

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Sandra Ševčíková

Název diplomové práce: Uplatnění risk managementu v procesu Nákupu

Jméno vedoucího diplomové práce: doc. Ing. Klára Antlová, Ph.D.

Jméno oponenta diplomové práce: Ing. Alexey Ryazanov

Oponent: - název firmy: ŠKODA AUTO a.s.

- pracovní zařazení: Specialista Nákupu

kontakt: 734 290 924

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	X			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	X			
Hloubka provedené analýzy		X		
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	X			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů		X		
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	X			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	X			
Formulování vlastních názorů diplomantem	X			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	X			
Stylistická úroveň práce	X			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	X			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací		X		

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy (uved'te na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

- 1) Uved'te, které společné jmenovatele lze nalézt v obou modelových případech a jaké byste navrhla případně dílčí opatření, aby bylo možné eskalaci finančních problémů zabránit?
- 2) U obou z citovaných případů dospěla situace do fáze insolvenčního řízení. Bylo podle Vás možné, v případě insolvence dle českého práva, zabránit podání insolvenčního návrhu? Jakým způsobem?

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: **výborně**

Datum: 31.05.2018


.....
Podpis oponenta diplomové práce

Oponovaná diplomová práce je zaměřena na proces řízení rizik ve společnosti ŠKODA AUTO a.s., ve které studentka pracuje. Hlavním cíle práce je navržení postupu při řešení budoucích rizik, která společnost mohou postihnout. Práce je rozdělena na dvě části – teoretickou a praktickou. První z nich popisuje projektový management se zaměřením na management řízení rizik a definici pojmů. Autorka prokázala schopnost pracovat s dostupnou českou literaturou (zahraniční literatura nebyla tolik využita). Dále se práce zaměřuje konkrétně na společnost ŠKODA AUTO a.s., speciálně na oddělení Nákupu s důrazem na činnost risk manažera. V praktické části byly popsány dva rizikové případy dodavatelů, které postihla insolvence. Studentka charakterizovala rizikové faktory u dodavatelů každý zvlášť a nakonec porovnávala rozdíly mezi nimi. Čtvrtá kapitola práce se věnuje splnění stanoveného cíle - tedy navržení optimalizace v risk managementu. Tyto návrhy vycházejí z případových studií dodavatelů. Studentka zmiňuje zlepšení komunikace, vytvoření IT nástroje a úpravu strategií.

Výstup z diplomové práce může být použit v rámci společnosti a zefektivnit tím proces řízení rizik. Cíl práce byl splněn, formální a stylistická úprava (včetně tabulek a obrázků) jsou zpracovány odpovídajícím způsobem, práce je přehledná. Tuto práci navrhuji k obhajobě se známkou výborně.