

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Daniel BARTÁK

Název diplomové práce: Metody a nástroje manažerského účetnictví a jejich využití při řízení podniku

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Lenka Strýčková, Ph.D.

Jméno oponenta diplomové práce: Ing. Radana Hojná, Ph.D.

Oponent: - název firmy: TUL

- pracovní zařazení: externí spolupracovník

kontakt: 732235454

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	x			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	x			
Hloubka provedené analýzy	x			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	x			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	x			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	x			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce		x		
Formulování vlastních názorů diplomantem	x			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	x			
Stylistická úroveň práce		x		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	x			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	x			

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejich cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy (uved'te na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

1. Jaké hlavní nedostatky přírážkové kalkulace umožňuje odstranit metoda ABC?
2. Uved'te, jak by byl výpočet hodinové sazby IT služeb ovlivněn použitím metody ABC a jaké dopady by aplikace této metody měla na řízení nákladů vybrané společnosti.

Práci doporučuji - ~~nedoporučuji~~* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: VÝBORNĚ

Datum: 18. 5. 2022

.....
Podpis oponenta diplomové práce



Problematika efektivního využívání ekonomických zdrojů a fungujícího kalkulačního systému je v každém výrobním podniku velmi důležitým a zároveň citlivým tématem. V současných podnikatelských podmínkách se rovněž neustále zvyšuje význam informačních technologií, čehož si byl evidentně při volbě tématu vědom i autor předložené diplomové práce.

První tři kapitoly práce se věnují zásadám jednotlivých účetních subsystémů a teoretickým aspektům problematiky nákladů a kalkulací. V této části se vyskytují občasné překlapy v textu a drobné nepřesnosti věcného charakteru, které však nijak nesnižují jeho obsahovou kvalitu.

Stěžejní pasáž diplomové práce představuje část praktická. V ní diplomant s využitím potřebných interních materiálů velmi pečlivě provedl podrobnou analýzu stávajícího způsobu vyčíslování kalkulací hodinových sazeb IT oddělení vybraného výrobního podniku a poukázal na zjištěné nedostatky. Kromě úvah o možném používání vhodnějšího nástroje – kalkulace variabilních nákladů – předkládá autor rovněž další návrhy, které by podle jeho názoru vedly ke kvalitnějšímu řízení nákladů. Všechny zjištěné výsledky jsou uspořádány do tabulek, vyhodnoceny a slovně komparovány s původní kalkulací z roku 2018. Tato část je velmi dobře propracována i s ohledem na současnou ekonomickou situaci a rychle rostoucí tempo inflace. Dle mého názoru prezentované výstupy mohou managementu podniku jistě posloužit jako vhodný nástroj řízení nákladů na IT služby.

Diplomová práce je zpracována v předepsané úpravě a po stránce obsahové, formální i stylistické má velmi dobrou úroveň. Vysoce kladně hodnotím rovněž práci s tuzemskou i zahraniční literaturou, kde diplomant prokázal schopnost kvalitně zpracovat velké množství podkladových materiálů. Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem mohu konstatovat, že cíl práce i požadavky na ni kladené byly splněny.