

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Zuzana HŮLOVÁ

Název diplomové práce: Kalkulační systém podniku a jeho využití při řízení nákladů

Cíl práce: Charakteristika kalkulačního systému vybraného podnikatelského subjektu, zjištění případných nedostatků a navržení způsobů jejich odstranění.

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Radana Hojná, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	x			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu		x		
Hloubka provedené analýzy	x			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	x			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	x			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	x			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	x			
Formulování vlastních názorů diplomantem	x			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	x			
Stylistická úroveň práce	x			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	x			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací		x		

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uveďte na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

1. Jakým způsobem (příp. zda vůbec) společnost sleduje hospodárnost spotřebovaných nákladů, pokud v současné době sestavuje pouze předběžné (plánové) kalkulace a netvoří kalkulace výsledné?
2. Je ve zkoumané společnosti při výrobě piva použitelná některá z metod sdružené výroby? Čím by mohla být pro firmu užitečná?
3. Proč je do přímých nákladů zahrnována „ostatní výrobní režie“ vyjadřující náklady pomocných středisek (Laboratoř, Údržba,...)?
4. Jak funguje marketingová komunikace u druhů pív, které jsou určeny primárně na export (zn. Černovar a Pražáčka)?

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: VÝBORNĚ

Datum: 16. 5. 2016

.....
Podpis vedoucího diplomové práce

Diplomantka přistupovala ke zpracování zvoleného tématu velmi zodpovědně a s velkou pečlivostí. Práci vykonávala samostatně s využitím svých znalostí nabytých v průběhu studia, odborné literatury a interních materiálů vybrané společnosti. Pravidelně docházela na konzultace a předkládala dílčí části práce.

Diplomová práce je rozdělena do pěti kapitol, z nichž první dvě jsou věnovány teoretickým aspektům souvisejícím s danou problematikou. Diplomantka na tomto místě provedla důkladný rozbor jednotlivých účetních subsystémů a klasifikovala náklady a kalkulační systém z obecného pohledu. Následující tři části jsou zpracovány v rovině praktické. Stěžejní část diplomové práce představují čtvrtá a pátá kapitola, v nichž je podrobně propracována charakteristika kalkulačního systému společnosti a zároveň naznačen způsob výpočtu jednotlivých kalkulačních položek. Následně je sestavena kalkulace vybraného výrobku. V závěrečné části práce diplomantka shrnuje výsledky provedené analýzy a předkládá vlastní návrh demonstrováný na konkrétní modelové situaci s tím, že navržené řešení by mohlo přispět ke zdokonalení podnikového kalkulačního systému.

Diplomová práce má velmi dobrou úroveň jak po stránce obsahové, tak i formální a stylistické. Text v jednotlivých kapitolách je přehledný a logicky provázaný, doplněný řadou tabulek a grafů. Autorka prokázala, že daná problematika je jí blízká a navíc, že dokáže vybrat z mnoha podkladů takové, které jsou pro zpracování podstatné. S ohledem na výše uvedené skutečnosti mohu konstatovat, že diplomová práce je na odpovídající úrovni a plně vyhovuje kladeným požadavkům.