

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Denisa Frýbová

Název diplomové práce: Controlling a jeho postavení v řízení ve vybraném podniku

Cíl práce: Cílem diplomové práce bylo navrhnout pro finanční oblast způsob implementace controllingu do podnikového systému řízení.

Jméno vedoucího diplomové práce: PhDr. Ing. Helena Jáčová, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	x			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	x			
Hloubka provedené analýzy		x		
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	x			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	x			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	x			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	x			
Formulování vlastních názorů diplomantem	x			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	x			
Stylistická úroveň práce		x		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	x			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací		x		
Posouzení výsledku kontroly plagiátorství v IS STAG	Posouzeno bez výhrad			x
	Posouzeno s výhradami			

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uveďte na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

1) V práci uvádíte, že jedna z náplní controllingového oddělení bude tvorba plánů.

Který útvar v současné době vypracovává plány a vyhodnocuje jejich plnění?

2) Jaké činnosti podniku byly ovlivněny současnou pandemickou situací?

3) Jako slabou stránku uvádíte získávání nových kvalifikovaných pracovníků. Uveďte, návrhy, jak by podnik mohl tuto situaci řešit?

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm:

výborně

Datum: 31. 5. 2021

.....
Podpis vedoucího diplomové práce

V současné době je na podniky vytvářen neustálý tlak na zvyšování výkonnosti. Právě controlling pomáhá s řízením nákladů a stává se významnou složkou řízení ekonomiky podniky. Svoji DP autorka zpracovávala v podniku M-SILNICE a.s.

Práce je standardně zpracována v teoretické i praktické rovině a je rozdělena do sedmi kapitol. V teoretické části, která obsahuje tři kapitoly, diplomantka uvádí východiska vztahující se k problematice controllingu. Dále jsou v práci uvedeny vybrané nástroje používané strategickým controllingem. Závěrečná kapitola teoretické části je věnována finančnímu controllingu, jehož význam v současnosti i s ohledem na zvyšující se tlak na výkonnost podniku roste.

V praktické části autorka nejprve představila analyzovanou společnost, M-SILNICE, a.s. Vypracovala ekonomickou analýzu podniku za použití PEST analýzy, Porterova modelu pěti sil, SWOT analýzy a analýzy vnitřních zdrojů. Dále praktická část obsahuje ekonomické zhodnocení finanční situace podniku za období 2016 – 2019, k čemuž autorka využila vybrané ukazatele finanční analýzy, Du Pontův pyramidový rozklad ukazatele ROE, vybrané bankrotní a bonitní modely a porovnání analyzovaného podniku s odvětvovým průměrem pomocí Spider analýzy. Stěžejní část tvoří návrh na implementaci controllingu do podnikového systému řízení a jeho začlenění do organizační struktury a návrh pěti controllingových nástrojů.

Diplomantka zpracovala předkládanou práci samostatně v požadovaném rozsahu. Připomínky vedoucí diplomové práce k formální či obsahové náplni byly zapracovány. Z hlediska zvoleného tématu má diplomová práce vyhovující strukturu. Jednotlivé kapitoly jsou vyvážené, mají logickou stavbu a jsou vzájemně provázané. Práce je srozumitelná, psaná odborným jazykem, je přehledná. Po formální i odborné stránce je na dobré úrovni a je vhodně doplněna schémata, vzorci, číselnými údaji a tabulkami.

Autorka pracovala s odbornou literaturou, s internetovými zdroji a interními zdroji podniku. Zahraniční literatura byla použita v požadovaném rozsahu.

Přínos diplomové práce lze spatřovat v praktickém využití provedeného návrhu.

Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem mohu konstatovat, že cíl diplomové práce a požadavky na ni kladené byly splněny.