OPONENTNÍ POSUDEK

VEDOUCÍHO BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Autor: ***Jana Kočí***

Název bakalářské práce: **Optimalizace oděvního výrobního procesu v podmínkách malosériové výroby**

Recenzent: Ing. Petra Komárková, Ph.D.

Tato bakalářská práce se věnuje problematice malosériové výroby. Úkolem bylo optimalizovat výrobní proces v konkrétním výrobním podniku. Autorka si pro tuto bakalářskou práci zajistila firmu ze sféry malého a středního podnikání Christas fashion, s.r.o. se sídlem v Liberci, která se orientuje na výrobu šitých výrobků, včetně střihů.

Prvním krokem studentky bylo zpracování rešerše zaměřené na organizaci oděvní výroby, na strukturu výrobního procesu z hlediska věcného, časového a prostorového, jeho členění z hlediska materiálového toku. Poté byla pozornost věnována organizaci pracovního místa a jeho ergonomickému uspořádání. Poslední kapitola je orientována na mezioperační dopravu. Teoretická část této BP je zpracována přehledně a odpovídá svým obsahem zadání a logicky předchází vlastnímu experimentu.

V experimentální části se autorka věnuje optimalizaci výrobního procesu v mikropodniku o počtu do 10 zaměstnanců. Nejprve je provedena základní charakteristika firmy, její struktura a sortiment výrobků. Dále je v několika kapitolách podrobně analyzován současný stav ve firmě. Je popsána oblast plánování a logistiky, velmi precizně jsou analyzovány jednotlivé úseky výrobního procesu, jako zásobování, TPV, oddělovací, spojovací a dokončovací proces. Nemalá část je věnována plánu podlaží této šicí dílny a organizaci pracovního místa, resp. pracovních míst. Vše je názorně doplněno fotografickou dokumentací z firmy a doplňujícími nákresy vztahujícími se k jednotlivým bodům analýzy.

Dalším krokem experimentální části je analýza stěžejní výrobní činnosti hotovení živůtků jako součásti bavorských krojů. Sledování bylo provedeno chronometrážní metodou snímku pracovního dne, která byla upravena pro konkrétní potřeby této BP. Během tohoto sledování byly individuální technologické postupy jednotlivých pracovnic pro hotovení výrobku rozděleny do dvou základních skupin. Po důkladné analýze byla identifikována problematická místa výroby a vybrána dvě nejzávažnější, a to špatné rozmístění výrobních zařízení na šicí dílně a nejednotnost technologického postupu výroby. Následuje návrh optimalizace pro oba vytipované problémy. Studentka navrhla nové rozmístění výrobní techniky, které vede ke spravedlivějšímu přístupu pro všechny pracovnice k některým zařízením a tím pádem ke snížení manipulačních časů u všech pracovnic. A v návaznosti na nový plán podlaží optimalizovala a sjednotila technologický postup výroby. Postup optimalizace podrobně a názorně popsala a v závěru také vyhodnotila.