

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Vladimír Sojka
Název diplomové práce: Návrh systému balících pracovišť
Vedoucí diplomové práce: Ing. František Koblasa, Ph.D.
Katedra výrobních systémů a automatizace, TUL

Hlediska hodnocení diplomové práce	Úroveň			
	výborná	velmi dobrá	dobrá	nevyhovující
Splnění rozsahu zadání	X			
Odborná úroveň práce	X			
Aplikovatelnost v praxi	X			
Využití studií získaných znalostí	X			
Iniciativa při řešení problémů	X			
Koncepčnost v přístupu k řešení	X			
Formální uspořádání a úprava		X		

Cílem práce bylo optimalizovat procesy na balícím pracovišti zejména s důrazem na odstranění plýtvání a s ohledem na respektování ergonomických zásad.

V teoretické části se student zaměřuje na systém řízení optimalizačních projektů a na analytické metody vycházející z přístupu Six Sigma, aby pak navázal s metodami odstraňování plýtvání Lean. Používá tak teoretický základ Lean SixSigma, který je považován za standardní přístup uznávaný odbornou veřejností.

V praktické části pak student aplikuje metody definované v teoretické části. Nejprve definuje své cíle včetně měřitelných ukazatelů a to snížení vzdálenosti přechodů mezi pracovišti a celkové snížení délky trvání procesů nepřidávající hodnotu o 10%. Hlavním nástrojem analýzy je pak časový snímek dne, intenzita přechodů mezi pracovišti a Spagetti diagram. Autor také analyzuje umístění zásob a obrátku skladovaných položek pro pracoviště balení.

Pracoviště pak optimalizuje návrhem změny manipulačních prostředků a optimalizací balícího pracoviště. Zároveň navrhuje tři varianty nového uspořádání layoutu a doporučuje jednu z nich na základě předem definovaného ukazatele k realizaci. Za velmi pozitivní lze považovat to, že je v práci uvažován i harmonogram realizace a návrh je v době odevzdání práce částečně realizován. Odhad úspory manipulační vzdálenosti je pak více než 40 %.

Práce je zpracována přehledně a srozumitelně. V práci se vyskytují drobné formální nedostatky jako několik obtížně čitelných obrázků, nesprávný odkaz v textu na citaci literatury či využívání familiárních výrazů užívaných v praxi.

Autor byl aktivní a pracoval samostatně.

Doplňující dotaz:

- Odhadněte náklady na realizování doporučené varianty a odhadněte návratnost těchto investic.



Závěrem lze konstatovat, že diplomová práce splňuje požadavky zadání a pro udělení akademického titulu.

Práci doporučuji k obhajobě.

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: **Výborně**

V Liberci dne: 25.5 2018


.....
Ing. František Koblasa, Ph.D.

