třech letech zrušeno živnostenské oprávnění podle § 58 odst. 2, 3 nebo 4 žž?			ano ne

V dne

Podpis ohlašovatele

Doporučené údaje ulehčující a urychlující kontakt s podnikatelem

telefonní spojení na ohlašovatele	
elektronická adresa	
č. faxu	

--	--

Údaje živnostenského úřadu

typ živnosti :	volná	řemeslná	vázaná
Správní poplatek: K č	, -	uhrazen dne:	č. dokladu
Poznámka			

I. Návod k vyplnění formuláře ohlášení živnosti pro českou právnickou osobu, tj. osobu, která má sídlo na území ČR

Pokud je ve formuláři ohlášení uvedeno "ano" nebo "ne", zaškrtněte odpovídající variantu. Nepostačují-li rubriky formuláře, pokračujte na příloze v členění dle rubriky.

k bodu 1)

- **obchodní firma** - (§ 8 a 9 odst. 2 zák. č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění zák. č. 501/2001 Sb.) Obchodní firma (dále jen "firma") je název, pod kterým je podnikatel zapsán do obchodního rejstříku. Podnikatel je povinen činit právní úkony pod svou firmou. Firmou obchodní společnosti nebo družstva a dalších právnických osob, které vznikají zápisem do obchodního rejstříku, je název, pod kterým jsou zapsány v obchodním rejstříku. Firmou právnické osoby, která se zapisuje do obchodního rejstříku na základě zvláštního právního předpisu a která vznikla před tímto zápisem, je její název. Součástí firmy právnických osob je i dodatek označující jejich právní formu. Právnické osoby nezapisující se do obchodního rejstříku, podnikají pod názvem, pod kterým byly zřízeny.

k bodu 2) - statutární orgán, jeho členové

- **bydliště** (§ 45 odst. 3 písm. a žž) vyplní se pokud možno v členění: název obce, její část, název ulice, číslo popisné a orientační, bylo-li přiděleno, a PSČ

- **jiné překážky provozování živnosti** (§ 8 odst. 1 - 3, § 45 odst. 3 písm. a žž)

- živnost nemůže provozovat fyzická osoba, na jejíž majetek byl prohlášen konkurs, jestliže bylo soudem rozhodnuto, že provozování podniku musí být ukončeno

- živnost nemůže provozovat fyzická osoba po dobu tří let poté, co soud zrušil konkurs proto, že bylo splněno rozvrhové usnesení nebo, že majetek úpadce nepostačuje k úhradě nákladů konkursu. Byl-li konkurs zrušen z jiného důvodu, překážka k provozování živnosti uvedená v odstavci 1 odpadá právní mocí rozhodnutí o zrušení konkursu.

- živnost nemůže po dobu tří let provozovat též fyzická osoba, vůči níž byl návrh na prohlášení konkursu zamítnut pro nedostatek majetku

- viz též příslušná ustanovení obchodního zákoníku (např. § 31a, § 135 odst. 2 a § 194 odst. 7)

k bodu 3)

- **údaj o předchozím zrušení živnostenského oprávnění** (§ 58, § 45 odst. 3 písm. a žž)

- bylo-li živnostenské oprávnění zrušeno z důvodů uvedených v § 58 odst. 2 - 4 žž, může podnikatel ohlásit ohlašovací živnost v oboru nebo příbuzném oboru nejdříve po uplynutí tří let od právní moci rozhodnutí o zrušení živnostenského oprávnění

k bodu 4)

- **předmět podnikání** (§ 45 odst. 4 řz)
- ohlašovatel je povinen vymezit předmět podnikání uvedený v ohlášení s dostatečnou určitostí a jednoznačností. Předmět podnikání živnosti volné musí být ohlášen v souladu s názvem oboru živnosti uvedeném v nařízení vlády vydaném podle § 73a. Předmět podnikání živnosti řemeslné a vázané musí být ohlášen v souladu s přílohami č. 1 a 2 k tomuto zákonu v úplném nebo částečném rozsahu.
- k bodu 5)**
- **údaj o identifikačním čísle** (§ 45 odst. 3 písm. d řz)
- ohlašovatel vyplní, bylo-li mu toto číslo již přiděleno i pro jinou podnikatelskou činnost
- k bodu 6a)**
- **den vzniku živnostenského oprávnění** (§10 odst. 1 řz)
- ohlašovatel uvede, pokud je právnickou osobou již zapsanou do obchodního rejstříku nebo osobou, která se do tohoto rejstříku nezapisuje, a je-li den vzniku živnostenského oprávnění pozdější než den ohlášení.
- k bodu 7)**
- **datum ukončení provozování živnosti** (§ 45 odst. 3 písm. h řz)
- ohlašovatel uvede, pokud zamýšlí provozovat živnost na dobu určitou
- k bodu 8)**
- **provozování živnosti průmyslovým způsobem** (§ 45 odst. 3 písm. i řz) - vyplňuje se v případě, je-li živnost provozována dle § 7a řz
- k bodu 9)**
- **zaměstnávání zaměstnanců** (§ 45 odst. 3 písm. j řz) - zaškrtně se varianta, která platí ke dni vzniku živnostenského oprávnění či bezprostředně po něm. Odpovědný zástupce musí být v pracovněprávním vztahu k podnikateli viz též bod 11
- k bodu 10)**
- **provozovny** (§ 45 odst. 3 písm. f řz)
- uvádí se provozovna nebo provozovny, ve kterých bude provozování živnosti zahájeno bezprostředně po vzniku živnostenského oprávnění
- k bodu 11)**
- **odpovědný zástupce** - § 11 řz provozování živnosti prostřednictvím odpovědného zástupce, odpovědným zástupcem může být pouze osoba, která má bydliště na území ČR, t.j. trvalý pobyt (§ 5 odst. 2 řz)
- viz rovněž poznámky k bodům 2 a 9

II. Doklady, které právnická osoba přikládá k ohlášení živnosti

1) dle § 46 odst. 2 řz

- a) výpis z rejstříku trestů odpovědného zástupce ne starší 3 měsíců,
- b) **doklad prokazující odbornou způsobilost** odpovědného zástupce, pokud ji zákon vyžaduje,
- c) **doklad o tom, že právnická osoba byla zřízena nebo založena**, pokud se nezapisuje do obchodního nebo obdobného rejstříku nebo pokud ještě zápis nebyl proveden, anebo doklad o tom, že právnická osoba je zapsána do obchodního či obdobného rejstříku, pokud již byl zápis proveden; výpis z obchodního či obdobného rejstříku nesmí být starší tří měsíců,
- d) **doklad o vlastnickém nebo jiném právu k objektu nebo místnostem**, v nichž má své sídlo,
- e) **doklady o skutečnostech prokazujících provozování živnosti průmyslovým způsobem** dle § 7a odst. 1 písm. a) a b) řz,

f) prohlášení odpovědného zástupce, že souhlasí s ustanovením do funkce, s převzetím povinností v rozsahu stanoveném tímto zákonem a s uvedením podnikatelů, u nichž je do funkce odpovědného zástupce ustanoven. Podpis na prohlášení musí být úředně ověřen, neučinil-li odpovědný zástupce prohlášení osobně před živnostenským úřadem.

2) dle § 6 odst. 1 písm. d) žž - doklad o tom, že odpovědný zástupce nemá vůči územním finančním orgánům státu daňové nedoplatky. Doklad vyhotoví místně příslušný finanční úřad.

3) doklad o zaplacení správního poplatku - zák. č. 368/1992 Sb., o správních poplatcích

Veškerá písemná podání se předkládají v češtině (slovenštině - § 73 žž) a listinné důkazy, pokud nejsou v češtině (slovenštině), musí být opatřeny úředním překladem - § 71 odst. 3.

Doporučujeme vyhotovit přehled jednotlivých dokladů přikládaných k ohlášení s tím, že v něm uvedené doklady je vhodné co nejpřesněji konkretizovat.

Příloha č. 5

Čestné prohlášení [16]:

ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ

(odpovědný zástupce)

(§ 39 zákona č. 71/1967 Sb., o správním řízení, § 46 odst. 1, 2 písm. f) zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání)

Jméno a příjmení :

Bydliště :

Rodné číslo :

Datum narození :

prohlašuje, že souhlasím s ustanovením do funkce odpovědného zástupce pro výkon živnosti pro fyzickou osobu :

Obchodní jméno :

Rodné číslo :

Identifikační číslo :

Sídlo :

Předmět podnikání (živnost):

Prohlašuji dále, že

- mám plnou způsobilost k právním úkonům,
- netrvá i mne překážka k provozování živnosti podle § 8 živnostenského zákona,
- nebylo mi zrušeno živnostenské oprávnění podle § 58 odst. 1 písm. a), b) nebo podle § 58 odst. 2, 3 a 4 živnostenského zákona,
- beru na vědomí, že funkci odpovědného zástupce mohu vykonávat pouze pro dva podnikatele.

Tyto údaje jsou pravdivé a úplné. Je si vědom, že úmyslným uvedením nesprávného nebo neúplného údaje anebo zatajením požadovaného údaje správnímu orgánu se dopouští přestupku podle § 21 odst. 1 písm. b), popř. c) zákona č. 200/1990 Sb., o přestupcích v platném znění.

V dne

vlastnoruční podpis

(Ověřený orgánem pověřeným úřední ověřováním, nebo učiněný před pracovníkem živnostenského úřadu vyřizujícím žádost či ohlášení)

Příloha č. 6

Návrh na zápis s.r.o. do obchodního rejstříku [16]:

Návrh na zápis s.r.o. do obchodního rejstříku (o.r.)

DOPORUČENĚ

Krajský soud / Městský soud

Obchodní oddělení

...(ulice)....(město)... (PSČ)

Navrhovatel :s.r.o., se sídlem

Návrh na zápis společnosti s ručením omezeným od o.r.

Na základě přiložené společenské smlouvy a dalších dokladů navrhuje, aby nadepsaný rejstříkový soud usnesením rozhodl, že do o.r. jím vedeného se provede následující zápis :

Firma :s.r.o.

Sídlo : (město, ulice, č.p. a č.o., PSČ)

IČ :

Právní forma : společnost s ručením omezeným

Předmět činnosti : (viz. živnostenské listy a jiná podnikatelská oprávnění)

Založení : společenskou smlouvu ze dne

Společníci : (jméno, příjmení, RČ, bydliště)

.....(jméno, příjmení, RČ, bydliště)

Jednatelé : (jméno, příjmení, RČ, bydliště)

..... (jméno, příjmení, RČ, bydliště)

Základní kapitál :(alespoň 200.000,-Kč)

Výše vkladů : ...(jméno, příjmení, RČ, bydliště)..(alespoň 20.000,-Kč) splaceno%

...(jméno, příjmení, RČ, bydliště)..(alespoň 20.000,-Kč) splaceno%

....(název, IČ, sídlo).....(alespoň 20.000,-Kč) splaceno%

Jednání a podepisování : Za společnost jedná každý z jednatelů samostatně a podepisuje tak, že k firmě společnosti připojí svůj podpis

Po provedení zápisu žádáme o vyhotovení 2 výpisů z o.r.

V dne

Notářsky ověřené podpisy navrhovatelů

Přílohy :

- společenská smlouva a event. stanovy
- čestné prohlášení a podpisové vzory jednatelů
- prohlášení správce vkladu
- znalecký posudek na ocenění nepeněžitého vkladu
- souhlas manželů či manželek s použitím majetku ze SJM
- živnostenské listy či jiná podnikatelská oprávnění
- výpis z rejstříku trestů z posledních tří měsíců
- rozhodnutí o přidělení IČ
- potvrzení o umístění sídla
- kolkové známky

Příloha č. 7

Čestné prohlášení jednatelů s.r.o. [16]:

Čestné prohlášení, které je nutné předložit spolu s návrhem na zápis společnosti do obchodního rejstříku

Čestné prohlášení tohoto znění předloží jednatelé společnosti s ručením omezeným

Já, níže podepsaný Jméno, příjmení: Trvalé bydliště: Bydliště v ČR:

..... Statutární orgán obchodní společnosti

Obchodní firma: Sídlo:

..... Prohlašuji s odvoláním na ustanovení

§ 135 odst. 2 a § 194 odst. 7 zákona č. 513/1991 Sb. v platném znění, že jsem: - dosáhl věku 18 let - plně způsobilý k právním úkonům - bezúhonný, tj. nebyl jsem pravomocně odsouzen a) pro trestný čin spáchaný úmyslně k nepodmíněnému trestu odnětí svobody v trvání alespoň jednoho roku, b) pro trestný čin spáchaný úmyslně, jehož skutková podstata souvisí s podnikáním a na který se nevztahuje písm. a), nebo c) pro trestný čin spáchaný z nedbalosti, jehož skutková podstata souvisí s předmětem podnikání, Dále prohlašuji, že - v posledních třech letech nebyl na můj majetek prohlášen nebo ukončen konkurs ani opětovně potvrzeno nucené vyrovnání, - v posledních třech letech nebylo na můj majetek navrženo prohlášení konkursu ani nedošlo k jeho zamítnutí pro nedostatek majetku, - soudem nebo správním orgánem mi nebyl uložen zákaz činnosti týkající se provozování živnosti v oboru předmětu podnikání společnosti nebo v příbuzném oboru, který by doposud trval, - neporušuji zákaz konkurence, - nejsem statutárním orgánem ani členem statutárního orgánu právnické osoby, na kterou se vztahuje ustanovení § 31a obchodního zákoníku.

Jsem si plně vědom, že se v případě uvedení nepravdivých údajů vystavuji nebezpečí trestního stíhání (§ 125 trestního zákona)

Příloha č. 8

Prohlášení správce vkladu o splacení vkladu společníky [16]:

Prohlášení správce vkladu o splacení vkladu společníky

Správce základního jmění společnosti :

Prohlašuji, že základní jmění společnosti

bylo splaceno jejím zakladatelem v plné výši dle Zakladatelské listiny.

Splacené vklady :

Společník	Podíl	Splacený podíl	Splaceno
Celkem			

Základní jmění společnosti bylo složeno v peněžité formě a bylo uloženo u bankovního ústavu. Jako prokazatelný důkaz o této skutečnosti přikládám potvrzení banky o složení této peněžité částky.

V dne

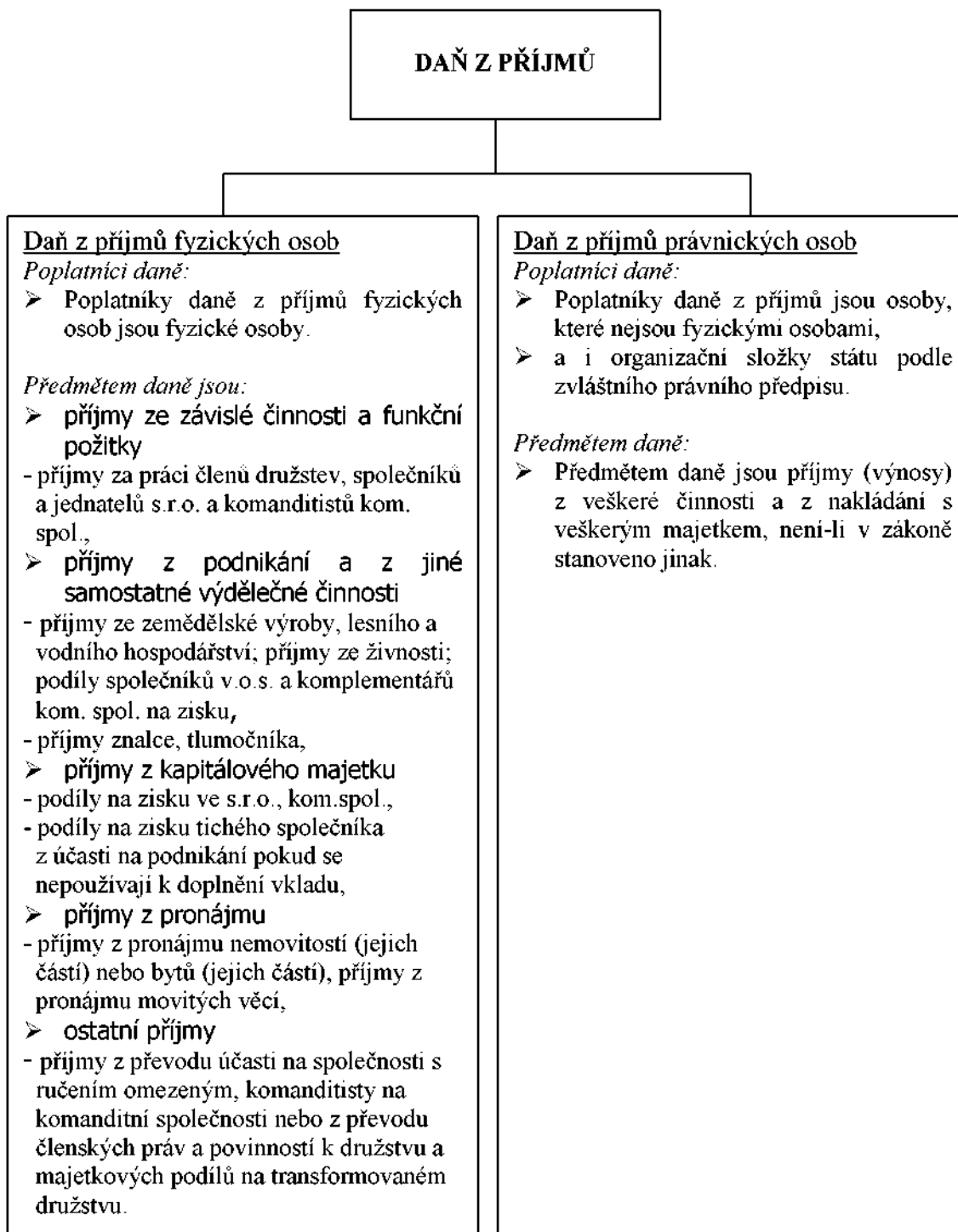
Podpis :

Příloha : 1x potvrzení bankovního ústavu o složení peněžité částky

Příloha č. 9

Dělení daně z příjmů:

Zdroj: [11]



Příloha č. 10

„Eurokontrola“ AUTODOPRAVY Jiří Drbal [18]:

„EUROKONTROLA“ firmy AUTODOPRAVA Jiří Drbal

„Eurokontrola“ je vhodnou cestou k zjištění připravenosti zkoumané firmy na vstup ČR do EU. Musí být co nejpřesnější a nejkonkrétnější. Vhodnou cestou k jejímu provedení je pravdivé zodpovězení souboru otázek mapujících stav firmy v oblastech, které jsou klíčové pro úspěch na jednotném trhu EU. Tento soubor je nazýván „Euro-check“.

„Euro-check“ („Eurokontrola“) [18] je nástroj pro autodiagnózu, která firmám umožní:

- lépe pochopit svou stávající pozici v porovnání s obchodováním na jednotném trhu,
- plně zhodnotit vliv jednotného trhu na jejich podnikání,
- určit oblasti, kde musí své podnikání dále zlepšit,
- vytvořit a realizovat akční plán.

Jsem ráda, že existuje něco takového jako „Eurokontrola“, neboť neexistuje moc možností jak by si firma mohla svou připravenost na vstup ČR do EU zhodnotit. S pomocí majitele a administrativní pracovníce firmy jsme odpověděli na otázky uvedené v následujícím dotazníku. Dotazník obsahuje 6 částí A-F, každá z nich je zaměřena na jinou oblast otázek. Následně jsem se pokusila každou část dotazníku zhodnotit a uvést, co z této části vyplývá. Je tu nutné podotknout, že nebyly zodpovězeny všechny otázky týkající se hlavně zahraničí, neboť firma nemá v současné době zahraničního zákazníka.

A. STÁVAJÍCÍ ČINNOST

1. Výrobky/služby a procesy. Jaké výrobky Vaše společnost produkuje a na kterých trzích je prodává (odvětvové a geografické)?

* předmět podnikání

- silniční motorová doprava nákladní vnitrostátní, mezinárodní vozidly do 3,5 tuny
- koupe zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej
- skladování zboží a manipulace s nákladem

* na jakém trhu podniká (odvětvový a geografický)

- trh dopravy
- po České republice - lékárny východočeského kraje (převážně)

2. Dodávala Vaše společnost v minulosti do některých zemí, do nichž v současnosti nedodává? Pokud ano, proč?

-dříve firma měla zakázky od české firmy, která si od ní objednala přepravu ze zahraničí do Čech a nebo obráceně např. Anglie, Francie, Holandsko, Německo, Švýcarsko, Slovensko, Rakousko, Polsko

- firma již nyní nechce jezdit do zahraničí, neboť to s sebou přináší plno těžkostí: hlavně dlouhá splatnost faktur, dlouhé vyřizování na hranicích a s tím spojené další nutné formality. Tato společnost dostala a stále dostává velmi výhodné nabídky z Čech, které jsou pro ni dostačující, také jistější a s méně starostmi.

3. Jak lze v současnosti charakterizovat Vaši zákaznickou základnu (tuzemskou a zahraniční)?

* tuzemská

- hlavními zákazníky jsou společnosti zajišťující distribuci léků do lékáren, jedná se zejména o akciové společnosti sídlící ve Vysokém Mýtě a v Hradci Králové,
- dalšími zákazníky jsou společnosti využívající skladových prostor.

* zahraniční

- v současné době firma nemá žádného zahraničního zákazníka

4. Kdo jsou hlavní zákazníci Vaší společnosti? Uveďte svých 10 nejvýznamnějších zákazníků.

- jak jsem již zmínila, firma má 4 odběratele:

1. Phoenix a. s. (obrat cca 8 milionů korun – navýšení oproti roku 2002 o 16 %)
2. Danisco a. s. (obrat za rok 2003 byl cca 618 tisíc korun, srovnání obrátu s předcházejícím rokem nelze provést, neboť byla tato firma v roce 2003 novým zákazníkem)
3. SVUS Pharma a. s. (obrat cca 528 tisíc korun – navýšení oproti roku 2002 o 10 %)
4. VČE (obrat cca 31 tisíc korun – navýšení oproti roku 2002 o 103 %)

5. Co považujete za hlavní silné a slabé stránky svého podniku v celostátním měřítku?

* silné stránky

- cenová výhoda, nabízí služby za velmi výhodné ceny,
- v případě poruchy vozidla je zajištěna okamžitá náhrada
- kvalitní stav vozidel
- dlouhodobá znalost a zkušenost v oboru
- spolehlivost, zajištění kvalitních a zkušených řidičů

* slabé stránky

- při onemocnění 3 a více lidí by firma měla velké problémy zajistit požadované služby
- veškeré prostory, které má firma k dispozici, jsou pronajaté

6. Kdo jsou celostátně Vaši hlavní konkurenti?

- firma pokládá za hlavního konkurenta firmu MERKA Spedition s. r. o.

Hodnocení části A:

Je vidět, že se jedná o dobře prosperující firmu, která stále rozšiřuje své možnosti rozvoje. Mnoholeté zkušenosti v oboru majitele firmy jsou obrovskou výhodou. Uměl si posoudit výhody a nevýhody poskytování dopravy do zahraničí. Zjistil, že mu stačí dovážet jen po České republice a plně toho dnes využívá. Zaměřuje se na hlavní činnost týkající se dopravy a je si vědom všech nutností a důležitostí. Samozřejmě klade velký důraz na kvalitní auta, jejich spolehlivost a zajištění náhrady při vážné poruše

některého z nich. Zkušenosti a spolehliví řidiči k tomu všemu neodmyslitelně patří a je snaha, při dlouhodobější nespokojenosti zákazníka, o co nejrychlejší nápravu nebo následnou výměnu řidiče.

Konkurence v oboru dopravy je obrovská, neboť jen v Královéhradeckém kraji je něco kolem 190 autodopravců a ti všichni se chtějí na trhu udržet. Je tedy velmi důležité, udržet si hlavní zákazníky a dále pracovat na kvalitě vztahů s nimi. Není však dobré být závislý na jednom hlavním odběrateli, či jen na několika málo odběratelích. Myslím, že by bylo ku prospěchu, zajistit si možnou rezervu v případě rozvázání těchto vztahů. Hledat si okruh dalších potencionálních zákazníků, evidovat je, a kdyby opravdu nastala situace, kdy by si náš klíčový odběratel našel někoho jiného, pokusit se navázat jiný možný kontakt. Budování a udržování dobrých vztahů s odběrateli je pro firmu jedním z hlavních cílů a odráží se to v navýšení obrátu u všech odběratelů, neboť jsou s jejími službami velmi spokojeni a rozšiřují své objednávky. Firma by v tom měla jistě pokračovat. Navrhovala bych stálý kontakt například s řidiči, kteří jsou již v důchodu a jsou ochotni v případě nemoci více řidičů na nějakou dobu vypomoci.

Možnou překážkou ve větším rozvoji mohou být veškeré pronajaté prostory, které by měla firma nejraději ve svém vlastnictví. Majitel do budoucna přemýšlí o koupi svých vlastních prostor, na to je však potřeba blokáce velkého množství kapitálu, který se v současné době z krátkodobého hlediska využívá efektivněji. Přesto si myslím, že by to pro firmu byla velká výhoda. Vložené investice by se jí jistě vyplatily. Například firma Danisco má stálý zájem o nevyužité prostory majitele firmy a do budoucna by měla zájem o další. Je nutné vše důkladně promyslet a zjistit si své možnosti.

B. PODNIKATELSKÁ STRATEGIE

1. Jaké jsou plány/cíle jednatele/představenstva či řídicího týmu Vaší společnosti jak v tuzemsku, tak v zahraničí?

- firma by velmi ráda rozšířila možnost poskytování pronajatých skladů
- kvůli nárůstu zakázek od současných zákazníků, by chtěla rozšířit a obnovit svůj vozový park
- udržet si současné odběratele

2. Dává Vaše společnost přednost některým cílovým vývozním trhům?

- jak již bylo zmíněno, firma neposkytuje služby do zahraničí

3. Koho na vývozním trhu považuje Vaše společnost za hlavní zákaznickou základnu?

- viz B.2.

4. Jak se Vaše společnost staví k různým cestám pro vstup na trh ve smyslu:

** zprostředkovatelů/zástupců; smlouvy o místním zastoupení; přímého vývozu; místního společného podniku pro marketing; místního společného podniku pro výrobu; jiné?*

- tato firma nevyužívá žádného zprostředkovatele/zástupce,
- firma se snaží sledovat poptávku z novin a inzerce

HODNOCENÍ ČÁSTI B:

Hlavní pro firmu je udržet si současné zákazníky a vyhovět jim v plné šíři jejich požadavků, což bude vyžadovat rozšíření vozového parku a následné obnovení současného vozového parku, aby firma nadále zajišťovala takovou kvalitu, jakou nyní poskytuje. Myslím si, že tato investice je jednou z nejdůležitějších, vzhledem k hlavní činnosti firmy. Rozšíření skladů by firma ráda spojila s jejich následnou koupí, ale vše vyžaduje obrovskou sumu peněz, která toto velmi ovlivňuje. Domnívám se však, že vozový park je důležitější, až s následnými finančními zisky bych se zaměřila na sklady. Vše samozřejmě záleží na rozhodnutí majitele. Co se týče různých cest pro vstup na trh, tak v současné situaci firmy není nutné žádných zprostředkovatelů i z hlediska tohoto předmětu činnosti. Majitel má své kontakty, nabídky přicházejí samy a dle jeho názoru není potřeba ohlížet se po nových. Bylo by však opět dobré mít něco v „záloze“. Kromě inzerce a novin bych samozřejmě využila také internetu či odborných časopisů zaměřených na automobily.

C. POVĚDOMOST A INFORMACE O TRHU

1. Má již společnost nějaké informace o cílových trzích ve smyslu současného stavu trhu, zákazníků či konkurentů?

- firma si trh podrobně neprozkoumává, ale ví, že konkurence v rámci autodopravy je obrovská a vyžaduje velké úsilí, udržet si své vybudované místo na trhu a odolat tlaku konkurence. - výhodou této firmy jsou speciálně vybavená auta s chladicími přístroji, která jsou nutná pro převoz léků, a kterými každá autodoprava nedisponuje. Faktem zůstává, že nabídka je v dopravě větší než poptávka a se vstupem do EU se může ještě rozšířit

2. Má Vaše společnost konkrétní informace o:

** velikosti trhu a trendech; cenové struktury, dodacích termínech; nákupních plánech zákazníků; konkurenci; silných stránkách konkurentů (např. cena, kvalita); strategiích a výhledech konkurentů?*

- určité informace ohledně cenové struktury, dodacích termínech, či cenách a kvalitě konkurentů, firma má a z nich jsme vycházeli, abychom získali odpovědi týkajících se silných a slabých stránek firmy;

- stav vozidlového parku – i když se zlepšuje, je stále zdrojem problémů řady firem, protože požadavky na ochranu životního prostředí vedou k náročnějším podmínkám pro přístup na trh; dopravci budou tedy potřebovat lepší úvěrové možnosti;

- musím zde také zmínit přehnané fiskální zatížení provozovatelů dopravy, vysoké daně, které jsou v některých případech vyměřovány nejednotně;

- podrobné informace týkající se nákupních plánů zákazníků, výhledů a strategiích konkurence, firma nemá a ani o jejich získání dosud neuvažovala.

3. Zná Vaše společnost přání a preference zákazníků na cílových trzích v porovnání se stávajícími trhy?

- firma zná přání a preference svých zákazníků na stávajících trzích a na trhu, na který je zaměřena
- snaha o vyplnění přání zákazníků, což se firmě daří, neboť její zákazníci jsou se službami zcela spokojeni
- záleží na tom, s čím přijde konkurence ze zahraničí, zda nebude schopna poskytovat služby levněji, myslím si, že se tak v nejbližší době nestane, ale nebylo by na škodu, zamyslet se i nad touto problematikou

4. Zná Vaše společnost způsob, jakým prodávají konkurenti, a distribuční strukturu na tomto trhu?

- existuje mnoho menších firem z řad konkurence, které nemají stálé zakázky a jsou nucené využívat zprostředkovatelské firmy

5. Zná Vaše společnost, zda stávající práva duševního vlastnictví (např. patenty, obchodní značky) představují překážku ve vstupu na trh?

- u tohoto druhu služeb překážky nejsou nebo o nich alespoň firma neví

6. Zná Vaše společnost požadavky na kvalitu služeb na cílovém trhu?

- nezná a vzhledem k tomu, že neplánuje poskytovat služby do zahraničí, tak se o to ani nezajímala

7. Existují příslušné průmyslové a/nebo kvalitativní normy stanovené národní normalizační institucí či vedoucím zákazníkem/dodavatelem?

- normy léky se musí převážet v určitém teplotním rozmezí, jsou potřeba speciální chladicí vozidla pro přepravu léků

8. Zná Vaše společnost rozdíly v právních předpisech či v jiných nařízeních na cílových trzích, které mohou mít vliv na Vaše podnikatelské aktivity?

- nezná a vzhledem k tomu, že neplánuje poskytovat služby do zahraničí, tak se o to ani nezajímala

9. Vedla harmonizace v rámci jednotného evropského trhu ke změnám v technických normách platných pro Vaše výrobky/služby?

- jediné co se změnilo se vstupem do EU je to, že provozovatelé vozidel nad 3,5 tuny budou povinni prokázat svou finanční způsobilost

10. Zná Vaše společnost místní reklamní média a běžnou cestu pro inzerci na cílovém trhu?

- ano zná, ale využívá jen Zlaté stránky
- inzerci na cílovém trhu nezná a vzhledem k tomu, že neplánuje poskytovat služby do zahraničí, se o to ani nezajímala

HODNOCENÍ ČÁSTI C:

Jak jsem již zmínila, velkou výhodou firmy je její speciální vybavenost vozidel. Je samozřejmé, že při dopravě léků je toto nutností a jinak by se jejich převoz nemohl uskutečnit. Myslím si, že to bylo dobrým rozhodnutím a firma se odlišuje něčím od konkurence a má tím větší rozsah poskytování

svých služeb. Všechna vozidla jsou také ve velmi dobrém stavu a dobré značky, čímž jiné autodopravy nedisponují a mají problémy se splněním požadavků ohledně životního prostředí a ztěžuje se tak jejich konkurenceschopnost.

Informace týkající se cen, kvality či trendů bych intenzivněji získávala a více se o toto téma zajímala. Pro podnikání je to nezbytným prvkem. Ovlivňují veškerou podnikatelskou činnost a jsou potřebné pro rozhodování o budoucích plánech a strategiích firmy. Z různých publikací, článků na internetu či internetových stránkách konkurentů se dá zjistit mnoho potřebných informací. Další možností je i návštěva konkurenta někým, a získání potřebných informací, jako možný zájemce o zakázku. Určitě bych využila nějakou ze zmíněných možností a nenechávala nic náhodě.

Co se týká různých cest pro vstup na trh ve smyslu např. využití zprostředkovatelů či zástupců, ani tyto služby bych zcela nezavrhovala. Opět bych měla zjištěné některé zprostředkovatelské firmy, které by firmě v případě nedostatku zákazníků pomohly. Je lepší být alespoň částečně připraveny než vše najednou obstarávat ve spěchu.

D. ZDROJE SPOLEČNOSTI

1. Má Vaše společnost finanční zdroje potřebné pro vstup na jednotný evropský trh?

- finanční zdroje jsou v současné době dostatečné, co se týká vstupu na jednotný evropský trh, neboť se pro tuto firmu nic zvláštního nezmění a to ani z finančního hlediska

2. Byla by Vaše společnost atraktivní (finančně zajištěná) pro potencionálního partnera (ve společném podniku)?

- žádný společný podnik nikdy nebyl zvažován, avšak přesto si myslím, že by byla firma atraktivní, neboť objem práce stále nabývá, je dobře prosperující firmou a má již dlouhodobě vybudované určité místo na trhu s velkými zkušenostmi a kontakty

3. Je ve Vaší společnosti někdo odpovědný za mezinárodní prodej a marketing?

- neposkytuje mezinárodní služby

4. Které osoby budou odpovídat za rozvoj podnikatelských aktivit v EU/EEA?

- o veškerém rozvoji firmy rozhoduje majitel firmy, který za vše i odpovídá

5. Jaký je celkový obrat Vaší společnosti a rozpočet na reklamu?

- celkový roční obrat firmy činí asi 12 milionů korun a na reklamu z této částky nejde ani koruna

- jediné, co firma využívá, jsou Zlaté stránky a ty nevyžadují žádný poplatek za uvedení firmy

6. Má Vaše společnost přístup k obchodním časopisům s mezinárodním dosahem?

- nemá a ani do budoucna neuvažuje

HODNOCENÍ ČÁSTI D:

Je zřejmé, že firma netrpí výrazným nedostatkem financí, ale nedá se říci, že by měla naopak na rozhazování. To ale nemá, podle mého názoru, skoro žádná firma. Na plány, které chce do budoucna

realizovat by potřebovala velké množství kapitálu. Je dobré, že ji vstup do EU neovlivní, a tak může dále uskutečňovat své plány podle původních úmyslů.

V současné době firma nemá výraznou potřebu reklamy, neboť má zákazníků dostatek a práce přibývá. Založení vlastní internetových stránek bych i tak viděla jako velké plus, a je to v dnešní době dobrá vizitka a náklady tu nejsou velké. Mohla by se naskytnout velmi výhodná nabídka, která by se nedala odmítnout a zajistila by další velmi výhodnou spolupráci. Firma by opět uvolnila určitou závislost na hlavním odběrateli. Další potenciální možností by mohlo být využití odborných časopisů či novin.

E. PRIPRAVENOST NA VSTUP NA TRH

1. V jaké fázi jsou plány Vaší společnosti na vstup na jednotný trh EU?

- firma neplánuje poskytovat služby do zahraničí

2. Potřebuje/hodlá Vaše společnost požádat o nový standard kvality ještě před vstupem na jednotný trh EU?

- nic nového není třeba u tohoto druhu poskytovaných služeb

3. Jsou nutné nějaké změny výroby/služby nebo jeho návrhu, balení či názvu za účelem:

** dodržení místních norem; reagování na přání a preference zákazníků; obejití místních patentů či obchodních značek; obejití omezujících licencí; vyhnutí se rozpakům kvůli nevhodné značce či image?*

- v současné době nejsou žádné nutné změny služby, nyní jsou zákazníci spokojeni a jejich přání, které doposud měli, se firma vždy snažila podle možností splnit a bude se o to snažit i nadále

4. Jsou Vaše stávající propagační materiály vhodné pro evropské trhy? Je třeba tyto materiály přepracovat/přeložit?

- žádné propagační materiály firma pro evropské trhy neplánuje

5. Jsou poprodejní služby (servis) typickým prvkem Vašeho podniku? Pokud ano, jakým způsobem budete tyto poprodejní služby poskytovat?

- prodejní služby nejsou typickým prvkem této firmy

6. Budete vyžadovat změny v požadavcích na distribuci (např. na rychlost a frekvence dodávek, na velikost zásilek, na mezinárodní silniční dopravce)?

- firma bude vyžadovat zlepšení týkající se odběratele firmy, pro kterého zprostředkovává dopravu zboží, měl by zlepšit časový rozvrh výdeje zboží ze skladu, aby se podařila zrychlit doba dodání konečnému příjemci zboží,

- dále bude žádat od téhož odběratele zdokonalení dodacích podmínek, aby nechybělo dohodnuté zboží ani k němu veškeré potřebné náležitosti (občas chybí část zboží, nebo dodací list)

7. Zná Vaše společnost možnosti transevropské dopravy ve smyslu nákladů, frekvence a spolehlivosti?

- k této otázce se firma nemůže vyjádřit, neboť nemá dostatek informací

8. Jaký bude pravděpodobný vliv jakékoli plánované expanze prodeje na výrobní kapacitu?

- jelikož firma neplánuje rozšíření na evropský trh, změna v objemu poskytovaných služeb se v tomto směru nezmění

9. Jaký bude pravděpodobný dopad plánované expanze prodeje na:

** úroveň výroby; subdodávky; nákup; vývoj výrobků; kontrolu výrobků; kontrolu zásob; hospodářský výsledek; rozvahu; tok hotovost; systémy finančního řízení?*

- kdybychom vzali v úvahu rozšíření v rámci ČR, tak po případném rozšíření skladů je jisté, že by se zvýšily náklady na úpravu objektu a za nájem, ale příjmy za pronajmutí a vyskladnění tyto náklady na druhou stranu mnohem převýší, a tak bude dopad v kladném slova smyslu

10. Jaký bude dopad na jednotlivé procesy v případě změn v:

** technických normách; normách jakosti; certifikaci; požadavcích na zkoušky a kontrolu?*

- jediné nárůst zátěže skladníka v činnostech týkajících se vyskladňování, uskladňování a dohledu nad skladem

11. Bude výrobní výkonnost Vaší společnosti (náklady, dodávky a kvalita) konkurenceschopná na širším trhu?

- firma se domnívá, že svou kvalitou poskytovaných služeb bude na širším trhu konkurenceschopná

12. Jaké nové či zlepšené dovednosti potřebujete pro prodej v EU/EEA, jde o:

** jazykové schopnosti (jaké jazyky); pochopení různých kultur a způsobů obchodování v onych evropských trzích; zkušenosti s marketingem v Evropě; administrativu s pojenou v vývozem?*

- firma neplánuje prodej do zahraničí a tudíž se domnívá, že žádné z těchto zlepšení nepotřebuje

13. Kdo ve Vaší organizaci potřebuje zlepšit jazykové schopnosti (může to být důležité pro telefonistku, stejně jako pro ředitele marketingu):

- firma nespolupracuje s cizími firmami a tak tuto potřebu nemá

14. Existuje prostor pro racionalizaci výrobních procesů v rámci uplatňování stejných technických norem ve všech zemích EU?

- nic takového firma nepotřebuje

15. Existují oblasti, kde budete muset zaměstnat nové pracovníky nebo zvážit zakoupení specializovaných služeb?

- při rozšíření skladů zde budou potřeba noví pracovníci a ti budou muset projít zkouškami řidičů vysokozdvížných vozíků

- po novém roce bylo nutné nové školení pro administrativní pracovníky v oblasti změny účetnictví z jednoduchého na účetnictví ve zjednodušeném rozsahu a zakoupení nového programu účetnictví

16. Pro každou novou dovednost určete, jaká metoda školení by nejlépe vyhovovala Vaším potřebám:

** interní či externí kurzy; individuální či skupinové školení; využívání podnikových či externích školicích; dálkové/denní vzdělávání; kurzy šité na míru?*

- firma využívá externí kurzy, či externí školitele

17. Kde jsou školení/vzdělávání dostupná:

** místní jazykové středisko pro jazykovou a vývozní školení; místní univerzita, technická vysoká škola či vyšší odborná škola; obchodní asociace či obchodní komora; zdroje soukromého sektoru?*

- zdroje soukromého sektoru – soukromé firmy zabývající se např. účetnictvím

HODNOCENÍ ČÁSTI E:

Ačkoli se firma nechystá poskytovat své služby do zahraničí, je možné, že se odtud lukrativní nabídka vyskytne, a pak by možná jazykový problém mohl vzniknout. Bylo by dobré se alespoň částečně připravit a přeložit nějaké propagační materiály do cizího jazyka např. do angličtiny či němčiny, které jsou nejrozšířenější. Cizí jazyky po vstupu do EU budou velmi nutné a nikdo by je neměl zanedbávat. Pokračovala bych ve zdokonalování jazyka či jazyků, kterými se majitel či administrativní pracovníci zabývali a nečekala, až se objeví případný zahraniční zájemce.

Podle mého názoru by si firma měla přesně vymezit podmínky a požadavky týkající se časového rozvrhu a důkladnosti dodávek zboží od svého největšího zákazníka. Vše si jasně ujednat a uvést ve smlouvě a v případě opakovaného nedodržení vymáhat penále, neboť stále problémy komplikují další činnosti firmy, která si na spolehlivosti a kvalitě služeb tolik zakládá.

Co se týká proškolení, nenechává firma nic na poslední chvíli a snaží se mít veškeré nutné proškolení včas a splnit tak zákonem stanovené podmínky. Myslím, že je správné, že se na něčem takovém nešetří. Jsou to investice, které jsou samozřejmě nutné, ale návratné. Výběr proškolení a ochota zlepšovat své znalosti a dovednosti zaměstnanců přispívají k dobrému udržování chodu firmy a jejímu rozvoji.

ZÁVĚREČNÉ HODNOCENÍ

Z výsledků uvedených v dotazníku, který pomáhá zhodnotit připravenost firmy na vstup ČR do EU, jsem došla k tomuto závěru. Podle mého názoru je firma, s ohledem na její současný stav a plánovaný vývoj, na vstup do Unie připravená. I když, vždy je na čem pracovat. Tím, že neplánuje rozšířit poskytování svých služeb do zahraničí, ji odpadají mnohé starosti spojené s podnikáním s cizí zemí. Další velmi dobrou zprávou je zjištění, že ani se vstupem do EU nemusí splnit žádné nové požadavky, směřované na její předmět činnosti, čímž opět oproti ostatním, kteří tuto výhodu nemají, ušetří.

Firma by i tak neměla nechat vše na poslední chvíli a připravit se předem. Mým doporučením je zdokonalovat se v cizích jazycích, příprava cizojazyčného materiálu o firmě, nadále zjišťovat ceny, trendy, kvalitu služeb na trhu, na kterém působí.

Vzhledem k dlouhodobé činnosti firmy, její dobré prosperitě, výborných vztazích se zákazníky a jejich spokojenosti bych podpořila myšlenku rozšíření skladů, obnovení vozového parku, který je základem kvality a jeho následného rozšíření díky zvýšení objemu zakázek od odběratelů. Vše je ale nutné velmi dobře promyslet a v ničem se předčasně neukvapit.