



POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Pavla MOUČKOVÁ

Název diplomové práce: Řízení zásob s ohledem na jejich minimalizaci

Jméno vedoucího diplomové práce: doc. Ing. Josef Sixta, CSc.

Jméno oponenta diplomové práce: Ing. Tomáš Velechovský MBA

Oponent: - **název firmy:** Hoerbiger Žandov s.r.o.

- **pracovní zařazení:** Plant Manager

- **kontakt:** Nádražní 10, 471 07 Žandov

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce		X		
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu		X		
Hloubka provedené analýzy			X	
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce		X		
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů		X		
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady		X		
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce		X		
Formulování vlastních názorů diplomantem		X		
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	X			
Stylistická úroveň práce		X		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací		X		
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací			X	

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy (uveďte na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: VELMI DOBRĚ

Datum: 20.5.2011

.....
Podpis oponenta diplomové práce



Posudek oponenta diplomové práce

„Řízení zásob s ohledem na jejich minimalizaci“

Diplomová práce „Řízení zásob s ohledem na jejich minimalizaci“ se věnuje tématu snižování vázaných peněžních prostředků v zásobách podniku a snižování nákladů na pořizování zásob. Toto téma je jednou z klíčových činností zajišťující úspěch většiny výrobních a obchodních firem.

Práce popisuje funkce logistiky podniku, zásobování a řízení velikosti zásob. Dále se věnuje teoretickým metodám řízení zásob. Identifikuje jednotlivé přístupy k minimalizaci zásob a snižování nákladů na jejich pořizování a držení. Autor práce správně hodnotí přínos jednotlivých metod.

V druhé, praktické, části, autor práce analyzuje konkrétní firmu působící na českém trhu. K výběru vzorků byla použita metoda ABC. Byly analyzovány dva materiály pravidelně nakupované a používané k výrobě. U prvního vzorku autor práce doporučuje snížit objednávací hladinu a velikost objednávacích dávek, což povede ke snížení zásoby dané položky o 22%. U druhého vzorku autor navrhuje zavést pravidelný nákup na sklad, což povede ke snížení nákladů na pořízení výrobní suroviny.

Autor správně identifikoval problémové oblasti v řízení velikosti zásob a nákladů na jejich pořízení. Navržená opatření zcela jistě povedou k úsporám nákladů na pořízení zásob a snížení finančních prostředků vázaných v zásobách. Závěrem práce by bylo vhodné uvést doporučení, jaký způsobem aplikovat zvolené metody na celý rozsah zásob zkoumaného podniku a jaký by byl celkový dopad na snížení zásob a úspory pořizovacích nákladů.

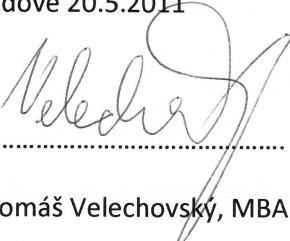
Otázky k obhajobě diplomové práce:

Jakým způsobem by jste aplikovala zvolené metody analýzy zásob na celý rozsah zásob zkoumaného podniku?

V jakých časových intervalech by měla být analýza zásob a nastavení parametrů pro objednávání pravidelně prováděny? Jaký by měl hodnotící parametr, ukazující zda v podniku došlo ke zlepšení či nikoli?

Vzhledem k organizační struktuře zkoumaného podniku, koho by jste navrhla jako osobu zodpovědnou za optimalizaci zásob a jaký by měl být proces spolupráce s ostatními osobami zapojenými nákupních činností?

V Žandově 20.5.2011



.....

Ing. Tomáš Velechovský, MBA