

Posudek oponenta diplomové práce

Téma diplomové práce:

**OPTIMALIZACE PROCESU VZORKOVÁNÍ
NAKUPOVANÝCH DÍLŮ VE SPOLEČNOSTI**

ŠKODA AUTO, a.s.

Autor diplomové práce:

Bc. Martina Wágnerová

Oponent diplomové práce:

Ing. Ondřej Svárovský, MBA

Datum zpracování posudku: 20.1.2014

Hodnocení diplomové práce:

Splnění cíle a zadání DP:	úplné	z větší části	částečné	nesplněno
	X			
Aktuálnost tématu pro řešení konkrétních problémů:	vysoká		nízká	není aktuální
	X			
Využití odborné literatury při zpracování DP:	vysoké	průměrné	nízké	nedostatečné
		X		
Originalita práce a stupeň tvořivosti při zpracování DP:	vysoká	průměrná	nízká	nedostatečná
		X		
Použití exaktních metod, vlastní závěry, analýzy, doporučení:	ve velké míře	přiměřeně	částečně	nedostatečně
		X		
Využití podkladových materiálů, průzkumů, konzultací při zpracování DP:	vysoké	průměrné	nízké	nedostatečné
	X			
Možnost praktického využití návrhů a doporučení DP:	ve větší míře	částečně	omezeně	nevyužitelné
	X			
Formální úprava DP (vzhled, přehlednost, pravopisné chyby):	velmi dobrá	průměrná	slabá	neuspokojivá
	X			
Stylistická úroveň (čitost, odborné vyjadřování, logický sled):	velmi dobrá	průměrná	slabá	neuspokojivá
	X			

- 1) Diplomová práce slečny Wágnerové poskytla popis kapacitního zatížení útvaru GQD-1 společnosti ŠKODA AUTO, a.s. v návaznosti na probíhající náběhy nových projektů a také zvýšeného tlaku na dodavatele dílů, kteří mají stále náročnější podmínky pro časové, cenové a kvalitativní optimalizace dílů. Toto se promítá do nových požadavků personálních, prostorových a technologických, které je třeba z pohledu dlouhodobé strategie optimalizovat.
- 2) Při sběru dat a kvantitativního vyhodnocení bylo použito hodnocení reálného stavu a také průzkum mezi pracovníky tohoto útvaru. Činnost útvaru GQD-1 zde byla také popsána ve vazbě na ostatní útvary společnosti ŠKODA AUTO, a.s., které svou činností ovlivňují proces hodnocení nakupovaných dílů a to zejména ve vazbě na časové milníky jednotlivých projektů.
- 3) Tato práce bude reálným podkladem pro vedení útvaru GQD-1 pro plánování navýšení kapacit vzorkování nakupovaných dílů v rámci růstové strategie ŠKODA AUTO, a.s., která počítá s náběhem nových modelových řad a nových modelů, které jsou nezbytné pro dosažení této strategie.

Otázky k obhajobě diplomové práce:

1. Vyjádřete, jak může útvar GQD-1 přispívat svými procesy a výstupy ke zvýšení počtu dodavatelů kategorie A (nejlepší) nebo ovlivnit rozvoj dodavatelů kategorie B a kategorie C (nejhorší), což povede k reálnému snížení počtu kvalitativních smyček a snížení objemu prací při hodnocení nakupovaných dílů, což povede k optimalizaci zatížení všech zdrojů útvaru GQD-1.
2. Popište, jak by měl probíhat výběr specialistů a plán jejich profesního rozvoje
3. Vysvětlete blíže jednotlivé termíny vyskytující se v modelu excelence (obr. 4).

Diplomovou práci **doporučuji** k obhajobě a hodnotím známkou **výborně**, v závislosti na průběhu obhajoby.

Datum: 20.1.2014



Ing. Ondřej Svárovský, MBA

podpis oponenta diplomové práce