



POSUDEK VEDOUcíHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: HUŠKOVÁ Martina

Název diplomové práce: Využití analýzy variabilních a fixních nákladů ve
vnitropodnikovém řízení

Cíl práce: Provedení analýzy řízení variabilních a fixních nákladů výrobního podniku a
charakteristika jeho kalkulačního systému.

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Radana Hojná, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce		X		
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu		X		
Hloubka provedené analýzy		X		
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce		X		
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů		X		
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady		X		
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce		X		
Formulování vlastních názorů diplomantem		X		
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	X			
Stylistická úroveň práce		X		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	X			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací		X		

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uved'te na druhou stranu posudku).

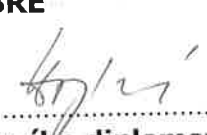
Otázky k obhajobě diplomové práce:

- 1) Je podle Vašeho názoru správné, že evropská centrála společnosti TRW považuje nepřímé mzdové náklady, režijní materiál, náklady na údržbu strojů a budov atd. za variabilní náklady (str. 65)?
- 2) Jakým způsobem jsou alokovány celopodnikové fixní náklady na výrobní střediska?
- 3) Můžete konkrétněji charakterizovat model, který by měl eliminovat nedostatky v podniku dosud používané statické kalkulace? (uvedeno v závěru DP)
- 4) Jaký přínos by podle Vašeho názoru mohla mít aplikace kalkulace variabilních nákladů ve zkoumaném podniku?

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: **VELMI DOBŘE**

Datum: 18. 1. 2015


Podpis vedoucího diplomové práce





Diplomová práce je z hlediska zvoleného tématu vcelku přehledná a má vyhovující strukturu. Diplomantka čerpala z odborné literatury a z interních materiálů vybraného podniku. Průběžně docházela na konzultace a předkládala dílčí části práce.

Práce je rozčleněna do tří kapitol. První je věnována teoretickým aspektům sledované problematiky. Autorka na tomto místě podává charakteristiku variabilních a fixních nákladů, vysvětluje analýzu bodu zvratu a charakterizuje absorpční kalkulaci a kalkulaci variabilních nákladů. Další dvě kapitoly představují praktickou část práce. Kromě charakteristiky vybraného výrobního podniku zde diplomantka aplikovala teoretické principy na praktické ukázce sestavení kalkulace konkrétního výrobku. Zároveň uvádí příslušné technologické postupy, postup při stanovení prodejní ceny a provádí analýzu bodu zvratu vybraného typu diskové brzdy. V této pasáži se objevuje několik nepřesností, např.:

- nejednotnost symbolů vyjadřujících tutéž proměnnou (fixní náklady) ve vzorcích (vzorec č. 15 a 19 str. 81),
- nepřesně (neúplně) uvedený název tab. 12 (str. 80) – čeho přesně se výpočet BZ týká? ,
- v tab. 13 (str. 81) – nepřesný název a chybějící jednotky k uvedeným částkám.

I přes tyto připomínky je možno konstatovat, že předložená diplomová práce splňuje předepsané požadavky, a proto doporučuji její obhajobu.

