

RECENZE BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Autor: Petr Pošta

Téma práce: Kapacitní plánování finálních výrobků ve firmě Alcan Děčín Extrusions s.r.o.

Vedoucí BP: doc.Dr.Ing. František Manlig

Konzultant: Ing. František Koblasa, Ing. Miloslav Šoltys

Škola: **Technická univerzita v Liberci**
Fakulta strojní
B2341 Strojírenství
Výrobní systémy

Rok vydání: 2011, Liberec

Předložená práce je zpracována do čtyř základních kapitol a čítá 31 stran, 3 tabulky a 11 obrázků.

Hlavním cílem práce bylo vyhodnotit současný stav v oblasti plánování výrobních zakázek ve společnosti **Alcan Děčín Extrusions s.r.o.** a navrhnout opatření vedoucí ke zvýšení efektivity výroby, transparentnosti kapacitních možností a zkvalitnění služeb vůči koncovým zákazníkům na „Hale 17“, řezání a kartáčování finálních výrobků.

Kap. 2- teoretická část :

Zde autor popisuje obecné principy jednotlivých informačních systémů a metod průmyslového inženýrství, které jsou ve společnosti aplikovány.

Kap. 3 – teoretická část :

Obecný popis možností, které poskytuje současný informační systém a jeho nastavení. Dále jsou zde definována stávající pravidla a principy použity pro plánování a rozvrhování výroby ve společnosti pro „Halu 17“. Tato pravidla jsou klíčová pro pochopení omezení, která platí pro co nejefektivnější rozvrhování výrobních zakázek. Závěrem kapitoly autor, v rámci popisu stávajícího řešení, nastiňuje omezení v nastavení systému a datových strukturách, které brání efektivnímu využití podnikového informačního systému pro detailní a přesné zaplánování výrobních zakázek na jednotlivé strojní zařízení dle dostupných zdrojů, v našem případě strojních kapacit.

Kap.4-5 – návrh nového řešení pro „Halu 17“ a zprovoznění nového modelu :

Zde je autorem předkládán klíčový předpoklad pro zavedení kapacitního plánování. To jsou jasně definované technologické postupy včetně výrobních a mezioperačních časů spolu s jednoznačně definovaným pracovištěm, na kterém se daná operace provádí na straně jedné a vlastní kapacitní možnosti pracovišť na straně druhé. Dle autora je 8 hod pracovní směna redukována o 30 minut na zákonné přestávky a 20 minutami na úklid.

Za vhodné rozhodnutí považuji volbu finitního plánování a to, že se při přechodu neplýtvalo zdroji pro přeplánování malých zakázek do 1000 kg, ale že se věnovala pozornost pouze velkým výrobním zakázkám.

OTÁZKY A PŘIPOMÍNKY K JEDNOTLIVÝM KAPITOLÁM

Kap 2:

Autor zde uvádí informační systémy a metody průmyslového inženýrství pod názvem „Popis informačních systémů“.

Str. 18-19:

Je možno nastavit překryvné časy mezi jednotlivými operacemi, nebo může začínat následující operace až když je zcela ukončeno celé zakázkové množství na předcházející operaci? Dle obr. 4-7 nedochází k paralelní výrobě na, v našem případě dvou, operacích.

Str. 24: Jakým způsobem jsou stanoveny normy pro jednotlivá provedení? Vychází se z matic pro jednotlivé délky, průměry, tolerance, ..., nebo jsou časy stanoveny pro každý případ odhadem, měřením?

Str. 26: Dle autora jsou na pracovištích, včetně kritických dost značné prostoje. 30 přestávky +20 minut na úklid. Napadá autora možnost jak eliminovat tyto prostoje. Alespoň na kritických pracovištích.

Resumé:

Autor BP prokázal schopnost orientace v daném problému a pracovat s odbornou literaturou a nastudovanými znalostmi. Z mého pohledu zadaný úkol (až na připomínky, které však nemohou ovlivnit výsledek práce) splnil. Po důkladném prostudování Bakalářskou práci

DOPORUČUJI K OBHAJOBĚ.

V Jablonci nad Nisou 24.1.2011

Ing. Petr Kovář



Projektový manager/SAP specialista

ABB s.r.o.

Jednotka: Elektro-Praga, Jablonec n/N

RECENZE BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Autor: Petr Pošta

Téma práce: Kapacitní plánování finálních výrobků ve firmě Alcan Děčín
Extrusions s.r.o.

Bakalářskou práci hodnotím klasifikačním stupněm:

„ VÝBORNÝ“

V Jablonci nad Nisou

Ing. Petr Kovář

