



POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Nguyen Thi Huong

Název diplomové práce: Význam, postavení, využití a nástroje controllingu v řízení firmy

Jméno vedoucího diplomové práce: Doc. Dr. Ing. Olga Hasprová

Jméno oponenta diplomové práce: Ing. Milan Třešňák

Oponent : - **název firmy:** Krajský úřad Libereckého kraje

- **pracovní zařazení:** vedoucí oddělení vnitřní a vnější kontroly

- **kontakt:** 733 666 004

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce		x		
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu		x		
Hloubka provedené analýzy			x	
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce		x		
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů		x		
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady		x		
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce			x	
Formulování vlastních názorů diplomantem			x	
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	x			
Stylistická úroveň práce		x		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací			x	
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací			x	

Další hodnocení a připomínky k diplomové práci uveďte, prosím, na druhou stranu posudku.

Otázky k obhajobě diplomové práce:

- 1) Jak komplexně hodnotíte implementaci controllingu v divizi Singing Rock
- 2) Jaká opatření byste navrhla k urychlení zavádění controllingu.

Práci doporučuji k obhajobě.

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm:

Velmi dobře

Datum: 5. 6. 2011

.....
Podpis oponenta diplomové práce





Controllingové procesy jsou v podmínkách malých a středních českých podniků používány prozatím v menším rozsahu a ne vždy v plné kompletní implementaci. Situace je zcela odlišná u poboček zahraničních společností, kde je controlling zaveden již delší dobu.

Je nutné si uvědomit, že základní prvky struktury controllingu v podnicích v řadě případů existují. Neexistuje však jejich synergické spojení do vrcholové struktury.

Controlling spojuje analytické a kontrolní procesy s predikčními a řídicími procesy při řízení firem. Pracuje s kategoriemi specifických klasifikačních hledisek nákladů, výnosů, zisku atd., resp. z veličin rozdílových, přírůstkových, marginálních, umrtvených, vyhnutelných, oportunitních, ale samozřejmě i fixních a variabilních.

Diplomantka věnovala převážnou část práce principům a metodám controllingu. Za cíl práce si pak dále dala seznámení s využitím v praxi, konkrétně v podniku Singing Rock.

Teoretická část práce je zpracována poměrně systematicky. Pojmově se zaměřuje na historii a vymezení controllingu, aplikaci strategického a operativního controllingu. Blíže analyzuje dvě nejznámější metody tj. metoda ABC a metodu analýzy kritických bodů.

V praktické části diplomantka popisuje používání controllingu v podniku Singing Rock. Poněkud rozporupně hodnotí přínos aplikace informačního systému SAP. Na jedné straně dle jejího vyjádření zlepšuje funkce controllingu, na druhé straně dříve používaný informační systém ABRA Gold hodnotí jako jednodušší a přehlednější.

Praktická část práce má opět víceméně popisný charakter. V závěru chybí formulace na případné další principy možného zrychlení zavádění controllingu a případné vlastní úvahy o hodnocení stávajícího stavu.

