

TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI

Hospodářská fakulta

DIPLOMOVÁ PRÁCE

2005

Bc. Gabrielu Čvančarovou

TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI

Hospodářská fakulta

Studijní program: 6208 - Ekonomika a management

Studijní obor: Podniková ekonomika

Organizace zřizované Statutárním městem Liberec

Organizations founded by Corporate town Liberec

DP – PE – KPE - 200506

Bc. GABRIELA ČVANČAROVÁ

Vedoucí práce: Ing. Kateřina Maršíková Ph.D. , KPE

Konzultanti: Ing. Jaroslava Syrovátková, KPE

Ing. Jaroslav Morávek, Finanční výbor ZM Liberec

Počet stran 99

Počet příloh 18

Datum odevzdání práce: 20. 5. 2005

PODĚKOVÁNÍ

Ráda bych poděkovala Mgr. Aloisi Čvančarovi, vedoucí diplomové práce Ing. Kateřině Maršíkové, Ph.D. a mým konzultantům Ing. Jaroslavu Morávkovi a Ing. Jaroslavě Syrovátkové, KPE za poskytnutí informací a za jejich cenné a podnětné rady během vypracování této práce.

PROHLÁŠENÍ

Byla jsem seznámena s tím, že na mou diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb., o právu autorském, zejména § 60 - školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé diplomové práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li diplomovou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědoma povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Diplomovou práci vypracovala samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím diplomové práce a konzultanty.

Datum: 20. 5. 2005

Podpis:

RESUMÉ

Diplomová práce se zabývá charakteristikou města Liberce, jeho statutem, organizační strukturou a různými druhy působností, které na něj byly přeneseny zákonem o obcích. Porovnává jeho rozpočet za uplynulé roky a způsob napojení na jednotlivé společnosti, ve kterých má své kapitálové vklady.

Diplomové práce se věnuje problematice obchodních společností, které zřídilo Statutární město Liberec. V jednotlivých oddílech jsou uvedeny organizace, které mají různou právní formu, zabývají se odlišným předmětem činnosti a jsou vlastněny městem, které v nich má buď majoritní nebo minoritní podíl.

Město Liberec je také zřizovatelem řady příspěvkových organizací, které jsou závislé na jeho rozpočtu. Tyto neziskové společnosti realizují veřejně prospěšnou činnost v oblastech zdravotnictví, sociálních služeb, kultury a využití volného času.

SUMMARY

This thesis focuses on the characteristics of Liberec, its statute, organization structure and different kinds of activities (competencies), which were carried on it by The municipality Act. It compares its budget for elapsed years and the mean of connecting with individual enterprises, in which it has its contributions of capital.

The thesis attends to the problems of business corporations, which were founded by the Corporate town Liberec. In apportionable parts there are mentioned organizations, which have a different form of the statute, deal with different line of business and are owned by the town, which has either majority or minority share.

Town Liberec is also a founder of a contribution organizations, which depends on its budget. These non-profitable organizations realize public convenient activity in health service, social services, culture and leisure time activities.

Klíčová slova

statutární město, majetkový podíl, kapitálový vstup, příspěvkové organizace, majoritní podíl, katastrální území, společnosti, rozpočet, statut města, závěrečný účet města

Key words

corporate town, share holding, capital contribution, contribution organizations, majority share, cadastral territory, companies, budget, constitution of the city, closing account of the city.

SEZNAM ZKRATEK A SYMBOLŮ

ADR	nákladní automobil
Aj.	a jiné
apod.	a podobně
a. s.	akciová společnost
arch.	Architekt
atd.	a tak dále
Bc.	Bakalář
BUS	Autobus
cca	Přibližně
Cz	Česká země
CZSP	Centrum zdravotní a sociální péče Liberec
CZT	české teplotní
Č.	Číslo
ČR	Česká republika
ČOV	čistírna odpadních vod
ČSD	České dráhy
ČSAD	Česká autobusová doprava
ČSSD	Česká strana sociálně demokratická
DFXŠ	Divadlo Františka Xavera Šaldy
DHM	dlouhodobý hmotný majetek
DIČ	daňové identifikační číslo
DP	Dopravní podnik
DP	diplomová práce
DPPO	daňová povinnost právnické osoby
DPH	daň z přidané hodnoty
Dr.	doktor
DRS	Demokratická regionální strana
DŠ	Divadlo Šaldovo
DZP	daň z příjmu
EU	Evropská unie

EURO	měna Evropské unie
GJ.	gigajoule
Ha	hektar
hod.	hodiny
IDS	Útvar investic
IČ	identifikační číslo
Ing.	inženýr
IS	Informační společnost
	International Standard Book Number, Standardní identifikační
ISBN	číslo knihy
	International Standardization Organization, Mezinárodní organizace
ISO	pro standardizaci
IT	informační technologie
JUDr.	doktor práv
Kč	Koruna česká
km	kilometr
km ²	kilometr čtverečný
Ks	kus
k. s.	komanditní společnost
KSČM	Komunistická strana Čech a Moravy
KÚDD	Kojenecký ústav a dětský domov Liberec
LIS	Liberecká informační společnost
LVT	Liberecké výstavní trhy
M ³	metr krychlový
MAN	nákladní automobil
mater.	materiál
MD	Malé divadlo
MD	městská doprava
Mgr.	Magistr
MHD	městská hromadná doprava
mil.	milion
m. n. m.	metrů nad mořem
MML	Magistrát města Liberce

MUDr.	lékař
MVDr.	zvěrolékař
n. N.	nad Nisou
nám.	náměstí
např.	například
obyv.	obyvatel
Ng	nano gramy
ODS	Občanská demokratická strana
OON	ostatní osobní náklady
OP	občanský průkaz
PAD	nákladní automobil
PET	pet láhev
Ph.D	doktor
PHM	pohonné hmoty
prof.	profesor
PhDr.	doktor filozofie
PS	Pečovatelská služba
PŠČ	poštovní směrovací číslo
r.	rok
RAF	Reichenberg automobile fabrik
SAJ	Sportovní areál Ještěd
Sb.	sbírka
SČE	Severočeská energetika
SČVK	Severočeské vodovody a kanalizace
SM	Severočeské muzeum
SML	Statutární město Liberec
SOS	Strana pro otevřenou společnost
SRN	Spolková republika Německo
s. r. o.	společnost s ručením omezeným
SVS	Severočeská vodárenská společnost
SW	software
tab.	tabulka
Tis.	tisíc

tj.	to je
tel.	telefon
TRAM	tramvaj
TSML	Technické služby města Liberce
TU	Technická univerzita
TUL	Technická univerzita v Liberci
tzv.	tak zvaný
UK	Univerzita Karlova
USZ	Unie pro sport a zdraví
Ústí n. L.	Ústí nad Labem
US-DEU	Unie svobody – Demokratická strana
Vč.	včetně
VO	veřejné osvětlení
vyd.	vydání
ZM	Zastupitelstvo města
ZML	Zahradní Město Liberec
ZOO	Zoologická zahrada
ZTP	zdravotně postižený
ZTP/P	zdravotně postižený s průvodcem
www	world wide web
@	zavináč
§	paragraf
%	procento
°	stupeň
°C	stupeň Celsia

OBSAH

Klíčová slova	8
Seznam zkratek a symbolů.....	9
1 Úvod	14
2 Statutární město Liberec.....	15
2.1 Historie města.....	15
2.2 Statut města.....	16
2.3 Základní údaje	19
2.3.1 Liberecký kraj	19
2.3.2 Obecná charakteristika města	20
2.4 Působnost obce	22
2.4.1 Samostatná působnost obce	22
2.4.2 Přenesená působnost obce	22
2.4.3 Pověřený obecní úřad.....	22
2.4.4 Rozšířená působnost obce	23
2.5 Rozpočet města Liberec	23
2.5.1 Rozpočet města Liberec na rok 2004	23
2.5.2 Rozpočet města Liberec na rok 2005	26
2.6 Organizační řád Magistrátu města Liberce	27
2.7 Komise a výbory	29
3 Organizace zřizované městem.....	31
3.1 Obchodní společnosti s majoritní účastí města.....	31
3.1.1 Zahradní město Liberce a. s.	31
3.1.2 Technické služby města Liberce a. s.	35
3.1.3 Sportovní areál Ještěd a. s.	45
3.1.4 Liberecká IS, a. s.	49
3.1.5 Dopravní podnik města Liberec, a. s.	52
3.1.6 Liberecké výstavní trhy, a. s.	57
4 Společnosti s majetkovým podílem města	61
4.1 SPOLEČNOSTI S MINORITNÍM PODÍLEM	61
4.1.1 Severočeská vodárenská společnost a. s.	61
4.1.2 Teplárna Liberec, a. s.	66

4.1.3	ČSAD Liberec, a. s.	70
4.1.4	.A. S. A. Liberec s. r. o.	73
4.1.5	TERMIZO a. s.	75
5	Příspěvkové organizace.....	78
5.1	Současná situace u příspěvkových organizací	78
5.2	Vznik a registrace neziskových organizací:	79
5.3	Příspěvkové organizace zřízené městem Libercem	80
5.3.1	Divadlo F. X. Šaldy v Liberci.....	81
5.3.2	Naivní divadlo Liberec	85
5.3.3	Zoologická zahrada v Liberci	86
5.3.4	Kojenecký ústav a dětský domov Liberec.....	90
5.3.5	Centrum zdravotní a sociální péče Liberec.....	91
5.3.6	Botanická zahrada Liberec	94
6	Návrhy a doporučení.....	96
7	Závěr.....	98

1 ÚVOD

Statutární město Liberec vlastní několik organizací: V některých má až 100% majetkový podíl. Každá ze společností, kde bylo město zakladatelem, je mu plně zodpovědná za své hospodářské a jiné výsledky. Organizacím se 100% podílem města, přestože mají rozdílné úkoly, se hospodaří lépe než společnostem, ve kterých má město pouze svůj minoritní majetkový podíl.

V jednotlivých kapitolách své diplomové práce se budu zabývat nejdříve charakteristikou Statutárního města Liberec. Jeho historií, Statutem, územím, na kterém působí, úkoly, které plní podle zákona o obcích. Velmi důležitou částí bude rozbor jeho rozpočtu, neboť ten úzce navazuje na jednotlivé společnosti, ve kterých má město svůj podíl.

Ve třetí kapitole provedu analýzu společností, ve kterých má město svůj majoritní podíl. Ve čtvrté kapitole se budu zabývat společnostmi, ve kterých má Liberec svůj minoritní podíl v různé velikosti.

Pátá kapitola je určena pro rozbor příspěvkových organizací, ve kterých bylo město Liberec zřizovatelem.

V šesté kapitole doporučím některá řešení v různých typech organizací, které jsou navázány na rozpočet Statutárního města Liberec.

2 STATUTÁRNÍ MĚSTO LIBEREC



[3]

2.1 Historie města

Historie města sahá do doby, kdy těmito místy vedly obchodní cesty. Jelikož přechod Ještědského hřebene byl pro obchodníky se zbožím příliš náročný, bylo nutné vytvořit místo pro odpočinek. Liberec tedy vznikl jako otevřená tržní obec a to později určilo i jeho tvářnost. Malá osada, poprvé zmiňovaná roku 1352, se během 15. a v první polovině 16. století postupně měnila na poddanské městečko, což písemně potvrdil roku 1577 císař Rudolf II. Konec 16. století přinesl městu mimořádnou stavební aktivitu. V té době vznikly první kamenné stavby, které na dlouhou dobu určily charakteristický ráz města. Nové zásadnější proměny zaznamenal Liberec v druhé polovině 18. století, kdy bylo centrum města zastavěno zděnými domy v klasicistních formách. Počátek 19. století pak znamenal rozvoj textilního průmyslu a tedy i průmyslové architektury, což napomohlo k získání statutu samostatného města. V té době vznikla řada reprezentativních budov, které městu dodávaly majestátnost odpovídající jeho významu. Liberec býval druhým největším městem v Čechách hned po Praze. Byly zde 3 konzuláty, 50 textilních továren, 60 továren zaměřených na kovoprůmysl, mimo jiné i na výrobu automobilů RAF.

V současné době nabízí Liberec řadu zajímavostí. K nejatraktivnějším patří kupříkladu zámek z přelomu 16. a 17. století, jenž kdysi býval sídlem hrabat Clam-Gallasů, dnes zvaný „skleněný zámek“, nabízející to nejlepší, co vytvářejí ruce českých sklářů. Kromě zámku se město pyšní mnoha významnými budovami, jako např. radnicí postavenou v novorenesančním stylu a dokončenou v roce 1893, jež je symbolem bohatství a hospodářského i kulturního rozvoje města. Za budovou radnice se nachází Divadlo Františka Xavera Šaldy z roku 1893. Budova spořitelny, muzea a obchodní komory z let 1901-02 tvoří svojí honosností a čistotou stylu zlaté jádro historické části města, jehož ozdobou je pak vilová čtvrť z přelomu 19. a 20. století, která svou jedinečností dokresluje tehdejší rozmach Liberce.

Počátek 19. století pak znamenal rozvoj textilního průmyslu a tedy i průmyslové architektury, což napomohlo k získání statutu samostatného města. V té době vznikla řada reprezentativních budov, které městu dodávaly majestátnost odpovídající jeho významu [16].

Liberec je někdy nazýván také městem pod Ještědem, jehož vrchol, vypínající se do výše 1 012 metrů, zdobí moderní věž, která se stala dominantou celého kraje. Originální konstrukce ve tvaru rotačního hyperboloidu byla postavena podle projektu Ing. arch. Karla Hubáčka, který byl za návrh oceněn prestižní Perretovou cenou. Objekt, v němž sídlí spojové středisko a hotel s restaurací, byl otevřen 21. 9. 1973 a stal se symbolem města. Město Liberec požádal v roce 2004 o zařazení Ještědu mezi kulturní památky České republiky [5].

2.2 Statut města

Liberec je územně členěným statutárním městem, na části jehož území je zřízen jeden městský obvod. Statutární město Liberec (dále jen město) spravuje samostatně své území a vykonává státní správu v rozsahu přenesené působnosti.

Území města

Území města je samostatnou územně správní jednotkou. Je vymezeno administrativními hranicemi a rozčleněno na 33 městských čtvrtí, z nichž 32 spravují přímo orgány města a jednu městskou čtvrť spravují v rozsahu stanoveném tímto statutem orgány Městského obvodu Liberec - Vratislavice nad Nisou, který je vyčleněn jako samostatný městský obvod [16].

A. Město spravuje následující městské čtvrti

Tab. 1: Městské čtvrti statutárního města Liberec

Číslo čtvrti	Název městské čtvrti	Katastrální území
I	Staré město	Liberec
II	Nové město	Liberec
III	Jeřáb	Liberec
IV	Perštýn	Liberec
V	Kristiánov	Liberec
VI	Vochlice	Rochlice u Liberce
VII	Horní Růžodol	Horní Růžodol
VIII	Dolní Hanychov	Dolní Hanychov
IX	Janův Důl	Janův Důl u Liberce
X	Františkov	Františkov u Liberce
XI	Růžodol I	Růžodol I
XII	Staré Pavlovice	Staré Pavlovice
XIII	Nové Pavlovice	Nové Pavlovice
XIV	Ruprechtice	Ruprechtice
XV	Starý Harcov	Starý Harcov
XVI	Nový Harcov	Starý Harcov
XVII	Kateřinky	Kateřinky u Liberce
XVIII	Karlínky	Karlínky
XIX	Horní Hanychov	Horní Hanychov
XX	Ostašov	Ostašov
XXI	Rudolfovo	Rudolfovo

XXII	Horní Suchá	Horní Suchá u Liberce
XXIII	Doubí	Doubí u Liberce
XXIV	Pilínkov	Pilínkov
XXV	Vesec	Vesec u Liberce
XXVIII	Hluboká	Hluboká u Liberce
XXIX	Kunratice	Kunratice u Liberce
XXX	Vratislavice n. N.	Vratislavice nad Nisou
XXXI	Krásná Studánka	Krásná Studánka
XXXII	Radčice	Radčice u Krásné Studánky
XXXIII	Machnín	Machnín
XXXIV	Bedřichova	Machnín
XXXV	Karlov pod Ještědem	Machnín

Zdroj: Statut města Liberec

B. Městský obvod Liberec - Vratislavice nad Nisou (dále jen městský obvod) spravuje v rozsahu stanoveném statutem městskou částí XXX Vratislavice nad Nisou.

Orgány města

Mezi orgány města patří:

- zastupitelstvo města,
- rada města,
- primátor města,
- Magistrát města.

Zastupitelstvo města je nejvyšším orgánem samosprávy města Liberce.

Rada města – její postavení, pravomoc a působnost je upravena v § 99 a následujících paragrafech zákona č. 128/2000 Sb., o obcích.

Primátor města je volen zastupitelstvem města a je mu odpovědný ze své činnosti.

Magistrát města Liberce tvoří primátor města, náměstci primátora, tajemník magistrátu a zaměstnanci města.

Orgány Městského obvodu Liberec - Vratislavice n. N. jsou:

1. zastupitelstvo městského obvodu,
2. rada městského obvodu,
3. starosta městského obvodu,
4. úřad městského obvodu [16].

2.3 Základní údaje

2.3.1 Liberecký kraj

Liberecký kraj se rozkládá na severu Čech (v západní části sudetské soustavy a jižním okrajem sahá do České tabule) o rozloze 3 163 km². Nový Liberecký kraj tvoří území 4 okresů (Liberec, Česká Lípa, Jablonec nad Nisou a Semily). Krajským městem je Liberec, ve kterém žije 99 794 lidí, v celém kraji je 430 769 trvale bydlících obyvatel, což představuje 4,2 % všech obyvatel České republiky. Liberecký kraj je nejmenším co do počtu obyvatel. Díky Českolipsku má největší přirozený přírůstek (asi 67 %) obyvatel mezi všemi kraji v České republice, ale i v okrese Semily byl zaznamenán velký přírůstek obyvatel. V ostatních okresech se přírůstek obyvatel snížil. Příčinou úbytku obyvatel je mírné snižování úmrtnosti a pokles porodnosti a do budoucnosti se nečeká větší oživení. Mezi obyvateli stále roste počet tělesně a mentálně postižených, závislých na alkoholu a drogách a skupiny osob závislých na sociálních dávkách, pomoci a podporách.

Nezaměstnanost

V okresech Liberec a Česká Lípa byl relativní přírůstek počtu nezaměstnaných mezi roky 1995 a 2000 nižší než průměr ČR, na Semilsku a Jablonecku došlo ve stejném období k výraznějšímu nárůstu nezaměstnanosti. Nabídka volných pracovních míst se přitom ve všech okresech výrazně omezila, ale méně než v celé ČR. Nejvýrazněji se tato nabídka snížila na Liberecku a Semilsku, zatímco nejméně a téměř nepatrně na Českolipsku, kde byla přitom největší poptávka vzhledem k pronikavému růstu počtu osob v produktivním věku. Výsledkem vývoje je výrazný nárůst počtu uchazečů

o práci na jedno pracovní místo. Všechny okresy mají v rámci ČR relativně dobrou nabídku, kromě Liberce více než dvakrát lepší. Na zaměstnanost má významný pozitivní vliv rozvoj a prosperita automobilového průmyslu souvisejícího především s výrobním programem Škoda Auto v Mladé Boleslavi.

Míra nezaměstnanosti

Míra nezaměstnanosti v rámci Libereckého kraje je nejnižší v okrese Semily (7,0 %), následují Jablonec nad Nisou (7,1 %), Liberec (8,6 %) a Česká Lípa (9,2 %).

2.3.2 Obecná charakteristika města

Liberec leží v kotlině mezi Jizerskými horami a ještědským hřbetem, protékáný řekou Nisou. Město Liberec patří k nejseverněji položeným městům České republiky a jeho povrch je výrazně rozmanitý. Je okresním městem okresu Liberec.

Počet obyvatelstva: 99 794

Průměrný věk obyvatel města se zvyšuje. Je to odraz trvalých změn ve věkovém složení. Počet 15 - 59 letých se od roku 1994 zvýšil o 990 osob. Počet obyvatel starších 60 let se udržuje na stejné výši. Liberec je mezi městy České republiky na 10. místě, počtem obyvatel na 6. místě.

Poloha (radnice)

severní šířka: 50°43

východní délka: 15°04

Nadmořská výška

maximální (Ještěd): 1 012 m. n. m.

minimální (Machnín): 361 m. n. m.

pata radnice: 374 m. n. m.

Rozměry města

v severojižním směru:	13,5 km
ve východozápadním směru:	14,5 km
počet katastrálních území:	26
počet urbanistických obvodů:	109
počet místních částí:	33
katastrální výměra:	10 612 ha

Současná rozloha města zaujímá 11,5 % území okresu Liberec.

Podíl půdy v %

zemědělská půda:	37,3
lesní půda a pastviny:	39,5
zastavěné plochy:	5,7

Podnebí

průměrná teplota vzduchu (1961-1995):	7,2°C
úhrn srážek:	803,4 mm

Městská doprava

počet linek:	22
délka provozní sítě:	154 km

Podnikatelské subjekty

Liberec je průmyslové centrum severovýchodních Čech. Po roce 1990 se výrazně změnilo odvětvové složení průmyslu, ale i celé ekonomiky. Došlo k útlumu tradičního libereckého odvětví – textilního průmyslu. Naopak posílila odvětví terciární sféry tj. oblasti obchodu, služeb, cestovního ruchu.

Cestovní ruch

Cestovní ruch se po 1990 začal zřetelněji prosazovat mezi národohospodářskými odvětvími. Liberec je častým cílem domácích i zahraničních turistů. Za posledních deset let došlo k nárůstu ubytovacích kapacit [5].

2.4 Působnost obce

2.4.1 Samostatná působnost obce

Do samostatné působnosti obce patří spravování záležitostí, které jsou v zájmu obce a jejích občanů, pokud nejsou svěřeny zákonem krajům, nebo pokud nejde o výkon přenesené působnosti. Obec pečuje ve svém územním obvodu v souladu s místními předpoklady a s místními zvyklostmi o vytváření podmínek pro rozvoj sociální péče a pro uspokojování potřeb svých občanů. Jde především o uspokojování potřeby bydlení, ochrany a rozvoje zdraví, dopravy a spojů, potřeby informací, výchovy a vzdělávání, celkového kulturního rozvoje a ochrany veřejného pořádku.

2.4.2 Přenesená působnost obce

Obec vykonává na svém území státní správu ve věcech, které stanoví zákon, působnost v těchto věcech je přenesenou působností obce. Obec obdrží ze státního rozpočtu příspěvek na plnění úkolů v přenesené působnosti.

2.4.3 Pověřený obecní úřad

Jako pověřený obecní úřad je pro účel výkonu přenesené působnosti označován v zákonech a jiných právních předpisech obecní úřad, který vedle přenesené působnosti vykonává v rozsahu jemu svěřeném zvláštními zákony přenesenou působnost ve správním obvodu určeném prováděcím právním předpisem.

Správní obvod obce s pověřeným obecním úřadem Liberec je vymezen územím obcí Dlouhý Most, Jeřmanice, Liberec, Stráž nad Nisou a Šimonovice.

2.4.4 Rozšířená působnost obce

Správní obvod obce s rozšířenou působností Liberec je vymezen územím obcí:

Bílá, Bílý Kostel nad Nisou, Cetenov, Český Dub, Dlouhý Most, Hlavice, Hodkovice nad Mohelkou, Hrádek nad Nisou, Chotyně, Chrastava, Jablonné v Podještědí, Janovice v Podještědí, Janův Důl, Jeřmanice, Kryštofovo údolí, Křižany, Liberec, Mníšek, Nová Ves. Oldřichov v Hájích, Osečná, Proseč pod Ještědem, Rynoltice, Stráž nad Nisou, Světlá pod Ještědem, Šimonovice, Všelibice, Zdislava.

2.5 Rozpočet města Liberec

2.5.1 Rozpočet města Liberec na rok 2004

Tab. 2: Příjmy města za rok 2004

Příjmy	(v tisících Kč)
Daňové příjmy	1 003 205
Nedaňové příjmy	31 539
Přijaté dotace	425 590
Celkem	1 460 334

Zdroj: Závěrečný účet města Liberec za rok 2004

Tab. 3: Výdaje města za rok 2004

Výdaje	(v tisících Kč)
Neinvestiční nákupy (materiál, služby)	356 520
Neinvestiční dotace obchodních společností neziskových sektorů	216 379
Neinvestiční dotace příspěvkových organizací platby rozpočtů	319 041
Neinvestiční transfery obyvatelstvu	99 593
Běžné výdaje celkem	1 163 647
Investiční výdaje	338 586
Investiční dotace	64 794
Kapitálové výdaje celkem	403 380
Výdaje celkem	1 567 027

Zdroj: Závěrečný účet města Liberec za rok 2004

Tab. 4: Kapitálové výdaje města za rok 2004

Struktura kapitálových výdajů v resortním (kapitolním) členění	
<i>Kapitálové výdaje</i>	<i>(v tisících Kč)</i>
Rozvoj a územní plánování	32 790
Správa majetku a informatika	40 483
Kultura	24 547
Sport	73 588
Školství	55 219
Doprava, komunikace, energetika, příprava staveb	164 283
Bezpečnost, záchranné složky, sociální oblast, vnitřní správa	12 470
Kapitálové výdaje celkem	403 380

Zdroj: Závěrečný účet města Liberec za rok 2004

Tab. 5: Přehled nejvýznamnějších investic za rok 2004 v tis. Kč

Rekonstrukce a dostavba Městského Stadionu - ARÉNA technologie odpadního tepla	10 269
Investice – energetické zařízení	10 000
Dílny pro mentálně postižené – Harcov	7 861
Komunikace ulice Hodkovická 1. etapa	11 400
Tramvajová trať	49 456
Rozšíření kanalizační sítě – Ještědská	6 663
Kailův Vrch – komunikace	6 000
Městský fond rozvoje bydlení	10 000
Investiční dotace pro SAJ, a. s.	10 000
Byty Vlňařská	9 000

Zdroj: Závěrečný účet města Liberec za rok 2004

Tab. 6: Vývoj zadluženosti města v letech 2001 – 2004

Poměrové ukazatele (jednotka-Kč/obyvatele/rok)				
Období	2001	2002	2003	2004
Celkové výdaje na obyvatele	15 906	16 750	4 361	22 417
Běžné opakující se výdaje na obyvatele	10 228	11 329	11 370	15 371
Výdaje na dluhovou službu na obyvatele	1 036	800	813	738
Dluh na obyvatele	3 499	2 927	4 544	4 041

Zdroj: Závěrečný účet města Liberec za rok 2004

2.5.2 Rozpočet města Liberec na rok 2005

Tab. 7: Plánované příjmy města na rok 2005

Příjmy	(v tisících Kč)
Daňové příjmy	902 955
Nedaňové příjmy	77 275
Přijaté dotace	538 191
Celkem	1 674 186

Zdroj: Rozpočet města Liberec na rok 2005

Tab. 8: Plánované výdaje města na rok 2005

Výdaje	(v tisících Kč)
Neinvestiční nákupy (materiál, služby)	248 825
Neinvestiční dotace obchodních společností neziskových sektorů	193 758
Neinvestiční dotace příspěvkových organizací platby rozpočtů	572 744
Neinvestiční transfery obyvatelstvu	129 670
Běžné výdaje celkem	1 455 265
Investiční výdaje	156 569
Investiční dotace	20 000
Kapitálové výdaje celkem	176 569
Výdaje celkem	1 631 834

Zdroj: Rozpočet města Liberec na rok 2005

Tab. 9: Plánované kapitálové výdaje města na rok 2005 v resortním členění

Struktura kapitálových výdajů v resortním (kapitolním) členění	
<i>Kapitálové výdaje</i>	<i>(v tisících Kč)</i>
Rozvoj a územní plánování	29 000
Správa majetku a financování	34 268
Doprava, komunikace, energetika, příprava staveb	113 301
Kapitálové výdaje celkem	176 569

Zdroj: Rozpočet města Liberec na rok 2005

2.6 Organizační řád Magistrátu města Liberce

Primátor statutárního města

Ing. Jiří Kittner

e-mail: kittner.jiri@magistrat.liberec.cz

tel. : 485 243 102 (sekretariát)

Náměstkyně primátora – statutární zástupce primátora

Ing. Eva Kočárková

tel. : 485 243 142 (sekretariát)

e-mail: kocarkova.eva@magistrat.liberec.cz

Náměstkyně primátora pro finance a správu kapitálu.

Náměstkyně primátora

Dagmar Helšusová

e-mail: helsusova.dagmar@magistrat.liberec.cz

tel. : 485 243 132 (sekretariát)

Náměstkyně primátora pro vzdělání, kulturu, sport a cestovní ruch.

Náměstkyně primátora

Naděžda Jozífková

e-mail: jozifkova.nadezda@magistrat.liberec.cz

tel. : 485 243 122 (sekretariát)

Náměstkyně primátora pro investice, dopravu a životní prostředí.

Náměstek primátora

Ing. Pavel Krenk

e-mail: krenk.pavel@magistrat.liberec.cz

tel. : 485 243 182 (sekretariát)

Náměstek primátora pro vnitřní správu, organizace a společnosti zřízené městem.

Náměstek primátora

Ing. Jiří Veselka

e-mail: veselka.jiri@magistrat.liberec.cz

tel. : 485 243 144 (sekretariát)

Náměstek pro rozvoj a územní plánování.

Tajemník magistrátu města Liberec

Mgr. Marek Řeháček

e-mail: rehacek.marek@magistrat.liberec.cz

tel. : 485 243 162

[16]

2.7 Komise a výbory

Tab. 10: Komise a výbory

Název výboru	Tajemník	Předseda
1. Finanční výbor ZM		
	Ing. Věra Rejnková	Ing. Jaroslav Morávek
2. Kontrolní výbor ZM		
	Bc. Anna Vereščáková	Ing. Ivo Palouš
3. Pro školství, výchovu a vzdělávání		
	Mgr. Yveta Šulcová	PhDr. David Václavík
Název komise	Tajemník	Předseda
1. Pro privatizaci nemovitostí		
	Ing. Josef Mazáč	Mgr. Stanislav Cvrček
2. Pro výběrová řízení		
	Bc. Petra Sýkorová	JUDr. Jan Marek
3. Bytová		
	Ing. Zuzana Němečková	Ing. Marie Pavlová
4. Dopravy		
	Ing. Vladimír Petera	Jiří Bělohlávek
5. Zdravotnická a sociální		
	Michal Klouček	MUDr. Jitka Rozkovcová
6. Pro urbanizmus, územní plánování a strategický plán		
	Ing. Pavel Bernát	
7. Pro investice a výběr investorů		
	Dana Salomonová	Ing. Jiří Veselka
8. Kultury		
	Ing. Jitka Strasserová	Mgr. Alois Čvačara
9. Povodňová		
	Ing. Klára Blechová	Ing. Jiří Kittner

10. Sportovní	
	Karel Kopecký Ing. Jiří Veselka
11. Pro bezpečnost a prevenci sociálně patologických jevů	
	Gabriela Krupičková Jarmila Kozáková
12. Pro národnostní menšiny	
	Miroslav Kotlár PhDr. V. Vokounová
13. Pro občanské iniciativy a ekologii	
	Jaroslava Jindřišková MVDr. Petr Krobot
14. Občanských záležitostí	
	Petra Skořepová Stanislav Kolomazník
15. Pro výběr zájemců o odkoupení nemovitostí formou „Blokové privatizace“	
	Ing. Josef Mazáč Ing. Jiří Bittner
16. Komise pro zpracování plánu odpadového hospodářství města Liberce	
	Ing. Monika Šilarová Naďa Jozífková

Zdroj: Statut města Liberec, Komise a výbory

Rada města a Zastupitelstvo města Liberec

Rada města je výkonným orgánem města, který v oblasti samostatné působnosti odpovídá zastupitelstvu města. Skládá se z primátora, jeho náměstků (uvolnění radní) a neuvolněných radních. Jednání rady města jsou neveřejná a primátor je svolává zpravidla jednou za 14 dní. Rada města Liberce pracuje v následujícím složení.

3 ORGANIZACE ZŘIZOVANÉ MĚSTEM

Město Liberec zřizuje právnické osoby dle obecně platných právních předpisů tj. podle obchodního zákoníku a zákona o obcích.

Město v nich má buď majoritní nebo minoritní podíl. Zřizuje také příspěvkové organizace.

3.1 Obchodní společnosti s majoritní účastí města

Město Liberec má majoritní podíl v obchodních společnostech

- Zahradní město Liberce a. s.,
- Technické služby města Liberce a. s.,
- Sportovní areál Ještěd a. s.,
- Liberecká IS, a. s.,
- Dopravní podnik města Liberce, a. s.,
- Liberecké výstavní trhy, a. s.

3.1.1 Zahradní město Liberce a. s.



[16]

ZÁKLADNÍ ÚDAJE:

Obchodní jméno:	Zahradní město Liberec a. s.
Sídlo společnosti:	Štefánikovo nám. 780/5, 460 01 Liberec 1
Právní forma:	akciová společnost
IČ:	25407236
DIČ:	CZ25407236

registrace společnosti v OR: 23. 9. 1999, vedeného Krajským soudem
v Ústí n. L. oddíl B., vložka 1 229

Základní kapitál: 200 000 Kč

Řízení společnosti

Vrcholným orgánem společnosti je valná hromada složená z akcionářů společnosti. Valné hromadě podřízenými orgány jsou představenstvo a dozorčí rada. Jediným akcionářem je Statutární město Liberec.

Společnost Zahradní Město Liberce a. s. vznikla v roce 1999 transformací ze společnosti AKVA KB s. r. o. s cílem vybudování rozsáhlého komplexu obytné zástavby (různých forem obytných domů včetně občanské vybavenosti) v obci Liberec, v katastrálním území Vesec u Liberce a Vratislavice nad Nisou.

Celková rozloha řešeného území je cca 180 ha. Koncepce zástavby vychází ze snahy o sladění základních prostorových, kapacitních a technických možností řešeného území a dále z požadavků na rentabilitu projektu. Území navržené zástavby je fyzicky i organizačně rozděleno na několik menších lokalit, z nichž každá usiluje o dosažení specifické identity, má svoji náplň a relativně nezávislý předpoklad časové realizace. V návaznosti na jednotlivé lokality budou realizovány příslušné inženýrské sítě, komunikace a úpravy krajiny.

Společnost Zahradní Město Liberce a. s. v uplynulém roce při plnění svých hlavních cílů navázala na činnost předcházejících období. Proběhla řada jednání s orgány města, státní správy, se správci sítí a distributory energií, vlastníky pozemků, občany a občanskými sdružením. Při těchto jednáních byly projednávány jak způsoby budoucích řešení zástavby a zásobování energiemi v lokalitě Zahradní město, tak i různé dotazy občanů související s plánovanou bytovou zástavbou.

Společnost v minulém roce pokračovala ve výstavbě inženýrských sítí pro rodinné domy v ul. Vyhlídkové – lokalita „Na Kopci“ a také v prodeji pozemků v této lokalitě.

Společnost se také podílela formou výkonu inženýrské činnosti na některých stavebních akcích města Liberec.

ROZHODUJÍCÍ PŘEDMĚT ČINNOSTI:

- realitní činnost,
- specializovaný maloobchod,
- činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců,
- investorsko-inženýrská činnost v oblasti stavebnictví,
- velkoobchod,
- inženýrská činnost v investiční výstavbě,
- činnost technických poradců v oblasti stavebnictví a architektury,
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování.

[4]

EKONOMICKÉ VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI:

Zpráva o činnosti v roce 2004

Společnost vznikla v roce 1999 s cílem vybudovat v katastrálním území Vesec a Vratislavice n. N. obytnou zástavbu.

V roce 2004 pokračovala společnost Zahradní Město Liberec v realizaci infrastruktury pro výstavbu rodinných domů v ulici Vyhlídková, Liberec – Vesec, lokalita Na Kopci.

Dokončena byla výstavba přípojek vysokého napětí, výstavba stožárové trafostanice a rozvodů nízkého napětí včetně přípojek. Z městského Fondu rozvoje bydlení získala společnost na výstavbu infrastruktury 6 000 000 Kč, které byly využity na úhradu stavebních objektů v rámci uvedené akce. Během roku 2004 pokračoval prodej stavebních pozemků ve Vesci. Celkem společnost prodala osm stavebních a dva zbytkové pozemky za úhrnnou cenu 6 400 000 Kč.

Společnost navíc vykonávala na základě mandátních smluv nebo objednávek inženýrskou činnost při investičních akcích SML. Její tržby za poskytování služeb, konkrétně za inženýrskou činnost, stouply o 513 000 Kč. I přesto však společnost **vykázala za rok 2004 účetní ztrátu ve výši 6 500 000 Kč.** Organizačními

opatřeními se přitom dařilo snižovat provozní náklady. Výrazně klesly zejména osobní náklady a to o 840 000 Kč. Firma má dva zaměstnance.

Účetní hospodářský výsledek společnosti ve výši – 6 519 000 Kč byl ovlivněn především nižším prodejem pozemků (tržby za prodej pozemků byly o 4 906 000 Kč nižší než v roce 2003) a vyššími nákladovými položkami. Např. odloženou daní z příjmu z běžné činnosti ve výši 5 034 000 Kč, ostatními mimořádnými náklady souvisejícími s příspěvkem SČE na vybudování elektrosítí v lokalitě Na Kopci ve výši 903 000 Kč.

Tab. 11: Porovnání hospodářských výsledků v letech 2003 – 2004 v Kč

Položky	Rok 2003	Rok 2004
Náklady celkem	11 139 000	15 604 000
Výnosy celkem	14 527 000	9 085 000
Přidaná hodnota	- 629 000	- 88 000
Hospodářský výsledek	3 388 000	- 6 519 000

Zdroj: Interní materiály a. s. Zahradní město

Tab. 12: Struktura nákladů v % za rok 2004

Ostatní	14,5
Mimořádné náklady	5,8
DZP odložená	32,2
Oprávký k opravným položkám	7,5
Tvorba rezerv	11,1
Odpisy	17,4
Daně a poplatky	3,8
Osobní náklady	7,7

Zdroj: Interní materiály a. s. Zahradní město

Tab. 13: Struktura výnosů v %

Ostatní provozní výnosy	7,5
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku, pozemků	83,0
Tržby z prodeje služeb	9,5

Zdroj: Interní materiály a. s. Zahradní město

Tab. 14: Rozvaha v plném rozsahu za rok 2003 a 2004 v Kč

Položky	2003	2004
Dlouhodobý majetek	27 875 000	23 048 000
Aktiva celkem	11 139 000	26 293 000
Oběžná aktiva	4 429 000	3 231 000
Ostatní	8 000	14 000
Pasiva celkem	32 312 000	26 293 000
Vlastní kapitál	3 509 000	- 3 010 000
Cizí zdroje	27 020 000	29 302 000
Ostatní	1 783 000	1 000

Zdroj: Výroční zpráva společnosti za rok 2004

3.1.2 Technické služby města Liberce a. s.**ZÁKLADNÍ ÚDAJE:**

Obchodní jméno:	Technické služby města Liberce a. s.
Sídlo společnosti:	Erbenova 376, 460 08 Liberec 8
IČ:	25007017
DIČ:	CZ25007017
Základní kapitál:	200 000,- Kč

registrace v OR: 1. 1. 1997, vedeného Krajským soudem
v Ústí nad Labem oddíl B., vložka 877

Struktura základního kapitálu

Základní kapitál byl v plné výši vytvořen nepeněžitým vkladem Města Liberec. Hodnota základního kapitálu činí 209 086 400,- Kč a byla v plné výši splacena při založení společnosti.

Akcie

Základní kapitál společnosti je rozdělen na 272 akcií na majitele v nominální hodnotě 768 700,-Kč za jeden kus. Akcie nejsou veřejně obchodovatelné.

Dceřiné společnosti

Společnost založila dceřinou společnost ELSET s. r. o., Erbenova 376, 460 08 Liberec 8, IČ 25421727. Jediným společníkem je akciová společnost Technické služby Města Liberce. Základní kapitál ELSET s. r. o. činí 850 000 Kč.

Rozvoj silničního stavitelství, městské infrastruktury a podnikatelských aktivit v regionu stál u zrodu vize, na jejímž základě se v roce 1997 transformovaly Technické služby města Liberce (dále jen TSML) z příspěvkové organizace na akciovou společnost.

Podnikání v oblasti veřejných technických služeb, správy obecního majetku a silničního stavitelství založila společnost na bohatých zkušenostech svých zaměstnanců. Vedle lidského potenciálu je hlavní konkurenční výhodou podniku finanční stabilita, dlouhodobě prokazovaná kvalita, pružnost, garantované termíny a ceny dodávek, jakož i vysoká technická úroveň a komplexnost poskytovaných služeb. TSML stále obnovují svůj technický park a zavádějí nové technologie.

TSML jsou nejdůležitějším partnerem Města Liberce při zajišťování veřejných technických služeb. V majetku akciové společnosti jsou vedle veřejného

osvětlení například dopravní signalizace a další části městské infrastruktury, které společnost spravuje a rozvíjí. Stávající činnosti přitom společnost s ohledem na tržní příležitosti rozšiřuje.

Transformace podniku na akciovou společnost znamenala rozšíření podnikatelského záběru společnosti. V současné době jsou TSML dynamicky se rozvíjející, ziskovou společností, která si již vydobyla své místo na trhu, a dále se vzhledem ke svým cílům snaží expandovat zejména v Libereckém kraji. Ke splnění tohoto cíle jistě přispěje certifikace podle norem ISO 9001:2001, kterou společnost získala.

[4]

ROZHODUJÍCÍ PŘEDMĚT ČINNOSTI:

Středisko údržby komunikací a dopravního značení:

- výstavba komunikací (asfalt beton+dlažba) jízdní a pěší,
- opravy komunikací bez výřezu a se strojním výřezem,
- opravy komunikací ručně,
- zimní opravy komunikací,
- překopy a frézování komunikací,
- osazování chodníkových a zahradních obrub,
- opravy zámkových, žulových a mozaikových dlažeb,
- opravy kanalizačních šachet a vpustí,
- výstavba a opravy propustků,
- výstavba a úpravy silničních příkopů,
- údržba silniční zeleně,
- zámková dlažba – osazení včetně podkladu,
- žulová dlažba,
- mozaika – osazení a opravy,
- sekání příuliční zeleně,
- čištění a oprava propustků,
- opravy a rekonstrukce mostů,
- úpravy příkopů příkopovými žlaby,
- provádění drobných vrtných prací 20 – 40 cm,

- pronájem sestavy strojů s obsluhou (fréza, finišer, válec),
- provádění výkopů liniové stavby – strojně i ručně,
- přehled odborných zakázek v posledních třech letech.

Dopravní značení:

- výstavba, projektování a oprava svislého dopravního značení,
- osazení dopravních zrcadel,
- zajištění občasných uzavírek,
- vodorovné dopravní značení,
- inženýrské práce, projekce a realizace nového SSZ,
- provoz, údržba, kontrola, revize a opravy stávajícího SSZ.

Středisko čištění města a zimní údržby komunikací:

- opakované strojní metení komunikací a ploch,
- jednorázové jarní metení komunikací a ploch,
- mytí komunikací (tryskami nebo hadicemi),
- ruční úklid komunikací a ploch,
- čištění kanalizačních vpustí, potrubí, vyvážení jímek,
- odvoz odpadkových košů,
- kropení vozovek, veřejných prostranství a zeleně,
- úklid listí,
- likvidace černých skládek.

Zimní údržba komunikací:

- pluhování a posyp komunikací a ploch,
- kontrola sjízdnosti komunikací a ploch,
- ruční a strojní úklid a odvoz sněhu,
- prodej posypového materiálu,
- zpracování operačního plánu,
- posyp a čištění parkovacích ploch a velkých areálů,
- kompletní zimní údržba včetně úklidu posypových hmot po skončení zimní údržby.

Středisko údržby veřejné zeleně:

- jarní a podzimní úklid trávníků,
- sečení trávníků,
- zakládání trávníků včetně projektu,
- kácení a zdravotní řez stromů,
- řez živých plotů,
- zmlazení keřů,
- výsadba stromů a keřů včetně údržby,
- sečení luk,
- likvidace vytrvalých plevelů,
- likvidace náletových dřevin,
- údržba dětských hřišť, herních prvků a laviček,
- komplexní zakládání a rekonstrukce zahrad,
- odvoz odpadů ze zeleně.

Správa a údržba venkovního osvětlení:

- výstavba a rekonstrukce a modernizace venkovního osvětlení,
- údržba venkovního osvětlení,
- inženýrské práce venkovního a slavnostního osvětlení,
- zajištění staveb vč. dodání materiálů za velkoobchodní ceny,
- kompletní inženýring, stavby "na klíč",
- údržbové práce na VO – práce elektromontéra i montážní plošinou,
- snižování instalovaného příkonu jednotlivých světelných míst,
- zvyšování jakosti osvětlenosti komunikací při současném snížení energetické náročnosti, světelné soustavy
- regulace napětí světelných soustav v nočních hodinách,
- rekonstrukce, nová výstavby, strážní souborů, projektování veřejného osvětlení,
- projektování a realizace veřejného osvětlení,
- prodej elektromateriálů,
- zajišťuje provoz dopravní světelné signalizace v souladu s jeho potřebami včetně zásobování elektrickou energií.

Další informace o cílech správy veřejného osvětlení:

- snižování instalovaného příkonu jednotlivých světelných míst – snižování nákladů na elektrickou energii, které byly v roce 1998 zvýšeny změnou DPH z 5 % na 22 % a mají se i nadále zvyšovat,
- regulace napětí světelných soustav v nočních hodinách – doba nízkého pohybu obyvatel, při ponechání světelné soustavy v provozu zajistí regulaci,
- snížení spotřeby elektrické energie,
- rekonstrukce VO – rekonstrukce světelných soustav veřejného osvětlení jsou navrhovány pro nejvyšší světelný výkon, který v konečném důsledku vede ke snížení energetické náročnosti souboru veřejného osvětlení,
- nová výstavba je zásadně navrhována pro nejvyšší světelný výkon,
- přehled odborných zakázek v posledních třech letech .

Dílny:

- automechanické práce,
- zámečnické práce na vozidlech,
- ostatní zámečnické práce,
- výroba zábradlí a městského mobiliáře,
- práce s hydraulickou rukou.

[19]

EKONOMICKÉ VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI:

K nejvýznamnějším **investicím** patří nákup speciálního samochodného zametacího stroje City Cat v ceně 3 007 000 Kč pro zajištění údržby chodníků na méně dostupných komunikacích. Stroj se vyznačuje vysokou manévrovací schopností s využitím nejmodernější techniky, šetrné k životnímu prostředí. Druhou významnou položkou je nákup vozidla Mercedes s pohonem 4 x 4 a univerzální hákovou nástavbou pro převoz velkokapacitních kontejnerů. Vozidlo umožňuje využití jak pro převoz kontejnerů zejména s odpadem ze zeleně, tak v zimním období jako speciální vozidlo pro údržbu komunikací s posypovou nástavbou a pluhem.

Hospodářské výsledky za rok 2004:

- celkové prvotní **výnosy**: 207 284 000 Kč.
- **tržby fakturované městu Liberec: 123 425 000 Kč** což je podíl na celkových výnosech 59,5 %.
- tržby za práce a služby jiným odběratelům 76 488 000 Kč tj. podíl 36,9 % na celkových tržbách.
- ostatní výnosy ve výši 6 633 000 Kč tvoří především aktivace ve výši 1 793 000 Kč a dále položky tržeb za prodej materiálu, finanční, mimořádné a ostatní výnosy.
- celkové prvotní **náklady** společnosti činily 200 045 000 Kč oproti roku 2003 se snížily o 6 134 000 Kč.

Tento hospodářský výsledek ovlivňují nejvíce:

- náklady na odebírané služby – tvoří 30,9 % z celkových prvotních nákladů spotřeba služeb je oproti roku 2003 (v roce 2003 byl podíl služeb 36,8 %) nižší o 9 990 000 Kč, což je způsobeno především již výše zmiňovaným snížením postoupených zakázek.
- spotřeba materiálu – tvoří 18,8 % z celkových prvotních nákladů spotřeba materiálu je vzhledem k roku 2003 vyšší o 4 266 000 Kč (v roce 2003 byl podíl 16,2 %), růst materiálu je zapříčiněn realizací většího objemu zakázek vlastní kapacitou.
- mzdové náklady - tvoří 15,7 % z celkových nákladů mzdové náklady jsou oproti roku 2003 vyšší o 938 000 Kč (o 3 %), toto zvýšení je způsobeno vyšší produktivitou práce.
- odpisové náklady - tvoří 10,7 % z celkových nákladů, odpisové náklady jsou nepatrně vyšší o 334 000 Kč vlivem nově pořízených investic. Tento malý nárůst je způsoben i pokračujícím trendem financování investic prostřednictvím finančního leasingu.
- náklady na energii - tvoří 4,8 % z celkových nákladů, náklady na energii jsou oproti roku 2003 nižší o 563 000 Kč především v důsledku mírného snížení ceny plynu a energetické energie.

- úroky z poskytnutých investičních úvěrů - tvoří 3,2 % z celkových nákladů úrokové náklady jsou ve výši 6 484 000 Kč a jsou v porovnání s rokem 2003 nižší o 1 323 000 Kč, přičemž hlavní položkou jsou úrokové náklady z hypotečního úvěru na nákup parkovacího domu Centrum. Nižší náklady souvisejí s postupným splácením úvěrů, náklady na pohonné hmoty - tvoří 3,1 % z celkových nákladů.

Za rok 2004 **byl vytvořen zisk ve výši 7 240 000 Kč**. Na hospodářský výsledek celé společnosti má samozřejmě vliv již popsaná skutečnost snížení objemu postoupených zakázek. Tento fakt nejvíce ovlivňuje středisko komunikací, kde došlo ke zvýšení zisku oproti roku 2003 o 2 920 000 Kč. V roce 2004 byl poprvé vytvořen zisk na středisku parkovacího systému a to ve výši 387 000 Kč (se srovnáním s rokem 2003 je to zvýšení o 2 255 000 Kč).

Přidaná hodnota ve výsledcích roku 2004 se již společnost plně vyrovnala s převedením správ komunikací a veřejné zeleně zpět na Statutární město Liberec a pokračovala ve zvyšování podílu realizací zakázek vlastní činností. V roce 2004 se podařilo při srovnatelných výkonech vytvořit vyšší přidanou, čemuž odpovídá i nárůst výtěžnosti z tržeb z 34,5 % na 37,9 %.

Zároveň roste produktivita z přidané hodnoty na pracovníka o 8,5 % a to z 495 000 Kč na jednoho pracovníka v roce 2003 na 537 000 Kč v roce 2004. Výraznějšího zvýšení bylo dosaženo na středisku komunikace, kde toto meziroční zvýšení je ve výši 3 634 000 Kč na středisku parkovacího systému nárůst o 1 876 000 Kč, na středisku veřejného osvětlení o 1 424 000 Kč.

Rozvaha – Stav k 31. 12. 2004

Celková bilanční suma TSML a. s. vzrostla z 374 922 000 Kč oproti minulému roku na 375 680 000 Kč, což znamená zvýšení o 758 000 Kč.

Dlouhodobý hmotný majetek meziročně poklesl o 10 813 000 Kč, přičemž nejvyšší položkou snižující hodnotu majetku byly opravy majetku ve výši 21 489 000 Kč.

Naopak nejvýznamnějšími položkami zvyšující hodnotu dlouhodobého hmotného majetku byly nákupy strojních investic v celkové výši 9 157 000 Kč a dále investice do světelné signalizace a veřejného osvětlení v celkové výši 1 793 000 Kč. Celková výše pořízených investic je 11 652 000 Kč.

Finanční investice v roce 2000 byla založena dceřiná společnost ELSET s. r. o., do které bylo vloženo 850 000 Kč a tato investice nadále přetrvává.

Celkové krátkodobé **pohledávky** k 31. 12. 2004 jsou ve výši 20 964 000 Kč. Z toho pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem tj. Statutární město Liberec a dceřiná společnost ELSET s. r. o. byly 4 304 000 Kč a pohledávky z obchodního styku za jinými subjekty činily 11 470 000 Kč. Státní daňové pohledávky (DPH) jsou ve výši 1 627 000 Kč.

Výše dlouhodobých **závazků** z obchodního styku je 6 506 000 Kč. Z toho činí dodavatelský úvěr, poskytnutý společností Syner s. r. o. na nákup parkovacího domu Centrum částku ve výši 4 000 000 Kč. Odložený daňový závazek je ve výši 2 505 000 Kč, který je způsoben především rozdílem mezi účetními a daňovými odpisy.

Cizí zdroje ve formě bankovních úvěrů oproti roku 2003 poklesly o 4 834 000 Kč.

Celková nesplacená hodnota **úvěrů** k 31. 12. 2004 činí 81 263 000 Kč, přičemž z této hodnoty tvoří 73 710 000 Kč hypoteční úvěr na koupi parkovacího domu Centrum. Veškeré tyto závazky jsou vůči Komerční bance a. s.

Výkaz **cash-flow** je sestaven nepřímou metodou. Sestavení vychází z účetního hospodářského výsledku z běžné činnosti před zdaněním. Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu je ve výši 16 229 000 Kč. Tato částka není ovlivněna odpisy stálých aktiv ve výši 21 489 000 Kč, které bezprostředně neovlivňují výdej peněžních toků. Rovněž jsou vyloučeny příjmy z prodeje stálých aktiv ve výši 187 000 Kč, které nesouvisí s příjmy z provozní činnosti a jsou zahrnuty v peněžním toku vztahujícímu se k investiční činnosti.

Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu je vykázána jako změna stavu krátkodobých pohledávek a závazků spolu s přechodnými účty aktiv a pasiv a jako změna stavu zásob.

Peněžními toky z investiční činnosti, jsou výdaje spojené s nabytím stálých aktiv jejich skutečným zaplacením do 31. 12. 2004. Částky, které do tohoto data nebyly uhrazeny jsou z peněžních toků vyloučeny.

Ekonomické ukazatele **likvidity** ukazují, že společnost je plně schopna plnit své závazky. Snížení ukazatele likvidity je způsobeno zvýšením krátkodobých závazků a to o 24,5 % na 20 520 000 Kč a zároveň zvýšením finančního majetku k 31. 12. 2004 a to o 14,2 % na 24 326 000 Kč. Důsledek zvýšení stavu krátkodobých závazků je v relaci se zvýšením krátkodobých pohledávek.

Poměr **vlastního kapitálu** k celkovému kapitálu je ve výši 70,2 % a je podstatně nižší než do roku 2003, kdy se tento podíl pohyboval vždy nad úrovní 80 %, je především způsoben snížením cizích zdrojů v celkové výši 6 334 000 Kč splácením dlouhodobého závazku a dále provedenými splátkami úvěrů v průběhu roku 2004.

Ukazatelé **aktivity** ukazují zvýšení doby obratu zásob a to o 5,2 %. Toto zvýšení je způsobeno zvýšením stavu zásob. K 31. 12. 2004 byl tento stav v celkové výši 7 053 000 Kč oproti stavu k 31. 12. 2003, kdy zásoby byly ve výši 4 637 000 Kč. Toto zvýšení má příčinu ve vyšší zásobě posypových materiálů pro zimní údržbu komunikací o 1 363 000 Kč a dále zvýšení stavu elektromateriálu v podobě svítidel a stožárů o 938 000 Kč. Vyšší stavová hodnota průměrné doby inkasa o 8,4 % je způsobena vyšší úrovní pohledávek z obchodního styku a to vlivem delších dob splatností.

Ukazatele **rentability** jsou v porovnání s rokem 2003 podstatně vyšší a to z důvodu vytvoření hospodářského výsledku ve výši 7 240 000 Kč, který představuje meziroční nárůst o 343 %.

Ukazatel **bonity** společnosti k 31. 12. 2004 činí 2,20. Hlavním důvodem jeho nárůstu o 8 % oproti roku 2003 je vytvořený hospodářský výsledek a zároveň snížení míry využití cizích zdrojů vzhledem k vlastnímu kapitálu. Společnost je nadále finančně stabilní a je důvěryhodným partnerem pro své dodavatele.

[4, 11]

3.1.3 Sportovní areál Ještěd a. s.



Společnost byla založena za účelem podnikání v oblasti – pronájmu nemovitostí, bytů a nebytových prostor bez poskytování jiných než základních služeb spojených s pronájmem.

ZÁKLADNÍ ÚDAJE:

Obchodní jméno:	Sportovní areál Ještěd a. s.
Sídlo společnosti:	Ještědská 202, 460 08 Liberec 8
Právní forma:	akciová společnost
IČ:	27075397
DIČ:	CZ27075397
Základní kapitál:	200 000,- Kč
registrace společnosti v OR:	31. 10. 2001, vedeného Krajským soudem v Ústí nad Labem oddíl B., vložka 1 390

ROZHODUJÍCÍ PŘEDMĚT ČINNOSTI:

- poskytování tělovýchovných a sportovních služeb,
- pronájem a půjčování věcí movitých,
- provozování tělovýchovných a sportovních zařízení,
- organizování sportovních soutěží a zařízení sloužících k regeneraci a rekondici,

- činnost informačních a zpravodajských kanceláří,
- hostinská činnost, směnářská činnost,
- ubytovací služby.

[11, 16]

EKONOMICKÉ VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI:

Zpráva o činnosti v roce 2004:

Hlavním cílem společnosti je provozování sportovišť na Ještědu. Rok 2004 byl úspěšný, neboť se podařilo vytvořit podmínky pro technický rozvoj areálu a pořádání nejprestižnějších sportovních akcí, včetně MS v roce 2009.

Společnost v roce 2004 **hospodařila se ziskem 717 000 Kč**, zatímco rok předtím vykazovala ztrátu. Její výnosy se zvýšily meziročně o čtvrtinu na 20 000 000 Kč, samotné tržby za prodej zboží a služeb mají rostoucí tendenci. Společnost si stanovila strategii ve všech základních oblastech, které ovlivňují rozvoj a správu areálu na Ještědu. Managementu se podařilo stabilizovat společnost, která se od svého vzniku dynamicky rozvíjí. V nejbližších třech až čtyřech letech se společnost neobejde bez cizích zdrojů pro svůj rozvoj.

V roce 2004 byl zahájen projekt I. etapy technického zasněžování. Firma měla v roce 2004 25 zaměstnanců, v zimě se jejich počet zvýšil s brigádníky až na 42.

Tab. 15: Hospodářský výsledek v letech 2003 a 2004

Položky	2003	2004
Náklady celkem	15 087 000	19 606 000
Výnosy celkem	13 493 000	20 323 000
Přidaná hodnota	- 2 876 000	- 3 979 000
Hospodářský výsledek	- 1 594 000	717 000

Zdroj: Výroční zpráva společnosti za rok 2003 a 2004

Struktura **nákladů** je ovlivněna kompletní renovací areálu, kdy se buduje systém pro umělé zasněžování. Společnost také investovala do nového technického zařízení.

V průběhu roku probíhala majetková vypořádání. Položka osobních nákladů naopak zaznamenala snížení téměř o 1 300 000 Kč oproti roku 2003.

Tab. 16: Náklady v roce 2004 v %

Ostatní	5,5
Změna stavu rezerv	7,5
Osobní náklady	21,0
Služby	51,0
Materiál, náklady a energie	15,0

Zdroj: Výroční zpráva společnosti za rok 2004

Převážná část **investic** je kryta dotacemi z městského rozpočtu. Jedná se o vklad do budoucnosti, kdy po dokončení systému umělého zasněžování nebude areál závislý na přírodním sněhu, tím pádem bude zaručena optimální délka hlavní (zimní) sezóny. Z vlastních zdrojů společnost investovala především do technického vybavení areálu.

Průběh letní a zimní sezóny:

- letní sezóna - v létě byla sedačková lanovka na Černý vrch v provozu čtyři měsíce. V září byl její provoz omezen na odpolední hodiny a víkendy. Mimo turistů zajišťovala i přepravu kol.
- zimní sezóna- v průběhu zimní sezóny navštívilo areál celkem 43 626 lyžařů. V areálu fungovala lyžařská škola, půjčovna lyží a lyžařský servis.

Tab. 17: Nedotační investice v roce 2004

Montáž systému pro technický sníh	235 000
Fréza nájezdu můstku	250 000
Odbavovací SW – SKIDATA	305 000
Ocelová konstrukce schodiště	310 000
Signalizace stavů lan	786 000
CELKEM	1 886 000

Zdroj: Výroční zpráva společnosti za rok 2004

Tab. 18: Dotační investice v roce 2004

Pozemky	3 471 000
Zasněžování - část roku 2003	8 769 000
CELKEM	12 240 000

Zdroj: Výroční zpráva společnosti za rok 2004

Tab. 19: Investice roku 2004 (celkem 14 126 000 Kč) v %

Investice z dotací	86,6
Nedotační investice	13,4

Zdroj: Výroční zpráva společnosti za rok 2004

Tab. 20: Struktura výnosů v roce 2004 (celkem 20 323 000 Kč) v %

Ostatní provozní výnosy	60
Prodej služeb	40

Zdroj: Výroční zpráva společnosti za rok 2004

Tab. 21: Rozvaha v plném rozsahu roky 2003 a 2004

Položky	2003	2004
Dlouhodobý majetek	4 638 000	5 745 000
Aktiva celkem	7 884 000	22 735 000
Oběžná aktiva	3 026 000	15 903 000
Ostatní	180 000	1 087 000
Pasiva celkem	7 884 000	22 735 000
Vlastní kapitál	1 190 000	1 907 000
Cizí zdroje	6 239 000	19 845 000
Ostatní	415 000	974 000

Zdroj: Výroční zpráva společnosti za rok 2003 a 2004

3.1.4 Liberecká IS, a. s.



ZÁKLADNÍ ÚDAJE:

Obchodní jméno:	Liberecká IS, a. s.
Sídlo společnosti:	Palachova 504/7, 460 59 Liberec 1
Právní forma:	akciová společnost
IČ:	25450131
DIČ:	CZ25450131
Akcie:	20 ks kmenové akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 100 000,- Kč. v zaknihované podobě.
Jediný akcionář:	Statutární město Liberec, Liberec 1, nám. dr. E. Beneše 1
Základní kapitál:	2 000 000 Kč
Splaceno:	100 %
registrace společnosti v OR:	17. 6. 2002, vedeného Krajským soudem v Ústí nad Labem oddíl B., vložka 1 429

[16]

Způsob vzniku

Akciová společnost byla založena jednorázově v souladu s příslušnými ustanoveními Obchodního zákoníku a zákona č. 128/2000 Sb. (obecní zřízení), a na základě usnesení Zastupitelstva města Liberce č. 128/01 Statutárním městem Liberec jako jediným akcionářem zakladatelskou listinou ze dne 3. 12. 2001 bez veřejné nabídky akcií.

ROZHODUJÍCÍ PŘEDMĚT ČINNOSTI

- zpracování dat, služby databank, správa sítí, poskytování telekomunikačních služeb,
- -poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software,

- činnost technických poradců v oblasti informačních technologií,
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví,
- -činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců.

[11, 16]

EKONOMICKÉ VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI:

Hospodářské výsledky:

Struktura **nákladů** (celkem 10 428 000 Kč). Přímé náklady společnosti v roce 2004 byly ovlivněny především nutností vybudovat zázemí společnosti, získat know how pro její aktivity a připravit podmínky pro expanzi v souladu se strategickými záměry.

Nejvýraznější nákladovou položkou jsou samozřejmě osobní náklady na zaměstnance vyplývající z charakteru činností společnosti, v jejímž portfoliu jsou především služby s vysokou přidanou hodnotou.

Subdodávky, které činí vysoké procento nákladů, jsou odrazem strategických záměrů z větší části poslouží jako model pro další aktivity realizované ovšem vlastními silami.

Struktura **výnosů** (celkem 10 851 000 Kč) jsou jedním ze strategických cílů společnosti, mezi které patří realizace tržeb s vysokou mírou přidané hodnoty a hledání obchodních aktivit tak, aby nezanedbatelné procento tržeb bylo realizováno mimo vlastníka společnosti – SML. V druhé části roku se podařilo realizovat tržby i mimo magistrát města, které výsledně dosáhly téměř 10 % celkových výnosů.

Zpráva o činnosti v roce 2004:

Přestože má společnost jen 17 zaměstnanců, utržila za rok za služby 10 900 000 Kč a vykázala **zisk 423 000 Kč**. Trend růstu tržeb je nastartovaný i pro rok 2005, kdy se počítá s dalším, asi 50 procentním vzestupem výnosů.

Společnosti se bez problému podařilo převzít správu počítačové sítě Magistrátu města Liberec a povýšit ji na profesionální úroveň. Firma si upevnila svou pozici

na trhu díky realizovaným nebo zahájeným projektům Metropolitní sítě, Rezervační či Městské karty.

O její flexibilitě a otevřenosti svědčí skutečnost, že rozšířila své služby o právní a organizační poradenství pro příspěvkové organizace a akciové společnosti ve sféře vlivu SML. Při realizaci zakázek si Liberecká IS zakládá na tom, že umí reagovat na velmi krátké termíny zákazníků.

Její investice směřovaly hlavně do výpočetní techniky, nákupu licencí a SW. To firmě umožnilo v souladu s vlastní strategií vytvořit základ pro poskytování IT služeb formou kompletního outsourcingu. Cílem Liberecké IS je realizovat výraznou část tržeb i mimo magistrát města - v komerční sféře.

Tab. 21: Hospodářský výsledek 2003 a 2004 v Kč

Položky	2003	2004
Náklady celkem	680 000	10 428 000
Výnosy celkem	361 000	10 851 000
Přidaná hodnota	- 66 000	6 640 000
Hospodářský výsledek	- 319 000	423 000

Zdroj: Výroční zpráva společnosti 2003 a 2004

Hospodaření společnosti v roce 2004 bylo doprovázeno dynamickým růstem tržeb. Prakticky z nuly dokázala společnost měsíčně navyšovat tržby tak, že v posledních měsících roku již činily 1 000 000 Kč měsíčně. Celkové **tržby** dosáhly 10 851 000 Kč, což při nákladech 10 428 000 Kč znamená hospodářský výsledek 423 000 Kč.

Tab. 22: Rozvaha v plném rozsahu 2003 a 2004 v Kč

Položky	2003	2004
Dlouhodobý majetek	656 000	1 845 000
Aktiva celkem	1 802 000	4 945 000
Oběžná aktiva	992 000	2 772 000
Ostatní	154 000	319 000
Pasiva celkem	1 802 000	4 945 000
Vlastní kapitál	1 686 000	2 109 000
Cizí zdroje	101 000	1 969 000
Ostatní	15 000	867 000

Zdroj: Výroční zpráva za rok 2003 a 2004

Tab. 23: Investice roku 2004 (celkem 2 639 000 Kč) v %

Drobný nehmotný majetek	10
Drobný hmotný majetek	9
Dlouhodobý majetek	81

Zdroj: Výroční zpráva za rok 2004 [11]

3.1.5 Dopravní podnik města Liberec, a. s.



ZÁKLADNÍ ÚDAJE:

Obchodní jméno: Dopravní podnik města Liberec, a. s.
Sídlo společnosti: Mrštíkova 3, 461 71 Liberec 3
Právní forma: akciová společnost
IČ: 47311975
DIČ: CZ47311975
Základní kapitál: 200 000,- Kč
registrace společnosti v OR: 1. 4. 1993, vedeného Krajským soudem
v Ústí nad Labem oddíl B., vložka 372

Hlavní akcionář

Hlavním a jediným akcionářem společnosti je Statutární město Liberec, které vlastní 100 % emitovaných akcií.

Funkci valné hromady akciové společnosti v roce 2004 vykonávala, v souladu se stanovami společnosti, Rada Statutárního města Liberce. Společnost řídilo a statutárním orgánem společnosti bylo 7-mi členné představenstvo. Kontrolním orgánem společnosti pak byla valnou hromadou jmenovaná tříčlenná dozorčí rada.

Běžné řízení společnosti vykonával představenstvu přímo odpovědný ředitel společnosti, kterému jsou pak přímo odpovědni jednotliví odborní ředitelé divizí tramvají a autobusů, ředitel ekonomický, ředitel technický, útvar právní a kontrolní, útvar IDS a útvar zaměstnanecký.

[15]

ROZHODUJÍCÍ PŘEDMĚT ČINNOSTI:

- silniční motorová doprava,
- provozování drah,
- provádění dopravních staveb a udržovacích prací na nich,
- pronájem vozidel,
- opravy motorových vozidel,
- reklamní služby,
- správa a údržba majetku,
- koupě za účelem jeho dalšího prodeje.
- provoz sociálního zařízení,
- provozování čerpacích stanic s palivy a mazivy.

[11]

EKONOMICKÉ VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI:

Zpráva o činnosti v roce 2004:

Dopravní podnik města Liberce zajišťuje dopravní obslužnost v Liberci a spojení do Jablonce nad Nisou, Stráže nad Nisou, Šimonovic a Kryštofova Údolí. V roce 2004 se společnost soustředila na zvyšování kvality služeb.

Hospodaření DPML skončilo ziskem 845 000 Kč. Výnosy společnosti vzrostly meziročně zhruba o 20 000 000 Kč na 328 000 000 Kč. V hospodaření společnosti nadále přetrvávají pozitivní růstové tendence ve všech oblastech podnikatelské činnosti firmy. DPML vykazuje trvalý růst produktivity práce. V kategorii vlastního kapitálu byla překročena magická hranice jedné miliardy na 1 014 714 000 Kč.

A aktiva dosáhla úrovně 1 324 065 000 Kč. V roce 2004 úspěšně skončila rekonstrukce a dostavba areálu vozovny. Zhruba 60 000 000 Kč investoval DPML do nákupu 10 nízkopodlažních CITYTYBUSŮ s motory v normě EURO III., které vedle vysokého komfortu pro cestující šetří životní prostředí. Nákladem 9 100 000 Kč rekonstruovala firma také šest tramvají. Z dlouhodobého hlediska klesá stáří vozového parku. Nyní provozuje 31 autobusových a tři tramvajové linky, jejichž celková délka dosahuje 346 kilometrů. V roce 2004 společnost 48,26 miliónu cestujících, což představuje meziročně asi pětiprocentní pokles.

Nepatrně se snížila i poptávka po dlouhodobém předplatném jízdném. Firma má 431 zaměstnanců.

[16]

Hospodářské výsledky:

Společnost dosáhla v roce 2004 hospodářského výsledku ve výši 845 000 Kč při výnosech 328 818 000 Kč. Vzhledem k zápornému hospodářskému výsledku z provozu MHD ve výši 198 000 Kč, je hospodářský výsledek zcela tvořen výnosy z ostatních hospodářských činností. Meziroční nárůst výnosů o celkovou částku 18 960 000 Kč je způsoben především zvýšením celkových výnosů z MHD a zvýšením příspěvků na úhradu ztráty z provozování dopravy ve veřejném zájmu.

Celková ztráta z provozování MHD činila loni 0,06 % nákladů. Město Liberec přispělo na vyrovnání ztráty z provozu MHD částkou téměř 135 000 000 Kč.

Investice DPML dlouhodobě vykazují růstový trend při současném poklesu investičního příspěvku od SML.

Celkové investiční **výdaje** roku 2004 je možno rozčlenit do tří základních skupin, a to:

- dluhová služba: úroky ve výši 9 477 000 Kč a splátky investičních úvěrů v částce 199 000 Kč, splátky dodavatelských úvěrů a zálohy, vč. pořízení pozemků,
- stavební investice a rekonstrukce: podstatná část, 87 904 000 Kč, připadá na přímé úhrady ve prospěch zhotovitele akce „rekonstrukce vozovny tramvají“ a v rámci této akce pořízené speciální montážní plošiny pro opravy trolejového vedení v ceně 7 145 000 Kč,
- strojní a strojně-technologické investice: převážnou část tvoří nákup 10-ti nových CITYBUSŮ v hodnotě 59 534 000 Kč. Dále modernizace tramvajových vozů (celkem 6-ti ks) v hodnotě 9 152 000 Kč.

Tab. 24: Rozvaha v plném rozsahu 2003 a 2004

Položky	2003	2004
Dlouhodobý majetek	1 160 560 000	1 324 065 000
Aktiva celkem	1 206 216 000	1 229 973 000
Oběžná aktiva	45 276 000	93 678 000
Ostatní	380 000	414 000
Pasiva celkem	1 206 216 000	1 324 065 000
Vlastní kapitál	972 493 000	1 014 714 000
Cizí zdroje	219 921 000	297 484 000
Ostatní	13 402 000	11 867 000

Zdroj: Výroční zpráva za rok 2003 a 2004

Tab. 24: Investice roku 2004 (celkem 185 962 000 Kč) v %

Strojní investice	37,0
Stavební investice a rekonstrukce	55,9
Dluhová služba	7,1

Zdroj: Výroční zpráva společnosti za rok 2004

Tab. 25: Struktura výnosů za rok 2004(celkem 328 818 000 Kč) v %

Ostatní a jiné výnosy	47,2
Tržby z prodeje služeb	2,9
Tržby z prodaného zboží, majetek a materiál	2,3
Tržby z MHD	47,6

Zdroj: Výroční zpráva společnosti za rok 2004

Tab. 26: Struktura nákladů za rok 2004 (celkem 327 973 000 Kč) v %

Ostatní	14,5
Odpisy	27,9
Osobní náklady	33,4
Energie	4,1
PHM	7,3
Materiálové náklady	7,5

Zdroj: Výroční zpráva společnosti za rok 2004

Tab. 27: Přepravené osoby 2004

BUS	19 352 000
TRAM	11 365 000
CELKEM	30 717 000

Zdroj: Výroční zpráva společnosti za rok 2004

[11, 15]

3.1.6 Liberecké výstavní trhy, a. s.



ZÁKLADNÍ ÚDAJE:

Obchodní jméno:	Liberecké výstavní trhy, a. s.
Sídlo společnosti:	Masarykova 24, 460 31 Liberec 1
Právní forma:	akciová společnost
IČ:	49902725
DIČ:	CZ49902725
Základní kapitál:	37 126 tis. Kč
Splaceno:	100 %
Akcie:	1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 37 126 tis. Kč podoba akcie – listinná, druh akcie – kmenová.
registrace společnosti v OR:	1. 1 1994, vedeného Krajským soudem v Ústí nad Labem oddíl B., vložka 506

ROZHODUJÍCÍ PŘEDMĚT ČINNOSTI:

- organizování výstavních a veletržních akcí,
- zprostředkovatelská činnost v oblasti služeb,
- pronájem bytových a nebytových prostor,
- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej,
- agenturní činnost v oblasti kultury a umění,
- pořádání odborných kurzů, školení,
- organizování sportovních soutěží,
- pořádání kulturních produkcí, zábav,
- kompletní výstavní servis – gastroservis,
- pojištění expozic - odborné konference, semináře.

[17]

EKONOMICKÉ VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI:

Zpráva o činnosti v roce 2004:

LVT se zabývá organizací výstavních a veletržních akcí. V roce 2004 uspořádaly 13 akcí, z toho 10 výstav či prodejních veletrhů. Výstavy svým zaměřením reagovaly na potřeby a zájmy veřejnosti a podnikatelů v regionu.

Nejúspěšnější byl tradičně stavební veletrh Contec, který se těší zejména u odborné veřejnosti stoupající oblibě. Společnost se podílela spolu s Krajským úřadem na pořádání Veletrhu investičních příležitostí Nisainvest a Veletrhu dětské knihy, který tentokrát nabídl bohatý a hodnotný doprovodný program.

Společnost se stala členem sdružení Veletrh dětské knihy, v němž chce hrát i v budoucnosti aktivní úlohu. V rámci veletrhu dětské knihy společnost zajistila z vlastních prostředků účast romské komunity.

Hospodářské výsledky:

Vzhledem ke klesajícímu zájmu o výstavy zaznamenala firma v roce 2004 mírný pokles **tržeb** na 7 871 000 Kč. I přes minimalizaci nákladů společnost vykázala **ztrátu ve výši 1 476 000 Kč**. Tento nepříznivý trend byl ovlivněn více faktory, z nichž jsou rozhodující klesající tržby společnosti.

- Tržby z výstavních ploch, tržby z pronájmu areálu a tržby za pronájem pozemků a staveb tvoří jednu položku. Jsou však účetně rozděleny.

Pořádáním Veletrhu dětské knihy Sdružením pro veletrh dětské knihy se přesouvá část tržeb z výstavních ploch do pronájmu pozemků, staveb a areálu. Z plánovaných akcí se neuskutečnil Liberecký autoveletrh pořádaný firmou Progres Partners Praha s plánovanými výnosy cca 1 100 000,- Kč. Firma uhradila smluvní pokutu. Pořadatel veletrhu Nisainvest Agentura regionálního

rozvoje omezila finanční rozsah akce o cca 500 000,- Kč. Přesto se podařilo společnosti snížit ztrátu z plánovaných tržeb na 399 000,- Kč.

- Tržby ze vstupného – tržby ze vstupného korespondují s trendem tržeb z výstavních ploch. Vstupné z Veletrhu dětské knihy je převáděno ve prospěch Sdružení pro veletrh dětské knihy.
- Tržby za výstavní služby – tržby nezaznamenaly téměř žádné výkyvy.
- Tržby za realizaci expozic – tržby výrazně vzrostly. Společnost zprostředkovává realizaci výstavních expozic pro účastníky, zejména při stavebním veletrhu Contec, veletrhu dětské knihy a Vánočních trzích.
- Ostatní výnosy – ostatní provozní a finanční výnosy jsou nižší než v předchozích letech – jedná se zejména o výnosové úroky z termínovaných vkladů, kurzové zisky vzniklé přepočtem u termínovaných vkladů v EUR. Významnou položkou je smluvní pokuta za nedodržení podmínek ujednaných smlouvou o výstavní činnosti.

Společnost se snaží neustále snižovat **náklady** a držet je na co nejnižší úrovni.

- spotřeba materiálu a energie – v roce 2004 došlo k mírnému nárůstu nákladů na materiál a energie, a to o 17 %. Tyto náklady jsou na nejnižší možné míře, neboť se jedná z největší části (74 %) o náklady na energie a tyto náklady jsou fixní. Část energií je dále přefakturována nájemcům dle uzavřených nájemních smluv.
- služby – oproti minulému roku jsou služby na téměř shodné úrovni. Služby zahrnují jednak služby právní, servisní, auditorské, vodné, stočné, úklid, telekomunikační služby, a největší položkou jsou zde realizace expozic, které tvoří 23 % z celkových služeb. Služby jsou taktéž na nejnižší možné úrovni, aby byly zabezpečeny všechny funkce společnosti.
- osobní náklady – V roce 2004 tvořily osobní náklady téměř 36 % z celkových nákladů společnosti.
- odpisy – účetní odpisy dlouhodobého hmotného majetku jsou na téměř shodné úrovni jako v předcházejících obdobích. Společnost neinvestovala do dlouhodobého majetku a v roce 2004 pořídila za 48 tisíc Kč dlouhodobý hmotný majetek. Taktéž odpisy jsou značnou nákladovou položkou

společnosti, činí téměř 15 % celkových nákladů. Tyto náklady jsou fixní neměnnou položkou (pokud nedochází k nákupu či prodeji majetku).

- opravné položky – v roce 2004 vzrostly opravné položky oproti předchozímu období o 180 tisíc Kč. Důvodem je tvorba zákonných opravných položek a částečně i účetních opravných položek.
- ostatní provozní, finanční i mimořádné náklady nezaznamenaly oproti předchozím obdobím výrazného výkyvu, naopak došlo zejména u položky finančních nákladů k poklesu. V položce provozních a finančních nákladů je významnou složkou zaokrouhlení DPH z titulu krácení koeficientem, které činí 82 % z provozních nákladů.

Společnost je zcela **finančně** nezávislá na akcionáři a disponuje dostatečným množstvím finančních prostředků, které jsou vloženy jednak do termínovaných vkladů v české měně, dále v měně EUR a cenných papírů v měně EUR.

[11, 17]

4 SPOLEČNOSTI S MAJETKOVÝM PODÍLEM MĚSTA

4.1 SPOLEČNOSTI S MINORITNÍM PODÍLEM

To jsou společnosti zřizované městem, ale město v nich vlastní jen určitý majetkový podíl.

- Severočeská vodárenská společnost a. s.
- Teplárna Liberec, a. s.
- ČSAD Liberec, a. s.
- .A. S. A. Liberec s. r. o.
- TERMIZO a. s.

4.1.1 Severočeská vodárenská společnost a. s.



[16]

ZÁKLADNÍ ÚDAJE:

Obchodní jméno:	Severočeská vodárenská společnost a. s.
IČ:	49099469
DIČ:	CZ49099469
Sídlo společnosti:	Teplice, Přítkovská 1689, PSČ 415 50
Pobočka společnosti:	Liberec 1, Pražská 36, PSČ 460 31
Právní forma:	akciová společnost
Datum vzniku:	1. října 1993
Zapsaná:	Krajský soud v Ústí nad Labem, oddíl B., vložka č. 466
Základní kapitál:	7 605 482 000,- Kč

Základní kapitál společnosti je rozdělen na 7 605 482 akcií na jméno o nominální hodnotě 1 000,- Kč.

podíl města na základním kapitálu: 8,6 %

Akcie

Všechny akcie jsou vydány v listinné podobě a nejsou veřejně obchodovatelné. Akcionářem společnosti může být obec (§ 1 zákona č. 128/2000) a Fond národního majetku ČR. Akcie, jakož i práva s nimi spojená, jsou převoditelné mezi obcemi, které byly akcionáři společnosti k 31. 12. 2000 pouze s předchozím souhlasem dozorčí rady společnosti, na jiné obce pouze s předchozím souhlasem valné hromady. 7 605 481 ks akcií je ve vlastnictví měst a obcí. 1 ks akcie se zvláštními právy spojenými s výkonem hlasovacího práva je ve vlastnictví Fondu národního majetku ČR, výkonem práv je pověřeno Ministerstvo zemědělství ČR.

Majetek společnosti

Při založení Severočeské vodárenské společnosti a. s. vložil zakladatel do společnosti majetek ve výši 7 605 482 tis. Kč. Jednalo se výhradně o infrastrukturní vodohospodářský majetek na území bývalého Severočeského kraje. Společnost tento velmi rozsáhlý majetek spravuje a zajišťuje jeho obnovu a výstavbu nových potřebných zařízení.

V roce 2004 oslavila Severočeská vodárenská společnost a. s. 11 let své existence. Společnost založil v roce 1993 Fond národního majetku ČR ve spolupráci se starosty 424 severočeských měst a obcí. Hlavním posláním společnosti je správa a rozvoj vodohospodářského majetku a s tím spojené zásobování pitnou vodou a odkanalizování a čištění odpadních vod.

Podíly v jiných společnostech:

Kromě vlastního infrastrukturního majetku vlastní Severočeská vodárenská společnost a. s. (dále SVS) podíly na základním kapitálu jiných společností spojených s činností či lokalitou působnosti společnosti.

Severočeské vodovody a kanalizace, a. s.

IČ : 49 09 94 51
Sídlo společnosti : Teplice, Přítkovská 1689, 415 50
Základní kapitál: 584 271 000 Kč

Severočeská vodárenská společnost a. s. je vlastníkem 49,60 % akcií.

Severočeské vodovody a kanalizace, a. s. (dále SČVK) zajišťuje provoz veškerých vodohospodářských zařízení ve vlastnictví Severočeské vodárenské společnosti a. s. v regionu a všechny související služby. V roce 2002 byla uzavřena nová partnerská smlouva mezi SVS a VIVENDI Water o spolupráci v SČVK a v dalších oblastech. SČVK vykazuje trvale velmi dobré hospodářské výsledky a vyplácí dividendy.

Severočeská vodárenská inženýrská společnost s. r. o.

IČ: 25 01 99 96
Sídlo společnosti: Ústí nad Labem, Zolova 6, PSČ 400 00
Základní kapitál: 3 100 000 Kč

Severočeská vodárenská společnost a.s. je vlastníkem 100 % podílu.

V roce 2002 došlo k odkupu 33 % podílu od společnosti VOD-KA a. s.

Společnost poskytuje projektové a inženýrské služby pro přípravu zejména rekonstrukcí a modernizací. Je zaměřena na program 2-5, rekonstrukce malých ČOV, likvidaci výustí i na poskytování služeb akcionářům pro spolufinancované projekty. Zajišťuje dodržování technických i ekonomických standardů a nezávislou oponenturu a kontrolu nákladů.

V I A spol. s. r. o.

IČ: 14 86 72 31
Sídlo společnosti: Liberec, Pražská 36, 460 31
Základní kapitál: 100 000 Kč

Severočeská vodárenská společnost a. s. je vlastníkem 100% podílu.

VIA s. r. o. slouží jako servisní organizace pro Severočeskou vodárenskou společnost a. s. a akcionáře zejména v oblasti likvidace nepotřených zařízení, zpracování pasportů a podkladů pro jednání s majiteli dotčených pozemků. Je využívána pro nástupní praxi absolventů vysokých škol.

[12, 16]

EKONOMICKÉ VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI:

Finanční situace společnosti

Severočeskou vodárenskou společnost a. s. (dále SVS) lze za rok 2004 charakterizovat jako společnost vysoce stabilní, likvidní, vykazující trvale pozitivní hospodářské výsledky v jednotlivých letech své existence. Prioritou společnosti i nadále zůstává zajištění zásobování obyvatelstva pitnou vodou a odkanalizování a čištění odpadních vod za sociálně únosnou cenu vodného a stočného, prostřednictvím Severočeských vodovodů a kanalizací a. s. na základě uzavřené dlouhodobé smlouvy o pronájmu infrastrukturního majetku SVS. Hlavní činnost společnosti spočívá v trvalém rozvoji a údržbě infrastrukturního majetku společnosti a ve výstavbě nového infrastrukturního majetku, při minimalizaci nákladů spojených s touto činností.

Aktiva společnosti celkem v průběhu roku 2004 vzrostla o 876 539 000 Kč. Největší položku aktiv společnosti tvoří **dlouhodobý hmotný majetek** společnosti, který k 31. 12. 2004 činil 12 405 191 000 Kč a na celkových aktivech společnosti se podílí 93 %. Diverzifikací investičních aktivit postupně dochází i k vytváření finančního investičního majetku společnosti, který sice dosahuje pouze 3,9 % podílu na celkových aktivech společnosti, ale výrazně se podílí na celkové tvorbě hospodářského výsledku firmy. Výnosnost dlouhodobého hmotného majetku společnosti činila 3,8 %, výnosnost z finančního majetku společnosti byla 8,3 %.

Finanční investice společnosti představují v převážné míře akcie provozní společnosti Severočeských vodovodů a kanalizací a. s. se sídlem v Teplicích.

Severočeská vodárenská společnost a. s. měla k 31. 12. 2004 v držení 49,1 % akcií Severočeských vodovodů a kanalizací a. s.

Aktiva, společnosti jsou z 93 % zajištěna vlastním kapitálem společnosti. Cizí zdroje společnosti kryjí aktiva společnosti ve výši 7 % a jsou tvořeny zejména úvěry a půjčkami na investiční výstavbu.

Společnost za rok 2004 vykázala kladný hospodářský výsledek ve výši 4 527 000 Kč. Tohoto pozitivního hospodářského výsledku bylo dosaženo zejména úsporou provozních nákladů v roce 2002, kdy **provozní hospodářský výsledek** byl vytvořen ve výši 58 258 000 Kč, kdy nejvýznamnější položkou na straně výnosů bylo nájemné z pronájmu infrastrukturního vodohospodářského majetku - provozovateli Severočeských vodovodů a kanalizací a. s. 789 129 000 Kč, na straně **nákladů a odpisů** z majetku 638 135 000 Kč. Na zisku se výrazně podílel výsledek z finančních aktivit společnosti, **tržby z prodeje cenných papírů** činily 49 945 000 Kč, **výnosy z dividend** 43 012 000 Kč.

Severočeská vodárenská společnost a. s. v roce 2004 plnila veškeré svoje závazky, vyplývající z obchodního styku, plynule, vždy v termínu splatnosti. Rovněž splátky návratných finančních výpomocí a splátky poskytnutého úvěru byly provedeny vždy v termínu splatnosti.

Tab. 28: Rozvaha v plném rozsahu za rok 2003 a za rok 2004

Položky	2003	2004
Dlouhodobý majetek	12 960 542	13 229 706
Aktiva celkem	13 304 215	13 658 458
Oběžná aktiva	337 022	422 976
Časové rozlišení	6 651	5 776
Pasiva celkem	13 304 215	13 658 458
Vlastní kapitál	12 593 425	12 693 334
Cizí zdroje	710 293	964 781
Časové rozlišení	497	343

Zdroj: Výroční zpráva společnosti za rok 2003 a 2004[12]

4.1.2 Teplárna Liberec, a. s.



ZÁKLADNÍ ÚDAJE:

Obchodní jméno:	Teplárna Liberec, a. s.
Sídlo:	tř. Dr. M. Horákové 641/34a, Liberec 4, 460 01
IČ:	62241672
DIČ:	CZ62241672
Právní forma:	akciová společnost
Základní kapitál společnosti:	500 000 000 Kč
Počet vydaných akcií:	100 ks
Jmenovitá hodnota akcie:	5 000 000 Kč
registrace společnosti v OR:	13. 2. 1985 vedeného Krajským soudem v Ústí nad Labem oddíl B., vložka 653

podíl města na základním kapitálu: 30 %

[9]

Teplárna Liberec vznikla 13. 2. 1985. Ale už v letních měsících 1977 byl zkušební provoz a závod byl odstaven. Nepodařilo totiž zajistit dostatečný počet odběratelů a tak se této přestávky využilo alespoň k provedení oprav a odstranění nedodělků. Tím však nebyly zdaleka vyřešeny všechny problémy doprovázející stavbu a zkušební provoz, které pracovníci zvládali jen s velkým nasazením za bezpečnostních a sociálních podmínek často na hranici únosnosti. Teprve v průběhu osmdesátých let se podařilo odstranit evidované závady a optimalizovat provoz. Na teplárnu byla postupně napojena všechna liberecká sídliště (dnes je centrálně vytápěna více než polovina bytů), většina škol, mnoho závodů a dalších významných objektů. Centrální zdroj tepla přispěl k čistotě ovzduší města nepřímo

i tím, že bylo odstaveno velké množství místních kotelen, včetně více než dvou desítek velkých podnikových výtopen.

Z teplárny vedou tři základní parovodní větve. Celková délka parovodů činila ke konci roku 1993 celkem 44,9 km.

Liberecký centrální zásobovací zdroj prošel v rámci zpřísněných ekologických požadavků řadou podstatných změn.

V rámci řešení ekologického programu v oblasti využití komunálních odpadů založilo město Liberec akciovou společnost TERMIZO, která v roce 1996 zahájila v areálu teplárny výstavbu spalovny. Obě zařízení budou technologicky propojena a energie ze spalování odpadů se využívá pro centrální zásobování teplem v kombinaci s výrobou elektrické energie.

V současné době zajišťuje spalovna výrobu tepla ve výši cca 30 % z celkové dodávky v soustavě CZT Liberec.

K 1. 3. 1995 byla založena samostatná akciová společnost Teplárna Liberec s celkovou hodnotou majetku výrobního a rozvodového zařízení ve výši půl miliardy korun.

Tím byl posílen vliv města při zajišťování základních potřeb regionu.

Pro nejbližší období řeší Teplárna tyto stěžejní úlohy, které by měly dokončit ekologizaci zdroje:

- homogenizaci různých druhů paliva v zásobnících,
- denitrifikací spalin,
- optimalizaci čištění ohříváků vzduchu za provozu,
- vyšší využití zemního plynu pro potřeby výroby tepla.

[18]

ROZHODUJÍCÍ PŘEDMĚT ČINNOSTI:

- výroba, rozvod tepla a činnosti s tím spojené,
- výroba, rozvod elektrické energie a činnosti s tím spojené,

- rozvod a zkoušky vyhrazených plynových zařízení,
- revize, zkoušky a montáž elektrických zařízení.

EKONOMICKÉ VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI:

Investiční činnost v roce 2004 realizovala Teplárna Liberec, a. s. investiční akce v celkovém objemu 44 570 000 Kč. Tyto akce byly převážně zaměřeny na obnovu dožitého zařízení, na napojení nových odběratelů.

Z uvedeného objemu investičních prostředků bylo vynaloženo:

- na investice do zdroje 897 000 Kč, tj. 6,5 %,
- na investice do výměníkových stanic a sekundárních rozvodů 23 361 000 Kč, tj. 52,4 %,
- na investice ostatní 5 322 000 Kč, tj. 11,9 %,
- investice do rozvodné sítě 12 990 000 Kč, tj. 29,2 %,

Personální a sociální politika

K 31. 12. 2004 bylo v Teplárně Liberec, a. s. zaměstnáno 146 zaměstnanců. Z toho v kategorii D 80 zaměstnanců a v kategorii TH 66 zaměstnanců.

Hospodářské výsledky za rok 2004

Celkové výnosy v roce 2004 klesly oproti roku 2003 o 4,2 % (28 mil. Kč). Celkové náklady bez daně z příjmů vzrostly proti roku 2003 o 3,2 % (21,2 mil. Kč). Růst nákladů byl především negativně ovlivněn vyšší cenou těžkého topného oleje a náklady na údržbu, v pozitivním směru pak vlivem odložené daně z příjmu.

Zvýšená cena paliva se promítla i do ceny vykupovaného tepla ze spalovny komunálních odpadů.

Rok 2004 byl z hlediska vývoje klimatických podmínek příznivější, kdy se proti roku 2003 vykazalo celkem o 246 denostupňů více. Přes výše uvedené důvody zůstal

klimaticky rok 2004 pod očekáváním dle dlouhodobého průměru používaného pro plánování.

Plán prodeje tepla tak zaznamenal neplnění o 186 371 GJ, tj. 88,89 %. Současně se však výrazně změnila dodávka TUV, kde bylo v průběhu roku zaznamenáno překročení odběru TUV o cca 4,6 mil. Kč a rovněž výrazně byly překročeny plánované tržby z ostatních služeb o 13,8 mil. Kč.

Společnost vykázala ztrátu za účetní období roku 2004 ve výši **15 874 000 Kč**.

Dlouhodobý majetek v zůstatkových cenách vzrostl oproti roku 2003 o 2,8 %. Míra odepsanosti dlouhodobého majetku (oprávky/pořizovací cena) se ve srovnání s rokem 2003 zvýšila o 2,7 %.

Podíl dlouhodobého majetku na aktivech celkem vzrostl oproti roku 2003 o 5,0 % (promítá se zde pokles aktiv celkem a růst dlouhodobého majetku).

Hodnota ukazatele krytí dlouhodobého majetku (vlastní kapitál/stálá aktiva netto) se meziročně snížila o 0,1 % při meziročním poklesu vlastního kapitálu o 3,5 % (pokles ve vazbě na ztrátu běžného období).

Ukazatel míra krytí dlouhodobého majetku (vlastní kapitál a dlouhodobý cizí kapitál/dlouhodobý majetek netto) dokumentuje pozitivní skutečnost, že společnost neužívá ke krytí dlouhodobého majetku krátkodobý kapitál.

Pohledávky po lhůtě splatnosti (netto) vzrostly o 4,5 mil. Kč. Podíl vlastních zdrojů na aktivech (vlastní kapitál/aktiva celkem) vzrostl v roce 2004 o 0,8 % z důvodu poklesu celkových aktiv o 25 mil. Kč.

Podíl **dlouhodobého cizího kapitálu** (dlouhodobý cizí kapitál/pasiva celkem) setrvává na 0 %. Celková zadluženost (cizí kapitál/pasiva celkem) poklesla na 14,8 %. **Rentabilita** úhrnných vložených prostředků (zisk po zdanění/celková aktiva) dosáhla díky ztrátě běžného období 2,9%. Rentabilita vlastního kapitálu (zisk po zdanění/vlastní kapitál) dosáhla při ztrátě v běžném období úrovně 3,4%.

Výnosnost jedné akcie (zisk po zdanění/počet akcií) činil 158 740 Kč. na akcii.
Běžná (celková) **likvidita** (oběžná aktiva/krátkodobý cizí kapitál) klesla na hodnotu 2,8 bodu.

[9, 11]

4.1.3 ČSAD Liberec, a. s.



ZÁKLADNÍ ÚDAJE:

Obchodní jméno: ČSAD Liberec, a. s.
Sídlo společnosti: České mládeže 594/33, Liberec 6, 460 06
IČ: 25045504
DIČ: CZ25045504
registrace společnosti v OR: 1. 1. 1999, vedeného Krajským soudem
v Ústí nad Labem oddíl B., vložka 1126
Právní forma: akciová společnost

podíl města na základním kapitálu: 7,1 %

[16]

Akciová společnost ČSAD Liberec, a. s. vznikla k 1. 1. 1999 z původního státního podniku. Síť státních podniků, dříve národních podniků, existovala již od roku 1949 a zabezpečovala veškerou přepravu.

ROZHODUJÍCÍ PŘEDMĚT ČINNOSTI:

- silniční motorová doprava nákladní,
- silniční motorová doprava osobní,
- opravy motorových vozidel,
- opravy karoserií,
- opravy ostatních dopravních prostředků,
- vnitrostátní a mezinárodní zasilatelství,
- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej,

- provozování autobusových nádraží,
- provozování čerpacích stanic s palivy a mazivy,
- plnění tlakových nádob na plyny,
- nákup, prodej a skladování paliv a maziv.

EKONOMICKÉ VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI:

V roce 1998 měl státní podnik obrát ve výši 293 milionů korun, v roce 2002 dosáhla akciová společnost částky již 330 mil. Kč. Největší podíl na tomto obratu zaujímá nákladní tuzemská a zahraniční doprava. Hlavní objem prací je zaměřen na obsluhu významných firem regionu, např. PEGUFORM k. s., GEA-LVZ a. s., PIVOVAR SVIJANY.

Hospodářské výsledky za 1. pololetí roku 2004 u akciové společnosti ČSAD Liberec, a.s. jsou příznivé, byl vytvořen zisk 1 783 000 Kč.

Ten je vyšší než v předcházejícím období a rozhodující vlivy jsou:

- snížení propadu v mezinárodní kamionové dopravě,
- nárůst ziskovosti opravárenské a obchodní činnosti.
- nižší nákladové položky při opravách a údržbě majetku.

V průběhu sledovaného období 2004 byl pořízen **dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek** v celkové výši 26 761 000 Kč. Z toho je největší objem v požadované obnově v pravidelné osobní dopravě. Leasingové splátky byly ve výši 11 730 000 Kč. V tomto období nebyl pořízen žádný majetek na leasing.

Při hodnocení jednotlivých divizí v rámci podnikatelských aktivit je patrný nárůst tržeb zejména v pravidelné osobní dopravě. Tomu ale odpovídá menší objem dotací ze závazku veřejné služby. Nárůst tržeb je rovněž v MHD i nákladní dopravě. Oproti tomu je pokles ve spedici a celní deklaraci po vstupu do EU.

Tab. 29: Přehled plnění hlavních ukazatelů ČSAD Liberec, a. s. za I. pololetí roku 2004

Ukazatele v tisících Kč	SK.03	PL.04	SK.04	%	Index
Obrat celkem:	184 826	170 301	175 894	103,28	95,17
Z toho: Prodej zboží	1 683		2 063		122,58
Tržby za služby	134 895		134 513		99,72
Náklady celkem:	183 702	162 536	174 110	107,12	94,78
Z toho: Materiál. náklady	48 928	51 527	50 182	97,39	102,56
Mzdy + OON	36 463	34 434	37 363	108,51	102,47
Odpisy	9 968	10 700	11 237	105,02	112,73
Finanční náklady	17 111	16 510	17 146	103,85	100,20
Vnitronáklady	12 823	11 022	13 435	121,89	104,77
ZISK :	1 125	7 765	1 783	22,96	158,49
Dotace do tržeb MD ČR	0		0		
Závazek veřejné služby	17 745		11 982		67,52
Plánovaný přim. zisk	2 211		2 000		90,46
Dotace do rozdělení MD ČR	0		0		
Rentabilita tržeb	0,61	4,56	1,01	22,15	165,57
Počet pracovníků	371	364	365	100,27	98,38
Průměrná mzda (zaměstnanci)	15 994		16 312		101,99
Správkové %	4,95		4,50		90,91
Ujeté km nákladní dopravy	2 712	2 524	2 558	101,35	94,32
Ujeté km osobní dopravy	2 493	2 493	2 664	106,86	106,86
Počet vozidel	226		225		99,56

Zdroj: Výroční zpráva společnosti za rok 2004

Situace u ostatních majetkových položek je stabilní, u výše zásob a růstu tržeb odpovídá nárůst pohledávek zejména do lhůty splatnosti. Střednědobý úvěr je navýšen pro obnovu vozového parku.

[9, 11]

4.1.4 .A. S. A. Liberec s. r. o.



ZÁKLADNÍ ÚDAJE:

Obchodní jméno: .A. S. A. Liberec s. r. o

Sídlo společnosti: Erbenova 376, 460 08 Liberec 8

Právní forma: společnost s ručením omezeným

podíl města na základním kapitálu: 45 %

Společnost .A.S.A. Liberec, která působí na teritoriu okresů Liberec a Jablonec nad Nisou, zajišťuje komplexní služby v odpadovém hospodářství pro město Liberec a dalších 17 měst a obcí v jeho okolí. Byla založena v roce 1995 na základě vypsání výběrového řízení jako společný podnik města Liberec a společnosti .A.S.A. International Environmental Services GmbH.

Pro své zákazníky zajišťuje společnost .A. S. A. Liberec svoz komunálního odpadu, sběr a odvoz tříděného odpadu jako je papír, směsné sklo a PET lahve, dále provádí sběr nebezpečného a velkoobjemového odpadu, pronájem kontejnerů a transportní služby. Navíc poskytuje kompletní servis v oblasti odpadového hospodářství.

[16]

ROZHODUJÍCÍ PŘEDMĚT ČINNOSTI:

Sběr, svoz a využití komunálního odpadu:

- kovovými či plastovými nádobami o objemu 110, 120 a 1 100 litrů. Jako svozové techniky je nejčastěji používáno podvozku IVECO či MERCEDES.

Sběr, svoz a využití (odstranění) stavebních, živnostenských a velkoobjemových odpadů.

- společnost nabízí přistavení kontejnerů o objemu 7 m³ příp. 20 m³, které lze použít nejen pro stavební suť, ale i pro komunální a živnostenský odpad.

Sběr a dotřídění využitelných odpadů jako jsou sklo, papír a plasty:

Pomocí barevně rozlišených kontejnerů o objemu 1 100 litrů.

Mobilní sběr nebezpečných odpadů:

- vozidla provádějící tuto přepravu splňují mezinárodní normu ADR o přepravě nebezpečných odpadů.

Politika A.S.A. v ČR

Politika řízení je součástí strategického záměru stanoveného pro dosažení špičkových technických parametrů služeb, jejich uplatnění na trzích a zajištění prosperity společnosti. Politika .A.S.A. v ČR integruje záměry společnosti za oblast jakosti, ochrany životního prostředí a oblast bezpečnosti práce a ochrany zdraví při práci.

Tato politika je veřejným prohlášením všech společností .A.S.A. v ČR ve vztahu k řízení kvality služeb, ochrany životního prostředí a bezpečnosti práce.

[13]

4.1.5 TERMIZO a. s.



ZÁKLADNÍ ÚDAJE:

Obchodní jméno:	TERMIZO a. s.
Sídlo společnosti:	Dr. Milady Horákové 571, Liberec, 460 06
IČ:	64650251
DIČ:	CZ646550251
Právní forma:	akciová společnost
registrace v OR:	19. 2. 1956 vedeného Krajským soudem v Ústí nad Labem oddíl B., vložka 793

podíl města na základním kapitálu: 10 %

Akciová společnost TERMIZO je provozovatelem Závodu na termické využití komunálního odpadu, zkráceně spalovny. Akcionářů bylo 16, největším podílníkem se 77 % zůstal Liberec (z dalších je to např. Chrastava, Hodkovice nad Mohelkou, Smržovka).

Stavebním subdodavatelem se stal liberecký Syner. Zkušební provoz byl zahájen 10. 5. 1999. Bezesporu zajímavá industriální architektura projektantů Pavla Janouška a Borise Šonského získala ocenění Stavba roku 2000. Sama realizace se však prodražila o více než tři sta miliónů korun a celkové náklady přesáhly 1,8 miliardy korun. Zkušební provoz měl skončit koncem února 2000 a výsledky kontrol měly rozhodnout o přechodu na trvalý provoz. Bohužel se ukázalo, že koncentrace tzv. dioxinů i přes postupné snižování překračuje normu (skutečnost 3,2 ng/m³,

česká norma 2 ng/m³). Nedodržení limitů se stalo terčem kritiky ekologických aktivistů, zejména Děti Země. S občanským sdružením Lidi pro Liberec, s nímž spolupracovali i opoziční zastupitelé, uspořádali několik protestních akcí. Nedůvěru občanů zvýšil i postoj vedení města, které nedokázalo jasně deklarovat, že se dožaduje nápravy, a místo toho bagatelizovalo nedodržování norem argumenty typu, že znečištění dioxiny je tak malé, že se dá přirovnat ke kostce cukru rozpuštěné v řece. Následné diskuse ukázaly na mnoho problémů v činnosti spalovny, zejména na neekonomičnost provozu. Hospodaření za rok 2000 skončilo patnáctimilionovou ztrátou a kapacitu se podařilo využít jen z 80 %. To vyvolalo úvahy o dovážení odpadu ze širšího regionu a dokonce i z přilehlého zahraničí. Proti tomu se tvrdě postavili už nejen ekologové. Ing. Jiřímu Drdovi, předsedovi představenstva TERMIZA a bývalému primátorovi, vynesla podpora podobných řešení první místo v celostátní anketě o nejhorší antiekoologický čin a titul Ropák roku, udělovaný sdružením Děti Země.

Také kapacitu 96 000 tun zpracovávaného komunálního odpadu ročně se i díky přijatému zákonu o odpadech, upřednostňujícímu spalovny před skládkami, konečně podařilo v roce 2002 naplnit. Ročně se ve spalovně vyprodukuje tepelná energie zabezpečující potřeby 13 000 bytů a elektřina pro 3 000 domácností. Dosažená úroveň separování škodlivin dokonce umožnila využívat vyčištěné směsi strusky a popílku, která vykazuje podobné vlastnosti jako chudý beton, pro konstrukční stavební násypy a zásypy (až 36 000 tun ročně). Ze směsi popelovin se navíc magneticky získává železo pro opětovné zpracování v hutích. Uvedená a již certifikovaná technologie radikálně sníží množství produkovaného odpadu až o 96 %. Spalovna tedy nakonec i přes složité peripetie plní svůj účel. O plynulý chod zařízení se stará 40 zaměstnanců.

K velkým změnám došlo i ve vlastnických vztazích. Vláda na výjezdním zasedání v Liberci (10. 4. 2002) odsouhlasila odprodej pohledávky České konsolidační v hodnotě 1,9 miliardy korun za TERMIZO městu Liberec za 715 milionů korun, avšak s podmínkou okamžité úhrady. Pro magistrát nebylo reálné získat v tak krátké době úvěr, a tak se rozhodl pro prodej pohledávky akciové společnosti Česká pojišťovna-finanční služby, a. s. Se vstupem nového strategického partnera byl na sklonku roku 2002 zároveň výrazně posílen kapitál společnosti.

Společnost dosáhla za rok 2004 ztrátového hospodářského výsledku a to – 57 171 000 Kč.

Tab. 30: Rozvaha v plném rozsahu rok 2004 a rok 2004 v tis. Kč

Položky	2003	2004
Dlouhodobý majetek	1 734 087	1 899 137
Aktiva celkem	1 983 892	2 022 062
Oběžná aktiva	249 300	122 639
Pasiva celkem	1 983 892	1 815 362
Vlastní kapitál	155 674	98 503
Cizí zdroje	1 819 557	1 708 146

Zdroj: Výroční zpráva společnosti za rok 2004

5 PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

5.1 Současná situace u příspěvkových organizací

Neziskové organizace jsou právnické osoby, mají svého zřizovatele, zakládají se podle různých právních předpisů a podléhají registraci na místech určených jim zákonem, podle kterého jsou zřízeny.

Po revoluci v roce 1989 a následných změnách vzniklo velké množství nevládních organizací. Některé získaly pro zahájení činnosti dotace také od zahraničních dárců, jako např. Nadace Charty 77, vzdělávací nadace Jana Husa, atd. Další byly dotovány např. i politickými stranami – Nadace OF.

V současné době je u nás většina nadací zaměřena na vzdělávací či kulturní činnost, daleko menší počet jich pracuje v oblasti sociální péče, zdraví a lidských práv. Mezi nevládní organizace mimo nadací dnes patří ještě občanská sdružení, obecně prospěšné společnosti a církevní organizace.

Do této skupiny počítáme zájmová sdružení a sportovní skupiny, kluby. Méně sdružení je již v oblasti humanitární, v oblasti sociální péče, ekologie a lidských práv. Zejména v případě odborových a zájmových skupin dále existují tzv. Organizační jednotky sdružení, které jsou vlastně místními pobočkami sdružení.

Největším existenčním problémem třetího sektoru u nás je v současné době neuspokojivá situace, co se právní úpravy týče. Mezi další důležité problémy patří fakt, že neziskové organizace jen těžko získávají profesionály pro odbornou činnost a nemohou v tomto směru patřičně konkurovat státní administrativě ani soukromé sféře. Mnoho neziskových organizací je odkázáno na příspěvky zvenčí.

Podnikatelská sféra v naší republice stále ještě nedosahuje takového rozsahu, aby mohla významným způsobem podporovat financování neziskového sektoru.

Neziskové organizace jsou tedy stále v procesu hledání nového zázemí. S tím souvisí i otázka návratu k tradičním institucím, jakými v minulosti byly obec a církve, které byly zpravidla odpovědné za osud svých příslušníků.

V současné době je navrhovaný zákon o další formě neziskové organizace ve stadiu připomínkového řízení. Tento zákon stanovuje, že nezisková právnická osoba (NPO) je samostatnou právnickou osobou poskytující určité veřejné služby zahrnující oblast humanitární, kulturní, životního prostředí, sociálního zabezpečení, sportu, tělesné výchovy, vědecké, zdravotnické osvěty a další sféry, které chrání lidský život a zvířata. Pokud bude zákon schválen, vytvoří novou formu právního subjektu, která je obvyklá i v jiných demokratických zemích s tržní ekonomikou a v našem právním řádu doposud neexistuje, přesto, že předválečná legislativa Československé republiky tento typ zahrnovala.

Mezi neziskové organizace bezesporu patří i organizace příspěvkové

[1]

5.2 Vznik a registrace neziskových organizací:

Občanský zákoník, zákon č. 40/1964 Sb., poslední novelizace zákona č. 317/2001 Sb.,

Zájmové sdružení právnických osob je samostatnou právnickou osobou, která se zakládá:

- a) písemnou zakladatelskou smlouvou,
- b) schválením účelu založení na ustavující členské schůzi.¹

PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE:

Příspěvková organizace je právnická osoba zřízená některým z ústředních orgánů nebo obcí podle zákona č. 576/1990 Sb., novelizace zákona č. 218/2000 Sb., o pravidlech hospodaření s rozpočtovými prostředky ČR a obcí.

Zřizovatel poskytuje příspěvek na činnost organizace, zvláště přiděluje prostředky investiční a neinvestiční. Příspěvková organizace může také obdržet účelovou dotaci (investiční i neinvestiční) přímo ze státního rozpočtu.

Zřizovatel uvolňuje peněžní prostředky prostřednictvím peněžního ústavu ve stanoveném čase a objemu na základě tiskopisu „Oznámení limitu výdajů“, který vystavuje zřizovatel. Výše příspěvku se může odvíjet podle objemu výkonů, nebo se mění při změně podmínek. Zlepšený hospodářský výsledek zůstává ve fondech příspěvkové organizace, jehož rozdělení podléhá schválení zřizovatele, který může také nařídít odvody.

Vztah příspěvkové organizace k rozpočtu zřizovatele je dán rozdílem mezi náklady a výnosy, který má vždy charakter ztráty, neboť náklady převyšují výnosy a příspěvek od zřizovatele na provoz příspěvkové organizace je vlastně úhradou ztráty.

[2]

5.3 Příspěvkové organizace zřízené městem Liberec

5.4 Město Liberec zřídilo následující příspěvkové organizace

- Divadlo F. X. Šaldy Liberec,
- Naivní divadlo Liberec,
- Zoologická zahrada Liberec,
- Kojenecký ústav a dětský domov Liberec,
- Centrum zdravotní a sociální péče Liberec,
- Botanická zahrada Liberec.

¹ Kizáková, H. *Terminologie neziskového sektoru*, ICN, Praha, 1997, s. 8 - 9

5.4.1 Divadlo F. X. Šaldy v Liberci



ZÁKLADNÍ ÚDAJE:

Obchodní jméno: Divadlo F. X. Šaldy v Liberci, příspěvková organizace

Sídlo: Zhořelecká 5, Liberec 1 460 01

Zřizovatel: Statutární město Liberec

Historie divadelní budovy dnešního Divadla F. X. Šaldy se začala psát krátce poté, co Soukenické divadlo 24. dubna 1879 ze záhadných příčin vyhořelo.

Opera:

Počátky opery v Liberci spadají do období konce 18. století, kdy v tanečním sále Gemeindehausu zazněly premiéry Mozartova Dona Giovanniho a Kouzelné flétny.

Činohra:

Stálý činoherní soubor působí v Liberci teprve od r. 1945. Do té doby se zde hrálo divadlo převážně v německém jazyce a česká představení zajišťovaly pouze hostující společnosti.

Balet:

Od slavnostního zahájení v září 1883 až do roku 1945 mělo německé divadlo v Liberci činoherní, operní a operetní soubor. V té době byli členy baletního souboru němečtí tanečníci, převážně z řad amatérů. Vedle akrobatických a cirkusových skupin se v divadle uskutečnila řada pohostinských baletních představení z Divadla na Vídeňce.

[11]

EKONOMICKÉ VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI:

Rok 2004 začal pro Divadlo F. X. Šaldy **ztrátou** ve výši 1 088 tisíc Kč. Rozpočet pro rok 2004 byl původně schválen ve výši 60 425 000 Kč. Od 1. 1. 2004 došlo k zákonné úpravě platových tarifů v příspěvkových organizacích. Tato úprava si vyžádala další zvýšení rozpočtu ve mzdových prostředcích a to o 3 891 000 Kč. Rozpočet divadla na rok 2004 tak dosáhl výše 64 316 000 Kč.

Tržby divadla pro rok 2004 činily 10 milion Kč. Přesto, že nedošlo ke zvyšování vstupného, podařilo se v tomto roce zvýšit celkové tržby divadla o 2 866 000 Kč.

Zvyšování tržeb formou navýšení vstupného se jeví již prakticky nemožné. Tento trend by byl možný pouze v souladu s vyššími příjmy obyvatelstva. Návštěvníky divadla jsou lidé středních vrstev, jako jsou úředníci, učitelé, zdravotníci, atd. A tato skupina obyvatelstva není bohužel finančně zajištěna tak, aby mohla zvýšení vstupného akceptovat. Jedinou cestou je zvyšování diváckého zájmu uváděním nových, divácky zajímavých titulů.

Hospodaření divadla skončilo v roce 2004 kladným výsledkem ve výši 1 208 000 Kč. Tržby byly splněny na 128,66 %, což v absolutní částce činilo 12 866 000 Kč. Tato částka bohužel nestačila na dorovnání zbytku ztráty z roku 2003.

K úplné likvidaci této ztráty bude použito ještě 24 819 Kč z rezervního fondu. Největší disproporci proti nákladům vykazuje položka ostatních služeb, kde překročení představuje částku 2 143 000 Kč, to je čerpání na 125,01 %.

Toto vysoké překročení je způsobeno nárůstem honorářů hostujících umělců (režisérů, výtvarníků, sólistů opery i výpomocí do orchestru). V této oblasti nelze počítat s výraznějším snížením nákladů, protože potřeba těchto umělců při realizaci kvalitních představení je stálá a nejkvalitnější umělci nevstoupí do pracovního poměru v žádném divadle našeho typu. Realizace dalších úsporných opatření je fakticky téměř nemožná. Cesta snižování počtu nových inscenací nebo další snižování nákladů na úkor kvality se jeví jako poslední a nežádoucí. K výraznému

překročení plánovaných nákladů došlo v položce odpisů dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, kde plán činil 3 500 000 Kč a skutečnost 4 152 000 Kč, to je čerpání 113,33 %. K této situaci došlo z důvodu uvedení do provozu části dílen v Americké ulici.

V ostatních položkách byly rozpočtované náklady většinou nedočerpány, ale celkově byly náklady čerpány ve výši 102,17 %, to je v absolutní částce překročení o 1 658 000 Kč.

Třetí etapa výstavby dílen v Americké ulici v letošním roce nepokračovala, byla odložena na konec roku 2005.

V tomto roce se z velkých investičních akcí realizovala výměna výtahů v Šaldově divadle, podlahy jeviště v Šaldově divadle a výměna židlí v Malém divadle.

Divadlo realizovalo v roce 2004 v souladu se svým dramaturgickým plánem opět 14 nových inscenací, na kterých se podílely všechny tři soubory divadla.

Pro rok 2004 byly **náklady** na opravy a udržování rozpočtovány téměř ve stejné výši jako v letech 1999 – 2003, to je 650 000 Kč. Vzhledem k nutným úsporným opatřením nebyla tato částka dočerpána. Skutečné náklady dosáhly výše 607 000 Kč, to je čerpání na 93,38 %. Tato situace je v příštích letech neudržitelná. Razantním omezením potřebných oprav dochází k neúnosnému opotřebení jak hudebních nástrojů, tak ostatního inventáře divadla.

Investiční prostředky byly čerpány v celkové výši 2 756 074 Kč.

Mimo **rozpočtované prostředky** obdrželo Divadlo F. X. Šaldy od Ministerstva kultury České republiky příspěvek na divadelní činnost ve výši 2 015 000 Kč. Tento příspěvek je poskytován účelově a lze jej použít výhradně na honoráře umělců a materiálové náklady na inscenace, tj. na výpravy. K těmto účelům byl příspěvek beze zbytku vyčerpán.

Hospodářský výsledek z doplňkové činnosti podléhá zdanění daní z příjmů. Daň z příjmů byla pro rok 2004 uvažována ve výši 200 000 Kč. Skutečnost činila 103 000 Kč, to je 51,5 %. Výsledek doplňkové činnosti, po odečtení daně, je 529 000 Kč.

Na rok 2004 byl Divadlu F. X. Šaldy v Liberci schválen příspěvek na činnost původně ve výši 60 425 000 Kč. Po zákonné úpravě mezd byl rozpočet upraven o částku 3 891 000 Kč. Tato částka byla určena výhradně na mzdy a tudíž toto zvýšení neřešilo celkový nedostatek prostředků na provoz, se kterým se divadlo potýká již od razantního snížení těchto prostředků v roce 1999 (o 5 mil. Kč).

Celková rozpočtovaná částka na rok 2004 včetně úpravy mzdových prostředků činila 64 316 000 Kč.

Na investiční náklady obdrželo divadlo od zřizovatele celkem 1 800 000 Kč. Tyto prostředky byly určeny na novou podlahu jeviště, na nové výtahy v Šaldově divadle a na nové židle v Malém divadle. Veškeré investiční prostředky byly čerpány v souladu s plánem.

Tržby a výnosy byly rozpočtovány ve výši 10 000 000 Kč. Skutečné **tržby a výnosy** dosáhly v tomto roce výše 12 866 000 Kč, což je překročení na 128,66 %. Tohoto výsledku bylo dosaženo díky zvýšení návštěvnosti, zájezdům a v neposlední řadě doplňkovou činností. Celkové rozpočtované náklady se bohužel dodržet nepodařilo. Došlo k překročení a to o 1 658 000 Kč, to je čerpání na 102,17 %.

K největšímu překročení došlo, tak jako v minulosti, v položce ostatních služeb, která je ovlivněna bohužel stále stoupajícími náklady na honoráře hostujících umělců a stoupajícími cenami služeb. Tyto náklady byly překročeny proti plánu 146 000 Kč, to je čerpání na 125,01 % a svou výší ovlivnily celkové náklady nejvíce.

Výrazné překročení se projevilo i v položce **odpisů** a to o 652 000 Kč, to je čerpání na 118,63 %. Důvodem bylo uvedení části dílen v Americké ulici do provozu až po schválení rozpočtu divadla na rok 2004. Položky jako spotřeba materiálu, energie,

cestovné, mzdové náklady byly čerpány na 98,71 %, daně pouze na 51,5 %, spotřeba materiálu na 99,89 % a spotřeba energie na 97,69 %.

Co se týká použití prostředků **investičního fondu**, které jsou k 31. 12. 2004 ve výši 6 058 000 Kč, je záměrem divadla použít těchto prostředků částečně ke krytí nákladů na dokončení výstavby dílen v Americké ulici, částečně na další rekonstrukci zejména zvukové aparatury v obou budovách divadla, další obnovu hudebních nástrojů a nutné drobné investice.

Stav **rezervního fondu** k 1. 1. 2004 byl 807 169 Kč, jednalo se o prostředky Evropské unie projektu „Leonardo da Vinci“. Tyto prostředky byly přísně sledovány a jejich zúčtování proběhlo v tomto roce po ukončení projektu. Tvorbu tvořily dary ve výši 243 000 Kč.

Čerpání fondu se skládá z konečného vyúčtování projektu „Leonardo da Vinci“ v částce 727 138 Kč a použití darů v celkové výši 255 800 Kč. Dary byly určeny na konkrétní inscenace, např. na inscenaci Malování na skle bylo použito celkem 177 000 Kč, na představení La Traviaty – open-air celkem 15 000 Kč, na bulletin ke 120. výročí DFXŠ 40 000 Kč. Nadace český literární fond poskytl příspěvek ve výši 12 000 Kč na tvorbu mladého režiséra Petra Mančala na období od 1. 9. 2003 do 30. 6. 2004 – čerpáno bylo 4 800 Kč. Zbýlých 19 000 Kč bylo určeno na pořízení digitálního fotoaparátu.

[7]

5.4.2 Naivní divadlo Liberec

ZÁKLADNÍ ÚDAJE:

Název organizace: Naivní divadlo Liberec
Forma: příspěvková organizace
Sídlo: Moskevská, Liberec, 460 01
Zřizovatel: Statutární město Liberec

Naivní divadlo bylo založeno v roce 1949. Přestože se jeho tvorba přirozeným vývojem ubírala různými směry, v povědomí diváků i kritiky se zapisuje jako velmi kvalitní české loutkové divadlo už po několik generací. V 60. letech, v době působení režiséra a scénografa Jana Schmida, se inscenace Naivního divadla vzdalují popisu, otevírají se dětské fantazii, vlastní imaginaci a práci týmu. Koncem 70. let a během dalšího desetiletí krystalizuje křehká poetika hříček pro děti z mateřských škol režiséra Pavla Poláka, které daly základ festivalu MATERINKA.

[16]

Tab. 31: Hospodářský výsledek –rok 2003 a rok 2004 v Kč

Položky	2003	2004
Náklady	13 501	14 178
Výnosy	13 537	14 704
Tržby	2 579	2 920
Hospodářské výsledky	36	526

Zdroj: Výroční zpráva organizace za rok 2003 a 2004

Příspěvek Libereckého kraje v rámci přímé podpory kulturních aktivit

Naivní divadlo obdrželo v roce 2004 účelový **finanční příspěvek** neinvestičního charakteru ve výši 100 000 Kč na zajištění kulturní akce Podpora dopravy žáků škol Libereckého kraje na představení Naivního divadla. Tento příspěvek Naivní divadlo vyúčtovalo Libereckému kraji.

[7]

5.4.3 Zoologická zahrada v Liberci

ZOO Liberec

ZÁKLADNÍ ÚDAJE:

Název organizace: Zoologická zahrada Liberec

Forma: příspěvková organizace

Sídlo společnosti: Masarykova 1347/31, Liberec, 460 01

IČ: 00079651
DIČ: CZ00079651
Zřizovatel: Statutární město Liberec

[16]

Je nejstarší ZOO v České republice, která je nerozlučně spjata s městem Libercem. Psal se právě rok 1904, když se poprvé rozezněly městským parkem nezvyklé ptačí hlasy. To místní Ornitologický spolek pro Severní Čechy obsadil velkou ptačí voliéru exotickými ptáky. Členové spolku nezůstali jen při voliéře, postavené v blízkosti restaurace Lidové sady. Již předtím byli jejich péčí udržovány na nedalekém jezírku labutě.²

Ekonomické výsledky hospodaření společnosti:

Rozvaha - Stav k 31. 12. 2004 (v tisících Kč)

AKTIVA

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	93 878
Zásoby	21 753
Pohledávky	1 270
Finanční majetek	6 800
Přechodné účty aktivní	265
ÚHRN AKTIV	123 966

stavba zimoviště pro plameňáky - 14. 10. 2004

rekonstrukce bazénu lachtanů

PASIVA

Majetkové, finanční a peněžní fondy	118 845
Hospodářský výsledek	1 605
Krátkodobé závazky	2 055
Přechodné účty pasivní	1 461
ÚHRN PASIV	123 966

KARPAŠ, R. *Kniha o Liberci*, 2. vyd. , Liberec, 2004, s. 24

NÁKLADY

materiál vč. materiálu na vlastní opravy a udržování, zahradnický mat.	1 498
krmiva, steliva, krmná zvěř	4 500
odborná literatura	59
drobný krátkodobý a dlouhodobý majetek	552
nákup zvířat	10
léčiva, imobilizace a zdravotnický materiál	213
energie a PHM	3 269
prodané zboží v ceně pořízení	4 224
opravy a udržování	4 162
služby vč. služeb bezpečnostní agentury-ostraha	3 755
péče veterinárních lékařů a další veterinární péče	319
osobní náklady	16 148
ostatní finanční náklady vč. DPPO	817
odpisy dlouhodobého hmotného majetku	4 007
Náklady celkem	43 533

Hospodářský výsledek, zisk + (do fondů) **1 605**

SOUČET **45 138**

VÝNOSY

vstupné	15 404
ostatní služby (nájemné, cizí reklama v ZOO)	1 097
komplexní služby pro návštěvníky (tržby za prodané zboží)	7 480
prodej zvířat	1 241
další výnosy	145
výnosy z vlastní činnosti	25 367
příspěvek zřizovatele na provoz	16 640
příspěvek neinvestiční státní - účelový (na činnosti ZOO)	3 086
použití fondů ZOO	45
Výnosy celkem	45 138
Soběstačnost	60,4 %

DARY v tis. Kč

neinvestiční	626
investiční	239
Celkem	865

INVESTICE**Zdroje**

převod zůstatku fondu reprodukce z r. 2003	1 328
odpisy DHM	4 007
dary	239
výnosy z prodeje DHM (ojetého s nulovou zůstatkovou hodnotou)	51
Zdroje celkem	5 625

Čerpání

projektové práce	659
pořízení věcí movitých (trezor na zbraně)	44
technické zhodnocení svěřeného majetku (např. pavilon slonů, výběh a zimoviště plameňáků, výběh a ubikace pro kasuáry a želvy, rekonstrukce environmentálního centra ZOO Liberec – Soví stezka, voliéry malé a velké sovy, bažantnice; Expozice lachtanů včetně přilehlého okolí).	4 738
převod zdrojů na rok 2005	184

Čerpání celkem **5 625**

Výše soběstačnosti Zoologické zahrady Liberec v roce 2004 činí včetně darů 60,4 %.

Soběstačnost silně ovlivňuje aktivita při propagování ZOO a získávání sponzorských darů.

Zoologické zahradě Liberec byl dán v roce **2004 účelový příspěvek ze státního rozpočtu ve výši 3 086 000 Kč** na chov ohrožených druhů světové fauny,

na zapojení ZOO do systému ochrany přírody ČR, na spolupráci v rámci mezinárodních programů chovů ohrožených druhů a na podporu účasti v mezinárodních organizacích.

[21]

5.4.4 Kojenecký ústav a dětský domov Liberec

ZÁKLADNÍ ÚDAJE:

Název zařízení:	Kojenecký ústav a dětský domov Liberec
Forma:	příspěvková organizace
Zřizovatel:	Statutární město Liberec, Nám. Dr. E. Beneše 1, 460 59 Liberec,
Kontaktní osoba:	MUDr. Marie Haková, ředitelka
Sídlo zařízení:	dětský domov – U Sirotčince 10, 460 01 Liberec 4 Kojenecký ústav - Husova 91, 460 01 Liberec 1

Cílová skupina: děti od 0-3 let věku, handicapované děti od 0-5 let věku

Počet lůžek: KÚ 30 lůžek, DD 50 lůžek

Hlavní činnost organizace:

Kojenecký ústav a dětský domov Liberec, příspěvková organizace, (dále KÚDD) poskytuje ústavní, léčebnou, výchovnou a rehabilitační péči dětem od narození do 3 let věku, jejichž vývoj je ohrožen nevhodným domácím prostředím, nebo dětem, jimž nelze ze sociálních důvodů zajistit péči ve vlastní rodině. Dále je poskytována péče dětem s mnohačetnými psychosomatickými vadami až do 5 let věku.

Zaměstnanci KÚDD dále poskytují poradenskou činnost v oblasti zdravotní a výchovné péče o postižené děti v rodině a sociálně-právní poradenství rodinám s uskutečněnou náhradní rodinnou péčí. Také umožňují praktickou výuku budoucích absolventů Střední zdravotnické školy, Vyšší zdravotnické školy v Liberci a Střední

sociálně právní školy. Dále poskytují přednášky třídám základních škol o rodičovství a sociálně-právní problematice.

Zhodnocení zákonných ukazatelů pro hospodaření :

Tab. 32: Závazný ukazatel - příspěvek na provoz na rok 2004 (v tis. Kč)

Původní výše rozpočtu	Rozpočtové opatření	Konečná výše příspěvku	Důvod
19 572	+ 900	20 472	navýšená dotace na energie, nákup materiálu

Zdroj: Výroční zpráva organizace za rok 2004

Organizace skončila rok s hospodářským výsledkem + 150 tis. Kč.

Hodnocení činnosti KÚDD

V průběhu roku 2004 bylo do KÚDD přijato celkem 76 dětí. Naopak propuštěno bylo 77 dětí - z toho 32 dětí bylo umístěno do rodin osvojitelů a 4 děti do pěstounské péče. Organizací v rámci organizované studijní praxe prošlo celkem 92 studentů.

[8]

5.4.5 Centrum zdravotní a sociální péče Liberec

ZÁKLADNÍ ÚDAJE:

Název organizace: Centrum zdravotní a sociální péče Liberec

Forma: příspěvková organizace

Sídlo: Údolní 958/2, Liberec 1, 460 01

Zřizovatel: Statutární město Liberec

Ředitelka: Bedřiška Klíčovská

Stručná charakteristika:

Poskytuje zdravotní, výchovnou a speciální péči pro děti do 6 let se zrakovými vadami a dýchacími obtížemi (alergiemi). Má řadu oddělení, mezi které patří:

- jesle,
- mateřská školka,
- ambulance,
- péče o děti s dechovými obtížemi v denních zařízeních,
- péče o děti s očními vadami,
- ambulantní péče o děti a dorost-
- inhalace,
- léčebný tělocvik,
- masáže.

Další aktivity:

- Domov pro matky s dětmi,
- pomoc matkám osamělým, rozvedeným a matkám v krizových situacích,
- Centrum občanských iniciativ.

Oblast zdravotní a výchovné péče

Výchovná a zdravotní péče byla v roce 2004 poskytována celkem v 8 zařízeních a to dětem od narození do 18 let věku. Péče je poskytována na základě lékařského předpisu odborným personálem a je hrazena zdravotními pojišťovnami.

V průměru byla tato zařízení CZSP využita na 92 % své možné kapacity. Z tohoto údaje je zřejmé, že poptávka po těchto službách je velká a stálá.

Oblast sociální péče

Pečovatelská služba (dále PS) byla do organizace přijata v průběhu roku 2003, a proto byl rok 2004 rokem reorganizace této složky CZSP. Došlo ke změně

územního členění okrsků, změně dodavatele obědů, změně užívaného specializovaného softwaru PS a v návaznosti také k zavedení nového systému účtování a vykazování poskytované péče.

Změny se projevily v nárůstu počtu klientů především mimo domy s pečovatelskou službou (k 31. 12. 2004 využívalo PS celkem 563 klientů, v terénu 388, doma 175) a to přestože byl od 1. 4. 2004 zaveden nový ceník, ve kterém byla zohledněna poptávka po jednotlivých pečovatelských úkonech a změny v nákladech na poskytování pečovatelských úkonů.

Domov pro matky s dětmi poskytuje pomoc těhotným ženám a osamělým matkám s dětmi do 4 let věku v mimořádné životní situaci, jež se jim samotným nedaří řešit. Cílem není pouze poskytnout ubytování, ale také pomoci matkám při znovuzačlenění do společnosti. Služby domova využilo v roce 2004 celkem 11 žen a 18 dětí.

Spolupráce s neziskovým sektorem

V roce 2004 poskytovalo Centrum občanských iniciativ pravidelně své prostory 25 nestátním organizacím pro jejich činnost. Kromě této pravidelné činnosti působí pracovníci aktivně při propagaci činnosti neziskového sektoru, organizují odborné semináře a akce a spolupracují při jejich realizaci.

Zhodnocení zákonných ukazatelů pro hospodaření:

Tab. 33: Závazný ukazatel - příspěvek na provoz na rok 2004 (v tis. Kč)

Původní výše rozpočtu	Rozpočtové opatření	Konečná výše příspěvku	Důvod
22 000	+ 760	22 760	500 dotace na energie v Koloseu 260 vybavení kuchyně očního stacionáře

Zdroj: Výroční zpráva organizace za rok 2004

Organizace skončila rok s hospodářským výsledkem - 516 tis. Kč.

Hodnocení činnosti CZSP

Současná nabídka služeb CZSP zasahuje všechny věkové kategorie a podle zájmu obyvatel města Liberce jde o nabídku zajímavou a potřebnou. Organizace se však i přes značné vytížení jednotlivých zařízení snaží provádět změny ke zkvalitnění poskytovaných služeb a zvýšení spokojenosti a počtu klientů.

[8]

5.4.6 Botanická zahrada Liberec

ZÁKLADNÍ ÚDAJE:

Název organizace: Botanická zahrada Liberec
Forma: příspěvková organizace
Sídlo: Purkyňova 1, Liberec, 460 01
Zřizovatel: Statutární město Liberec

Liberecká botanická zahrada se rozkládá na 3 000 metrech čtverečních. Její specializací je tropická a subtropická flóra. Nejrozsáhlejší veřejnosti přístupný skleníkový komplex v České republice je tvořen 9 pavilony obsahujícími 13 samostatných botanických témat. Pro návštěvníky jsou připraveny mj. pavilon masožravých rostlin, ukázky z největší české sbírky orchidejí, obří kopřivovitá rostlina Laportea a mnoho dalších zajímavostí. Botanická zahrada se nachází nedaleko centra Liberce, v bezprostřední blízkosti liberecké ZOO a je bezbariérová.

[16]

Organizace **hospodařila s kladným hospodářským výsledkem**. Plánované vlastní **tržby** byly splněny na 119 %. Návštěvnost v roce 2003 činila 145 234 osob, což je 95,5 % roku předešlého. (Podíl z dotace na provoz připadající na jednoho návštěvníka tak činil 61,97 Kč, průměrná cena vstupenky je 36,31 Kč). Čerpání účtu 551 na odpisy majetku na 349 % je způsobeno použitím účelové dotace 2 322 000 Kč související s pokynem dle doporučení auditorů provést (oproti plánu i praxi z roku

předešlého) také odpisy z nového skleníkového areálu. **Výnosy** vč. dotace celkem by potom po odečtení částky činily jen 14 533 tisíc Kč.

[7]

6 NÁVRHY A DOPORUČENÍ

Dopravní podnik města Liberce, a. s.

V Liberci je městská hromadná doprava provozována akciovou společností Dopravní podnik města Liberce. Společnost vlastní jen 20 nízkopodlažních autobusů, které jezdí nepravidelně na různých linkách. Organizace zabezpečuje pouze jednu pravidelnou bezbariérovou autobusovou linku a to na trase META VESEC - ZELENÉ ÚDOLÍ – FÜGNEROVA – PAVLOVICE – Koloseum, která je v provozu pouze ve všední dny. V sobotu, neděli a o svátcích nejedí.

Protože patřím mezi vozíčkáře navrhuji, aby se finanční prostředky města ve větší míře investovaly do nákupu dalších nízkopodlažních autobusů a tramvají. V minulosti byla v Liberci pouze jedna taková tramvaj, která však byla pouze zapůjčena. Jezdila každou hodinu na trase Dolní Hanychov - Lidové sady.

ČSAD Liberec, a. s.

Česká autobusová doprava je v Liberci v postavení monopolu a jako jediná zabezpečuje meziměstskou a dálkovou dopravu. Mimo jiné zajišťuje smluvně dopravní obslužnost v celém kraji. To znamená, že provozuje i spoustu ztrátových linek např. do malých obcí v rámci Libereckého kraje. Myslím, že by ČSAD neškodila nějaká konkurence, aby ČSAD zvýšila kvalitu svých autobusů a nabízených služeb během cesty.

Výraznou konkurencí ČSAD na trase Liberec – Praha se v současné době stala firma Student Agency, která využívá na této trase nový žlutý dvoupatrový autobus s klimatizací. Za stejnou cenu poskytuje během cesty občerstvení, WC, apod.

.A.S.A. Liberec s. r. o.

Asanační firma má své pobočky po celé České republice i v Liberci a zabývá se hlavně odvozem a likvidací odpadů. V České republice vůbec není běžné, aby lidé třídili odpady. Málo kde se nacházejí kontejnery na tříděný odpad a je málo skládek na tříděný odpad. Dobré by bylo, kdyby v ČR byla taktika třídění odpadů jako v mnoha jiných zemích Evropy. Kde každá domácnost dostane od města na rok hromadu velkých igelitových pytlů (zelených a žlutých, atd.), když nestačí tak stačí požádat o nové na radnici. V pondělí popeláři odváží kuchyňský odpad a jiný nerecyklovatelný v zelených pytlech. V úterý se odváží objemné odpady tj. stará pračka apod. (město je rozděleno do 4 sektorů, takže vždy 1 x v měsíci navštíví kamion každý dům). Ve středu se odváží žlutý pytel se vším co se dá recyklovat (papíry, obaly, plastové láhve apod.). A v pátek sklo - na to je zvláštní popelnice.

Tento systém odvozu odpadů je sice vysoce nákladný, ale šetří se s ním životní prostředí. Doporučovala bych proto, aby se takový systém zavedl i v Liberci.

Liberecká IS, a. s.

Informační společnost je novou společností v Liberci a má za úkol informovat občany Liberce. Společnost by však byla mnohem úspěšnější, kdyby disponovala počítačovou sítí založenou na nejmodernějších technologiích a její informační systém by byl v maximální míře integrován na jednotné platformě s požadovanými prvky bezpečnosti.

Tento projekt by v budoucnu výrazně snížil náklady na informační technologie jednotlivých subjektů. A pro město by přinesl přímý užitek především lidem, kteří v Liberci bydlí, případně jej navštíví. Městský rezervační systém umožňuje přímo z portálu Internetu rezervaci a prodej vstupenek na regionální kulturní a sportovní akce. V případě úspěchu bude systém nabídnut i do okolních měst a poskytne obyvatelům a návštěvníkům možnost rezervovat vstupenky ze svého počítače.

7 ZÁVĚR

Ve své diplomové práci jsem chtěla ukázat na hospodaření organizací, které vlastní Statutární město Liberec buď majoritně, minoritně nebo je jejich zřizovatelem (v případě příspěvkových organizací).

Některé společnosti, které město vlastní, hospodaří se ziskem, jiné se ztrátou. Příčiny, které k tomu vedly jsem podrobně uvedla v kapitolách 3, 4, 5 a v jejich oddílech.

Jednotlivé společnosti, které byly založeny podle obchodního zákona, nebo podle jiných zvláštních zákonů mají odlišný předmět činnosti nebo se zabývají veřejně prospěšnou činností.

Po roce 1989 se postupně ukázalo, že pokud chce město zajistit své úkoly, které ji v rámci samostatné působnosti stanovuje Zákon o obcích, nemůže ani postupovat jinak, než že se sama aktivně zapojí do těchto nejrůznějších činností a zabezpečí je vytvořením speciální organizace, které se jimi bude zabývat jako svým předmětem činnosti.

V Liberci tak působí například Zahraní město Liberec a. s., Technické služby města Liberce a s., Sportovní areál Ještěd a. s., ale také Liberecká IS, a. s., Dopravní podnik města Liberce, a. s. a Liberecké výstavní trhy, a. s., které jsou ve vlastnictví města s majoritním účastí.

V jiných obchodních společnostech má město pouze svůj minoritní podíl v různé výši. Mezi tyto organizace patří Severočeská vodárenská společnost a. s., Teplárna Liberec, a. s., ČSAD Liberec, a. s., .A.S.A. Liberec s. r. o. a TERMIZO a. s.

Důležitou roli v životě města také hrají příspěvkové organizace, které město zřídilo. Tyto organizace plní veřejně prospěšnou činnost a bez nich by kulturní, sportovní, společenský a další život ve městě působil chudě.

V závěru bych proto chtěla popřát Statutárnímu městu Liberec, aby měl dostatek finančních prostředků na to, aby ve formě příspěvků podporoval jejich činnost.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY:

- [1] DEBBASCH, C. – BOURDON, J. *Neziskové organizace*, VICTORIA PUBLISHING a. s. Praha 1995, ISBN 85-85865-78-5,
- [2] DRUCKER, P. F. *Řízení neziskových organizací*, 1. vyd., Praha, 1995,
- [3] ENDLER, W. *Führer durch das rathaus in Liberec*, Stadt Liberec, 1997, ISBN 80-238-1150-9,
- [4] *Interní materiály TSML a. s. a Zahradního města Liberec a. s.* ,
- [5] KARPAŠ, R. *Kniha o Liberci*, 2. doplněné vyd., Dialog, Liberec, 2004, ISBN 80-86761-13-4,
- [6] KIZÁKOVÁ, H. *Terminologie neziskového sektoru*, ICN, Praha, 1997, str. 8 – 9, ISBN 80-902284-0-2,
- [7] *Rozbor činností a hospodaření DFXŠ, Naivního divadla a Botanické zahrady za rok 2004*,
- [8] *Rozbor činností a hospodaření Kojenecký ústav dětský domov Liberec a Centrum zdravotní a sociální péče Liberec za rok 2004*,
- [9] *Rozbor činností a hospodaření Teplárny a. s. , ČSAD Liberec a. s. za rok 2004*,
- [10] *Rozpočet SML 2004*, č. usnesení 170/03
- [11] *Souhrnné Výroční zprávy organizací Statutárního Města Liberce*,
- [12] *Výroční zpráva SVS a. s. 2004, TERMIZA a. s.*,
- [13] [online]. [cit. 6. 4. 2005]. Dostupné z: <http://www.asa-cz.cz>,
- [14] [online]. [cit. 26. 2. 2005]. Dostupné z: <http://www.csadlb.cz>,
- [15] [online]. [cit. 6. 3. 2005]. Dostupné z: <http://www.dpml.cz>,
- [16] [online]. [cit. 16. 5. 2005]. Dostupné z: <http://www.liberec.cz>,
- [17] [online]. [cit. 12. 3. 2005]. Dostupné z: <http://www.lvt-lvt.cz>,
- [18] [online]. [cit. 17. 3. 2005]. Dostupné z: <http://www.tlib.cz>,
- [19] [online]. [cit. 12. 4. 2005]. Dostupné z: <http://www.tsml.cz>,
- [20] [online]. [cit. 22. 4. 2005]. Dostupné z: <http://www.svs.cz>,
- [21] [online]. [cit. 1. 3. 2005]. Dostupné z: <http://www.zooliberec.cz>.

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha č. 1 - NEJZNÁMĚJŠÍ PAMĚTIHODNOSTI LIBERCE

Příloha č. 2 - PŘEDSTAVITELÉ MĚSTA LIBERCE

Příloha č. 3 - ČLENOVÉ RADY MĚSTA LIBERCE

Příloha č. 4 - ČLENOVÉ ZASTUPITELSTVA MĚSTA LIBERCE

Příloha č. 5 - ORGÁNY SPOLEČNOSTI Zahradní město Liberec a. s. -

k 1. lednu 2005

Příloha č. 6 - ORGÁNY SPOLEČNOSTI Technické služby města Liberec a. s. -

k 1. lednu 2005

Příloha č. 7 - PARKOVACÍ DOMY Technické služby města Liberec a. s. -

Příloha č. 8 - ORGÁNY SPOLEČNOSTI Sportovní areál Ještěd a. s. -

k 1. lednu 2005

Příloha č. 9 - ORGÁNY SPOLEČNOSTI Dopravní podnik města Liberec, a. s. -

k 1. lednu 2005

Příloha č. 10 - ORGÁNY SPOLEČNOSTI Liberecké IS, a. s. - k 1. lednu 2005

Příloha č. 11 - ORGÁNY SPOLEČNOSTI Liberecké výstavní trhy, a. s. -

k 1. lednu 2005

Příloha č. 12 - Co nabízí Divadlo F. X. Šaldy svým návštěvníkům

Příloha č. 13 - CO NABÍZÍ ZOO SVÝM NÁVŠTĚVNÍKŮM

Příloha č. 14 – BOTANICKÁ ZAHRADA

Příloha č. 15 - ORGÁNY SPOLEČNOSTI Severočeská vodárenská společnost a. s. -

k 1. lednu 2005

Příloha č. 16 - ORGÁNY SPOLEČNOSTI Liberecká Teplárna, a. s. - k 1. lednu 2005

Příloha č. 17 - PLNĚNÍ PODNIKATELSKÉHO ZÁMĚRU ČSAD Liberec, a. s.

Příloha č. 18 - VEDENÍ SPOLEČNOSTI .A. S. A. Liberec s. r. o.

Příloha č. 1

NEJZNÁMĚJŠÍ PAMĚTIHODNOSTI LIBERCE

NEJZNÁMĚJŠÍ PAMĚTIHODNOSTI LIBERCE

KOSTEL SV. ANTONÍNA VELIKÉHO



Kostel Svatého Antonína Velikého na Sokolovském náměstí tvoří díky své 70 metrů vysoké věži jednu z dominant Liberce (radniční věž v sousedství měří "pouze" 65 metrů) již po několik staletí. Byl postaven na místě původního dřevěného kostelíku s nímž je spjata současně i první zmínka o Liberci z roku 1352 v souvislosti s placením desátků. Nynější kostel byl postaven v letech 1579 - 1587 pravděpodobně dle návrhu stavitele M. Spazia a je první zděnou stavbou města. Interiér je zdoben střídavě v protestantském duchu, cenný je zejména hlavní oltář vysoký 10 metrů, který znázorňuje patrony české země.

KOSTEL SV. KŘÍŽE

Tento kostel z padesátých let 18. století je nejceněnější barokní stavbou Liberce. Vystavěn byl na místě kostelíku z roku 1696 dle projektu panského stavitele J. J. Kunze. Název získal kostel zřejmě díky svému půdorysu, který se dříve skutečně podobal kříži, vzhledově zase nápadně připomíná kostel v Hejnicích. Zajímavá je jistě i skutečnost, že právě v kostele Svatého Kříže byla roku 1759



zřízena první veřejná knihovna v Liberci. Zasluhu na tom měl především Anton Kopsch, který také financoval bohatou výzdobu kostela. Cenná umělecká díla zde zůstala zachována až do dnešních dnů, nejvzácnější z nich je soška Matky Boží, jež se může pochlubit také zajímavou historií. Samotný kostel je jistě skvostným dílem, ovšem i jeho okolí zdobí vzácné památky. V zahradě kostela je totiž umístěn krásný morový sloup z dílny slavného sochaře M. B. Brauna, kolem něj je křížová cesta s obrazy J. Führicha - rodáka z nedaleké Chrastavy.

VALDŠTEJNSKÉ DOMKY



Valdštejnské domky ve Větrné uličce jsou nejstaršími dochovanými domy v Liberci. Pocházejí z let 1678 - 1681 a jsou dnes v Liberci

jedinou památkou na tento klasický typ měšťanských domů, které kdysi zdobily celé Nové Město. Sám název "Valdštejnské domky" je velice pozoruhodný, neboť byly vystavěny teprve několik desetiletí po smrti Albrechta z Valdštejna. Tyto domy sloužily původně řemeslníkům a hlavně soukeníkům, v jednom z nich byla později také krčma "U Města Petrohradu". Pravděpodobně nejvíce však upoutávaly pozornost kolemjdoucích každoročně zde konané vánoční trhy s prodejem ozdob, figurek a cukroví. Postupem času tyto cenné objekty chátraly do té míry, že ohrožovaly své okolí, proto se začalo uvažovat i o případném zboření. Smutnému osudu unikly zásluhou sousední střední průmyslové školy, jejích studentů a profesorů, kteří provedli náročnou rekonstrukci a zachovali tak vzácnou památku na libereckou historii i pro příští generace.

ŠOLCŮV DŮM



Koncem 18. století byl Liberec proslulý jako středisko textilní výroby. Své domy si výrobci textilního zboží stavěli na pozemcích s možností přívodu vody potřebné pro výrobu, především na řece Nise. Kupec plátna Bedřich Šolc si v roce 1771 také postavil svůj dřevěný a roubený patrový domek. V současné době zde sídlí Správa chráněné krajinné oblasti Jizerských hor. Krása této v Liberci ojedinělé roubené stavby vynikla po provedené parkové úpravě okolí. Šolcův dům je zajímavým dokladem dovednosti podještědských tesařů z konce 18. století.

MĚSTSKÉ LÁZNĚ

Nádherná neorenesanční budova Městských lázní vznikla v letech 1901 - 1902 dle projektu vídeňského architekta Branga. Celý objekt, jeho exteriér i výzdoba interiéru, je přizpůsoben původnímu poslání městských lázní. Štít je zdoben sochou Poseidona a jeho ženy, plastiky nad okny zase představují vodní hry. V současné době je ovšem budova uzavřena, její poslání převzal nedaleký plavecký stadion. Turisté tak už mohou obdivovat pouze exteriér lázní, který i přes částečnou omšelost stále zůstává dokladem zručnosti našich předků.



KAVÁRNA POŠTA



Kavárna Pošta ve vídeňském stylu je jednou z perel náměstí Dr. E. Beneše. Neorokokový sloh, keramické obklady, zlacené štuky, nádherná zrcadla to vše vytváří útulnou atmosféru v duchu minulého století.

LIBERECKÁ VÝŠINA

Neobvyklá stavba vznikla v letech 1900 - 1901 na popud Heinricha Liebiega, stavitelem byl architekt Schmitz. Výšina byla určena zejména turistům a výletníkům jako místo odpočinku a občerstvení, sloužit ovšem měla i jako rozhledna. Pozoruhodný je především půvabný starobylý vzhled budovy, který získala díky jednoduchému triku stavitelů. Na její zbudování se totiž použily kamenné kvádry ze zbořených středověkých domů z Norimberku. Samotná stavba prožila bouřlivé časy, postupem času chátrala, až musela být zavřena.



Nový nájemce na sebe převzal závazek zpřístupnit Libereckou výšinu turistům.

Severočeské muzeum



Severočeské muzeum v Liberci bylo založeno roku 1873 a původně mělo výlučně uměleckoprůmyslový charakter. Již za prvních pětadvacet let existence se podařilo shromáždit natolik rozsáhlé sbírky z oblasti evropského a orientálního užitého umění, že si vyžádaly vlastní budovu. Ta byla postavena v letech 1879 - 98 podle návrhu prof. Fr. Ohmanna. Po druhé světové válce se původní program muzea rozšířil o vlastivědné obory, přírodovědy, archeologie, historie. V současnosti patří SM v Liberci k nejvýznamnějším institucím svého druhu v České republice a jeho sbírky jsou dobře známé odborníkům v zahraničí.

Příloha č. 2

PŘEDSTAVITELÉ MĚSTA LIBERCE

PŘEDSTAVITELÉ MĚSTA LIBERCE

- ▶ ING. JIŘÍ KITTNER - (10. 11. 2000.....)
- ▶ ING. JIŘÍ JEŽEK – (3. 1. 1999 - 20. 10. 2000)
- ▶ ING. JIŘÍ DRDA (11. 12. 1990 - 30. 11. 1998)
- ▶ FRANTIŠEK PŘÍHODA - (24. 6. 1986 - 23. 1. 1990)
- ▶ JAROSLAV SVOBODA - (9. 11. 1976 - 24. 6. 1986)
- ▶ FRANTIŠEK HOLUB - (10. 12. 1971 – 9. 11. 1976)
- ▶ KAREL ZIKEŠ - (29. 1. 1970 -10. 12. 1971)
- ▶ LADISLAV PEŘINA - (1. 10. 1969 - 29. 1. 1970)
- ▶ JIŘÍ MOULIS - (4. 7. 1964 - 1. 10. 1969)
- ▶ EMILIE KNOTKOVÁ - (22. 5. 1954 - 4. 7. 1964)
- ▶ JOSEF VÁŇA - (11. 5. 1951 - 22. 5. 1954)
- ▶ JOSEF HANEK - (24. 2. 1950 - 11. 5. 1951)
- ▶ MILOŠ NYKENDAJ - (19. 7. 1946 - 26. 6. 1949)
- ▶ FRANTIŠEK SVOBODA - (26. 6. 1949 – 24. 2. 1950)
- ▶ JAN HARUS - (5. 12. 1945 -19. 7. 1946)
- ▶ JOSEF ČAPEK - (8. 5. 1945 - 6. 12. 1945)
- ▶ EDUARD ROHN - (8. 7. 1938 – 8. 5. 1945)
- ▶ CARL KOSTKA - (17. 5. 1929 - 8. 7. 1938)
- ▶ MUDR. FRANZ BAYER - (23. 3. 1893 -14. 5. 1929)
- ▶ JUDR. CARL SCHÜCKER - (26. 8. 1886 – 19. 10. 1892)
- ▶ JUDR. JOHANN ELGER - (11. 12. 1885 - 19. 8. 1886)
- ▶ LUDWIG EHRLICH - (4. 1. 1882 - 13. 11. 1885)
- ▶ WILHELM SIEGMUND - (15. 7. 1870 -11. 7. 1872)
- ▶ GUSTAV SCHIRMER - (30. 5. 1866 -15. 7. 1870)

► LUDWIG EHRLICH - (26. 2. 1851 - 30. 5. 1866)

Příloha č. 3

ČLENOVÉ RADY MĚSTA LIBERCE

ČLENOVÉ RADY MĚSTA LIBERCE

Fotografie	Jméno a příjmení	Volební strana
	Mgr. Stanislav CVRČEK neuvolněný radní e-mail: cvrcek.stanislav@zm.liberec.cz tel.: 485 123 556	USZ
	Bc. Ondřej ČERVINKA neuvolněný radní e-mail: cervinka.ondrej@zm.liberec.cz tel.: 603 570 337	ODS
	Mgr. Alois ČVANČARA neuvolněný radní e-mail: muzeumlb@proactive.cz tel.: 485 108 319 485 246 105	DRS
	Dagmar HELŠUSOVÁ náměstkyně primátora pro vzdělání, kulturu, sport a cestovní ruch uvolněný radní e-mail: helsusova.dagmar@magistrat.liberec.cz tel.: 485 243 132 (sekretariát)	SOS
	MUDr. Jiří RICHTER neuvolněný radní e-mail: tel.: 485 108 090	DRS



Ing. Jiří VESELKA

náměstek pro rozvoj a územní
plánování
uvolněný radní

e-mail:

veselka.jiri@magistrat.liberec.cz

tel.: 485 243 144 (sekretariát)

USZ



Naděžda JOZÍFKOVÁ

náměstkyně primátora pro investice,
dopravu a životní prostředí
uvolněný radní

e-mail:

jozifkova.nadezda@magistrat.liberec.cz

tel.: 485 243 122 (sekretariát)

ODS



Ing. Jiří KITTNER

primátor Města Liberce
uvolněný radní

e-mail: kittner.jiri@magistrat.liberec.cz

tel.: 485 243 102 (sekretariát)

ODS



Ing. Eva KOČÁRKOVÁ

náměstkyně primátora pro finance a
správu kapitálu
uvolněný radní

e-mail:

kocarkova.eva@magistrat.liberec.cz

tel.: 485 243 142 (sekretariát)

SOS



Ing. Pavel KRENK

náměstek primátora pro vnitřní správu,
organizace a společnosti zřízené
městem
uvolněný radní

e-mail:

krenk.pavel@magistrat.liberec.cz

tel.: 485 243 182 (sekretariát)

ODS



MUDr. Jaroslav KRUTSKÝ
neuvolněný radní
e-mail: jaroslav.krutsky@nemlib.cz
tel.: 485 101 103

ODS



..

Příloha č. 4

ČLENOVÉ ZASTUPITELSTVA MĚSTA LIBEREC

ČLENOVÉ ZASTUPITELSTVA MĚSTA LIBEREC

Fotografie	Jméno a příjmení	Volební strana
------------	------------------	----------------



Jiří BĚLOHLÁVEK

e-mail:

tel.: 482 711 626

482 726 694

KSČM



Ing. Pavel BERNÁT

e-mail: bernat@termizo.cz

tel.: 482 428 671

ODS



Ing. Oldřich BUBNÍK

e-mail: oldbubnik@volny.cz

tel.: 721 905 549

KSČM



Mgr. Stanislav CVRČEK

e-mail: cvrcek.stanislav@zm.liberec.cz USZ

tel.: 485 123 556



Bc. Ondřej ČERVINKA

e-mail: cervinka.ondrej@zm.liberec.cz

ODS

ODS

tel.: 603 570 337



Mgr. Alois ČVANČARA

e-mail: muzeumlb@proactive.cz

DRS

tel.: 485 108 319

485 246 105



Michael DUFEK

e-mail: michael.dufek@volny.cz

ODS

tel.: 604 600 044



Robert DUŠEK

e-mail: r.dusek@centrum.cz

ČSSD

tel.: 487 842 115

606 605 216



Mgr. Pavel HARVÁNEK

e-mail: harvanek@kvkli.cz

Nezávislí

tel.: 482 412 220

602 109 012



Dagmar HELŠUSOVÁ

náměstkyně primátora pro vzdělání, kulturu, sport a cestovní ruch

e-mail: helsusova.dagmar@magistrat.liberec.cz

tel.: 485 243 132 (sekretariát)

SOS



Ing. František HRUŠA

e-mail: hrusaf@quick.cz

tel.: 604 204 673

ČSSD



MUDr. Jiří JANATA

e-mail: jiri.janata@nemlib.cz

tel.: 485 312 891

USZ



MUDr. Radko JANOUŠEK

e-mail: radko.janousek@nemlib.cz

tel.: 602 439 235

ODS



Naděžda JAROŠOVÁ

e-mail: nadajarosova@seznam.cz

tel.: 485 102 051

606 847 318

ODS



Ctibor JECH

e-mail: jech@hcbilitygri.cz

tel.: 602 402 383

ODS



Naděžda JOZÍFKOVÁ

náměstkyně primátora pro investice, dopravu a životní prostředí

e-mail: jozifkova.nadezda@magistrat.liberec.cz

tel.: 485 243 122 (sekretariát)

ODS



MUDr. František KÁRNÍK

e-mail:

tel.: 485 107 772

DRS



Jana KAŠPAROVÁ

e-mail: kasp.jana@centrum.cz

tel.: 603 216 423

ČSSD



Ing. Jiří KITTNER

primátor Města Liberce

e-mail: kittner.jiri@magistrat.liberec.cz

tel.: 485 243 102 (sekretariát)

ODS



Ing. Eva KOČÁRKOVÁ

náměstkyně primátora pro finance a správu kapitálu

e-mail: kocarkova.eva@magistrat.liberec.cz

tel.: 485 243 142 (sekretariát)

SOS



MUDr. Ivanka KOLOMÁ

e-mail:

tel.: 482 770 772
482 772 277

US – DEU



MUDr. Vladimír KRACÍK

e-mail: vladimir.kracik@gentlemail.cz

tel.: 485 313 000
485 103 564

SOS



Ing. Pavel KRENK

náměstek primátora pro vnitřní správu, organizace a
společnosti zřízené městem

e-mail: krenk.pavel@magistrat.liberec.cz

tel.: 485 243 182 (sekretariát)

ODS



MUDr. Jaroslav KRUTSKÝ

e-mail: jaroslav.krutsky@nemlib.cz

tel.: 485 101 103

ODS



Mgr. Dana LYSÁKOVÁ

e-mail: ovli@volny.cz

tel.: 482 750 953
737 739 319

KSČM



Ing. Jaroslav MEJSTRÍK
e-mail: mejstrik@stadion-liberec.cz
tel.: 488 048 121

ODS



Ing. Jaroslav MORÁVEK
e-mail:
tel.: 485 121 348

KSČM



Ing. Ivo PALOUŠ
e-mail: i.palous@volny.cz
tel.: 777 766 814

ČSSD



Ing. Marie PAVLOVÁ
e-mail: pavlova.marie@seznam.cz
tel.: 605 261 937

ČSSD



RNDr. Vít PŘÍKASKÝ
e-mail: prikasky@ph.cizp.cz
tel.: 486 162 197

ČSSD



MUDr. Jiří RICHTER
e-mail:
tel.: 485 108 090

DRS



MUDr. Miroslav SAMEK
e-mail: m.samek@atlas.cz
tel.: 602 147 363
485 160 504

Nezávislí



Hynek TAMPIER
e-mail: hynek.tampier@is.liberec.cz
tel.: 485 252 222

ODS



JUDr. Eva TRSOVÁ
e-mail: e.trsova@imstav.cz
tel.: 482 429 311

ČSSD



PhDr. David VÁCLAVÍK
e-mail: david.vaclavik@vslib.cz
tel.: 602 179 911

SOS



Ing. Miloš VAJNER
e-mail: vajner@centrumbabylon.cz
tel.: 482 416 300

US – DEU



Ing. Jiří VESELKA
náměstek pro rozvoj a územní plánování
e-mail: veselka.jiri@magistrat.liberec.cz
tel.: 485 243 144 (sekretariát)

USZ



JUDr. Josef VONDRUŠKA
e-mail: josef-vondruska@volny.cz
tel.: 485 149 171

KSČM



Jiří ZERONIK
e-mail: zeronik@seznam.cz
tel.:

ODS



Hana KONŠELOVÁ
starostka Městského obvodu Vratislavice n. N.
e-mail: hana.konselova@vratislavice.cz
tel.: 482 428 829

ODS

Příloha č. 5

**ORGÁNY SPOLEČNOSTI Zahradní město Liberec a. s. -
k 1. lednu 2005**

ORGÁNY SPOLEČNOSTI Zahradní město Liberec a. s. - k 1. lednu 2005

PŘEDSTAVENSTVO SPOLEČNOSTI

předseda představenstva

Ing. Josef Nadrchal

místopředseda představenstva

Naďa Jozífková

místopředseda představenstva

Bc. Ondřej Červinka

člen představenstva

Mgr. Alois Čvančara

člen představenstva

Ing. Jiří Veselka

DOZORČÍ RADA SPOLEČNOSTI

předseda dozorčí rady

Jiří Zeroník

člen dozorčí rady

Ing. Jaroslav Morávek

člen dozorčí rady

Martina Michalová

Příloha č. 6

**ORGÁNY SPOLEČNOSTI Technické služby města
Liberec a. s. - k 1. lednu 2005**

**ORGÁNY SPOLEČNOSTI Technické služby města Liberec a. s. -
k 1. lednu 2005**

PŘEDSTAVENSTVO SPOLEČNOSTI

předseda představenstva

Ing. Pavel Krenk

náměstek primátora města Liberec

člen představenstva

Radim Zika

člen Rady Libereckého kraje

člen představenstva

Bc. Ondřej Červinka

člen Rady města Liberec

člen představenstva

Mgr. Alois Čvančara

člen Rady města Liberec

člen představenstva

Ing. Jiří Veselka

náměstek primátora města Liberec

DOZORČÍ RADA SPOLEČNOSTI

předseda dozorčí rady

Ing. Pavel Bernát

člen Zastupitelstva města Liberec

člen dozorčí rady

Zdeněk Kovář

člen dozorčí rady

Petr Semerád

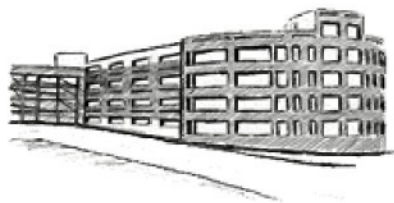
Příloha č. 7

**PARKOVACÍ DOMY Technické služby
města Liberec a. s.**

PARKOVACÍ DOMY Technické služby města Liberec a. s.

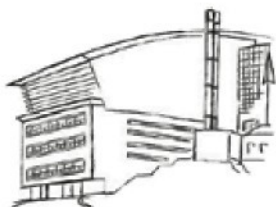
Parkovací dům 1 – Parking Centrum

- kryté parkoviště se nachází u OD TESCO,
- kapacita je 414 parkovacích míst
- vjezd je z ulice Blažkovy
- v areálu se nachází nově vybudovaný:
 - supermarket NORMA
 - maso - uzeniny Rydval
 - prodejna nábytku Mattex
 - restaurace



Parkovací dům 2 - Krajská vědecká knihovna

- kryté parkoviště se nachází pod areálem knihovny
- kapacita je 82 parkovacích míst
- vjezd z ulice Pastýřské
- výtah umožňující výstup přímo na ulici Rumjancevovu



ORGÁNY SPOLEČNOSTI Sportovní areál Ještěd a. s. - k 1. lednu 2005

ORGÁNY SPOLEČNOSTI Sportovní areál Ještěd a. s. - k 1. lednu 2005

PŘEDSTAVENSTVO SPOLEČNOSTI

předseda představenstva

MUDr. Jaroslav Krutský

místopředseda představenstva

Ing. Roman Kumpošt

místopředseda představenstva

Pavel Vursta

člen představenstva

Bc. Ondřej Červinka

Ing. Zdeněk Kračmar

Ing. Pavel Krenk

Bc. Zuzanu Kocumovou

DOZORČÍ RADA

předseda dozorčí rady

Ing. Eva Kočárková

člen dozorčí rady

MUDr. Ladislav Dzan

Ing. Zdeňka Kračmara
Mudr. Jiří Richter
Jiří Bělohlávek
Ing. Jiří Pešek
Jiří Zeroník

**ORGÁNY SPOLEČNOSTI Dopravní podnik města
Liberec, a. s. - k 1. lednu 2005**

**ORGÁNY SPOLEČNOSTI Dopravní podnik města Liberec, a. s. -
k 1. lednu 2005**

PŘEDSTAVENSTVO SPOLEČNOSTI:

předseda představenstva

Ing. Pavel Krenk

místopředseda představenstva

Ing. Josef Bert

členové představenstva

Mgr. Stanislav Cvrček

Jaroslav Pavlas

Naděžda Jozífková

Ing. Eva Kočárková

Hynek Tampier

DOZORČÍ RADA SPOLEČNOSTI

předseda dozorčí rady

Ing. Radovan Louda

členové dozorčí rady

MUDr. Vladimír Kracík

Jan Pikeš

Na základě usnesení Rady města Liberec č.160/03 ze dne 8.4.2004 bylo představenstvo společnosti stanoveno jako sedmičlenné (v I. čtvrtletí roku 2004 pětičlenné) a dozorčí rada jako tříčlenná. Uvedené k dnešnímu dni neproběhlo zápisem v obchodním rejstříku, byť je o zápis požádáno.

MANAGEMENT SPOLEČNOSTI

Ředitel společnosti

Ing. Josef Ebert

Ekonomický ředitel

Ing. Celestin Novák

Technický ředitel

Ing. Martin Čulík

Ředitel divize BUS

Zdeněk Prokeš

Ředitel divize TRAM

Ing. Antonín Hotař

**ORGÁNY SPOLEČNOSTI Liberecké IS, a. s. -
k 1. lednu 2005**

ORGÁNY SPOLEČNOSTI Liberecké IS, a. s. - k 1. lednu 2005

PŘEDSTAVENSTVO SPOLEČNOSTI

Předseda představenstva	Ing. Pavel Krenk
Místopředseda představenstva	Hynek Tampier
Člen představenstva	Mgr. Stanislav Cvrček
Člen představenstva	Bc. Ondřej Červinka
Člen představenstva	Ing. Jiří Veselka

DOZORČÍ RADA

Předseda dozorčí rad	JUDr. Josef Vondruška
Člen dozorčí rady	RNDr. Michal Hron
Člen dozorčí rady	Ing. Josef Nadrchal

**ORGÁNY SPOLEČNOSTI Liberecké výstavní trhy, a. s. -
k 1. lednu 2005**

ORGÁNY SPOLEČNOSTI Liberecké výstavní trhy, a. s. – k 1. lednu 2005

PŘEDSTAVENSTVO SPOLEČNOSTI

předseda představenstva	Bc. Ondřej Červinka
místopředseda představenstva	PhDr. David Václavík
člen představenstva	MUDr. Jiří Richter
člen představenstva	Michael Dufek
člen představenstva	MUDr. Jiří Janata
prokurista	Josef Škrlik

DOZORČÍ RADA SPOLEČNOSTI:

předseda dozorčí rady	Hynek Tampier
člen dozorčí rady	Dagmar Helšusová
člen dozorčí rady	MUDr. František Kárník

Příloha č. 12

Co nabízí Divadlo F. X. Šaldy svým návštěvníkům

Co nabízí Divadlo F. X. Šaldy svým návštěvníkům

1. Předplatné

Divadlo nabízí návštěvníkům 20 různých předplatitelských skupin.

Blokové předplatné

S každou novou divadelní sezónou se potvrzuje fakt, že řadě pravidelných návštěvníků lépe vyhovuje blokové předplatné. Tato forma předplatného umožňuje získat vstupenky se slevou, dává návštěvníkům svobodu při výběru titulu a dne představení podle vlastních zájmů a časových možností.

Blokové předplatné si divák může zakoupit v průběhu celého kalendářního roku. Zakoupením bloku obsahujícího 10 kuponů vzniká možnost navštívit během roku 10 libovolně vybraných představení v ŠD i MD kromě premiér a hostujících souborů. V době předprodeje si divák vymění kupon v pokladně za platnou vstupenku. Blokové předplatné si můžete zakoupit za hotové v pokladně divadla, při platbě fakturou v oddělení předplatného.

Zbylé kupony jsou nevratné a do následujícího roku nepřevoditelné. Na blokové předplatné se nevztahuje sleva ZTP a ZTP/P. Majitelé blokového předplatného však nemají na rozdíl od předplatného klasického typu zajištěno stálé místo v hledišti.

Cena bloku (10 ks):

1400 Kč na operu, operetu, muzikál, koncert

900 Kč na činohru, balet

Bloky do Malého divadla (4 ks):

270 Kč

Výhody předplatného:

- umožňuje pravidelnou návštěvu divadla po celý rok kromě prázdnin;
- kromě neděle a pondělí si můžete zvolit den v týdnu, který vám nejlépe vyhovuje;
- máte zajištěno stálé místo v hledišti;
- zhlédnete všechny tituly, které divadlo nastuduje;
- abonentka je přenosná, můžete ji tedy darovat nebo zapůjčit jiné osobě;
- předplatné znamená výraznou slevu u jednotlivých abonentních skupin;
- předplatného se netýká úprava cen během roku;
- zbavuje vás starostí s obstaráváním vstupenek a šetří váš čas;
- pokud nebudete moci z vážných důvodů navštívit představení své předplatitelské skupiny, můžete si v pokladně sjednat náhradní termín;
- při ztrátě abonentek vystavení duplikátu;
- zaručuje servis rozesílání dvouměsíčního divadelního zpravodaje.

Zvýhodnění pro studenty:

Zakoupením legitimace KMD (Klub mladého diváka) v hodnotě 50 Kč na rok získá student 30 Kč slevu na každé představení ŠD kromě premiér.

V Malém divadle má, po předložení studijního dokladu, možnost koupit si zvýhodněnou vstupenku za 60 Kč.

Jak získat předplatné:

Stačí si vybrat některou z 20 nabízených předplatitelských skupin (na jednu objednávku je možné objednat i několik skupin) a vyplnit objednávku. Ke zvolené skupině je důležité doplnit počet míst. Objednávku pak odevzdat osobně v oddělení předplatného DFXŠ (naproti kavárně Pošta) nebo zaslat poštou.

Předplatné na další sezonu se obnovuje jen na základě objednávky.

Platby:

Soukromé osoby v hotovosti při vyzvednutí abonentky.

Organizace fakturou oproti písemné objednávce.

Soukromé osoby, pokud jim abonmá hradí zaměstnavatel, fakturou oproti písemné objednávce zaměstnavatele.

Zakoupené legitimace nelze přijímat zpět.

Veškeré změny jména, adresy, telefonního čísla atd. je nutno hlásit.

Pokud by návštěvník chtěl změnit místo nebo předplatitelskou skupinu, musí požadavek uvést v objednávce.

CO NABÍZÍ ZOO SVÝM NÁVŠTĚVNÍKŮM

CO NABÍZÍ ZOO SVÝM NÁVŠTĚVNÍKŮM

Otevírací doba :

duben - říjen 8 - 18 hodin

listopad - březen 8 - 17 hodin

Do ZOO Liberec není možný vstup se psy !



Cena vstupného

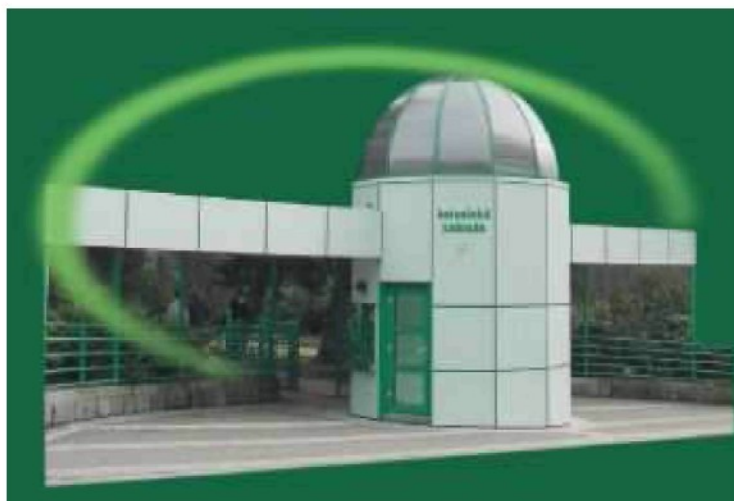
Dospělí	60,- Kč
Děti	35,- Kč

(od 3 do 15 let)	
Studenti	40,- Kč
do 26 let (po předložení průkazu)	
Osoby starší 70 let	40,- Kč
(po předložení průkazu)	
ZTP	40,- Kč
(po předložení průkazu)	
ZTPP	zdarma
(1 osoba + 1 doprovod)	
Děti do 3 let	zdarma
(uvádějte počet u pokladny)	

Příloha č. 14

BOTANICKÁ ZAHRADA

BOTANICKÁ ZAHRADA



Otevírací hodiny :

8 - 16 hod. během zimního času

8 - 18 hod. během letního času



Bezbariérové zařízení

Vstupné :

Dospělí	50 Kč
Ml. do 18 let (dleOP)	25 Kč
Studenti (dle indexu)	25 Kč
Na průkaz ZTP, ZTPP	10 Kč
Obč. starší 70 let	10 Kč
Předškolní věk	zdarma

Kontakt :

Botanická zahrada Liberec
Purkyňova 1
460 01 Liberec
Tel.: 048 / 525 28 22 (485 252 822)



Příloha č. 15

**ORGÁNY SPOLEČNOSTI Severočeská vodárenská
společnost a. s. - k 1. lednu 2005**

**ORGÁNY SPOLEČNOSTI Severočeská vodárenská společnost a. s. -
k 1. lednu 2005**

PŘEDSTAVENSTVO SPOLEČNOSTI

Předseda představenstva

Petr Skokan

Místopředseda představenstva

Mgr. Petr Gandalovič

Člen představenstva

Ing. Miroslav Hraciník

Člen představenstva

Ing. Miroslav Hraciník

Antonín Rous

Ing. Ivo Sušický

DOZORČÍ RADA

Předseda dozorčí rad

Petr Polák

Člen dozorčí rady

Jaroslav Kubera

Člen dozorčí rady

Mgr. Jan Bistranin

Ing. Josef Bíža

Ing. Jan Slabý

Ing. David Votava

Ing. Zdeněk Šroubek

VÝKONNÉ VEDENÍ

Generální ředitel

Ing. Miroslav Harciník

Ředitel odboru vodohospodářského rozvoje

Ing. Martin Votava

Ředitel odboru investic

Ing. Jiří Šťastný

Ředitel odboru ekonomického

Mgr. Petr Medřický

Ředitel odboru organizačního a správního

Mgr. Jan Bistranin

ORGÁNY SPOLEČNOSTI Teplárna Liberec, a. s. - k 1. lednu 2005

ORGÁNY SPOLEČNOSTI Teplárna Liberec, a. s. - k 1. lednu 2005

PŘEDSTAVENSTVO SPOLEČNOSTI

člen představenstva Zdeněk Kožešník ředitel a. s. Teplárna Liberec

Ing. Viktor Miškovský finanční ředitel Horizon Energy Development, s. r. o.

Ing. Jan Mašinda technický ředitel Horizon Energy Development, s. r. o.

MUDr. Jaroslav Krutský člen zastupitelstva Města Liberce

Ing. Libor Zapletal generální ředitel United Energy, a. s.

DOZORČÍ RADA SPOLEČNOSTI

předseda dozorčí rady Ing. Roman Kočár odborové ředitel pro ekonomiku
United Energy, a. s.

člen dozorčí rady Jiří Vacek člen zastupitelstva Města Liberce

Jaroslav Urban vrchní mistr – Teplárna Liberec, a. s.

VÝKONNÉ VEDENÍ SPOLEČNOSTI

ředitel společnosti Zdeněk Kožešníček

první zástupce ředitele společnosti Ing. Milan Richter

Příloha č. 17

Plnění podnikatelského záměru ČSAD Liberec, a. s.

Plnění podnikatelského záměru ČSAD Liberec, a. s.

Hodnocené období : 1. pololetí 2004

Nákladní doprava:

K termínu 1. 4. 2004 došlo k organizačnímu sloučení na **tuzemské nákladní dopravy a mezinárodní kamionové přepravy**. Výsledky jsou příznivé u tuzemských přeprav a cílem zahraničních přeprav je trvalá rentabilita činnosti podmíněna růstem externích tržeb.

V tomto období rovněž pokračovala pomalejší obměna vozového parku. Formou leasingových splátek se pořídila dopravní technika, zejména vozové jednotky MAN. Podařily se i přímé nákupy starších upravených vozů přímo v SRN pro pivovar a sběrnou službu. Tím je vyhověn předpoklad růstu tržeb a tedy zvýšení produktivity této nosné činnosti firmy, zejména od velkých stěžejních přepravců regionu – PEGUFORM, GEA, PIVOVAR SVIJANY.

Sloučení doprav vytvoří podmínky pro nabídku komplexních logistických služeb ve větším mezinárodním měřítku.

Spedice

V této činnosti došlo v meziročním srovnání k nejvyššímu poklesu tržeb. To bylo způsobeno několika faktory: personální výměnou, sloučením doprav, vlastním vytížením přeprav a vstupem do EU. Pro další činnost a zvýšení tržeb je nutné se zaměřit na spolupráci se zahraničními velkými spedicemi.

Osobní doprava:

Od 1. 1. 2001 je v účetnictví rozdělení činností v osobní dopravě a to na **p r a v i d e l n o u** osobní dopravu zajišťující dopravní obslužnost regionu dle zákona č. 111/94 Sb. a **n e p r a v i d e l n o u**, zájezdovou či smluvní dopravu. V smluvním vztahu s DP Liberec zajišťuje společnost **městskou hromadnou dopravu**.

P r a v i d e l n á d o p r a v a je zajištěna smluvně o závazku veřejné služby od 1. 1. 2004 do 31. 12. 2006 s Krajským úřadem Liberec. Výše dotace umožňuje obnovu vyššího počtu autobusů za rok nejen při splnění podmínek pro příspěvek od MD ČR. Cena dopravního výkonu je na vyšší úrovni a je stanovena pro zbytek letošního roku. V průběhu tohoto období došlo k velkému růstu tržeb od cestujících.

N e p r a v i d e l n á z á j e z d o v á a s m l u v n í d o p r a v a vykazuje ziskovost, sezónní růst tržeb, ale přesto není možné zatím zajistit posílení moderními autobusy splňujícími veškeré nařízení a limity, vlivem jejich vysoké ceny pro luxusní zájezdovou činnost. Rozvoj tržeb je ale zajištěn smluvní přepravou, zejména ve středisku Frýdlant.

M ě s t s k á h r o m a d n á d o p r a v a v letošním roce došlo k vyššímu počtu nasazených autobusů vybavených potřebnou elektronikou při zajištění smluvních linek v městské hromadné dopravě v Liberci. Tím tedy i k požadovanému růstu tržeb.

Logistika:

Tato divize akciové společnosti vykazuje stálou skladovací a přepravní vybavenost. Je zapojena do celostátních přepravních systémů. Pro další rozvoj je nutno dokončit úpravy skladovacích prostor, zvýšit aktivitu systému sběrné služby a zkvalitnit, rozšířit ostatní služby, které jsou nutnou podmínkou zejména pro velké přepravce v širším regionu, kde doprava bez logistického zázemí není perspektivní.

Oprávenství:

Divize opravárenství se svojí roztržštěnou základnou v daném období vykazuje pokles činnosti, tedy i tržeb. Cílem pro další období je centralizace a modernizace základny při přechodu na nové typy vozidel v nákladní i osobní dopravě. K 30. 6. 2004 došlo k ukončení činnosti v provozovně v Šumavské ulici. V areálu Doubí počítá projekt s rozšířením kapacity a moderní technologií, diagnostikou pro potřeby autobusů pravidelné osobní dopravy. Rovněž ve středisku Frýdlant je nutná obnova dílenské kapacity pro potřeby PAD.

Obchod a zásobování:

Hlavní předmětnou činností je a i nadále bude zásobování náhradními díly vlastní dopravní prostředky, které jsou v divizi opravárenství udržovány a opravovány. Obchodní činnost je zaměřena na náhradní díly, oleje, maziva a pneumatiky, zejména pro nákladní vozy a autobusy tuzemské výroby a vozy MAN. V rámci snižování zásob je nutno počítat s větším využitím konsignačních skladů (KAROSA). Perspektivní se jeví rozvoj v činnosti Pneuservisu, kde došlo k navýšení tržeb při zajišťování provozu pro DP Liberec.

VEDENÍ SPOLEČNOSTÍ .A. S. A. Liberec s. r. o.

VEDENÍ SPOLEČNOSTÍ. A. S. A. Liberec s. r. o.

Ing. Arnošt Kastner

Generální ředitel

A.S.A. ČR

Ďáblická 791/89

182 00 Praha 8

tel.: 283 061 302

fax: 283 911 110

e-mail: praha@asa-cz.cz

Ing. Petr Morávek

Provozní ředitel

A.S.A. ČR

Ďáblická 791/89

182 00 Praha 8

tel.: 283 061 302

fax: 283 911 110

e-mail: praha@asa-cz.cz

Ing. Martina Jeschkeová

Finanční ředitelka

A.S.A. ČR

Ďáblická 791/89

182 00 Praha 8

tel.: 283 061 302

Ing. Pavel Tomášek

Technický ředitel

A.S.A. ČR

Ďáblická 791/89

182 00 Praha 8

tel.: 283 061 302

fax: 283 911 110

e-mail: praha@asa-cz.cz

fax: 283 911 110

e-mail: praha@asa-cz.cz