

Recenze Diplomové práce

Diplomant: Bc. Petr Kancián

Název práce: Racionalizace výrobního procesu vybraného produktu ve firmě DZ Dražice

Cílem diplomové práce je racionalizace výrobní linky za použití metod průmyslového inženýrství.

V první části diplomu vhodně zpracoval rešerši dostupných zdrojů, aby uvedl teoretické východiska pro praktickou část. Rešerše je zpracována jak rozsahem tak šíří záběrů velmi zdařile. Jsou zde uvedeny právě taková teoretická východiska, která jsou později zpracována, použita v praktické části. Použité zdroje jsou svým rozsahem a aktuálností odpovídající.

Praktické část je rozdělena na popis procesu, analýzu současného stavu, implementaci jednotlivých zlepšení a navržení ideových záměrů racionalizace. Ve fázi analýzy současného stavu diplomant používá široké spektrum analytických metod, čímž zajistil validní zhodnocení původního stavu a detailně rozebral jednotlivá plýtvání, zachytil neefektivitu a zdůraznil i silné stránky montážních operací. Svým rozsahem a strukturou je analýza a popis současného stavu zpracován velmi vhodně. Kladně hodnotím především šíři užitých analytických metod a jasné vyčíslení potenciálu na zlepšení.

V praktické části diplomant popisuje zavádění metody 5S. na přiložených fotografiích jsou vidět konkrétní změny. Standardizace pomocí metody 5S je dotažena do fáze posledního kroku tj. auditu pracoviště. V dalších kapitolách jsou pak uvedeny jednotlivé ideové návrhy racionalizace výrobních pracovišť. Jejich zpracování je detailní a to od zhodnocení důvodů až po konkrétní návrh řešení s definicí přínosů a nákladů. Zvláštní prostor je věnován balancování pracovišť, kde diplomant odhaluje významné rezervy.

Diplomová práce je zpracována velmi pečlivě. Jednotlivé kapitoly na sebe logicky navazují. Je psána pochopitelně. Psaný text doprovází množství fotografií, nákresů, diagramů a tabulek. Ty vhodně doplňují práci, která je tak velmi srozumitelná. Velmi pozitivně hodnotím šíři použitých metod z oblasti průmyslového inženýrství. Jedinou stinnou stránkou je několik gramatických chyb či překlepů.

Doplňující otázky:

V jedné kapitole se autor zabývá ideovým návrhem změny lay-outu. V závěru má pak shrnuty přínosy ideových záměrů. Jak by autor vyčíslil přínos ze změny rozmístění ve finanční hodnotě? Jaké metody a způsoby zná a jak by je prezentoval vedení společnosti?

Celkově diplomovou práci doporučuji k obhajobě. Zvláště použití analytických metod a jejich šíře překračuje standard užitý v obdobných pracích.

Práce splňuje požadavky zadání. Práce splňuje požadavky na udělení odpovídajícího akademického titulu. Práci doporučuji k obhajobě.

V Praze 5. 6. 2015

Ing. Marcel Pavelka



Návrh hodnocení Diplomové práce

Diplomant: Bc. Petr Kancián

Název práce: Racionalizace výrobního procesu vybraného produktu ve firmě DZ Dražice

Diplomovou práci na téma Racionalizace výrobního procesu vybraného produktu ve firmě DZ Dražice, kterou předložil diplomant pan Bc. Petr Kancián, hodnotím známkou výborně.

V Praze 5. 6. 2015

Ing. Marcel Pavelka

