Vysoká škola strojná a textilná v Liberci

nositeľka Radu práce

Fakulta textilná

odbor 31-11-8

Technológia textilu, kože, gumy a plastických hmôt

Zameranie: netkané textílie - ekonomika

Katedra : netkaných textílií a ekonomiky textilného priemyslu

ANALÝZA PLÁNOVÝCH KALKULÁCIÍ ZOŠĽACHŤOVNE

Autor : Jaroslav Cevár

Vedúci práce : doc. Ing. Jáchym Novák CSc.

Konzultant : Ing. Mária Kačová

Rozsah práce a príloh :

Počet strán	52
Počet príloh	16
Počet obrázkov	2

KPE

NE/EK

Vysoká škola: Vysoká škola strojní a textilní v Liberci

Katedra: přádelnictví a ekonomiky

Fakulta: textilní

Školní rok: 1979/1980

DIPLOMOVÝ ÚKOL

pro Jaroslava Cevára

obor 31-11-8 technologie textilu, kůže, gumy a plastických hmot

Protože jste splnil požadavky učebního plánu, zadává Vám vedoucí katedry ve smyslu směrnic ministerstva školství a kultury o státních závěrečných zkouškách tento diplomový úkol:

Název tématu: Analýza plánovaných kalkulací zušlechťovny.

Pokyny pro vypracování:

Zaměřit se na:

1) charakteristiku n.p. BZVIL - Ružomberok ve vztahu k budování ASŘ podniku.
2) analýzu vstupů a výstupů plánovaných kalkulací zušlechťovny.
3) návrh automatizovaného zpracování plánovaných kalkulací v n.p. BZVIL.

VYSOKÁ ŠKOLA STROJNÍ A TEXTILNÍ
Ústřední knihovna
LIBEREC 1, STUDENTSKÁ 5
PSČ 461 17

V 166/1980 T

Autorské právo se řídí směrnicemi MŠK pro státní záv. zkoušky č.j. 31 727/62-III/2 ze dne 13. července 1962 Věstník MŠK XVIII, sešit 24 ze dne 31.8.1962 §19 aut. z. č. 115/53 Sb.

Rozsah grafických laboratorních prací:

Rozsah průvodní zprávy:

Seznam odborné literatury: Novák - Ekonomika textilní a oděvní výroby
VŠST Liberec 1977 - skripta
Pinos - Technicko-ekonomické rozbory v textilním průmyslu
VŠST Liberec 1975 - skripta
Podklady n.p. BZVIL Ružomberok

Vedoucí diplomové práce: doc.Ing. Jáchym Novák,CSc.

Konsultanti: Ing. Mária Kačová - n.p. BZVIL

Datum zahájení diplomové práce: 8.10.1979

Datum odevzdání diplomové práce: 30.9.1980

VYSOKÁ ŠKOLA STROJNÍ A TEXTILNÍ
fakulta textilního inženýrství
LIBEREC

doc.Ing. Jáchym Novák,CSc.
Vedoucí katedry

Prof. Ing.dr.techn. Radko Krčma,DrSc.
Děkan

V Liberci dne 8.10. 1979

Miestoprísažne prehlasujem, že som diplomovú prácu vypracoval samostatne s použitím uvedenej literatúry.

V Ružomberku 25. 9. 1980

OBSAH

	Úvodný list	str. 1
	Žadanie diplomovej práce	2
	Miestoprísažné prehlásenie	3
	Obsah	4
	Zoznam použitých skratiek	6
1.	Úvod	7
2.	Charakteristika n. p. BZVIL Ružomberok	12
2.1	História základného závodu	12
2.2	Budovanie ASR v n. p. BZVIL Ružomberok	14
3.	Plánovanie v národnom hospodárstve	18
3.1	Hlavné zásady socialistického plánovania	21
3.11	Podriadenosť plánovania hospodárskym smerniciam strany	21
3.12	Direktívny charakter a adresnosť plánovania	21
3.13	Zásada stanovenia hlavného článku plánu	21
3.14	Zásada nepretržitosti plánovania	22
3.15	Aktívna účasť pracujúcich	22
3.2	Organizácia zostavovania plánu	22
3.3	Druhy plánov	24
3.31	Plány podľa časovej etapy	24
3.32	Plány podľa vecného zamerania	24
4.	Kalkulácie vlastných nákladov	26
4.1	Charakteristika a použitie kalkulácií vlastných nákladov	27
5.	Analýza plánových kalkulácií zošľachťovne	33
5.1	Popis vstupov plánových kalkulácií prevádzky zošľachťovne, súčasný stav	33

5.1 Popis vstupov plánových kalkulácií prevádzky zošľachťovne, súčasný stav str. 33

5.11 Vstupné data pre plánové kalkulácie 33

5.12 Cenník zrebných tkanín 34

5.13 Cenník upravených tkanín 34

5.14 Vnútropodnikový cenník platných cien 35

5.15 Normozákladňa 35

5.2 Popis výstupov plánových kalkulácií zošľachťovne, súčasný stav 38

5.3 Popis súčasnej tvorby plánových kalkulácií zošľachťovne 38

6. Návrh automatizovaného spracovania plánových kalkulácií 41

6.1 Prehľadný vývojový diagram plánových kalkulácií zošľachťovne 44

7. Zhodnotenie nákladov a prínosov navrhnutého automatizovaného spracovania plánových kalkulácií 47

7.1 Prínosy 47

7.2 Náklady 47

8. Záver 49

Zoznam použitej literatúry 52

Zoznam použitých skratiek

ASR - Automatizované systémy riadenia

BZVIL - Bavlnárske závody V. I. Lenina

ASRP - Automatizované systémy riadenia podnikov

USIP - Útvar systémového inžinierstva priemyslu

ø VC - Priemerná veľkoobchodná cena

VC - Veľkoobchodná cena

JKV - Jednotná klasifikácia výrobkov

ŠVUT-CATP - Štátny výskumný ústav textilný - centrum automatizácie a techniky prostredia

MTZ - Materiálnotechnická základňa

TOP - Textilný a odevný priemysel

1. ÚVOD

Rozhodujúci význam pre výstavbu rozvinutej socialistickej spoločnosti, pre rast jej bohatstva a rast životnej úrovne má hospodárska politika. XV. zjazd Komunistickej strany Československa plne potvrdil koncepciu ÚV KSČ k posilneniu úlohy vedeckotechnického rozvoja pri zvyšovaní efektívnosti československého národného hospodárstva a stanovil, že vážnou celospoločenskou úlohou je dať potenciál vedy a techniky do služieb efektívneho rozvoja ekonomiky a zabezpečenia ďalšieho rozvoja životnej úrovne. K zameraniu činnosti aplikovaného výskumu a vývoja bolo na XV. zjazde KSČ zdôraznené významné miesto vyšších foriem automatizácie ako vo výrobnej, tak i v nevýrobnej sfére, hlavne formou budovania a zavádzania automatizovaných systémov riadenia.

Pri analýze problematiky ASR je nevyhnutné vychádzať predovšetkým z ponímania ASR ako systému riadenia v socialistickej spoločnosti, ktorý objektívne zodpovedá požiadavkám vedeckotechnickej revolúcie a ktorého cieľom je optimalizácia procesu riadenia v jednote vecnej stránky a stránky ľudského činiteľa s tým, že zabezpečuje stále úplnejšie uspokojovanie hmotných a duševných potrieb ľudí. Tento systém je založený na využití výsledkov vedeckotechnického rozvoja v riadení. Je to jednoliaty súbor riadiacich orgánov, spracovania a prenosu informácií spojený spoločnými cieľmi a založený na vedecky zdôvodnených marxistických metódach sociálno-ekonomických analýz, sociálno-matematických a ekonomicko-matematických metódach a modeloch, výsledkoch technickej a aplikovanej kybernetiky a na prostriedkoch elektronickej výpočtovej techniky a spojov.

Pre využívanie výpočtovej techniky v systémoch riadenia

boli vytvorené základné predpoklady v rokoch 1971 - 1975. Boli to hlavne tieto uznesenia a opatrenia vlády ČSSR, usmerňujúce túto problematiku:

- č. 24/1971 - uznesenie ku koncepcii ďalšieho rozvoja výpočtovej techniky, ktoré orientovalo využívanie výpočtovej techniky na základné problémy rozvoja národného hospodárstva a stanovilo podmienky pre jej výrobu v ČSSR a spoluprácu pri vývoji a výrobe v rámci RVHP,
- č. 277/1971 - uznesenie o organizácii jednotného centrálneho riadenia a rozvoja a využitia elektronickej výpočtovej techniky,
- č. 340/1972 - uznesenie, ktoré bolo prijaté ku správe o stave jednotného centrálneho systému riadenia, nasadzovania a využívania výpočtovej techniky v národnom hospodárstve a ktoré ukladalo budovať ASR organizovaným a jednotným spôsobom.

Najvýznamnejším však pre ďalší rozvoj využívania výpočtovej techniky v systémoch riadenia bolo zasadanie ÚV KSČ v máji 1974, ktoré prijalo ucelenú politickú smernicu pre túto oblasť a znamenalo orientáciu na výstavbu ASR aj v ČSSR. K realizácii uznesenia pléna ÚV KSČ bolo prijaté vládou uznesenie č. 174/1974, v ktorom bolo uložené rozpracovať celkovú koncepciu budovania ASR v jednotlivých odvetviach i v celom národnom hospodárstve.

Úlohy stanovené vo vyššie uvedených stranických a vládnych dokumentoch, boli rozpracované do ďalších konkrétnych opatrení, ktorými bol daný reálny základ pre ďalšiu významnú etapu budovania ASR, ktorá bola vytýčená v dokumentoch XV.

zjazdu KSČ a ktorú je možné charakterizovať ako etapu vytvárania predpokladov pre integráciu automatizovaných systémov riadenia /1976-1990/.

V roku 1973 dosiahol objem výroby výpočtovej techniky 2 miliardy Kčs, v roku 1985 vzrastie na sedem miliard Kčs. V šiestej päťročnici sa má celkový počet novo nasadených počítačov do národného hospodárstva zdvojnásobiť. Z tohoto počtu bude viac ako 80 %, t. j. 750 počítačov jednotnej sústavy, ktorá je výsledkom spolupráce socialistických štátov na poli výpočtovej techniky.

Odborníci československého textilného a odevného priemyslu patria medzi prvých, ktorí upriamili pozornosť na vytvorenie predpokladov a uplatnenie i využívanie progresívnych prostriedkov výpočtovej techniky k zvyšovaniu úrovne riadenia.

Popri výsledkoch prác z tejto oblasti v šesťdesiatych rokoch svedčí o ich úsilí i zameranie, rozsah a výsledky dosiahnuté v rámci riešenia a realizácie štátnej výskumnej úlohy P 04-322-056 "Automatizované systémy riadenia v textilnom a odevnom priemysle".

Riešená problematika je rozdelená do nasledujúcich čiastkových úloh:

01 - Riadenie na úrovni odboru

02 - Riadenie na úrovni podniku

03 - Operatívne riadenie tkáčovne

04 - Operatívne riadenie zošľachťovne

06 - Operatívna kontrola váhových nerovnomerností v pradiarni

Na štátnu výskumnú úlohu P 04-322-056 ASR v TOP nadväzujú nové rezortné úlohy "Zjednocovanie ASR bavlnárskych a

vlnárskych podnikov" a Automatizovaný systém operatívneho riadenia /ASOR/.

Cieľom výskumnej úlohy "Zjednocovanie ASR bavlnárskych a vlnárskych podnikov" je spracovanie vybraných častí ASRP a vytváranie predpokladov pre zjednotenie projektov a tým aj zníženie nákladov projektovania a zvyšovania kvality týchto systémov. Jednou z hlavných zložiek tohto cieľa je teda výber a vypracovanie typových projektových riešení pre vhodné prvky ASR bavlnárskych a vlnárskych podnikov. Základnou úlohou typizácie prvkov ASR je vytváranie účelovo zovšeobecnených riešení, ktoré sú v ekonomicky efektívnom rozsahu prispôsobiteľné a tým aj použiteľné pre vytváranie viacerých konkrétnych variant.

Riešenie tejto výskumnej úlohy je zamerané na typizáciu projektových riešení zo štyroch podsystémov, a to:

a/ Technická a ekonomická príprava výroby

b/ Riadenie hlavnej výroby

c/ Riadenie MTZ

d/ Riadenie odbytu.

Riešenie bolo zahájené v r. 1979 a končí v r. 1983.

Úloha ASOR je zameraná na operatívne riadenie ďalších procesov výroby tkanín /prípravňa tkáčovne a čistiareň/ a na ďalšie procesy zošľachťovania /tlačiareň a suchá úprava/. Riešenie bolo zahájené v roku 1978 a končí v r. 1984.

ASR je novým faktorom zdokonaľovania riadenia na všetkých úrovniach riadenia a zároveň jeho súčasťou. Je jedným z účinných prostriedkov pre zdokonaľovanie procesu riadenia na všetkých úrovniach nášho národného hospodárstva. Cieľavedomé

zavádzanie a efektívne využívanie výpočtovej techniky, využívanie počítačov v riadiacej činnosti stáva sa všeobecne uznávaným nástrojom pri zabezpečovaní čoraz náročnejších úloh budovania vyspelej socialistickej spoločnosti v našej vlasti.

2. CHARAKTERISTIKA N.P. BZVIL RUŽOMBEROK

2.1 História základného závodu

Národný podnik BZVIL Ružomberok zamestnáva v súčasnosti asi 8 000 pracovníkov.

Základný závod bol založený v r. 1894. Prvá priadza v množstve 200 000 kg sa začala vyrábať v r. 1895. Roky 1894 - 1914 možno označiť za počiatočnú etapu rozvoja. V nich vyrástli tri pradiarne, tkáčovňa, strojáreň, ústredná silocentrála, škola, robotnícke kolónie. Výrobné priestory ostali až do 40-tych rokov nezmenené. V roku 1942 sa začalo s výstavbou nových továrenských budov na rozlohe takmer 100 000 m^2. V novobudovaných oddeleniach pradiarne 04, tkáčovne a úpravne boli inštalované najmodernejšie stroje švajčiarskej a nemeckej výroby, s ktorými sa závod zaradil medzi najmodernejšie v Európe.

Dňa 5. apríla 1945 bol oslobodený Ružomberok a tým bol zachránený závod pre nemeckým ničením a drancovaním. V roku 1946 závod zaznamenáva výrobu 4 313 445 kg priadze a 10 609 535 m tkanín. Dňa 1. januára 1946 bol vytvorený n. p. Slovenské bavlnárske závody.

Pri príležitosti 25. výročia smrti V. I. Lenina /dňa 21. januára 1949/ boli Slovenské bavlnárske závody premenované na Bavlnárske závody V. I. Lenina.

Po rušných povojnových rokoch sa práca dostala do pravidelného rytmu.

V roku 1962 sa začína budovať III. tkáčovňa a centrálna čistiareň, v roku 1968 modernizácia a rozšírenie závodnej teplárne, v roku 1970 rozšírenie a rekonštrukcia zošlachťovacieho

oddelenia. V rámci rekonštrukcie III. pradiarne sa v roku 1976 začala stavať nová štvorpodlažná budova na výrobu bavlnenej a zmesovej česanej priadze. Je to v závode nový artikel a bude znamenať kvalitatívny a ekonomický prínos.

Do etapy budovania treba zahrnúť veľkú účasť pri modernizácii Slovenska po oslobodení našej vlasti. Pracovníci ružomberskej textilky sa významnou mierou podielali pri výstavbe ďalších textilných závodov na Slovensku, a to v Nižnej na Orave, Mokradi, Lipt. Mikuláši a z časti aj v Revúcej a Kežmarku. V roku 1966 sa začala najväčšia investičná výstavba ružomberskej textilky, výstavba textilného kombinátu v Leviciach.

Mimoriadne významný bol začiatok roku 1958, kedy na slávnostnom zasadaní ÚV KSČ a ÚV Národného frontu prevzali 24. februára zástupcovia BZVIL Ružomberok Rad práce za podiel pracovníkov na víťazstve pracujúcich vo Februári 1948 a vzorné plnenie úloh pri výstavbe socializmu.

Podobnú radostnú udalosť mohli pracujúci BZVIL prežívať aj o niekoľko rokov neskôr, keď najvyššie stranícke a štátne orgány udelili kolektívu podniku Rad republiky /1969/ a Rad Víťazného februára /1973/. História 85 rokov textilnej výroby v Ružomberku je hrdým pamätníkom. Ružomberskí bavlnári boli počas týchto rokov neraz vzorom ostatným, stali sa priekopníkmi nových pokrokových myšlienok.

2.2 Budovanie ASR v n. p. BZVIL Ružomberok

N. p. BZVIL zapojil sa do uskutočňovania ASRP v rámci riešenia a realizácie štátnej výskumnej úlohy P 04-322-056 "Automatizované systémy riadenia v textilnom a odevnom priemysle".

Riešitelský kolektív n. p. bol spoluriešiteľom v rámci čiastkovej úlohy 02 - Riadenie na úrovni podniku.

Cieľom riešenia tejto najrozsiahlejšej čiastkovej úlohy bolo "vyriešiť a overiť vybrané časti informačného systému podniku a s nimi spojené spracovanie údajov u vybraných predstaviteľov odevného a textilného priemyslu". Riešenie tejto úlohy bolo zahájené v r. 1971. Hlavným riešiteľom úlohy bol ŠVÚT - CATP. Ďalší spoluriešiteľ Jitex n. p. Písek, Pletařský průmysl - GŘ Písek.

V spolupráci odborníkov z týchto organizácií bola spracovaná rámcová analýza súčasného systému riadenia v obidvoch vyšeuvedených n. p. a boli taktiež formulované požiadavky na systém ich riadenia. Na základe výsledkov analýzy bola spracovaná koncepcia riadenia obidvoch podnikov. Riešenie úlohy sa skončilo v r. 1979.

Riešiteľský kolektív ASR, ktorý je zaradený v n. p. do útvaru výpočtového strediska zúčastňuje sa ako spoluriešiteľ pri riešení rezortnej úlohy T 04 260 174 "Zjednocovanie ASR bavlnárskych a vlnárskych podnikov".

Koncepcia tejto úlohy bola spracovaná na základe získaných skúseností a znalostí z riešenia a realizácie predchádzajúcej štátnej výskumnej úlohy, čiastkovej úlohy 02 - Riadenie na úrovni podniku. Riešenie tejto úlohy bolo orientované na tie oblasti, ktoré sú výrazne ovplyvňované špecific.

podmienkami jednotlivých odborov a majú pritom kľúčový význam pre plnenie úloh v textilných podnikoch.

V n. p. BZVIL boli riešené v rámci tejto čiastkovej úlohy nasledovné skupiny úloh:

1/ Podsystém PRODUKCIA

a/ časť Výroba

- technický projekt pre hlavnú textilnú výrobu

Týmto stupňom projektovej dokumentácie boli práce ukončené, pretože nebolo možné z iných riešiteľských organizácií aplikovať riešené úlohy z podsystému.

Príprava pre riešenie časti Výroba je nutné vytvoriť kvalitnú normotvornú základňu. Riešenie pokračuje v rámci novej úlohy.

b/ časť MTZ zahrňuje moduly:

- evidencia materiálových zásob
- štatistické a historické údaje
- riadenie obstarávania materiálových zásob

Cieľom projektu je:

- plynule zaisťovať nakupované materiály, predovšetkým pre plnenie výrobných úloh podniku,
- udržovať výrobné zásoby na potrebnej výške,
- zníženie pracnosti pri inventúrach zásob,
- predpovedanie budúcej spotreby materiálových zásob pomocou matematicko-štatistických metód

c/ časť Odbyt zahrňuje:

- vytvorenie a udržovanie základných súborov odbytu /cenník, odberatelia/,
- evidencia a spracovanie objednávok odberateľov,

- vyhotovenie a spracovanie faktúr,
- evidencia skladov hotových výrobkov,
- evidencia a štatistika odbytu.

Cieľom projektu je:

- zabezpečiť evidenciu vo všetkých fázach odbytových činností,
- dať kvalitné podklady pre rozhodovaciu činnosť i riadiacu činnosť pracovníkov odbytu,
- prehĺbiť evidenciu plnenia výrobných zákaziek,
- racionalizovať expedíciu a fakturáciu hotových výrobkov, maximálne znížiť jej pracnosť a zvýšiť presnosť,
- zlepšiť dodávateľsko-odberateľské vzťahy zabezpečovaním plnenia HZ.

2/ Podsystém PRÍPRAVA

- THN spotrebné a kapacitné pre zošľachťovanie.

Cieľom riešenia bolo vytvoriť ucelenú údajovú základňu, ktorá slúži ostatným podsystémom.

Riešenie je orientované na využitie samočinného počítača EC 1030 s operačným systémom DOS a programovacím jazykom PL/1. Počítač bol v n. p. BZVIL inštalovaný v r. 1977. Zber údajov je prispôsobený dostupnej technike, v prevažnej miere je centralizovaný s použitím diernych štítkov. Táto forma nevyhovuje súčasným potrebám na včasnosť spracovania, preto v ďalšom riešení uvažujeme s podstatnou decentralizáciou prípravy dát s využitím zariadení so záznamom na magnetickú kazetu a magnetickú pásku. Vysoká poruchovosť počítača až do III. kv. 1978 sťažovala práce pri zavádzaní projektov.

V rámci riešenia rezortnej úlohy "Automatizovaný systém operatívneho riadenia" /ASOR/ zameranej na operatívne ria-

denie ďalších procesov výroby tkanín /prípravňa tkáčovne a čistiareň/ a na ďalšie procesy zošľachťovania /tlačiareň a suchá úprava/ bude táto v n. p. BZVIL overovaná pre zošľachťovanie. K tomu účelu a pre potreby úlohy 04 - Operatívne riadenie zošľachťovne, bol v zošľachťovni n. p. inštalovaný počítač RPP-16. Riešenie úlohy bolo zahájené v r. 1978 a končí v.r. 1984.

Od USIP Svit bol prebraný pre n. p. BZVIL podsystém B2 - Základné prostriedky.

Cieľom riešenia podsystému B2 - Základné prostriedky je automatizované spracovanie informácií v oblasti evidencie a odpisovania základných prostriedkov a nedokončených investícií uvedených do používania.

Podsystém je rozdelený do štyroch podsystémov 2. stupňa:

B23 - Plán odpisov

B27 - Účtovníctvo a základné prostriedky

B28 - Štatistické výkazníctvo

B29 - Rozbory vekovej a druhovej štruktúry.

3. PLÁNOVANIE V NÁRODNOM HOSPODÁRSTVE

Hospodárske úlohy, ktoré tvoria obsah národohospodárskych plánov, sú konkrétnym vyjadrením politických a hospodárskych smerníc strany, záväzných pre všetkých občanov štátu. Preto Lenin nazýva národohospodársky plán druhým programom strany. Organizovať uskutočnenie tohoto druhu, tohoto druhého programu strany musí byť hlavným zmyslom riadenia národného hospodárstva!

Správne pochopenie politického a hospodárskeho vedenia vyžaduje od straníckej organizácie uplatniť právo kontroly tak, aby nenahradzovala hospodárske vedenie, ale aby mu všestranne pomáhala.

Plánovanie je základom pre stanovenie cieľov a úloh národohospodárskych plánov a opiera sa o zákon plánovitého a proporcionálneho rozvoja národného hospodárstva. Plánovanie je súčasne základnou formou prevádzania hospodárskej politiky štátu.

Socialistické riadenie národného hospodárstva a jeho organizácia vychádza z marxisticko-leninského učenia, na ktorého základe boli položené vedecké základy plánovania. Z najdôležitejších princípov socialistického plánovania to sú:

- zabezpečovanie plánovitosti j e d n o t n ý m národohospodárskym plánom,
- záväznosť plánu pre nižšie stupne riadenia,
- vedeckosť plánovania,
- vzájomné spojenie perspektívnych a bežných, odvetvových a oblastných plánov,
- dodržovanie princípov demokratického centralizmu,

- uplatňovanie priamych i nepriamych metód zabezpečovania plánu,
- rešpektovanie chozrasčotných zásad, z ktorých vyplýva nutnosť využívať ekonomický mechanizmus a bežné peňažné vzťahy.

V plánovaní nadobúdajú stále väčšieho významu dlhodobé perspektívne plány. Ich zostavovanie predpokladá vypracovanie p r o g n ó z rozvoja najdôležitejších ekonomických procesov. Len vedecký podložený v ý h ľ a d do budúcnosti nám umožní správne vyjadriť nutné štrukturálne zmeny a orientovať spoločenskú spotrebu, investičnú činnosť a riešiť otázky zabezpečujúce neustále rastúcu osobnú spotrebu.

Základným nástrojom centrálneho riadenia socialistickej ekonomiky je národohospodársky plán. Socialistickou spoločenskou kooperáciou nemožno totiž riadiť ináč než vedecky zdôvodneným jednotným národohospodárskym plánom, ktorý je zárukou, že sa ekonomika bude rozvíjať v náležitých proporciách na základe najpokrokovejších poznatkov vedy a techniky, že povedie k zabezpečeniu humanitných cieľov, ktoré si socialistická spoločnosť vytyčuje.

Ak má byť plán skutočným nástrojom riadenia, je nutné, aby jeho zostavovanie a najmä plnenie nebolo obmedzované na úzky kruh špecialistov, ale aby sa stalo majetkom a záujmom najširších pracujúcich vrstiev.

Plán ako nástroj je metodické sústavné predurčovanie budúcej činnosti v makroekonomickom pohľade. Správne plánovať znamená vedecky určovať budúci vývoj celého národného hospodárstva podľa zásady plánovitého a proporcionálneho vývoja národného hospodárstva.

Cieľom plánovitého rozvoja národného hospodárstva je:

- vylúčenie hospodárskych kríz,
- stály hospodársky rozvoj na základe výsledkov vedy a pokrokovej techniky,
- rýchlejší rast výroby, výrobných prostriedkov a spotrebných predmetov s cieľom uspokojiť neustále rastúcu hmotnú i kultúrnu spotrebu spoločnosti.

Starostlivosť o plnenie plánu je merítkom vyspelosti vedúcich zodpovedných pracovníkov. Výstavba dneška rozhoduje o našich možnostiach v budúcnosti! Toto pravidlo platí hlavne a predovšetkým v plánovaní investícií a v plánovaní novej techniky a zaisťuje ako hospodárske proporcie, tak i zásady socialistického plánovania.

Hospodárske proporcie vyjadrujú súlad medzi sférami reprodukcie, odvetviami materiálnej produkcie - výroby, prípadne vo vnútri týchto odvetví. Z hlavných proporcií sú to súlady medzi:

- výrobou a spotrebou,
- tržnými fondami a kúpnymi fondami obyvateľstva.

Pre každý druh plánu a na všetkých stupňoch riadenia platia 4 etapy:

- príprava plánu - jeho analýza /rozbor/,
- zostavenie /vypracovanie/ plánu,
- realizácia /rozpis/ plánu,
- kontrola plnenia plánu.

3.1 Hlavné zásady socialistického plánovania

3.11 Podriadenosť plánovania hospodárskym smerniciam strany

Plán musí zaisťovať taký rozvoj, ktorý smeruje k budovaniu socializmu a komunizmu. To je cieľ, na ktorý je kladený zvlášť veľký dôraz a ku ktorému vedie KSČ pracujúcich nášho štátu. Národohospodárske plány sú nástrojom k uskutočňovaniu tohoto cieľa; v nich sa realizuje hospodárska politika strany a vlády. Národohospodársky plán je programom všetkých občanov. Jeho splnenie zabezpečuje zvyšovanie životnej úrovne občanov nášho štátu; stranickosť v plánovaní znamená správne pochopenie potrieb spoločnosti obsiahnutých v jednotlivých úlohách a bezpodmienečné plnenie stanovených úloh.

Zásada podriadenosti plánovania politicko hospodárskym smerniciam strany je vedúcou zásadou socialistického plánovania a podmieňuje všetky ostatné!

3.12 Direktívny charakter a adresnosť plánovania

Hospodársky vývoj v štáte prebieha podľa jednotného štátneho plánu. Z direktívneho charakteru plánu vyplýva pre každého občana povinnosť plniť stanovené úlohy v celom rozsahu a v stanovenú dobu. To je umožnené tým, že sa úlohy postupne rozpisujú až na pracovisko.

3.13 Zásada stanovenia hlavného článku plánu

Táto zásada znamená určenie prednostného rozvoja týchto odvetví a úsekov národného hospodárstva, ktoré podmieňujú rýchly vzostup národného hospodárstva a súčasne úspečné splnenie plánu. Stanovenie hlavného článku neznamená, že úlohy

ostatných odvetví sú menej dôležité. Naopak zabezpečenie prednostného rozvoja hlavného článku vyžaduje dobrú prácu ostatných odvetví. Hlavný článok v rozvoji národného hospodárstva sa mení v súlade s konkrétnou situáciou a s úlohami jednotlivých období.

3.14 Zásada nepretržitosti plánovania

Plánovanie má vytvárať podmienky pre plynulý proces rozšírenej socialistickej reprodukcie, ktorý je nepretržitým procesom. Konkrétne zabezpečenie tejto zásady je vypracovanie plánov perspektívnych a plánov krátkodobých. Sústava používaných plánov má zabezpečovať nepretržitý proporcionálny rozvoj národného hospodárstva.

3.15 Aktívna účasť pracujúcich

sa prejavuje ako pri aktívnom vypracovaní návrhu plánu, tak i pri jeho realizácii. Účasť pracujúcich je základným predpokladom pre zostavenie dobrého, progresívneho plánu, je zdrojom nevyčerpatelných rezerv, ktoré plánovanie využíva k zabezpečeniu rozvoja národného hospodárstva.

3.2 Organizácia zostavovania plánu

sa musí neustále zdokonaľovať a vyvíjať s úlohami národného hospodárstva.

V národohospodárskom pláne musíme vidieť najpokrokovejší prejav hospodárskej politiky štátu, je to spoločenský programový dokument, v ktorom sa spojuje vedecké poznanie potrieb efektívneho rozvoja s mocenským určením sociálnych i ekonomických cieľov. Plánovanie, t. j. riadenie socialistického štátu

podľa plánu je jedným zo základných zákonov socializmu.

Národohospodársky plán vychádza z analýzy predchádzajúceho vývoja a existujúcej štruktúry národného hospodárstva a stanoví:

- rozsah a využitie zdrojov ekonomického rastu a opatrenie, ako ďalej ich rozšíriť,
- základnú štruktúru spoločenskej výroby a účasť na medzinárodnej delbe práce,
- celkový objem a základné rozdelenie akumulácie,
- rozsah a štruktúru osobnej a spoločenskej spotreby,
- hlavné proporcie tvorby a rozdelenia dôchodkov.

Úlohou tvorby plánu je predvídať vývoj národného hospodárstva a na základe analýzy alternatívnych možností rozvoja stanoviť ciele a cesty ekonomického rozvoja, ktoré by súčasne zabezpečili ostatné i neekonomické ciele rozvoja socialistickej spoločnosti. Pritom sa má dosiahnuť nielen bežnej racionálnej súčinnosti všetkých riadiacich subjektov, ale má sa taktiež dosiahnuť žiadúcich vzťahov tých činností, ktoré sú uvažované perspektívne v dlhšom časovom rade.

Plánované úlohy sledujeme sústavou ukazovateľov plánov a výsledky klasifikujeme:

- podľa merných jednotiek:

  naturálne ukazovatele /napr. kusy, m, kg, kWh a pod./

  peňažné ukazovatele /Kčs/
- podľa proporcie:

  hmotné ukazovatele,

  hodnotové ukazovatele,

  pracovné ukazovatele,

  územné ukazovatele.

- podľa podrobnosti:

  syntetické ukazovatele,

  analytické ukazovatele,

- podľa relativity:

  absolútne ukazovatele /napr. v hmotných jednotkách/

  relatívne ukazovatele /napr. produktivita práce/

- podľa množstva a akosti:

  kvantitatívne ukazovatele,

  kvalitatívne ukazovatele /technicko hospodárske a hospodárske/.

3.3 Druhy plánov

3.31 Plány podľa časovej etapy

- dlhodobé plány,
- strednodobé plány,
- ročné - prevádzacie plány a ich členenie na ešte kratšie časové úseky

3.32 Plány podľa vecného zamerania

I. Plán priemyselnej výroby a odbytu

II. Plán stavebníctva

III. Plán poľnohospodárstvaa

IV. Plán lesného hospodárstva

V. Plán vodného hospodárstva

VI. Plán dopravy

VII. Plán spojov

VIII. Plán vnútorného obchodu

IX. Plán cestovného ruchu

X. Plán zahraničného obchodu a devízový plán

XI. Plán školstva

XII. Plán kultúry

XIII. Plán zdravotníctva

XIV. Plán sociálneho zabezpečenia

XV. Plán výdajov obyvateľstva za služby

XVI. Plán miestneho hospodárstva a výrobných družstiev

XVII. Plán rozvoja vedy a techniky

XVIII. Plán standardizácie /vydá samostatne Úrad pre normalizáciu a meranie/

XIX. Plán reprodukcie základných prostriedkov

XX. Plán rozvoja bývania

XXI. Plán projektových prác

XXII. Plán ochrany životného prostredia

XXIII. Plán materiálno technického zásobovania

XXIV. Plán práce

XXV. Plán finančný /vydá samostatne federálne ministerstvo financií/

XXVI. Plán zaistenia výstavby prevádzanej v zahraničí

XXX. Štrukturálne premeny

XXXI. Socialistická ekonomická integrácia

XXXII. Štátne racionalizačné programy

XXXIII. Koordinácia úloh technického rozvoja

XXXIV. Realizácia úloh technického rozvoja

XXXV. Rozvoj materiálno technickej základne obehu výrobkov /nespracováva sa/

XXXVI. Podklady pre oblastné plány.

4. KALKULÁCIE VLASTNÝCH NÁKLADOV

Pre účinné riadenie priemyselných podnikov treba vedieť, aké náklady má podnik pri výrobe jednotlivých druhov svojich výrobkov, prác alebo služieb, a to nielen globálne, ale aj v jednotlivých nákladových položkách. Na tento účel mu slúži kalkulácia vlastných nákladov. Je to činnosť, ktorou sa vypočítajú a v určitej štruktúre vyjadrujú vlastné náklady výrobkov, prác, príp. služieb. Kalkulácia vlastných nákladov predpokladá stanoviť:

1. Vlastné náklady, ktoré tvoria obsah kalkulácie,
2. štruktúru nákladov, v ktorej sa vlastné náklady vykazujú /forma kalkulície/,
3. kalkulačnú jednotku, t. j. objekt kalkulácie.

Kalkulačnou jednotkou sú druhy odbytových a vnútropodnikových výkonov vymedzené množstvom, časom alebo iným spôsobom /napr. ks, t, m^3, prevádzková hodina výkonu, tonokilometer, jednotka zložitosti/. Kalkulačná jednotka predstavuje konkrétny výkon /výrobok, práce a služby alebo skupiny príbuzných výrobkov, vznikajúcich pri rovnakom technologickom procese a s približne rovnakým zložením nákladov/, na ktorý sa stanovujú a zisťujú náklady. Musí byť jednotná pre predbežnú aj výslednú kalkuláciu.

Význam kalkulácií vlastných nákladov je v tom, že umožňujú:

a/ plánovať vlastné náklady v kalkulačnom členení,

b/ stanoviť vnútropodnikové ceny a zúčtovacie sadzby a prirážky,

c/ sledovať, rozobrať, kontrolovať a hodnotiť hospodárnosť a rentabilitu pri uskutočňovaní výkonov,

d/ vnútropodnikove a medzipodnikove porovnávať náklady na výkony,

e/ zabezpečiť východiskové podklady pre cenovú kalkuláciu,

f/ určiť efektívnosť technickoorganizačných opatrení v podniku,

g/ sú významným nástrojom riadenia výroby.

Kalkulácie majú v sústave riadenia nezastupiteľné postavenie. Svoju funkciu v riadení však môžu plniť len v komplexnom pôsobení ako kalkulačný systém, ktorý zahŕňa jednotlivé druhy kalkulácií a vhodné kalkulačné metódy. Pre správne rozhodnutie je nevyhnutné voliť aj adekvátny druh kalkulácie a kalkulačnú metódu.

Charakteristika a použitie kalkulácií vlastných nákladov

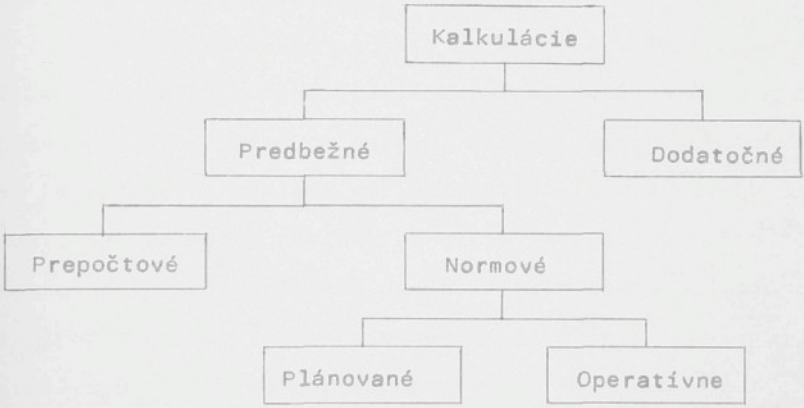
Z hľadiska času kalkulovania poznáme niekoľko druhov kalkulácií, tvoriacich kalkulačnú sústavu, ktorá je schematicky znázornená na obr.

Vhodnosť použitia uvedených druhov kalkulácií z hľadiska riadenia závisí od časovej etapy rozhodovania a od typu výroby.

Predbežné kalkulácie vlastných nákladov sa zostavujú pred začatím výrobného procesu. Pomocou nich podnik zisťuje, či dostatočne zabezpečil podmienky pre plánované zníženie vlastných nákladov prostredníctvom technickoorganizačných opatrení alebo spevnením technickohospodárskych noriem.

Predbežné kalkulácie ukážu, či sú navrhnuté opatrenia a spevnenie noriem dostačujúce, či operatívne normy, stanovené na základe reálnych výrobných podmienok /v čase začatia výroby/, môžu zabezpečiť plán zníženia vlastných nákladov.

Osobitným druhom predbežných kalkulácií sú prepočtové kalkulácie. Zostavujú sa nepravidelne, podľa potreby. Používajú sa predovšetkým ako podklad na stanovenie cien individuálne zhotovených výrobkov, na ekonomické posúdenie vhodnosti premiestnenia výroby alebo zavádzania nového výrobku, ďalej na vnútropodnikové výkony, pre ktoré nie sú normy spotreby materiálu a práce, na stanovenie dlhodobých úloh pre útvar technickej prípravy výroby, na vyhodnocovanie priebehu konštrukcie výrobku a pod.



Obr. 1 Schématické znázornenie kalkulačnej sústavy

Keďže sa prepočtová kalkulácia zostavuje ešte pred podrobnou konštrukčnou, technologickou a výrobnou prípravou, organizácia nemá v čase jej zostavovania k dispozícii príslušné normy /operatívne alebo plánové/. Prepočtové kalkulácie sa preto zostavujú na podklade údajov z operatívnych alebo plá-

nových kalkulácií porovnatelných alebo podobných výkonov alebo pomocou individuálnych výpočtov pri neporovnateľných výkonoch. Je však účelné využívať na to normatívnu základňu organizácie v širšom význame, t. j. normy, normatívy, limity, sadzby a prirážky a pod.

Druhú skupinu predbežných kalkulácií tvoria normové kalkulácie, ktoré sa ďalej delia na plánové a operatívne.

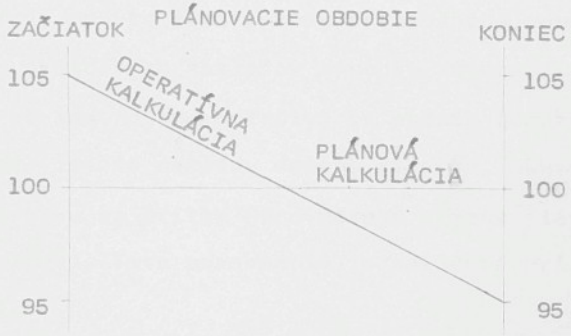
Plánové kalkulácie vyjadrujú úroveň vlastných nákladov, ktorú má podnik /závod, prevádzka, dielňa/ dosiahnuť v plánovanom období /rok, štvrťrok/ v priemere pri výrobe určitého výrobku. Plánové kalkulácie vyjadrujú teda priemernú úroveň technológie výroby, v ktorej sú už premietnuté vplyvy predpokladaných opatrení obsiahnutých v pláne komplexnej socialistickej racionalizácie.

Počas plánovaného obdobia sa plánové kalkulácie nemenia, i keď sa menia výrobné podmienky. Zostavujú sa na základe plánových progresívnych noriem. Priame /jednotkové/ náklady sa kalkulujú na základe noriem spotreby a výkonových noriem. Nepriame /režijné/ náklady sa určia na základe rozpočtu výrobnej a správnej réžie a do kalkulácie sa započítajú percentuálnou sadzbou. Význam plánových kalkulácií je v tom, že sa používajú na tvorbu vnútropodnikových cien a sú jedným zo základných predpokladov zostavenia proporcionálneho plánu podniku.

Operatívne kalkulácie vyjadrujú úroveň vopred stanovených nákladov podľa konkrétnych konštrukčných, technologických a organizačných podmienok výroby známych v čase zadávania výrobku do výroby. Zostavujú sa na základe operatívnych noriem spotreby, ktoré majú platiť v časovom momente uskutoč-

ňovania výkonu. Operatívne normy stanovujú príslušné technické útvary podľa predpokladaných, ale reálnych podmienok výroby v príslušnom časovom úseku. Operatívne kalkulácie môžu teda bezprostredne poskytnúť prehľad o tom, aké náklady vzniknú na uvažovaný výkon. V operatívnnych kalkuláciách je už premietnutá realizácia úloh technickej prípravy výroby v znižovaní nákladov vyplývajúcich zo zavedených zmien konštrukcie, technológie a organizácie výrobného procesu. Tým sa umožňuje kontrola plnenia limitov.

Vzťah medzi plánovou a operatívnou kalkuláciou možno graficky znázorniť /obr. 2/



Obr.2 Vzťah plánovej a operatívnej kalkulácie

Na začiatku plánovacieho obdobia je plánová kalkulácia nižšia ako operatívna. Vtedy sa totiž len začínajú realizovať jednotlivé opatrenia zamerané na zníženie napr. noriem pracnosti. Ich vplyv na operatívnu kalkuláciu sa prejaví postupne. Výsledkom je, že na konci plánovacieho obdobia realizovaním plánovaných technickoorganizačných opatrení sa dosiahne nižšia operatívna kalkulácia ako plánová. Ak sa realizujú všetky predpokladané technickoorganizačné opatrenia a dosiah-

nu sa plánované úspory, bude sa priemerná ročná kalkulácia rovnať plánovej kalkulácii.

Význam operatívnych kalkulácií je v tom, že sú dôležitým nástrojom operatívneho riadenia výroby, hlavným nástrojom merania nákladov na jednotku výroby.

V podmienkach sériovej výroby, kde sa uplatňuje normová metóda kalkulácie výroby, osobitný význam má ročný variant operatívnej kalkulácie zostavenej k stanovenému dňu. Označuje sa ako základná kalkulácia a tvorí základ normovej metódy kalkulácie výroby.

Dodatočné /výsledné/ kalkulácie vlastných nákladov sa vypracúvajú po ukončení výroby príslušného výrobku. Vyjadrujú výšku skutočných nákladov výrobku /výkonu/. Výsledné kalkulácie sú nástrojom kontroly, či podnik dodržal alebo znížil plánované vlastné náklady daného výrobku. Skutočné vlastné náklady výrobku sa pritom porovnávajú s jeho plánovanými vlastnými nákladmi. Toto porovnanie je základné pri kontrole hospodárnosti.

Výsledné kalkulácie vo vzťahu k cene umožňujú zisťovať skutočnú výšku zisku. Okrem toho umožňujú porovnávať dosiahnutú úroveň nákladov jedného podniku so skutočnými vlastnými nákladmi toho istého alebo podobného výrobku v iných podnikoch. Tým sa zisťujú rezervy znižovania vlastných nákladov danej produkcie.

Podkladmi na zostavovanie výsledných kalkulácií sú údaje účtovnej evidencie, prípadne operatívno-technickej evidencie a štatistiky.

Porovnaním výslednej kalkulácie s predbežnou /operatívnou

alebo plánovou/ kalkuláciou možno robiť rozbor efektívnosti výroby, najmä z hľadiska príčin, ktoré spôsobili negatívne odchylky skutočnosti oproti plánu. Nevýhodou je, že sa to robí až dodatočne, takže získané poznatky možno použiť iba v nasledujúcom období.

Kalkulácie sa môžu zostavovať ako kalkulácie priebežné alebo kalkulácie postupné /fázové/.

Priebežné kalkulácie sú také kalkulácie, pri ktorých sa vykazujú spotrebované polotovary z predchádzajúcich stupňov alebo fáz vlastnej výroby v členení podľa odborového kalkulačného vzorca /bez použitia kalkulačnej položky polotovary vlastnej výroby/.

Postupné kalkulácie sú také kalkulácie, pri ktorých sa zahŕňajú spotrebované polotovary z predchádzajúcich stupňov alebo fáz vlastnej výroby v samostatných kalkulačných položkách odborového kalkulačného vzorca.

5. ANALÝZA PLÁNOVÝCH KALKULÁCIÍ ZOŠĽACHŤOVNE

Analýzu plánových kalkulácií som rozdelil na tieto časti:

5.1 Popis vstupov plánových kalkulácií, súčasný stav.

5.2 Popis výstupov plánových kalkulácií, súčasný stav.

5.3 Popis súčasnej tvorby plánových kalkulácií zošľachťovne.

5.1 Popis vstupov plánových kalkulácií prevádzky zošľachťovne, súčasný stav

5.11 Vstupné data pre plánové kalkulácie

5.12 Cenník zrebných tkanín

5.13 Cenník upravených tkanín

5.14 Vnútropodnikový cenník platných cien

5.15 Normozákladňa

a/ vnútropodnikové normy vydávané odbornými útvarmi podniku,

b/ normy spotrieb farieb a chemikálií spracovávaných technológmi prevádzky zošľachťovne.

5.11 Vstupné data pre plánové kalkulácie

Názov tkaniny, výrobku.

Dátum - určuje platnosť kalkulácie od.

Poradové číslo kalkulácie - číslované vzostupne.

Jednotná klasifikácia výrobkov 1. - 9. miesto - je to prvých deväť miest oborového číselníka výrobkov - 653.

Správna réžia - je udávaná percentným podielom nákladov k priamym mzdám na meter tkaniny

Výrobná réžia - je udávaná percentným podielom nákladov

k jedincovým mzdám.

Šírka tkaniny - udáva šírku upravenej tkaniny predpísanej v pláne výroby tkanín.

Sociálne zabezpečenie - ostatné priame náklady je 20 % z jednicových miezd.

Poskytnuté zľavy - sú určované na základe normy kality upravených /hotových/ tkanín.

Normy kvality ročne spracováva útvar technológie výroby. Upravená tkanina je v norme určená šesťmiestnym číslom nomenklatúry JKV, názvom a percentuálne určenou akostnou triedou nasledovne:

E - export

1 - prvá voľba

2 - druhá voľba

N - partia

Zb - zbytky.

Jednicové mzdy - sú sadzby za jednotlivé pracovné operácie na meter, vypracováva odbor ekonomiky práce.

Náklady na adjustačný materiál - vypočitáva kalkulant podľa predpokladaných požiadaviek odberateľov a druhov na meter tkaniny. Vychádza zo skutočných nákladov predchádzajúceho roka.

5.12. Cenník zrebných tkanín

Je vedený prvými 12 číslami JKV a názvom.

5.13. Cenník upravených /hotových/ tkanín

Je vedený s JKV prvých 16 miest, módne novinky s 18 miestami a názvom.

5.14 Vnútropodnikový cenník platných cien

Vnútropodnikový cenník platných cien vydáva odbor plánovania nákladov a cien.

5.15 Normozákladňa podniku

Normozákladňa podniku obsahuje normy a limity potrebné hlavne pre výpočet výrobnej réžie prevádzky. Taktiež obsahuje normy pre určenie spotrieb farieb a chemikálií /v kalkulácii ako b materiál/ normy kvality a výťažnosti tkanín.

Normy odpadov v zošľachťovacom oddelení spracováva ročne útvar technológie výroby. Sú špecifikované nasledovne:

do 10 cm	0,50 kg/1000 m hotových tkanín
od 10 do 60 cm	2,40 kg/1000 m hotových tkanín
celkom	2,90 kg/1000 m hotových tkanín.

Normy výťažnosti a zrážok hotového tovaru v zošľachťovacej prevádzke.

Ročne spracováva útvar technológie výroby. Výrobok je špecifikovaný šesťmiestnou nomenklatúrou JKV a názvom druhu. Norma určuje v percentách:

výťažok, zrážku

kg výstrihu

normu výťažku, zrážky.

Normy spotreby technologickej pary.

Normu spracováva ročne útvar technológie výroby. Udáva spotrebu technologickej pary v GJ na 1 km upravených tkanín, vrátane vykurovacej pary. Zároveň udáva technické podmienky, a to: priemernú váhu a priemernú šírku hotovej tkaniny u strojnej tlače, filmovej tlače, u uni a pestrotkaných tkanín.

Norma spotreby stlačeného vzduchu.

Ročne vydáva útvar technológie výroby. Norma určuje množstvo /m^3/ vzduchu na kilometer upravených tkanín.

Normy spotreby elektrickej energie.

Ročne vydáva útvar technológie výroby. Norma určuje množstvo kWh na km hotových tkanín.

Normy spotreby pomocného materiálu.

Norma spotreby pomocného materiálu pozostáva zo 14 položiek spotrieb pomocného materiálu, špecifikovaných nasledovne:

1. kordonetka
2. molino 100 cm
3. molino 160 cm
4. molino 126 cm
5. bombáž negumovaná
6. tlačiarenská deka
7. tlačiarenská deka pre filmovú tlač
8. gumený pás na sanforizačný stroj
9. počesávacie pásy
10. PES behúň na filmovú tlač
11. Oleje a mazacie tuky
12. elektromateriál
13. kancelársky materiál
14. rôzne

Norma udáva spotrebu v závislosti na množstve upravených tkanín, na dĺžke časového úseku /mesiac, rok/. Plánované množstvo spotreby je udávané v množstvách a rozmeroch podľa jednotlivých položiek pomocného materiálu.

Normy spotrieb chemikálií a farbív v oddeleniach bielidlo, farbovňa, suchá úpravňa spracovávajú technológovia oddelení. Spotreba sa udáva v gramoch na tisíc metrov podľa jednotlivých druhov a šírok tovaru. Druh tovaru je určený názvom a šírkou. Druh chemikálie svojím názvom.

Mzdy.

Mzdy určuje odbor plánovania ekonomického úseku globálne na celý rok pre celú prevádzku zošľachťovne. Členenie na jednicové mzdy a mzdy réžijné prevádza kalkulant po stanovení potrieb jednicových miezd na plánovanú výrobu tkanín, a to odčítaním jednicových miezd od miezd celkových.

Ostatné osobné náklady - odmeny.

Ostatné osobné náklady - odmeny plánuje odbor plánovania ročne v Kčs.

Náklady na údržbu stavebnú, strojnú.

Fond tvorby údržby a fond technického rozvoja v Kčs na rok plánuje odbor starostlivosti o základné fondy.

Náklady na rytebňu a šablonáreň plánuje v Kčs na rok odbor plánovania ekonomického úseku.

Náklady na dopravu v Kčs ročne plánuje odbor dopravy. Prevádzka má plán nákladnej dopravy a externé cestovné.

Odpad vypočítava kalkulant podľa noriem odpadu.

Plán výroby upravených tkanín.

Plán výroby upravených tkanín vypracováva odbor plánovania. Plán výroby určuje množstvá upravených tkanín, sortimentnú skladbu. Je tiež podkladom pre tvorbu ročného plánu nákladov prevádzky.

5.2 Popis výstupov plánových kalkulácií zošľachťovne - súčasný stav

JKV - prvých šesť miest číselníka

Názov

Poradové číslo kalkulácie

Platnosť do

Materiálové náklady na m

Jednicové mzdové náklady na m

A materiál /ø VC zrebnej tkaniny/

Výrobná réžia

Správna réžia

Vlastné náklady

Zľavy

VC na báze I. voľby.

5.3 Popis súčasnej tvorby plánových kalkulácií zošľachťovne

Stručne popíšem prevádzku zošľachťovne.

Prevádzka zošľachťovne pozostáva z oddelení:

- bielidlo, tu sa zrebná tkanina opaľuje, odšlichtováva, bieli, merceruje,
- farbovňa, tkanina sa farbí na rôzne odtiene,
- tlačiareň, tkanina sa potláča strojnou, filmovou tlačou, fixuje sa farbivo, perie,
- úpravňa, tkanina sa rozopína na určenú šírku, suší, kalandruje, apretuje, fixuje,
- adjustácia, tkanina sa prezerá, meria, vystrihujú vadné časti, balí.

Plánové /ročné/ kalkulácie tvorí kalkulant na základe plánu výroby upravených tkanín. Vzhľadom na to, že v pláne

výroby sú obsiahnuté len jednotlivé druhy určené názvom tkaniny a šírkou v cm a určené len množstvá tkanín potlačené filmovou tlačou, strojnou tlačou a uni a pestré tkaniny, pričom nie sú určené dezény a varianty a u vyfarbených tkanín, odtiene nie je možné vypracovávať kalkulácie na dezény a varianty u potlači a na jednotlivé odtiene u farebných tkanín.

Náklady na jednotlivé položky plánových kalkulácií vypočítava kalkulant na jednicu - 1 m upravenej tkaniny nasledovne:

a-materiál - vstupuje ako ø VC zrebnej tkaniny,

b-materiál, farby a chemikálie vypočítava kalkulant podľa skutočných nákladov jednotlivých druhov predchádzajúceho roka a to tak, že zisťuje náklady podľa jednotlivých oddelení, tieto kumuluje a určí priemerné náklady na meter tkaniny podľa operatívneho plánu nákladov, pričom základ tvorí podľa jednotlivých mesiacov,

c-materiál - adjustačný materiál. Kalkulant pre každý druh určí výšku nákladov na meter, na základe požiadaviek odberateľa v spolupráci s vedením adjustácie. Kalkulant vypočíta náklady a určí priemerný náklad na meter baleného tovaru. Tento vstupuje potom do plánovej kalkulácie.

Jednicové /priame/ mzdy. Tieto zisťuje kalkulant na druhy podľa sadzieb za pracovné operácie v jednotlivých oddeleniach prevádzky. Tieto sčíta a určí náklady na jednicu.

Ostatné priame náklady. Je to 20 % z jednicových miezd.

Podniková réžia. Túto určuje plánovací odbor. V kalkulácii vystupuje ako určité percento priamych miezd.

Výrobná réžia. V kalkulácii je určená tiež percentom k priamym mzdám. Kalkulant ju vypočítava na základe ročného plánu výroby upravených tkanín, vnútropodnikových spotrebných noriem pomocných materiálov, vnútropodnikového cenníka platných cien, limitov a ostatných plánovaných režijných nákladov.

Zľavy. Kalkulant získava z VC na báze I. voľby po vynásobení koeficientom kvality, ktorý na základe noriem kvality určuje odbor plánovania nákladov a cien.

Priemerné VC vypočítava sa z VC na báze I. voľby odpočítaním zliav.

6. NÁVRH AUTOMATIZOVANÉHO SPRACOVANIA PLÁN. KALKULÁCIÍ ZOŠĽACHŤOVNE

Automatizované spracovanie plánových kalkulácií je časťou automatizovaného systému riadenia podniku /ASRP/.

Z analýzy súčasného spracovania plánových kalkulácií vyplýva, že ťažisko problémov je v získavaní podkladov a vstupných údajov. Samotné výpočty sú jednoduché, takže v mojom návrhu som sa zameral na riešenie väzieb a získavania vstupných údajov.

V n. p. BZVIL sú v rutinnej prevádzke subsystémy ODBYT, MTZ a časť subsystému PRÍPRAVA. Automatizovaná tvorba plánových kalkulácií na tieto subsystémy nadväzuje.

Súčasný stav ASR v podniku neumožňuje priame napojenie na plán výroby a plán nákladov, a preto tieto údaje vstupujú do spracovania na dierne štítky.

Kvalita takto získaných údajov je vyššia, pretože na rozdiel od súčasného stavu objektívnejšie vyjadrujú skutočnosť /sledovanie nákladov na odtiene, dezény a varianty/.

Postup spracovania je nasledovný:

1. Do modulu "Určenie nákladov na a-materiál" vstupuje diernoštítkový súbor "Plán výroby" /vypracovaný odborom plánovania/ a súbory "Cenník tkanín" a "Normozákladňa" uložené na magnetických diskoch. Plán výroby obsahuje informácie o plánovanom sortimente, množstvách a odberateľoch. Z Normozákladne sa využíva údaj norma výťažnosti upravenej tkaniny.

   Činnosť modulu pozostáva z týchto krokov:

   a/ z plánu výroby a normy výťažnosti sa vypočíta spotreba zrebnej tkaniny,

b/ v ceníku sa vyhľadá priemerná VC pre daný druh zrebnej tkaniny,

c/ prepočíta sa na jednicu upravenej tkaniny.

2. V module "Výpočet materiálových nákladov na b-materiál" vstupujú údaje z ceníka MTZ, technologických postupov spotrebných noriem chemikálií a farbív a odvodu výroby. Pretože v čase tvorby plánových kalkulácií sú známe len plánované množstvá druhov bez dezénov, variantov, odtieňov a úprav vychádza sa z produkcie minulého roka /z podsystému ODBYT - Odvod výroby/.

a/ Pre daný druh z plánu výroby sa zistí sortimentná skladba podľa dezénov, variantov, odtieňov a úprav na základe produkcie z minulého roka.

b/ Cez technologické postupy, spotrebné normy a ceník MTZ zistia sa materiálové náklady na druh,/Ø za dez. var./,

c/ Vypočíta sa kalkulácia na jednicu.

3. Činnosť modulu "Výpočet nákladov na c-materiál" je podobná ako v predchádzajúcom.
Na základe minuloročných nákladov na c-materiál z Odvodu výroby sa zistí množstvo výroby tkanín a z materiálových nákladov MTZ - náklady na balenie - vypočíta sa priemer na jednicu.

4. Modul "Výpočet jednicových miezd a ostatných priamych nákladov". V tomto module sa z PRÍPRAVY VÝROBY /technologických postupov/ a mzdových sadzieb určia jednicové mzdové náklady na druh /na všetky dezény, varianty, odtiene/ a vypočíta sa priemerný náklad na jednicu.

5. V module "Výpočet výrobnej réžie" vstupujú údaje z plánu výroby, a to množstvo druhu v metroch, z normozákladne

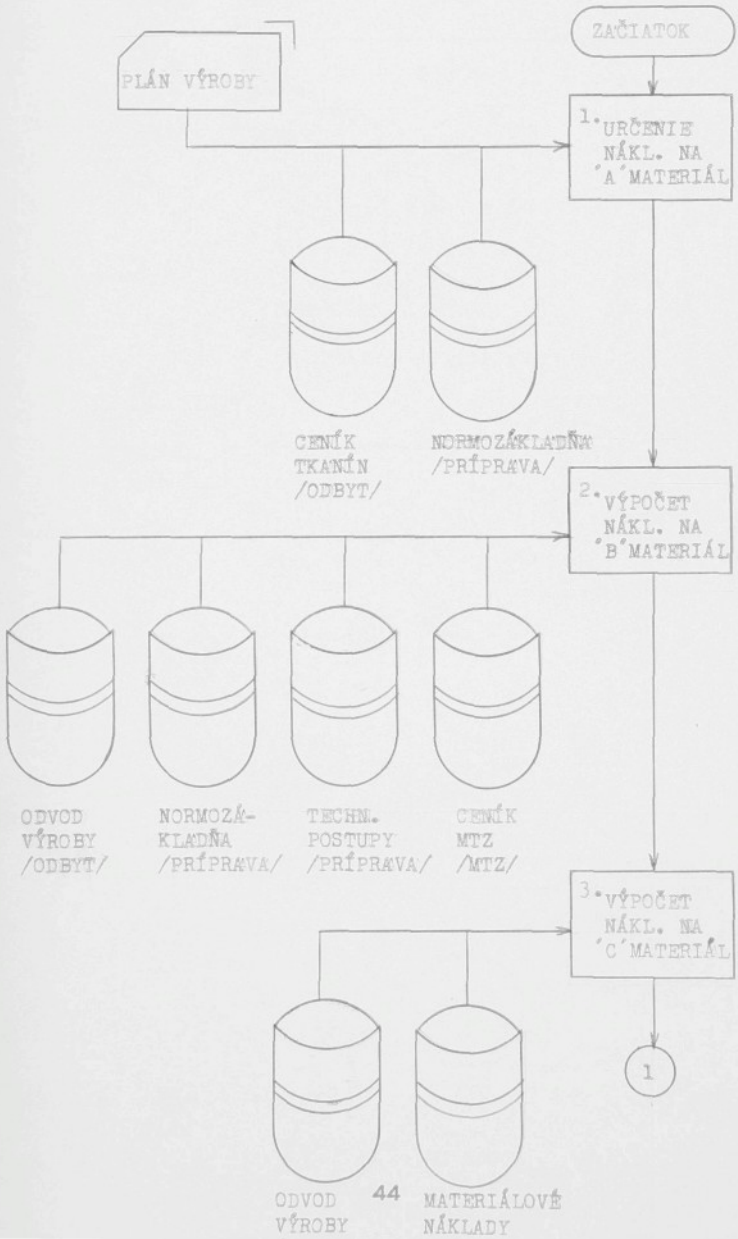
spotreby režijných materiálov, z vnútropodnikového cenika ceny vlastných výkonov, z plánu nákladov podniku ostatné potrebné údaje. Z týchto sa potom vypočíta prevádzková réžia na jednicu percentom k priamym mzdám.

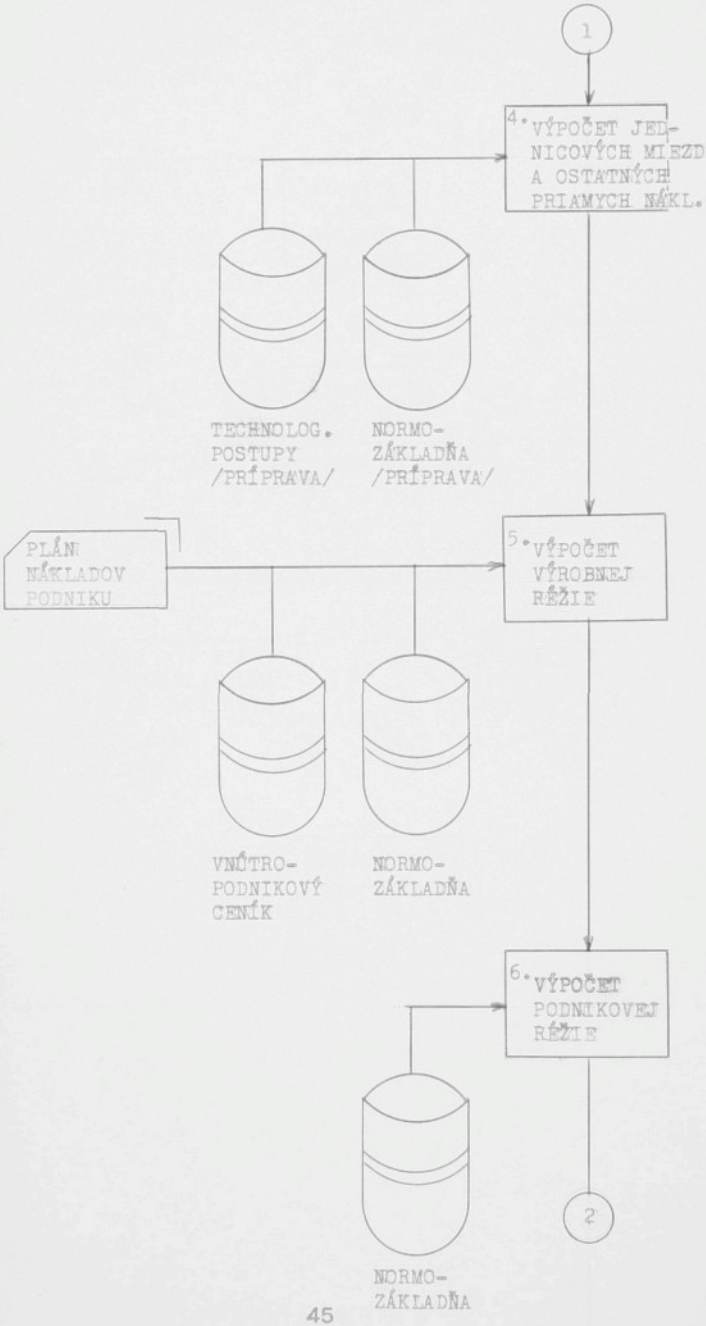
6. "Výpočet podnikovej réžie". V tomto module sa vypočíta podniková réžia, ktorá je daná určitým percentom k priamym mzdám.

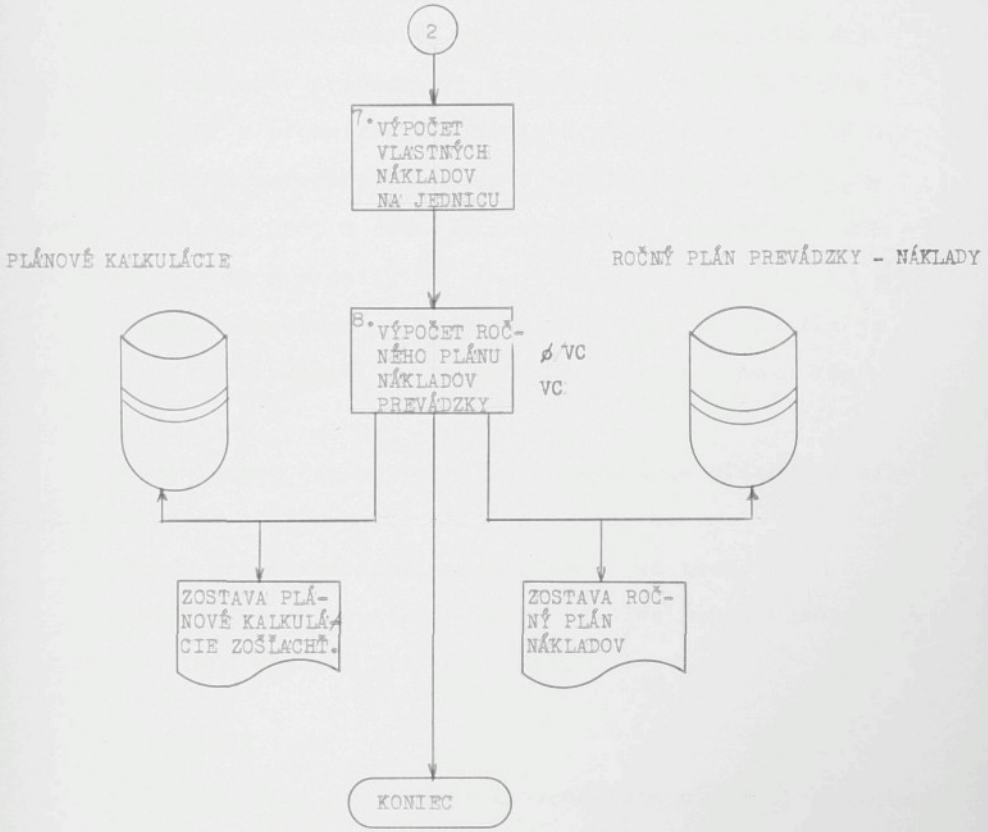
7. V module "Výpočet vlastných nákladov na jednicu" sa sčítajú všetky doteraz určené jednicové náklady.

8. "Výpočet ročného plánu nákladov prevádzky". V tomto module sa prevedie výpočet ročného plánu nákladov prevádzky /na základe plánu výroby, ø VC tkaniny, určí VC na báze I. voľby z Cenika, zľavy z normozákladne/.
Výstupom sú potom plánové kalkulácie a ročný plán nákladov prevádzky.

6.1 PREHĽADNÝ VÝVOJOVÝ DIAGRAM AUTOMATIZOVANEJ TVORBY PLÁNOVÝCH KALKULÁCIÍ ZOŠĽACHŤOVNE




1
4. VÝPOČET JEDNICOVÝCH MIEZD A OSTATNÝCH PRIAMYCH NÁKL.
TECHNOLOG. POSTUPY /PRÍPRAVA/
NORMO-ZÁKLADŇA /PRÍPRAVA/
PLÁN NÁKLADOV PODNIKU
5. VÝPOČET VÝROBNEJ RÉŽIE
VNÚTRO-PODNIKOVÝ CENÍK
NORMO-ZÁKLADŇA
6. VÝPOČET PODNIKOVEJ RÉŽIE
2
NORMO-ZÁKLADŇA


2
7. VÝPOČET VLASTNÝCH NÁKLADOV NA JEDNICU
PLÁNOVÉ KALKULÁCIE
ROČNÝ PLÁN PREVÁDZKY - NÁKLADY
8. VÝPOČET ROČNÉHO PLÁNU NÁKLADOV PREVÁDZKY
ø VC
VC
ZOSTAVA PLÁNOVÉ KALKULÁCIE ZOŠLACHŤ.
ZOSTAVA ROČNÝ PLÁN NÁKLADOV
KONIEC

7. ZHODNOTENIE NÁKLADOV A PRÍNOSOV NAVRHNUTÉHO AUTOMATIZOVANÉHO SPRACOVANIA PLÁNOVÝCH KALKULÁCIÍ

7.1 Prínosy

Pracovník spracovávajúci ročné plánové kalkulácie /aj ročný plán nákladov prevádzky/ je podľa Úpravy č. 2/73-E o odmeňovaní THP v organizáciách ministerstva priemyslu SSR z 1. augusta 1973 zaradený v triede 9, číslo funkcie 157, potrebné vzdelanie USO, 6 rokov praxe, platové rozpätie 1 900 - - 2 450 Kčs a 15 % prémií.

V tomto konkrétnom prípade základný plat pracovníka je 2 400 Kčs a 15 % prémií, t. j. 360 Kčs mesačne, spolu Kčs 2 760,-.

Predpokladaný čas potrebný na spracovanie plánových kalkulácií /práca nebola normovaná/ je 1 mesiac.

Náklady pri teraz používanom spôsobe sú teda:

mesačná mzda pracovníka + 20 % sociálne zabezpečenie 2 760 Kčs + 552 Kčs = 3 312 Kčs ročne.

7.2 Náklady

Na prípravu dat pri automatizovanom spôsobe bude potrebné 3 pracovné hodiny. Priemerný zárobok pracovníčiek v príprave dat je cca 10 Kčs.

Náklady na prípravu dat sú teda cca 30 Kčs.

Náklady na strojový čas. Predpokladaný čas spracovania plánových kalkulácií a ročného plánu nákladov prevádzky je 1 hodina.

Náklady na jednu hodinu strojového času počítača EC 1030 sú 2 700 Kčs.

Za súčasného stavu, keď sú v rutinnej prevádzke subsystémy ODBYT, PRÍPRAVA VÝROBY, MTZ, na ktoré návrh automatizovaného spracovania plánových kalkulácií nadväzuje, by programátorské práce neprevýšili 5 000 Kčs.

Rekapitulácia vyčíslitelných nákladov a prínosov :

Prínos z úspory práce pri tvorbe plánových kalkulácií - 3 312 Kčs

Náklady pri automatizovanom spôsobe spracovania :

strojová hodina počítača	2 700 Kčs
náklady na prípravu dat	30 Kčs
jednorázové náklady na programátorské práce	5 000 Kčs

Vzhľadom na to, že u automatizovaného spôsobu spracovania v konečných dôsledkoch prejavia sa ďalšie nevyčíslitelné úspory, nebolo by správne z uvedených čísiel ich sčítaním uvažovať o prínosoch. Je však nesporné, že kvalita vytvorených kalkulácií je vyššia ako pri starom spôsobe spracovania, zavedenie tohto spôsobu bude znamenať prínos pre riadenie n. p. BZVIL a tým aj prínosy v materiálnej výrobe.

8. ZÁVER

Úlohou tejto diplomovej práce bolo previesť analýzu plánových kalkulácií zošľachťovne n. p. BZVIL Ružomberok.

K splneniu tejto úlohy bolo potrebné oboznámiť sa so zaužívanými spôsobmi plánovania nákladov, tvorby plánových kalkulácií, riešenia úloh vyplývajúcich zo zavádzania ASR v n.p., ako aj so súčasným stavom zavádzania ASR v našej spoločnosti vôbec.

Diplomovú prácu som rozdelil do 8 kapitol.

V 1. kapitole - úvode som popísal nástup - zavádzanie ASR, ich dôležitosť a miesto v súčasnom rozvoji našej spoločnosti. Na jednotlivých uzneseniach dokumentoval som starostlivosť KSČ a následne i štátnych orgánov o efektívny rozvoj ekonomiky využívajúc najnovších poznatkov vedy.

V kapitole 2. som pripomenul históriu n. p., jeho miesto v súčasnom živote našej spoločnosti, ako i výsledky /vyznamenania/ dosiahnuté za aktívne pôsobenie v povojnovej obnove hospodárstva, ako i výsledky dosahované v súčasnom období. V tejto kapitole som tiež charakterizoval nástup ASR v n. p.

Kapitola 3. je teoretická. Rozvedené je v nej plánovanie v národnom hospodárstve, jeho význam a dôležitosť.

Kapitola 4. je teoretická, venovaná objasneniu kalkulácii vlastných nákladov, ich miestu a dôležitosti v plánovaní.

V kapitole 5. venoval som sa vlastnej analýze plánových kalkulácií zošľachťovne, analýze vstupov a výstupov a stručnej charakteristike vstupujúcich /vystupujúcich/ údajov. Urobil som tiež analýzu súčasného spôsobu vytvárania plánových kalkulácií zošľachťovne.

V kapitole 6. previedol som návrh automatizovaného spracovania plánových kalkulácií. Vychádzal som pritom zo súčasného stavu zavedených podsystémov ASR v n. p., a to podsystému PRÍPRAVA, MTZ, ODBYT a tiež zo súčasne riešených úloh. /V rámci PRÍPRAVY sa rieši normozákladňa./ Návrh automatizovaného spracovania som vyriešil na úrovni prehľadného vývojového diagramu tak, aby boli jasné väzby na ostatné podsystémy. Vzhľadom na to, že plánové kalkulácie sú nedelitelnou súčasťou vypracovávania plánu nákladov prevádzky, zaradil som do vývojového diagramu aj tvorbu a výstup tohto plánu.

K vývojovému diagramu urobil som doplňujúci popis.

V kapitole 7. som naznačil prínosy a náklady čiastočne vyčíslitelných položiek. Vychádzal som pre nedostatok údajov z kvalifikovaných odhadov. Nevyčíslitelné prínosy som nerozviedol.

Kapitola 8. je záver.

V závere tejto práce chcel by som poďakovať vedúcemu diplomovej práce doc. Ing. Jáchymovi Novákovi, CSc z VŠST v Liberci a s. Ing. Márii Kačovej z n. p. BZVIL Ružomberok za cenné informácie, ktoré mi poskytli a ktoré som použil v diplomovej práci.

Zoznam použitej literatúry

1. Ing. Jáchym Novák : Ekonomika textilnej a odevnej výroby
VŠST Liberec 1977

2. Ing. Ján Pinos : Technicko-ekonomické rozbory v textilnom priemysle
VŠST Liberec 1975

3. Jozef Goldman a kol.: Úvod do makro-ekonomickej analýzy
Svoboda Praha 1978

4. Ladislav Csizmár : Ekonomika priemyselných podnikov
ALFA Bratislava 1979

5. Jaroslav Kučera : Výpočetní technika pri zavádení automatizovaných systému řízení podniku
Svoboda Praha 1978

6. Zborník z aktívu : Súčasný stav využívania a perspektívy
ASR, Slovenská vedeckotech.spoločnosť
Kr. B. Bystrica, máj 1978

7. Odborný seminár : Výchova inžinierskych kádrov a výskumu v oblasti textilnej chémie na Chemickotechnologickej fakulte SVŠT
Pobočka ČSVTS pri CHTF SVŠT
Bratislava, február 1980

8. M. Ražnak, M. Kupkovič : Vlastné náklady a ceny v priemysle
ALFA Bratislava 1980

9. Jiří Šafař a kol.: Ekonomika socialistického priemyslu
SNTL/ALFA Praha 1976

BZVIL, n. p.
RUŽOMBEROK

PLÁN VÝROBY UPRAVENÝCH TKANÍN

na rok 1980

Závod	Rybárpole	Výrob. jednotka /prevádzka/	zošľachťovňa

Druh		Celková výroba v km	z toho :		
			predaj		do konfekcie Ol Rbk.
šír. cm	pomenovanie		tuzemsko	vývoz	
70	Kláry	620			620
80	Kláry	1,800	1,200		600
90	Rustar	575	75	500	
90	Glorima	210	60	150	
90	Martin, Orava, Liptov	679	679		
80	Remika	1,540	1,050	230	260
80	Narvik, Navaro	1,250	600	165+235 250	
90	Polarit	1,013	1,013		
80	Polarit	1,568	1,568		
90	Ranes	300	300		
90	Havana	39	39		
85	Molino Ríša	500	500		
90	Anetka	127	127		
90	Ríšana	100	100		
90	Marica lux	150	150		
80	Sabínka	1,013	1,013		
90	Elma	1,054	454	600	
90	Lullaby	235	35	200	
	Strojná tlač:	12,773	8,963	2,330	1,480
Spolu :					

HRUBÝ OBRAT v tis. Kčs		Dátum :	8. 1. 1980
VÝROBA TOVARU v tis. Kčs		Vyhotovil:	
		Schválil :	

BZVIL, n. p.
RUŽOMBEROK

PLÁN VÝROBY UPRAVENÝCH TKANÍN

na rok 180

Závod	Rybárpole	Výrob. jednotka /prevádzka/	zošľachťovňa

Druh		Celková výroba v km	z toho :		
			predaj		do konfekcie 01 Rbk.
šír. cm	pomenovanie		tuzemsko	vývoz	
80	Martin, Romanka	42			42
140	Martinika	1,040			1,040
90	Portoriko	438	188	250	
120	Portoriko	293	293		
90	Stralsund	291	221	70	
120	Stralsund	115	15	100	
90	Praga, Pragona	3,155	2,055	500	600
80	Sobín	2,536	1,336		1, 200
140	Darex	110	110		
140	Gordana	474	474		
120	Praga	230	30	200	
120	Duck	475	25	150	300
120	Twill Santal	175	25	150	
140	Satyr	73	73		
115	Glorima sanfor.	168	18	150	
90	Panónia	853	633	220	
80	Kláry	1,714	1,614	100	
140	Sitno	240			240
140	Miriam	210			210
140	Lunar	33	33		
Spolu :					

HRUBÝ OBRAT	v tis. Kčs		Dátum :
VÝROBA TOVARU	v tis. Kčs		Vyhotovil: 8. 1. 1980
			Schválil :

BZVIL, n. p.
RUŽOMBEROK

PLÁN VÝROBY UPRAVENÝCH TKANÍN

na rok 1980

Závod	Rybárpole	Výrob. jednotka /prevádzka/	zošľachťovňa

	Druh		Celková výroba v km	z toho :		
	šír. cm	pomenovanie		predaj		do konfekcie Ol Rbk.
				tuzemsko	vývoz	
90	90	Kairos	100	100		
86	80	Rutka	1,358	1,358		
35	90	Beatka	150	150		
90	90	Panamka	100	100		
35	90	Anetka	150	150		
10	140	Dekorečka 17/79	100	100		
50	140	Dekorečka 51/79	250	250		
		Filmová tlač:	14,873	9,351	1,890	3,632
03	80	Véba Zora	254	254		
80	80	Elganas	350	350		
69	90	Keper bavlna	1,188	1,188		
09	90	Keper Biern 2/2 s.	3,332	3,332		
570	90	Keper Biernexon 3/1 s.	643	643		
150	150	Tatrel	100	100		
63	80	Molino Otouš	79	79		
575	90	Andyse	350	350		
104	90	Eton	115	15	100	
00	80-100	Ski flanel	1,000	900	100	
206	140	Domo bavlna	3,004			3,004
190	150	Domo bavlna	1,460	200	100	1,160
	Spolu :					

HRUBÝ OBRAT v tis. Kčs		Dátum : 8. 1. 1980
VÝROBA TOVARU v tis. Kčs		Vyhotovil:
		Schválil :

BZVIL, n. p.
RUŽOMBEROK

PLÁN VÝROBY UPRAVENÝCH TKANÍN

na rok 1980

Str. 4.

Závod	Rybárpole	Výrob. jednotka /prevádzka/	zošľachťovňa

	Druh		Celková výroba v km	z toho :		
	šír. cm	pomenovanie		predaj tuzemsko	predaj vývoz	do konfekcie 01 Rbk.
83	140	Miriam	59	9	50	
84	80	Plienky	330			330
21	90	Dóino	23	23		
8	70	Jacintena	2,069	2,069		
10	90	Marienela	100	100		
15	90	Neila	50	50		
90	90	Bedeta	100	100		
20	90	Sendy	200	200		
45	90	Andyson	50	50		
45	90	Nobil	50	50		
45	90	Košeľovina Olda	50	50		
76		Uni + pestré	14,956	10,112	350	4,494
93	Spolu :		42,602	28,426	4,570	9,606

HRUBÝ ODBAT	v tis. Kčs		Dátum : 8. 1. 1980
VÝROBA TOVARU	v tis. Kčs		Vyhotovil:
			Schválil :

Normy výťažnosti a zrážok hotového tovaru pre rok 198[illegible]
zošľachťovacia prevádzka R u ž o m b e r o k.

Nomenklatúra	d r u h t o v a r u	výťažok -zrážka v %	kilogr. výstrih v %	norma výťažku + zrážky -
653 11	dámske šatovky bavlnené			
114	Panonia	+2	-2	± 0,00
	Martin	+2	-2	± 0,00
	Romanka	+2	-2	± 0,00
	Rustar	+0,5	-2	+ 1,50
	Portoriko	-4	-2	-6
	Glorima	+2,8	-2	+ 0,80
	Pragona	-3	-2	- 5
	Stanlaund	+2	-2	+ 0,00
	Romika	-18	-2	- 20
	Liptov/Orava	+2	-2	+ 0,00
653 13	Dámske šatovky zo syntetických striží a zmesí			
134	Kairos	-4	-2	-6
	Marica-Lux	-4	-2	-6
	Anetka	-4	-2	-6
	Neila	-4	-2	-6
653 16	Zásteroviny			
164	Kláry	-1	-2	-3
168	Klárika	-3	-2	-5
168	Sabin	-3	-2	-5
653 17	Šatové flenely			
174	Narvik	-3	-2	-5
174	Navaro	-3	-2	-5
653 23	Oblekoviny			
232	Paros	-4	-1,5	-5,5
215	-Adnysa	-4	-1,5	-5,5
	Dino	-4	-1,5	-5,5
623 24	Letné oblekoviny so synt. vlákien a zmesí			
244	Karltona	-4	-1,5	-5,5
653 27	Pracovné oblekoviny			
271	Keper - tryskové krosná	-5,2	-0,8	-6
271	Keper klasické krosná	-4,2	-0,8	-5
271	Biernexon	-4,2	-0,8	-5
653 32	Košeloviny z bavlnených čes. priadzí			
322	Stina	-4,5	-1,5	-6
653 33	Košeloviny z mykaných bavl. priadzí			
331	Jacintána	-3,5	-1,5	-6
331	Inga	-3,5	-1,5	-6
331	Marianella	-3,5	-1,5	-6

VŠ 634

Nomenklatúra	druh tovaru	výťažok - zrážka v %	kilogr. výstrih v %	norma výťažku + zrážky -
6 53 34	Košeloviny z viskozovej striže a zmesi			
344	Corinas	-2,-	-2.-	-4,-
6 53 35	Košeloviny zo synt. striže a zmesí			
354	Karlet	-4,-	-2,-	-6,-
	Ranes	-4,-	-2,-	-6,-
	Leros	-4,-	-2,-	-6,-
354	Sabinka	-4,-	-2,-	-6,-
	Sendyka	-4,-	-2,-	-6,-
653 36	Prádlové flanely			
363	Ski Winter	-9,-	-1,-	-10-
363	Aral	-4,-	-1,-	-5,-
363	Ski flanel	,9,-	,1,-	-10,-
363	Ski Šport	-9,-	-1,-	-10,-
363	Inovec	-4,-	-1.-	-5,-
363	Dona	-4,-	-1,-	-5,-
363	Eton	-4,-	-1,-	-5,-
364	Lullaby	-1,-	-2,-	-3,-
364	Elma	-1,-	-2,-	-3,-
364	Polarit	-1,-	-2,-	-3,-
364	Talin	-1,-	-2,-	-3,-
364	Stella	-1,-	-2,-	-3,-
653 53	Kanafasy			
532	Elga	+2,9	-0,9	+2,-
536	Ilganas	+2,9	-0,9	+2,-
653 54	Atlas grádly			
544	Darex	-5,2	-0,8	-6,-
653 55	Povlakové Véby			
551	Zora	+2,8	-0,8	+2,-
554	Sitno	-2,3	-1,7	-4,-
Martinika		-0,7	-2,-	-2,7
	Ganilana	-18,-	-2	-20,-

VŠ 636

Nomenklatúra	druh tovaru	výťažok -zrážka v %	kilogr. výstrih v %	norma výťažku + zrážky -
653 57	Plachtoviny			
571	D o m o biely	+0,6	-0,6	±0,00
571	D o m o farebný	+0,1	-0,6	- 0,50
574	Miriam	-1,-	-0,6	-1,60
653 65	Plienkoviny			
654	Tatra	-8,5	-	-8,5
653 68	trenírkoviny			
684	Rutka	-0,2	-0,6	-0,80
653 71	Dekoračné tkaniny			
714	Praga	-3,-	-2,-	-5,-
	Duck	-4,-	-2,-	-6,-
	Gordana	-4,-	-2,-	-6,-
	Santál	-3,-	-2,-	-5,-
	Satýr	-4,-	-2,-	-6,-
653 83	Technické tkaniny			
832	Otouš molino	-0,7	-	-0,7,-
832	TM Tomáš biely	+0,6	-0,6	+-0,00
832	TM Tomáš farebný	-1,4	-0,6	-2,-
834	Tatral	-1,9	-0,6	-0,25
Ostatné tkaniny:				
	Molino Ríška lehátkovina	-2,-	-1,-	-3,-
	NObil	-1,-	-1,-	-2,-
	Ríšana	-1,-	-1,-	-2,-
	Havana	-10,-	-2,-	-12,-
	Rašlové tkaniny	-10,-	-2,-	-12,-

Ružomberok 2.1. 1980

Ing. Rudolf Belák
výrobný náčelník

VŠ 637

Spotrebné normy pomocného materiálu v zošľ. odd. pre rok 1980

v závode Rybárpole

Por.	Druh materiálu	jedn. množ.	na mil. m.	norma mesač	roč.
1.	kordonetka	ks	70	-	-
2.	molino 100 cm	m	-	-	200
3.	molino 160 cm	m	100	-	-
4.	molino 126 cm	m	5 300	-	-
5.	bomáž negumovaná	kg	60	-	-
6.	tlačiarenská deka	ks	-	-	12
7.	tlač. deka pre film tlač.	ks	-	-	3
8.	gumený pás na sanf. stroj	ks	-	-	14
9.	počesavacie pásy	Kčs	-	14 000	-
10.	PES behúň na film tlač.	Kčs	-	-	42 000
11.	oleje a mazacie tuky	Kčs	-	3 000	-
12.	elektromateriál	Kčs	-	500	-
13.	kancelársky materiál	Kčs	-	10 000	-
14.	rôzne	Kčs	-	45 000	-

Ružomberok 1.11. 1979

Ing. Rudolf B e l ' á k
výrobný námestník

VS 1182

Normy spotreby stlačeného vzduchu pre rok 1980 v závode Rybárpole

Prevádzka	jedn.množstva	druh výrobku	norma spotreby
1. tkáčovňa	m^3	vlastný kompres.	+400 m^3/mil preh STB
2. tkáčovňa	"	mil prehodov	80
3. tkáčovňa	"	"	700
zošľachť.	"	km hotových tkanín	210

Ružomberok 1.11. 1979

Ing. Rudolf B e l á k
výrobný námestník

VS 1176

Predbežné normy spotreby výrobného strediska Sublistatik rok 1980

Pomocný materiál :

oleje a mazacie tuky	1 000 Kčs mesačne
elektromateriál	300 Kčs mesačne
rôzne	5 000 Kčs mesačne
úplety na vzorovanie	6 500 m ročne

odpad papieru včítane odstrižkov a vzorovania	24,20 kg/1000 m

Spotreba energie :

elektrická energie	2,05 KWh/km
technologická para	0,15 Gcal/km
technologický vzduch	2,88 m^3/km

Ružomberok 2.1. 1980

Ing. Rudolf Bielák
výrobný námestník

VŠ 632

Normy spotreby technologickej pary pre rok 1980 v závode Rybárpole

Prevádzka	jedn. množ.	Druh výrobku	Norma spotreby
1. tkáčovňa	Gecal	1 000 kg osnovy	3,1
2. tkáčovňa	"	1 000 kg osnovy	3,0
3. tkáčovňa	"	1 000 kg osnovy	2,7
zošľachť.	"	na km upravených tkanín vrátane vykurovacej pary	3,1

Technické podmienky

Prevádzka	Ø váha bm osnovy	Ø šírka zreb. tkanin
1. tkáčovňa	71 463	106,6
2. tkáčovňa	104,712	138,6
3. tkáčovňa	75,589	51,38

	Ø váha hot. tkaniny	
zošľachťovňa		
- stroj. tlač.	117,91	86,7
- film. tlač.	142,45	99,33
- uni a ptk	169,73	106,96

- výroba potlačeného papieru - prenosová tlač sublistatic

Ružomberok 1.11. 1979

Ing. Rudolf B e l á k
výrobný námestník

VS 1174

Normy spotreby elektrickej energie pre rok 1980 v závode Rybárpole

Prevádzka	jedn. množ.	Druh výrobku	Norma spotreby
1. pradiareň	kwh	bavlnárske priadze na tčm	52
2. pradiareň	"	" " "	70
3. pradiareň	"	" " "	68
4. pradiareň	"	" " "	63
zosukáreň	"	" " "	91
1. tkáčovňa	"	na mil. prehodov	281
2. tkáčovňa	"	na mil. prehodov	183,0
3. tkáčovňa	"	" "	134,1
centrálna čistiareň		na km zreb. tkanín	10,-
zošľachťovňa		Na km uprav. tkanín	210

1.11. 1979

VS 1173

Ing. Rudolf B e l á k
výrobný námestník

Normy kvality hotových tkanín na rok 1980 v závode Ružomberok

Nomenklatúra 653..	Druh výrobku	akostná trieda E	1	2	N	Zb
653 11	Bavlnené dámske šatovky					
...111003	Stralsund	88	92	3	3	2
...114073	Martin	88	92	3	3	2
...114073	Romanka	88	92	3	3	2
...114014	Rustar	88	92	3	3	2
...114021	Portorico	88	92	3	3	2
...114005	Glorina	88	92	3	3	2
...114057	Pragona	88	92	3	3	2
...114015	Remika	88	92	3	3	2
...114077	Panonia	88	92	3	3	2
...114064	Liptov/Orava	88	92	3	3	2
65312 4017	Panonka	86	90	4	4	2
653 13	Dámske šatovky zo synt.striží a zmesí					
...134028	Anetka, Anka	80	85	6	7	2
...134 018	Marica-lux	80	85	6	7	2
...134 2799	Neila	80	85	6	7	2
...134 016	Kairos	80	85	6	7	2
653 16	Zásteroviny					
...164003	Kláry	89	92	3	3	2
...168001	Klárika	80	85	6	7	2
...168003	Sabin	80	85	6	7	2
65317	Šatové flanely					
...174002	Narvik	85	92	3	3	3
...17400 5	Navaro	85	92	3	3	2
65321	Oblekoviny					
...215026	Andysa uni	55	68	11	19	2
...216026	Andysa pestrá	55	66	15	16	3
65323	Oblekovina					
...232	Paros	-	65	12	20	3

Nomenklatúra	Druh výrobku	E	1	2	N	Zb
65324	Letné oblekoviny a plášť.zo synt. vlákien a zmesí					
...244	Karltona	52	60	10	27	3
...245051	Dino	56	60	12	25	3
653 27	Pracovná oblekovina					
...271016	Keper 5 470	83	91	4	4	1
...271911	Keper Biern	83	91	4	4	1
...271411	Keper Biernekon	83	91	4	4	1
653 32	Košeloviny z čes. bavln.priadzí					
...323	Stina	81	90	3,5	5	1,5
653 33	Košeloviny z myk.bavln.priadzí					
...331036	Jacintána	-	90	5	3	2
...331039	Inga	73	76	11	11	2
...331042	Marianella	73	76	11	11	2
653 35	Košeloviny zo synt. strižie a zmesí					
...354002	Karlet	75	80	10	7,5	2,5
...354015	Ranes	75	80	10	7,5	2,5
...354005	Leros	75	80	10	7,5	2,5
...35421	Sabinka	75	80	10	7,5	2,5
...351031	Sendika	65	70	13	14,5	2,5
653 36	Prádlové flanely					
...363019	Ski sport	92	94	3	2	1
...363004	Ski Winter	92	94	3	2	1
...362011	Inovoc	92	94	3	2	1
...363022	Ar[illegible]	92	94	3	2	1
...363035	Dona	92	94	3	2	1
...363033	Eton	92	94	3	2	1
...363019	Ski	92	94	3	2	1
...364003	Elma	85	94	2	2	2
...364007	Polarit	85	94	2	2	2
...364006	Lulaby	85	94	2	2	2
6464	Talin	88	94	2	2	2
653 53	Kanafasy					
...532	Elga	80	95	1,5	3	0,5

Nomenklatúra	Druh výrobku	E	1	2	N	Zb
...536	Elganas	80	95	2	2	1
653 54	Atlas grádky					
544	Darex	82	91	3	4	2
653 55	Povlakoviny					
...554 018	Martinika	83	88	4	6	2
...554 017	Sitno	83	88	4	6	2
...551 003	Vôba Zora	81	94	1,5	3,5	1
...554	Gamilana	83	88	4	6	2
653 57	Plachtovina					
571	Domestik biely	82	93	2	3,5	1,5
	Domestik farebný	80	90	3	5	2
... 571 041	Miriam	80	90	3	5	2
...571 050	Domo biely	82	93	2	3,5	1,5
...571 050	Domo farebný	80	90	3	5	2
653 65	Plienkoviny					
... 653 002	Tetra	80	96	2	1,5	0,5
.. 653 68	----------					
...684 002	Rutka	-	90	5	4	1
...653 71	Dekoračná tkaniny					
...714 002	Praga	88	90	3	5	2
714 017	Duck	88	90	3	5	2
...714 034	Gordana	88	90	3	5	2
...714 070	Santal	88	90	3	5	2
...714 066	Satýr	88	90	3	5	2
653 821	Oblekovka					
...821 160	Nobil 40/78	55	68	11	19	2
653 83	Technické tkaniny					
...838 002	Mol.Ríša	-	93	3	3	1
	Mol.Ríšana	-	93	3	3	1
...832012	Mol. Otouš	-	95	2	2,5	0,5
834 008	Mol. Tomáš	-	95	2	2,5	0,5
...834 031	Tatral	-	95	2	2,5	0,5
	Rašlové tkaniny					
701 716 92	Havana	-	88	6	5,0	1

Nomenklatúra	Druh výrobku	E	1	2	N	Zb
	Rašlové tkaniny					
701 716 92	Lunar	-	88	6	5	1

Ružomberok 1. 11. 1979

Ing. Rudolf B e l á k
výrobný riaditeľ

VS 275