

POSUDEK VEDOUcíHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Klára Vojířová

Název diplomové práce: Řízení obalového hospodářství ve vybraném podniku

Cíl práce: Zhodnotit, zda v oblasti obalového hospodářství firmy KSM Castings CZ a.s. existuje potenciál pro zlepšení, a navrhnout opatření, jímž by bylo možné změnu v podniku realizovat.

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Eva Štichhauerová, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	1			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	1			
Hloubka provedené analýzy	1			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	1			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	1			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	1			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	1			
Formulování vlastních názorů diplomantem	1			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)		2		
Stylistická úroveň práce	1			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	1			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	1			

Otázka k obhajobě diplomové práce:

1) Na s. 73 n. jste provedla zhodnocení návrhů v tzv. PICK diagramu. Jakým způsobem jste vyřešila hodnocení kritéria „přínosy zavedení“, resp. „velikost přínosu“ a tudíž možnost jeho zobrazení v diagramu?

Práci doporučuji k obhajobě.

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm VÝBORNĚ.

Datum: 2. 6. 2017

.....
Podpis vedoucího diplomové práce



Hlavním cílem DP s názvem „Řízení obalového hospodářství ve vybraném podniku“ bylo zhodnotit, zda v oblasti obalového hospodářství firmy KSM Castings CZ a.s. existuje potenciál pro zlepšení, a navrhnout opatření, jímž by bylo možné změnu v podniku realizovat. **Dílčím cílem** bylo zmapování současného toku prázdných obalů od jejich dopravení od zákazníků, přes uložení v závodě až po jejich naplnění výrobky.

Diplomantka v úvodu zpracování DP **v přiměřeném rozsahu provedla literární rešerši** v oblasti obalového hospodářství, přičemž čerpala z dostatečného množství aktuálních odborných zdrojů českých a čtyř zahraničních, a to včetně jednoho článku uváděného v databázi ProQuest; popř. z platné právní legislativy.

Na základě rešerše autorka DP provedla v podniku, ve kterém je zaměstnána, analýzu informačních a hmotných toků ve vztahu k prázdným obalovým prostředkům, včetně charakteristiky druhů obalů a podrobného popisu procesu plánování, součástí bylo měření spotřeby času a propočet skladovacích ploch. **Zmapovala proces od objednání prázdných obalů po naplnění hotovými výrobky se zaměřením na univerzální vratné obaly.** Pomocí analýzy byla identifikována **tři slabá místa**. Ve snaze o nalezení možností úspor autorka navrhla **čtyři opatření ke zlepšení**, přičemž respektovala předem stanovená omezení. Zavedení navrhovaných opatření zhodnotila z hlediska očekávaných **přínosů kvalitativních, ale především kvantitativních**, včetně **propočtu nákladů a očekávaných úspor času**. Opatření navržená autorkou byla také vyhodnocena v PICK diagramu z hlediska přínosů zavedení (resp. úplnosti řešení problému) a náročnosti zavedení. Tři ze čtyř navržených opatření odpovídala předem stanoveným podmínkám a jedno bylo **vedením podniku odsouhlaseno k realizaci**, což lze jistě považovat za úspěch.

Formální náležitosti DP byly dodrženy, diplomantka zpracovávala DP samostatně a pečlivě, byť se v práci vyskytuje několik překlepů. Práce obsahuje obrázky a tabulky relevantní vzhledem k obsahu a je na ně v textu odkazováno.

Cíl práce považuji za splněný a navrhuji ji hodnotit stupněm **výborně**.