

**TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI
HOSPODÁŘSKÁ FAKULTA**

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

1995

Ing. Klára Noworytová

TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBEREC
FAKULTA HOSPODÁŘSKÁ

Obor č. 6268-7
Podniková ekonomika

VEŘEJNÝ CELNÍ SKLAD

Ing. Klára Noworytová

Vedoucí bakalářské práce: Doc. Ing. Josef Sixta, CSc.
Konzultant: Pavel Vohlídka - vedoucí skladu

Rozsah práce:

Počet stran: 39
Počet tabulek: 12
Počet obrázků: 3
Počet příloh: 8

Datum odevzdání
22. 12. 1995

TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI

Hospodářská fakulta

Katedra podnikové ekonomiky

Školní rok 1995/96

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

pro Kláru Noworytovou

obor č. 6268 - 7 Podniková ekonomika

Vedoucí katedry Vám ve smyslu zákona č. 172/1990 Sb o vysokých školách a navazujících předpisů určuje tuto bakalářskou práci:

Název tématu: Veřejný celní sklad

Zásady pro vypracování:

Ve své bakalářské práci se zaměřte na celní sklad provozovaný a.s.Textilana Liberec s tím, že provozovatel hodlá tento sklad organizačně přebudovat na veřejný celní sklad.

Ve své předložené práci zpracujte:

- rozbor současného stavu organizace, provozu a využití celního skladu
- návrh nového organizačního uspořádání celního skladu včetně návrhu na zvýšení jeho využití.

TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI

Univerzitní knihovna

Voroněžská 1329, Liberec 1

PSČ 461 17

KPE/PE

45.11.10 n. přel.

V 16/96 Hb

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci vypracovala samostatně, s použitím uvedené literatury.

21. 12. 1995

Šárka Novotná

Obsah

1	Úvod	1
1.1	Úvodní slovo	1
1.2	Úvodní slovo	1
1.3	Úvodní slovo	1
1.4	Úvodní slovo	1
1.5	Úvodní slovo	1
1.6	Úvodní slovo	1
1.7	Úvodní slovo	1
1.8	Úvodní slovo	1
1.9	Úvodní slovo	1
1.10	Úvodní slovo	1
2	Seznamy slov a zkratk	2
2.1	Seznamy slov a zkratk	2
2.2	Seznamy slov a zkratk	2
2.3	Seznamy slov a zkratk	2
2.4	Seznamy slov a zkratk	2
2.5	Seznamy slov a zkratk	2
2.6	Seznamy slov a zkratk	2
2.7	Seznamy slov a zkratk	2
2.8	Seznamy slov a zkratk	2
2.9	Seznamy slov a zkratk	2
2.10	Seznamy slov a zkratk	2

Tímto děkuji vedoucímu bakalářské práce Doc. Ing. Josefu Sixtovi, CSc., konzultantovi Pavlovi Vohlídkovi, Ireně Vohlídkové a Zdeňkovi Nožičkovi za cenné rady a zkušenosti, které mi pomohly při vypracování bakalářské práce.

3	Seznamy slov a zkratk	3
3.1	Seznamy slov a zkratk	3
3.2	Seznamy slov a zkratk	3
3.3	Seznamy slov a zkratk	3
3.4	Seznamy slov a zkratk	3
3.5	Seznamy slov a zkratk	3
3.6	Seznamy slov a zkratk	3
3.7	Seznamy slov a zkratk	3
3.8	Seznamy slov a zkratk	3
3.9	Seznamy slov a zkratk	3
3.10	Seznamy slov a zkratk	3
3.11	Seznamy slov a zkratk	3
3.12	Seznamy slov a zkratk	3
3.13	Seznamy slov a zkratk	3
3.14	Seznamy slov a zkratk	3
3.15	Seznamy slov a zkratk	3
3.16	Seznamy slov a zkratk	3
3.17	Seznamy slov a zkratk	3
3.18	Seznamy slov a zkratk	3
3.19	Seznamy slov a zkratk	3
3.20	Seznamy slov a zkratk	3

Obsah

1.	Teorie	6
1.1.	Teorie skladování	6
1.1.1.	Teorie manipulace.....	6
1.1.2.	Systémy skladování	6
1.1.3.	Organizace skladového prostoru	8
1.1.4.	Faktory rozhodující o ekonomičnosti skladového hospodářství	9
1.2.	Teorie celního skladu	9
2.	Současný stav skladu a.s.Textilana Liberec	12
2.1.	Veřejný celní sklad	12
2.2.	Popis skladu	13
2.3.	Organizace skladového prostoru ve v.c.skladu Textilany	16
2.4.	Využití plochy skladu	18
3.	Inovační návrhy	20
3.1.	Návrh organizačního uspořádání skladového prostoru	20
3.2.	Stanovení sazebníku cen	21
3.2.1.	Volba metody stanovení cen	21
3.2.2.	Stanovení ceny na základě konkurenčních cen	22
3.2.3.	Stanovení ceny na základě nákladové metody	28
3.2.3.1.	Oceňování pozemku	29
3.2.3.2.	Náklady	31
3.3.	Konkurence	35
3.3.1.	Průzkum a sběr informací	37
3.3.1.1.	Dotazníky	38
3.3.1.2.	Vyhodnocení	39
4.	Závěr	44

1. TEORIE

1.1. Teorie skladování

1. Skladové hospodářství je technická, ekonomická a organizační činnost a soubor objektů a zřízení spojených se skladováním
2. Skladování je soubor činností, uskutečňujících funkci skladu.
3. Funkce skladu je schopnost přijímat zásoby, uchovávat, popř. vytvářet nebo dotvářet jejich užitné hodnoty, vydávat zásoby a provádět potřebné skladové manipulace.
4. Skladový areál je územní celek, nejčastěji oplocený pozemek, ve kterém jsou soustředěny sklady převážně různých organizací, včetně společné vybavenosti a zajištění funkce skladu.

1.1.1. Teorie manipulace

1. Manipulace s materiálem je odborné přemísťování, ložení a usměrňování materiálu - věcí.
2. Manipulační systém je seskupení dvou nebo více zařízení a prostředků (přepravních, dopravních, zdvihacích, skladovacích...) tvořících celek pro určitou oblast manipulace a přepravy, včetně organizace a řízení.
3. Manipulační jednotka je materiál (balený i nebalený, svazkovaný, ložený volně nebo na přepravním prostředku) tvořící samostatně nebo s přepravním prostředkem celek, který je uzpůsoben pro mechanizovanou manipulaci, přepravu, skladování a zachovává svůj tvar při oběhu.

1.1.2. Systémy skladování

Dělení podle způsobu uložení zboží ve skladech:

- * ruční skladování na policích, v ukládacích prostředcích
- * paletizace, skladování využívající prosté, skříňové nebo speciální palety
- * paketizace používající za manipulační jednotku seskupení manipulačního materiálu, které lze přemísťovat mechanizovaně bez podložky
- * skladování sypkých materiálů

- * skladování tekutých materiálů
- * skladování pomocí jeřábů převážně pro těžké a dlouhé materiály

Dělení podle technologického hlediska:

- * blokové skladování palet či beden
- * řadové skladování palet či beden s přístupem ke každé z nich
- * ruční skladování

Blokové skladování

Odběry palet ve sloupcích z jedné řady nebo odběr z jedné šachty regálu. Výhodou je vysoké využití prostoru, ale nevýhodná je nepřístupnost k jednotlivým paletám.

- Pomocí vysokozdvizných vozíků do stohů

Investičně nejlevnější s vysokou využitelností prostoru a plochy skladového pole v rozmezí 53% - 75%.

- Pomocí vysokozdvizných vozíků ukládání palet do průjezdných blokových regálů

Ucelený blok je nepřerušovaný uličkami. Je to finančně poněkud náročnější, ale je tady možnost skladování až do výšky 7,5 m a využití 50% plochy. Palety se ukládají na konzole, takže vozíky vyjíždějí do jednotlivých řad s paletou zdviženou do příslušné skladové úrovně. Palety nejsou uloženy přímo na sobě, čímž je zajištěna neporušitelnost materiálů.

Řadové skladování

Jedná se o nerozšířenější skladovací systém. Tento systém je přehledný, výhodná je přístupnost ke každé paletě. Je univerzální pro různé druhy zboží. Řadové regály jsou obsluhované vysokozdviznými vozíky. Palety se ukládají podélně nebo příčně. Kolmé ukládání zvyšuje využitelnost skladové zóny, při ručním odběru je ztížen přístup ke zboží v zadní části palety. Převážně se ožívají příhradové regály. Výhodou je nízká investiční náročnost. Je využívána výška skladu a oproti blokovému skladování je možnost přesné identifikace místa uložení.

Ruční skladování

Tento způsob je vyhrazen pro malá množství drobných druhů zboží, pro jejichž manipulaci není ekonomicky únosné používat nákladných mechanizačních systémů. Ukládá se do polic nebo do skladovacích beden

1.1.3. Organizace skladového prostoru.

Pro skladování manipulační jednotky je možné použít trojího způsobu skladování.

I, PEVNÝ - každá položka má přesně vytvořené místo pro uložení.

- Výhody - rozmístění zboží podle vychystávací pohotovosti
 - stálý přehled o uložených jednotkách a jednoduchá evidence
 - nižší časové nároky na příjem, uložení, vychystání, což se projeví i v nižších nárocích na časovou kapacitu manipulačních zařízení a pracovníků
- Nevýhody - malé využití skladových prostorů co do objemu
 - nepružnost při změně skladby materiálu, větší citlivost na potřebnou kapacitu při růstu objemu přijatého zboží a z toho vyplývající nutnosti vytvořit potřebné rezervy volné kapacity skladovací plochy.

II, ZÁMĚNNÝ - žádná sortimentní skupina nemá vymezené pevné místo uložení.

To znamená, že manipulační a skladová jednotka je uložena na libovolném místě, které je v daném okamžiku volné.

- Výhody - vysoké objemové využití skladovacího zařízení s maximálním snížením nároků na objemovou kapacitu skladu.
- Nevýhody - vedení přesné evidence míst uložení sortimentních položek a udržování průběžné evidence v každý čas, tj. za pomoci počítače.
 - větší časové nároky na kapacitu pracovníků.

III, KOMBINOVANÝ - je souhrnem pevného a zaměnitelného ukládání. Stejně sortimentní položky mají stabilně určené místo ve skladu. Jednotlivé druhy výrobků se v rámci sortimentu pohybují.

1.1.4. Faktory rozhodující o ekonomičnosti skladového hospodářství

- * skladovaná zásoba zboží
- * doba skladování
- * manipulační jednotka a skladebnost zboží v ní
- * způsob zakládání manipulační jednotky do skladovacích zařízení
- * délka, šířka, výška skladovací zóny
- * počet pracovníků skladu
- * technické, výkonové a cenové parametry dodavatele technologie (manipulační prostředky, skladovací zařízení)
- * technické a cenové parametry dodavatele stavby
- * sazby za skladování a manipulaci

1.2. Teorie celního skladu

Sbírka zákonů České republiky

Celní zákon (ze dne 15. prosince 1992)

§ 145

Celním skladem je jakékoliv zajištěné prostranství, objekt nebo prostor, v němž se zboží uskládá za podmínek stanovených celním úřadem. V odůvodněných případech může celní úřad povolit, aby režim uskládání v celním skladu byl použit, aniž by zboží bylo skladováno v celním skladu.

Režim uskládání v celních skladech umožňuje skladovat v celních skladech

- a) zahraniční zboží, aniž by takové zboží bylo předmětem dovozních cel nebo obchodně - politických opatření,
- b) české zboží, pro které zvláštní předpisy stanoví, jako důsledek uskladnění v celním skladu, výhody, které se obvykle vztahují k vývozu zboží.

§146

1, Celní sklady mohou být zřizovány jako veřejné nebo jako soukromé.

- 2, Veřejný celní sklad může použít k uskladnění zboží každá osoba, soukromý celní sklad je vyhrazen k uskladňování zboží skladovatele.

§147

- 1, Celní sklad je možno provozovat jen na základě povolení, které na žádost osoby, která ho chce provozovat, uděluje celní úřad, v jehož územním obvodu se má celní sklad nacházet.
- 2, Oprávnění provozovat celní sklad může být uděleno pouze české osobě.

§149

Skladovatelem je osoba, která je oprávněna provozovat celní sklad. Skladovatel odpovídá za to, že

- a) zboží uskladněné v celním skladu nebude odňato celnímu dohledu,
- b) povinnost vyplývající z uskladnění zboží v režimu uskladňování v celním skladu budou plněny, a
- c) podmínky stanovené v povolení budou dodržovány.

§152

- 1, Doba, po kterou je možno skladovat zboží v celním skladu není omezena. Ve výjimečných případech může celní úřad stanovit lhůtu, ve které je ukladatel povinen podat návrh na propuštění zboží do jiného režimu nebo návrh na umístění zboží do svobodného celního pásma nebo svobodného celního skladu.
- 2, V celním skladu je možno provádět pouze operace nutné k zajištění uchování zboží a obvyklé manipulace, prováděné za účelem zlepšení jeho balení nebo prodejní jakosti nebo jeho úpravy pro dopravu, např. dělení nebo sdružování nákladových kusů, výběr a třídění zboží, dolévání, přebalování, čištění, nové označování, doplňování, prohlížení, denaturování, odebírání vzorků. Formy manipulace musí být předem povoleny celním úřadem, který též stanoví podmínky, za kterých lze tyto manipulace provádět.

§161

Ve veřejném celním skladu může být uskladňováno veškeré zboží, včetně zboží, na které se vztahují zákazy a omezení, nejde-li o zákazy a omezení z důvodu veterinárních, rostlinolékařských, z důvodů ochrany veřejné mravnosti nebo veřejného pořádku, veřejné bezpečnosti, ochrany zdraví, ochrany životního prostředí, ochrany kulturních památek, ochrany předmětů muzejních a galerijní hodnoty, předmětů kulturní hodnoty a zákazu a omezení týkající se ochrany duševního vlastnictví.

2. SOUČASNÝ STAV SKLADU A.S.TEXTILANA

LIBEREC

Sklad Textilany Liberec funguje jako obchodní sklad a jako veřejný celní sklad. Funkce obchodního skladu zahrnuje nakládku, vykládku zboží, manipulaci se zbožím a evidenci. Jedná se o zboží tuzemské bez celního poplatku. Funkce veřejného celního skladu zahrnuje rovněž skladové práce avšak se zbožím, které podléhá proclení.

2.1. VEŘEJNÝ CELNÍ SKLAD

Veřejný celní sklad umožňuje jednotlivým ukladatelům¹ umístit jejich zboží, které podléhá celním poplatkům v tomto skladu s tím, že celní poplatek nemusí být zaplacen touto firmou ihned po převezení zboží přes hranice do naší republiky, ale až v době vydávání zboží ze skladu.

Skladovatel² provede přejímku zboží na základě přepravních listů dle počtu obalových jednotek. Toto množství ukladateli potvrdí na přepravních listech. Zjevné vady dodávky při přejímce do skladu vyznačí skladovatel na přepravní list. Skladovatel je zavázán vydat zboží ze skladu jen na podkladě výdejní listiny podepsané ukladatelem osobám v ní určeným, které jeho převzetí na výdejní listině potvrdí, po předložení dokladu o zaplacení celního dluhu nebo složení celní jistoty ve výši celního dluhu ve prospěch celního úřadu. Ukladatel zmocňuje skladovatele dle §107 odst. 2 celního zákona, aby jej zastupoval jeho jménem v zastoupení přímém, na jeho účet při celním řízení uskladněného zboží u celního úřadu. Skladovatel ručí celnímu úřadu za celní dluh uskladněné zásilky v průběhu jejího skladování na veřejném celním skladu.

Tento sklad byl původně pro potřeby podniku Textilana Liberec. Sloužil k uskladnění textilních barev a chemikálií pro všechny divize Textilany. Nyní slouží pro uskladnění zboží

¹ Termín pro firmy, organizace, podniky, které využívají možnosti uskladnění ve veřejném celním skladu.

² Označení pro organizaci vykonávající funkci veřejného skladování (v tomto případě veřejný celní sklad)

jakýchkoliv firem. Tímto, že Textilana se stala partnerem celnice a začala provozovat celní agendu stala se i hlavním ručitelem. Toto partnerství znamená, že styk mezi celníci a firmami je zprostředkován Textilanou. Ta také ve většině případů platí celní výměr za zboží ve sklade umístěné. Ukladatelé potom vyplácejí tento poplatek až když chtějí zboží vyskladnit přímo Textilaně. Jak už termín „ve většině případů“ naznačuje nevyplácí tento celní výměr Textilana vždy. V případě nesolventních firem (na základě dřívějších zkušeností) vyplácí tyto firmy clo přímo celníci.

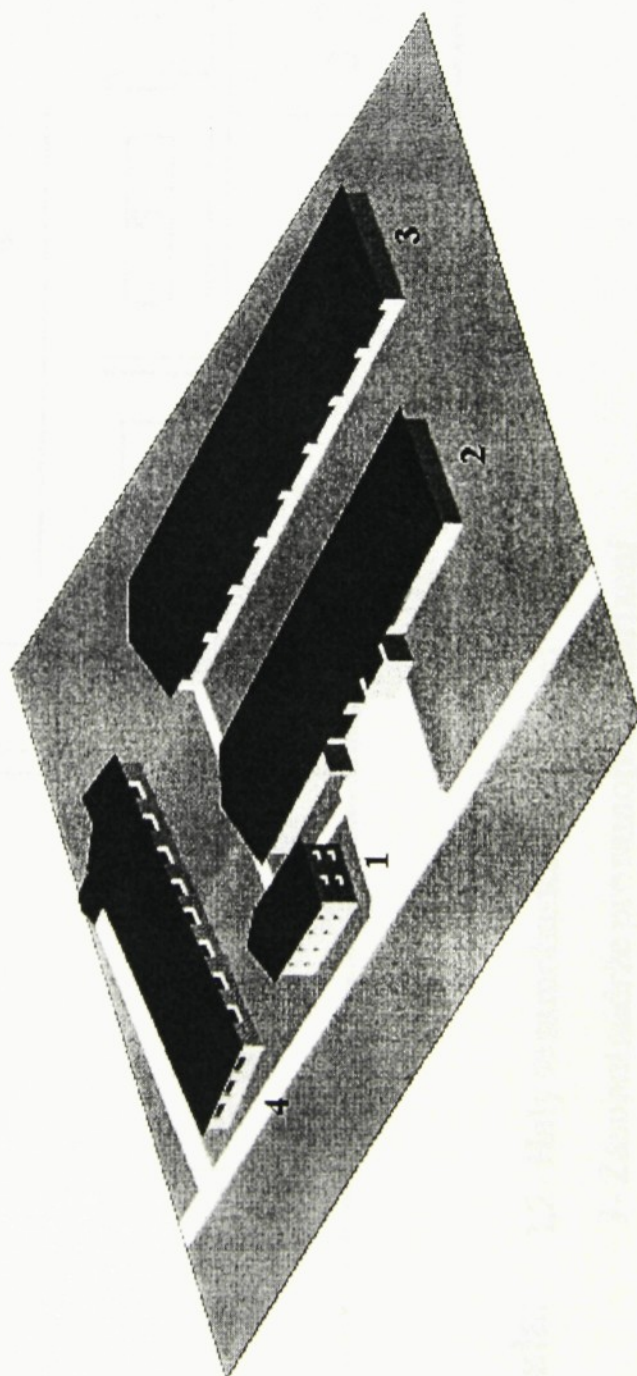
2.2. POPIS SKLADU

Veřejný celní sklad Textilany sestává z administrativní budovy, skladu chemikálií, skladu surovin a skladu obalů. Rozestavění budov je znázorněno na obrázku 1.

Sklad chemikálií byl postaven v roce 1991. Část tohoto skladu je vybavena samohasícím zařízením, podlaha tohoto skladu je speciálně upravena pro skladování nebezpečných chemikálií, jsou zde zavedeny jímky a větrací zařízení. Obestavěný prostor skladu chemikálií činí 15 598,97 m³. Půdorys skladu s vyznačením speciálních zabezpečení pro skladování chemikálií je zobrazen na obrázku 2. Sklad surovin byl postaven v roce 1992. Tento sklad je umístěn za skladem chemikálií a jeho obestavěný prostor činí 16 245,90 m³.

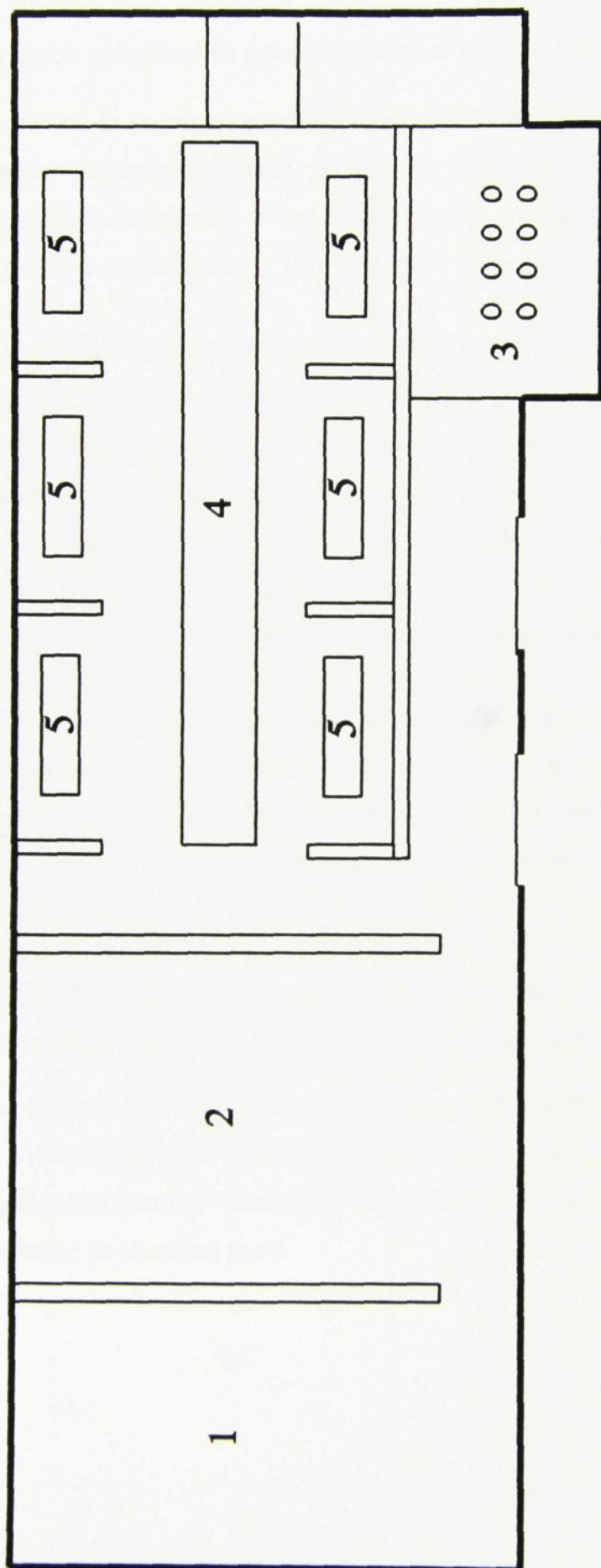
Skladovatel nabízí standartní služby jako nakládka, vykládka, přebalování (někteří ukladatelé si nechávají své zboží přebalovat). Sklad Textilany má stanovenou pevnou pracovní dobu avšak na základě dohody ve smlouvě je možnost zajistit ukladatelům služby i mimo pracovní dobu, v sobotu i v neděli. Dále zajistí i vykládku zboží z vagónů na místním vlakovém nádraží a jeho dopravu do skladu. Sklad zaměstnává 6 dělníků a 3 technickohospodářské pracovníky. V současnosti slouží sklad potřebám a.s. Textilana a několika ukladatelům. Jedná se asi o 6 firem, které zde skladují sklo, papír, balíky vlny, netkané textilie, příslušenství koupelen. Poskytování služeb je u jednotlivých ukladatelů různé. Některé firmy využívají všech možných služeb, jiné si vše zajišťují samy (včetně vykládky, nakládky zboží a evidence). Toto vyžaduje tedy individuální přístup k jednotlivým ukladatelům i individuální finanční podmínky.

Rozložení budov celního skladu Textilany



- Legenda:**
- | | |
|----------------------------|-----------------------------|
| 1 - Administrativní budova | 3 - Sklad surovin |
| 2 - Sklad chemikálií | 4 - Nepoužívaný sklad obalů |

SKLAD CHEMICKÝCH SUROVIN



- Legenda:**
- 1,2 - Haly se samohasícím zařízením
 - 3 - Zásobní nádrže pro samohasící zařízení
 - 4 - Jímky
 - 5 - Kó je upravené proti chemickým vlivům (skladování kyselin)

2.3. Organizace skladového prostoru ve v. c. skladu Textilany

Dalo by se říct, že se jedná o pevné uspořádání. Haly jsou rozděleny na části, které jsou pevně přiřazeny jednotlivým firmám. Skladování uvnitř jednotlivých firem je rozdílné, protože jde o skladování různého druhu zboží a různým systémem. Uspořádání firem uvnitř hal je znázorněno na obrázku č.3.

Firma Lanierie skladující netkané textilie, používá skladování do regálů vysokých zhruba 4m. Uvnitř této firmy jde o pevné uspořádání, protože kóje jednotlivých regálů jsou maticově označeny (např. A1, A2) a mají obsahovat konkrétní druh zboží. Toto velmi usnadní manipulaci při nakládce zboží do auta. Manipulace je v tomto případě prováděna ručně, protože se jedná o jednotlivé role. Podle výdejní listiny, kde je označen kód kóje a množství, které má být odebráno jde manipulace velmi snadno a rychle. Pracnější je ovšem opačná manipulace, kdy je zboží přivezeno do skladu a ukládáno podle označení do regálů.

Firma Lempriere, skladující balíky vlny, má rovněž přesně vymezenou část skladu. Tyto balíky jsou zde skladovány na paletě a dále vyrovnávány do výšky. Manipulace probíhá vysokozdvížnými vozíky. Při odebírání balíků ze skladu jde o nenáročnou činnost vzhledem k manipulaci, protože se jedná o jeden druh zboží, takže je lhostejné z kterého místa bude balík odebrán.

Firma OSPAP, skladující papír, má část svého zboží regálově uloženo a část vyrovnáno na paletách. Některé druhy zboží jsou již ve velkých dobře manipulovatelných bednách.

Textilana zaujímá část skladu určenou ke skladování chemikálií a tím i odpovídajícím způsobem vybavenou. Některé druhy chemikálií musí být uskladněny přímo na podlaze, takže se neskladuje patrově. Manipulace se zbožím se provádí pomocí vysokozdvížných vozíků s ohledem na hmotnost zboží.

Schema obsazení skladů

SKLAD SUROVIN

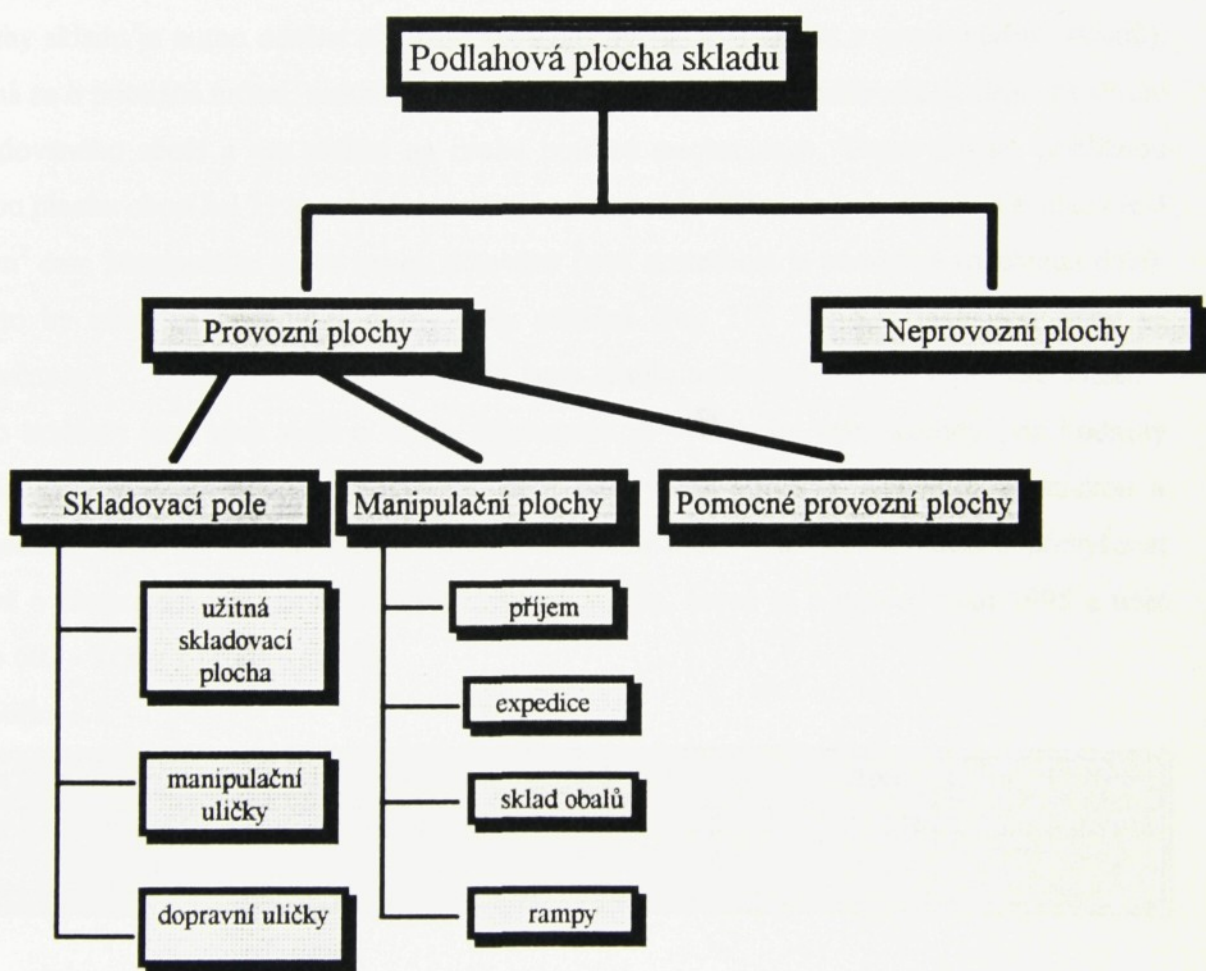
VIALI-pronajmuto (sklo)	LANIERE (netkané textilie)	<table><tr><td>LEMPRIERE (vlna)</td><td>IBM (dřevotříska)</td></tr></table>	LEMPRIERE (vlna)	IBM (dřevotříska)	PROTIMEX (příslušenství koupelen)	OSPAP (papír)
LEMPRIERE (vlna)	IBM (dřevotříska)					

CHEMICKÝ SKLAD

NEVYUŽITO	NEVYUŽITO	TEXTILANA (chemikálie)	NEPROCLENÉ ZBOŽÍ
-----------	-----------	---------------------------	---------------------

2.4. Využití plochy skladu.

Snažila jsem se určit jak dalece je či může být využívána skladovací plocha ve v. c. skladu Textilany. Podlahová plocha každého skladu je následovně rozčleněna:



Podle půdorysu skladů jsem zjistila, že skladovací pole skladu chemikálií má plochu 1 564 m² a sklad surovin má plochu 1 966 m². Toto skladovací pole představuje hrubou plochu skladu zboží. Jestliže bych chtěla zjistit zaplnění a tímto i maximální tržby ze skladování je nutno určit čistou plochu skladu zboží. Tato čistá plocha skladu je hrubá plocha zmenšena o plochy manipulačních uliček a dopravních uliček. Jestliže budu předpokládat, že dopravní ulička musí mít šíři 2,5 m, aby tam mohl bez problému projet nízko i vysokozdvíhový vozík (jedná se o vysokozdvíhový vozík Rondo 02 a nízkozdvižný vozík OCRR 130 2A, které jsou ve v. c. skladu k dispozici) a budu-li dále uvažovat i manipulační uličky, potom k získání čisté plochy skladu je nutno odečíst přibližně 40% plochy (údaj je získán z praxe většiny skladů). Jedná se o přibližné určení, protože velikost manipulačních i dopravních uliček závisí na druhu skladovaného zboží a tím pádem na druhu použité mechanizace. Tímto získám přibližnou čistou plochu obou hal 2100 m². Momentální sazba za skladování ve v. c. skladu Textilany je 5 Kč/m² den. Manipulační práce nejsou účtovány (tato skutečnost je podrobně rozebrána dále). Tímto by tržby za skladovací služby měly měsíčně činit 317 700 Kč. Jaké jsou tržby ve skutečnosti? Z výsledkovky za deset měsíců jsem zjistila průměrné „Tržby z prodeje služeb“. Tyto hodnoty jsou však vyšší o částku účtovanou za vyřizování celní agendy (viz hodnoty zpracované v tabulce č.2). Ale i tak jsem si dovolila porovnat hodnotu teoretickou a skutečnou, která by při maximálním zaplnění skladu měla hodnotu teoretickou převyšovat právě o částku získanou za celní administrativní služby. Jedná se o měsíce roku 1995 a účet číslo 602 - Tržby z prodeje služeb.

Tabulka č.1

měsíc	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen
Tržby	273 795	165 918	270 665	292 493	283 815	273 763	267 789	252 544	253 923	165 918
Kč										

Průměrné tržby z prodeje služeb za měsíc jsou 250 062 Kč. Z toho je zcela patrné, že sklad není plně vytižen. Tuto skutečnost jsem si i několikrát ověřila osobně, sklad chemikálií byl při mých návštěvách skoro prázdný.

3. Inovační návrhy

Po seznámení se se skutečným stavem ve v. c. skladu Textilany jsem se rozhodla, že se budu snažit určit:

1. Je-li vyhovující organizace skladového prostoru..
2. Je-li nynější sazebník za poskytované služby vyhovující.
3. Proč není tento sklad zaplněn a jak tuto situaci změnit.

3.1. Návrh organizačního uspořádání skladového prostoru

Je nutno určit z jakého důvodu je sklad nevyužíván v plné míře. Jedním důvodem je způsob organizace skladovací plochy. Jak už jsem uvedla plocha je rozčleněna a přesně přisouzena firmám. Avšak ne vždy zaplní zboží konkrétní firmy celou vymezenou plochu. Účtována je však jen ta část z rezervované plochy, která je zaplněná zbožím, volná plocha je tedy nezaplacená. Jako řešení mi připadalo nerezervovat velké plochy pro jednotlivé firmy a tím zajistit návaznost zaplněných ploch sousedících firem. Pozorováním chodu ve skladu jsem zjistila, že toto je proveditelné jen za předpokladu, že zboží bude neustále přemísťováno aby se zabránilo velkým mezerám nebo posouváno, když dojde nová dodávka zboží pro určitou firmu. Náklady na manipulaci uvnitř skladu by byly opravdu vysoké protože ke změně množství zboží u jednotlivých firem dochází denně. Reálná mi přišla tedy jen možnost, že rezervovány budou tak velké plochy, které odpovídají opravdovému množství zboží. Znamená to předem určit podle množství a způsobu uskladnění zboží přibližnou zaplněnou plochu a podle toho určit velikost rezervace. Sledovat jestli tato plocha je odpovídající a v případě dlouhotrvající změny (zmenšení či zvětšení množství zboží) provést i změnu rezervované plochy. Tento problém není ve v.c. skladu řešen, protože část hal je úplně nevyužita tudíž firmám mohou být přisuzovány mnohem větší plochy než je jejich potřeba.

Veřejný celní sklad poskytuje služby ukladatelům. Tyto služby jsou ohodnoceny sazebníkem. Snažila jsem se zjistit jak dalece optimální je nynější cenová politika v. c. skladu Textilany.

3.2. Stanovení sazebníku cen

3.2.1. Volba metody stanovení cen

Je několik metod, jak stanovit cenu výrobku či služeb na základě různých činitelů. Všechny dále uvedené metody mají minimalizovat interval, ve kterém se cena bude pohybovat. Konečná cena se dále může upravovat, může zohledňovat individuální vztah k jednotlivým zákazníkům (srážky, rabaty, prémie, slevy).

1. Nákladová metoda (cost - plus pricing)

K nákladům se připočítává určitá zisková přírážka, tzv. standartní procento, které kryje odbytové náklady a hrubý zisk. Tato metoda je jednoduchá, ale nebere ohled na poptávku a konkurenci

2. Analýza bodu zvratu (break - even - analysis)

Tato nákladová metoda hledá takovou cenu, která by vedla k předem naplánovanému zisku.

3. Ceny uznané zákazníkem (perceived value pricing)

Moderní metoda založená na hodnocení zákazníkem. Tento způsob předpokládá dobrou znalost trhu a daného segmentu, protože předpokládaná cena a objem prodeje jsou východiskem pro plánování investic a nákladů.

4. Nabídkové ceny (sealed bid pricing)

Tato metoda vychází z očekávání, jak se bude chovat konkurence, jakou výši zisku je ochotna akceptovat.

5. Běžné ceny (going - rate pricing)

Metoda je založena na sledování konkurenčních cen. Náklady a poptávka jsou pouze krajními hranicemi, nemají však vyvolat cenovou válku. Často se používá tam, kde jsou náklady těžko zjistitelné.

Rozhodla jsem se stanovit ceny za poskytované služby nejprve na základě sledování konkurenčních cen.

3.2.2.Stanovení ceny na základě konkurenčních cen

Finanční zajištění veřejného celního skladu¹ může mít různé podoby. Je třeba určit, která bude vyhovovat konkrétnímu v. c. skladu. Porovnáním konkurenčních skladů jsem se snažila získat informace k vytvoření optimálního stavu ve v. c. skladu Textilany. Platební položky ukladatelů za poskytované služby skladovatele jsem rozdělila do dvou částí:

- 1. Platba za celní deklaraci a úkony s touto činností související.
- 2. Platba za manipulační a skladové úkony.

Z informací, které se mi podařilo získat u konkrétních konkurenčních firem jsem sestavila dvě tabulky k porovnání sazeb za jednotlivé úkony. Jelikož jsem nezískala souhlas k uveřejnění informací o sazbách konkurenčních firem označila jsem je písmeny abecedy A, B, C, D místo jmény.

Tabulka č.2

Platba za celní deklarace a úkony s touto činností související

	JCD	+další položka JCD	DCH	projednání
B	160 Kč	neúčtuje	50 Kč	200 Kč
D	200 Kč	50 Kč	50 Kč	100 Kč
C	130 Kč	40 Kč	50 Kč	40 Kč/15 min
v. c. sklad Textilany	100 Kč	neúčtuje	50 Kč	neúčtuje

¹ Dále už jen v. c. sklad

Tabulka č.3

Platba za manipulační a skladové úkony

	skladování	manipulace	přebalování
A	4 Kč/m ² den	26 Kč/100kg	40 Kč/100kg
B	3-5 Kč/m ² den	50 Kč/100kg	40-60 Kč/paleta
C	5 Kč/100kg	20 Kč/100kg	dle dohody
v.c. sklad Textilany	5 Kč/m ² den	0 Kč/100kg	dle dohody

Jediný v. c. sklad Textilany neúčtuje manipulační služby, tyto služby jsou zahrnuty údajně již v sazbě za skladné, která ovšem nikterak nepřevyšuje sazby za skladné konkurenčních v. c. skladů. Dále se v. c., sklad Textilany odlišuje v pracovní době, která je kratší než u konkurenčních služeb.

Avšak každý v. c. sklad si účtuje různé úkony a služby, takže ne všechny lze porovnávat.

Myslím si, že je vhodné mít sestaven ceník či sazebník za poskytované služby. I když, jak jsem byla informována je toto velmi komplikovanou záležitostí. Skladované zboží je různého rázu, tudíž i podmínky jsou individuální. U některých se dává skladovací sazba v Kč na plošnou měrnou jednotku, u některých Kč na hmotnost zboží. Rozhoduje i délka uskladnění a způsob vyskladnění.

Určila jsem si několik faktorů, na kterých podle mne závisí výše cen za skladování a manipulační úkony.

1. Druh zboží

- jeho rozměry, velikost, typ balení
- jeho náročnost na uskladnění (spec. podmínky)
- množství
- nebezpečné zboží

2. Manipulace se zbožím

- běžná
- ruční
- speciální zacházení

3. Doba skladování

- postupné vyskladňování
- vyskladnění najednou

Většina firem, se kterými jsem se seznámila měla vypracovány obecné sazebníky s dodatkem individuálních podmínek. Veřejný celní sklad Textilany tyto informace nemá písemně zpracovány. Tyto informace poskytuje na základě dotazu již přímo pro konkrétního ukladatele a jeho zboží. Nynější situace ve v.c. skladu Textilany je taková, že skladovatel zvlášť neúčtuje manipulační práce (vykládka, nakládka, manipulace ve skladu...). Sazba za tyto úkony je zahrnuta v ceně skladného, které činí 5 Kč/m² den.

Vyvstává otázka, jestli je výhodnější účtovat jednotlivé úkony manipulace a mít tím pádem nižší sazbu za samotné skladování nebo je výhodnější systém uplatňovaný ve v.c. skladu Textilany.

Jestliže si vytvořím fiktivní situaci v. c. skladů s různými sazbami za manipulační a skladovací služby, mohu zjistit za jakých podmínek je která sazba výhodná.

Veřejný celní sklad Textilana si účtuje skladné ve výši 5 Kč/m.j. den a neúčtuje zvlášť manipulační poplatky. Jestliže fiktivní zákazník uskladní jednotku zboží po dobu jednoho dne, potom mu skladovatel zajistí vykládku zboží, uskladnění, evidenci a zpětnou nakládku. Jelikož skladovatel účtuje pouze skladné všechny tyto úkony pro měrnou jednotku zboží jsou v hodnotě 5 Kč.

V případě, že by v. c. sklad neúčtoval skladné, ale fakturoval by jenom veškeré jednotlivé manipulační úkony za 50 Kč/m.j., získal by u stejného fiktivního zákazníka za uskladnění měrné jednotky zboží na jeden den 100 Kč.

Jednalo se o dva extrémní případy. Sestavila jsem tabulku závislosti výnosů na době skladování. Jedná se o tři fiktivní v. c. sklady, které mají takovéto sazby za poskytnutí manipulačních činností a skladování:

Tabulka č.4

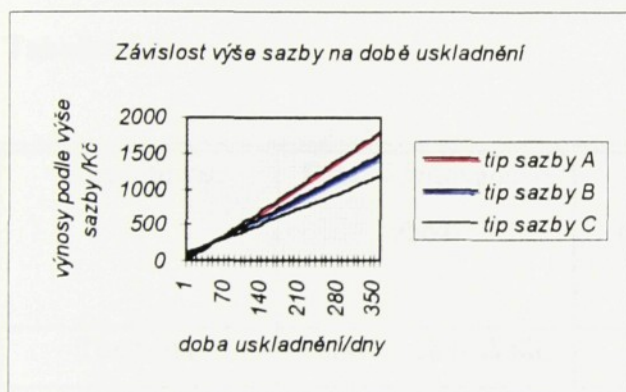
	sazba za vykládku (Kč/m.j.)	sazba za nakládku (Kč/m.j.)	sazba za skladování (Kč/m.j. den)
v. c. sklad A	0	0	5
v. c. sklad B	25	25	4
v. c. sklad C	50	50	3

Při sestavování tabulky a grafu uvažuji množství zboží o velikosti jedné měrné jednotky a neuvažuji manipulační práce ve skladě. Na základě tohoto fiktivního zjednodušeného modelu jsem vytvořila graf.

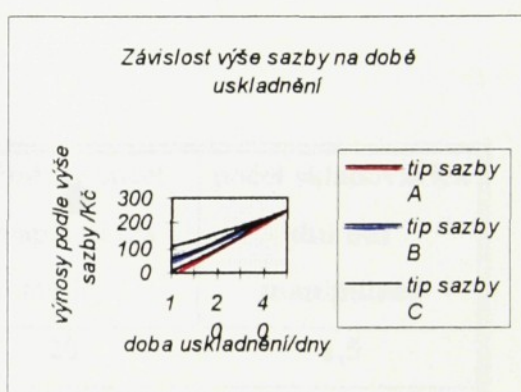
Tabulka č.5

	1	10	20	30	40	50	60
tip sazby A	5	50	100	150	200	250	300
tip sazby B	54	90	130	170	210	250	290
tip sazby C	103	130	160	190	220	250	280

Graf 1



Graf 2



Graf jsem rozdělila na dvě oblasti (viz. graf 1 a graf 2). Při době skladování rovno 50 dní jsou výnosy z manipulačních úkonů a skladování všech tří typů sazeb stejné. Graf 1 zobrazuje tuto závislost až po délku skladování 350 dní. Graf 2. zvýrazňuje část po bod zlomu (50 dní). Z obou grafů je patrné, že při kratší době skladování (do 50-ti dnů) je nejvýhodnější varianta C. To znamená, že je nejvýhodnější použít vyšší sazbu za manipulační úkony než za skladné. Poněvadž k těmto manipulačním pracím dochází častěji. Zvrat nastává při oněch 50-ti dnech skladování a s rostoucí dobou skladování je čím dál výhodnější varianta A - tedy sazba za skladné vyšší a zanedbatelná sazba manipulačních úkonů. Zjištěním, že k tomuto zvratu dochází v určitém bodě je důležité. Mohu zhodnotit, jestli většina ukladatelů patří do skupiny dlouho nebo krátkodobě skladujících a určit výhodnou sazbu. Podle sazby, která je uplatňována ve v. c. skladu Textilany by většina

ukladatelů měla zboží skladovat déle než 50 dní. Tímto ovšem nemyslím, že by těch 50 dní znázorňovalo celkovou dobu uskladnění, jedná se o dobu uskladnění bez jakýchkoliv manipulačních úkonů se zbožím (zboží by tam prostě mělo nevšimnutě ležet těch 50 dní).

Podle dat dodávek či odvozů zboží z v. c. skladu Textilany jsem pro jednotlivé firmy (s omezením jen na ty, které skladují pravidelně a větší množství) zjišťovala průměrný počet manipulací za časovou jednotku. Mé představy byly původně velmi zkreslené, protože jsem vůbec netušila jak velmi často k manipulaci dochází. Už při povrchním sledování bylo jasné, že skoro žádná firma neskladuje delší dobu bez manipulačních zásahů.

Tabulka č.6

Jméno firmy	Druh skladovaného zboží	průměrný počet manipulací (za měsíc)	počet skladovacích dní bez manipulace
Textilana	barviva, chemikálie	20	1,5
Lanier	netkané textilie	18	1,7
OSPAP	papír	22	1,4
Lempriere	australská vlna	1	30
Protimex		*	30
Viali	užitné sklo	*	30

*Tyto dvě firmy si provádějí většinu manipulace samy průměrně jednou měsíčně využijí služeb v. c. skladu při vyložení zásilky.

Jak je vidět z tabulky, maximální délka skladování bez manipulačních zásahů je 30 dní. Jak jsem se dověděla většina firem skoro denně rozváží své zboží a přibližně jednou týdně doveze zboží nové. Výjimku tvoří firma Lempriere, která zde skladuje australskou vlnu, jedná se o 600 kg těžké balíky. Již vzhledem k velikosti jednotlivého balení, ale i přihlédnutím k sortimentu (jedná se o specifické zboží) je opravdu pravděpodobné, že toto zboží nebude tak často vyváženo, tudíž odpadá častá manipulace. Většina firem tento sklad

používá jako svůj obchodní (zásobní) sklad, ze kterého zásobuje své odběratele, z čehož pramení pravidelné odebrání zboží. Průměrná doba skladování činí u těchto výše uvedených šesti firem 15,8 dní. I když se jedná o malou skupinu firem dovolila jsem si tuto průměrnou hodnotu určit, protože v současné době kromě uvedených firem skladují ve v. c. skladu Textilany ještě dvě další, které zde z finančních důvodů mají menší množství nevyzvednutého zboží, tudíž by tuto hodnotu výrazně neovlivnily. Z výše uvedeného grafu závislosti výše sazby na délce skladování vyplývá, že nejvýhodnější sazbou je sazba C. Jedná se o zcela odlišný druh ocenění služeb než v. c. sklad Textilany do této doby praktikoval.

3.2.3. Stanovení ceny na základě nákladové metody

- a) Kolik vlastně stojí skladování na ploše 1m^2 na jeden den? Jedná se o velmi důležitou informaci. Je nutno vzít v úvahu všechny položky, které ovlivňují hodnotu skladovací plochy.

Položky, které se podílejí na ceně plochy:

1. Pořizovací cena
2. Roční náklady

Pořizovací cena zahrnuje pořizovací cenu stavby a cenu pozemku. V dnešní době není nejjednodušší určovat cenu pozemku, protože se jedná vesměs o ceny tržní. Na katastrálním úřadě jsem si zjistila výměru pozemku náležejícího v. c. skladu Textilany. Tato výměra je rozčleněna na několik očíslovaných parcel s označením o jaký druh pozemku se jedná a s přiřazenou rozlohou parcely (viz. příloha). Jedná se různé druhy pozemku, které mají různé oceňování. Podle cenových věstníků a informací z Pozemkového úřadu jsem provedla ocenění.

3.2.3.1. Oceňování pozemku

§22

Druhy pozemků

Druh pozemku se posuzuje podle stavu uvedeného v katastru nemovitostí. Je-li skutečný stav v rozporu s právním stavem uvedeným v katastru nemovitostí, vychází se při oceňování ze skutečného stavu.

§23

Stavební pozemky

Základní cena za m² stavebního pozemku, kromě pozemků uvedených ve vybraném odstavci činí:

- a) 1 700 Kč v hlavním městě Praze
- b) 800 Kč ve statutárních městech, Františkových Lázních, Mariánských Lázních
- c) 500 Kč v Českém Krumlově, Jáchymově, Jeseníku, Karviné, Luhačovicích, Poděbradech a Teplicích
- d) 250 Kč v obcích s počtem obyvatel podle posledního sčítání lidu nad 25 tisíc
- e) 150 Kč v obcích nad 15 tisíc obyvatel do 25 tisíc obyvatel
- f) 100 Kč v obcích nad 5 tisíc obyvatel do 15 tisíc obyvatel
- g) 70 Kč v obcích nad 2 tisíce obyvatel do 5 tisíc obyvatel
- h) 40 Kč v obcích nad 1 tisíc obyvatel do 2 tisíc obyvatel
- i) 25 Kč v obcích do 1 tisíce obyvatel

Tato cena se upraví podle tabulky, která je součástí přílohy (příloha č 15 k vyhlášce č.178/1994 Sb.).

Jelikož Liberec je statutární město, platí pro tento případ základní sazba výše uvedeného bodu b. Základní sazba je tedy 800 Kč/m². Tuto cenu jsem tedy dále upravovala podle tabulky, která je součástí přílohy (příloha č 15 k vyhlášce č 178/1994 Sb.), kde jsou uvedeny skutečnosti a jejich naplněním či nenaplněním jsou prováděny procentuální srážky

nebo přírážky k základní sazbě. Podle přehledu připojení předměstských obcí k Liberci (přehled je uveden v příloze) jsem zjistila, že část Machnín, kde se v. c. sklad Textilany nachází patří do skupiny stavebně nesrostlé části. Na základě této skutečnosti jsem vyhledala v tabulce výši procentuálních srážek ze základní hodnoty. Určila jsem srážku ve výši celkových 55%.

Tímto jsem ocenila stavební pozemek v. c. skladu Textilany na 360 Kč/m².

§ 25

Zemědělské pozemky

Základní cena pozemku zapsaného v katastru nemovitostí jako orná půda, ovocný sad, zahrada, vinice, chmelnice, louka a pastvina se zjistí podle bonitovaných půdně ekonomických jednotek.

Na pozemkovém úřadu jsem zjistila, že v. c. sklad Textilany patří k bonitované půdně ekologické jednotce 7.58.00, které je přiřazena základní sazba 4,⁶⁰ Kč/m². Jako v případě stavebních pozemků je tato cena dále upravována a to podle tabulky, která je součástí přílohy (příloha č. 17 k vyhlášce č. 178). Určila jsem srážku základní ceny a to 15%.

Tímto jsem ocenila zemědělský pozemek na 3,⁹⁰ Kč/m².

K pozemkům v. c. skladu Textilany patří i komunikace, parkoviště a manipulační prostranství (sloužící při vykládání a nakládání zboží).

Pro tuto skupinu platí odstavec 4, §23:

Pokud jsou v katastru nemovitostí pod označením ostatní plochy uvedeny dráhy a jejich provozní plochy, dálnice včetně nájezdu a dalších ploch sloužících k provozu dálnice, silnice, místní a účelové komunikace včetně parkovacích ploch, veřejná prostranství, chodníky a parkovací cesty, plochy letišť a přístavů, ocení se podle skupiny stavebních pozemků a násobí se koeficientem 0,70, tyto ceny se dále neupravují.

Jako základní cenu stavebních pozemků jsem určila 360 Kč/m², čímž cena těchto pozemků bude činit 252 Kč/m².

Tabulka č.7

Celková cena pozemku

Druh pozemku	Základní cena (Kč/m ²)	Výměra (m ²)	Cena pozemku (Kč)
Stavební	360,00	13 681	4 925 160,00
Zemědělský	3,90	7 277	28 380,00
Ostatní	252,00	16 265	4 098 780,00
Celkem		37 223	9 052 320,00

Pro zjednodušení situace jsem do položky zemědělská plocha zahrnula i lesní pozemek a vodní plochy - přírodní tok. Jedná se o velmi malé plochy, úsilí vynaložené vyhledávání a určování sazby by nebylo úměrné výslednému efektu, protože se jedná o nepatrný cenový rozdíl vzhledem k celkové ceně pozemku.

3.2.3.2. Náklady

Náklady nazýváme v peněžní formě vyjádřené vynaložené prostředky a práci, vznikající v souvislosti s uskutečněním určitého výkonu. Náklady jako peněžní kategorie nevyjadřují jen spotřebu zdrojů nebo výrobních činitelů, ale i to v jakých podmínkách hospodárnosti, a tedy i efektivnosti probíhá výrobní proces. Lze říci, že ve skutečnosti neexistuje žádný ekonomický problém, v němž by nevystupovaly náklady jako základna pro jeho posuzování a tím i pro rozhodování a jeho řešení.

Druhové členění nákladů

- materiálové
- odpisy
- mzdové
- ostatní

Kalkulační členění nákladů

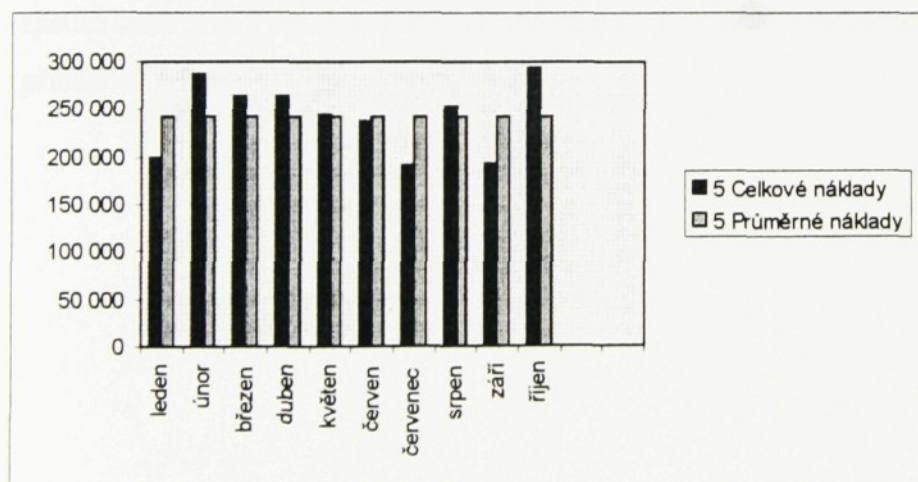
- přímé
- režijní

K dispozici jsem dostala Výsledovky v. c. skladu Textilany za období leden - říjen 1995. Jelikož se nejedná o výsledovky za celý rok, nýbrž jen za 10 měsíců, rozhodla jsem se zjistit průměrné roční náklady výpočtem z průměrných měsíčních nákladů.

Tabulka č.8

Celkové náklady za jednotlivé měsíce v Kč.

leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen
199 388	287 156	264 574	262 815	244 807	237 740	191 209	251 971	192 161	293 430



Průměrné měsíční náklady činí 242 525 Kč. Tímto budou průměrné roční náklady mít hodnotu 2 910 300 Kč.

Cena skladovací plochy bude tedy zahrnovat mnou oceněný pozemek, průměrné roční náklady a dále úrok z vázaných prostředků. Tento úrok představuje částku, kterou by v.c. sklad získal v bance, kdyby uložil investice určené na koupi pozemku a pořízení stavby. Jedná se o 15%. Pořizovací cenu stavby jsem nezahrnula do celkové ceny skladovací plochy, protože budovy, haly a stavby jsou hmotným investičním majetkem, který se časem

opotřebovává a proto je odpisován do nákladů, takže tyto odpisy již v průměrných ročních nákladech obsaženy jsou (viz tabulka č.10).

Tabulka č.9

Celková cena plochy

Cena pozemku	9 052 320 Kč
Pořizovací cena stavby	41 500 000 Kč
Úrok z vázaných prostředků - 15%	7 582 850 Kč
Roční náklady	2 910 300 Kč
Celková cena	19 545 470 Kč

Jestliže celkovou cenu vydělím skladovací plochou ($3\,530\text{ m}^2$) a počtem dnů v roce zjistím kolik stojí 1 m^2 skladovací plochy na den. 1 m^2 skladovací plochy stojí na den přibližně 15 Kč.

Tabulka č. 10

Náklady za jednotlivé měsíce

Název účtu	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen
Spotřeba materiálu a paliva	4 679,78	17 224,20	17 544,93	22 674,37	15 330,15	28 457,68	10 960,05	8 983,57	12 869,72	4 954,03
Spotřeba energie	0,00	87 852,00	38 712,00	45 936,00	31 536,00	18 552,00	13 176,00	12 048,00	0,00	52 920,00
Opravy a udržování	3 000,00	720,00	35 224,50	26 518,30	24 598,60	8 695,80	0,00	56 705,70	33 981,10	26 504,10
Cestovné	6 725,80	1 544,20	5 331,10	1 329,80	3 425,50	7 721,80	2 774,20	3 167,70	1 489,90	1 467,60
Ostatní služby	14 595,20	16 773,16	2 235,32	17 720,00	4 578,95	6 623,17	12 754,51	8 827,71	17 133,52	24 267,85
Mzdové náklady	68 834,00	62 713,00	65 075,00	52 095,00	62 205,00	62 737,00	56 101,00	63 967,00	36 967,00	53 516,00
Zákonné soc. pojištění	24 036,00	21 356,00	22 788,00	18 213,00	21 776,00	21 964,00	19 625,00	22 398,00	12 880,00	18 713,00
Daň silniční	0,00	0,00	0,00	0,00	450,00	0,00	450,00	0,00	0,00	450,00
Daň z nemovitosti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34 20,00
Ostatní daně a poplatky	500,00	250,00	-340,80	1 250,00	570,00	1 893,00	0,00	270,00	-100,00	0,00
Ostatní provozní náklady	288,00	130,00	1 274,60	350,00	1 650,50	1 503,00	595,00	831,00	730,00	407,60
Odpisy HIM a NHIM	76 729,00	76 729,00	76 729,00	76 729,00	78 686,00	76 593,00	74 772,00	74 772,00	76 210,00	76 210,00
Ostatní finanční náklady	0,00	1 864,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Manka a škody	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Celkem	199 387,78	287 156,56	264 573,65	262 816,47	244 806,70	237 740,45	191 208,66	251 970,78	192 161,44	293 430,18

3.3. Konkurence

Na trzích existuje dnes silná konkurence. Je pravdou, že roste množství zboží, které je k nám dováženo přes hranice nebo zboží, které vyvážíme do zahraničí. Tímto nárůstem se zvyšuje logicky i poptávka po službách veřejných celních skladů. Ale je také pravdou, že s rostoucí poptávkou roste i nabídka. Vznikají veřejné celní sklady, které si konkurují.

Zjišťování konkurence jsem provedla v lokalitě Liberec. Úplný seznam současně fungujících veřejných celních skladů bylo velmi těžké získat. Neuspěla jsem ve Zlatých stránkách ani v informačním středisku Databox, nejkomplexnější informace mi byl schopen poskytnout celní úřad. Vytipovala jsem si několik celních skladů, u kterých jsem chtěla zjistit podmínky skladování. Jakožto studentovi shánějícímu informace pro bakalářskou práci mi tyto nebyly skoro vůbec poskytovány, jakožto zákazníkovi hledajícímu vhodný sklad mi byly jisté informace poskytnuty. Jelikož jsem nezískala souhlas uveřejňovat informace o fungování konkurenčních v.c. skladů jsou tyto sklady označeny velkými písmeny abecedy nikoliv jménem.

Jednala jsem za fiktivní organizaci, která hledá vhodný celní sklad pro své zboží. Některé sklady mi poskytly kompletní informaci o jejich podmínkách u jiných skladů jsem musela podrobně popsat druh a množství svého zboží, délku uskladnění a na základě těchto informací mi sestavili individuální podmínky skladování. Jednalo se o poskytnutí dosti povrchních informací, protože ostatní údaje závisejí až na konkrétní domluvě. Snažila jsem se zjistit tyto základní informace:

1. Cena skladného na jeden den (určeno hmotnostně nebo plošně).
2. Poplatek za manipulaci, tzn. nakládka, vykládka, manipulace ve skladě.
3. Poplatek za případné přebalování zboží.
4. Možnost slev a úlev při dlouhodobějším skladování.
5. Provozní doba skladu.
6. Poskytování dodatečných služeb.
7. Ceny za vyřizování celních dokumentu a formalit.

Porovnání sazeb za poskytované skladovací a manipulační služby konkurenčních skladů s v.c. skladem Textilany je patrné z následující tabulky.

Tabulka č.11

	skladování	manipulace	přebalování	provozní doba
A	4 Kč/m ² den	26 Kč/100kg	40 Kč/100kg	po-pá 6 ⁰⁰ - 15 ³⁰
B	3-5 Kč/m ² den	50 Kč/100kg	40-60 Kč/paleta	nezjištěno
C	5 Kč/100kg	20 Kč/100kg	dle dohody	po-pá 6 ⁰⁰ - 15 ³⁰
v.c. sklad Textilany	5 Kč/m ² den	0 Kč/100kg	dle dohody	po-pá 6 ⁰⁰ -14 ⁰⁰

Jediný v. c. sklad Textilany neúčtuje manipulační služby, tyto služby jsou zahrnuty údajně již v sazbě za skladné, která ovšem nikterak nepřevyšuje sazby za skladné konkurenčních v. c. skladů. Dále se v. c., sklad Textilany odlišuje v pracovní době, která je kratší než u konkurenčních služeb.

Porovnání sazeb za vypracování celní agendy znázorňuje následující tabulka.

Tabulka č.12

	JCD	+další položka JCD	DCH	projednání
B	160 Kč	neúčtují	50 Kč	200 Kč
D	200 Kč	50 Kč	50 Kč	100 Kč
C	130 Kč	40 Kč	50 Kč	40 Kč/15 min
v. c. sklad Textilany	100 Kč	neúčtují	50 Kč	neúčtují

Všechny sazby platící pro v. c. sklad Textilany jsou výrazně nižší než u ostatních skladů.

Dnešní trh je dynamický a globální. V jeho vývoji má hlavní slovo zákazník, který má stále vyšší nároky. Strategie organizace by se tedy měla vyvíjet od zákazníka.

⇒ zákazník je nejdůležitější osoba v organizaci

⇒ zákazník není závislý na organizaci, ale ona na něm

⇒ zákazník je ten, kdo přináší svá přání a úkolem organizace je tato přání plnit

⇒ zákazníkovi nedělá organizace žádnou laskavost tím, že mu poskytuje své služby, ale on dělá laskavost organizaci, že jí k tomu dal příležitost

Podnik musí hledat něco nového, co ho odlišuje od konkurence, čím přitáhne zákazníky. Nabídka na trhu je stále nepřehlednější a spotřebitelé se v ní stále hůře orientují. Je třeba jim pomoci, ukázat jim, čím jsme výjimeční, exkluzivní, zvláštní, co nás odlišuje od ostatních. Strategie postavení v šedém průměru, strategie přežívání s nízkou úrovní poskytovaných služeb za nízkou cenu je velmi nebezpečná.

Už jsou za námi krásné časy, kdy pracovníci marketingového oddělení museli být především efektními obchodníky v duchu klasického hesla: „Můžete dostat každou barvu, pokud bude černá.“ S přibývajícím konkurencí a stále větším rozvojem individuálních požadavků se do centra marketingu přesunul zákazník a jeho potřeby, jejichž včasné zjištění a reakce na ně patří k nejdůležitějším úkolům.

3.3.1. Průzkum a sběr informací

90. léta patří zákazníkovi, přitom dochází k výrazným změnám v pohledu na marketing od tradiční podpory prodeje a zvyšování obrátu k potřebě sběru informací a znalostí o zákaznících a jejich potřebách.

Získávala jsem informace buď přímo od ukladatelů v. c. skladu Textilany nebo od firem dovážejících zboží ze zahraničí, které buď vůbec nepoužívaly služby v. c. skladu nebo byly zákazníkem konkurenční firmy.

Důležité bylo sestavit dotazy, kterými bych získala co nejvíce informací o potřebách a přáních zákazníků. Sestavila jsem si tři skupiny dotazovaných firem a každé skupině vytvořila vlastní dotazník.

3.3.1.1. Dotazníky

A. Skupina firem skladujících ve v. c. skladu Textilany

Snažila jsem se zjistit úroveň doposud poskytovaných služeb a konkrétní požadavky ukladatelů následujícím dotazníkem:

Ohodnoťte služby poskytované v. c. skladem Textilany body 1 -5:

- 1, skladovací a manipulační
- 2, administrativní
- 3, pružnost a rychlost, jednání s lidmi
- 4, vytvoření pracovních podmínek[#]

-
- 5, uveďte svůj požadavek, který by vedl k vaší větší spokojenosti se službami poskytovanými v. c. skladem Textilany
 - 6, Kde jste se dověděli o možnosti skladovat v tomto v. c. skladu?

B Skupina firem skladujících v konkurenčních v. c. skladech

Snažila jsem se zjistit, co nového, dobře hodnoceného zákazníkem tento sklad poskytuje.

- 1, Kde jste se dověděli o možnosti skladovat v tomto v. c. skladu?
- 2, Proč jste zvolili právě tento v. c. sklad?
- 3, Čím vám vyšel tento sklad vstříc?
- 4, Informovali jste se o podmínkách i u jiných v. c. skladech?

[#] Jedná se o dataz u těch firem, které nevyužívají manipulační služby poskytované v. c. skladem Textilany. Tyto firmy si vykládku, nakládku i manipulaci včetně evidence zajišťují samy.

C Skupina firem, které dováží zboží, ale nevyužívají žádný v. c. sklad

Snažila jsem se zjistit z jakého důvodu tak nečiní a výhody jejich rozhodnutí.

- 1, Informovali jste se o možnostech uskladnění zboží ve v. c. skladech?
- 2, Vidíte ve skladování ve v. c. skladech konkrétní nedostatky?
- 3, Kdy pro vás bude výhodné služeb v. c. skladu využít?

3.3.1.2. Vyhodnocení

A Skupina firem skladujících ve v. c. skladu Textilany

Informace jsem získala dotazem pravidelných ukladatelů v. c. skladu Textilany.

1. Manipulační a skladovací služby ohodnotili průměrně hodnotou 4,2.
2. Administrativní služby ohodnotili průměrnou hodnotou 4,7.
3. Pružnost, rychlost a jednání s lidmi byly všemi dotázanými shodně ohodnoceny hodnotou 5.
4. Na vyhovující pracovní podmínky jsem se dotazovala pouze u dvou firem, které této speciální možnosti využívají a obě firmy byly spokojeny a udělily hodnotu 5.
5. Od této otázky jsem očekávala návrhy na vylepšení poskytovaných služeb. Myslím, že právě zákazníci jsou nejlépe schopni určit co je právě pro ně nejaktuálnější a nejpotřebnější. Bohužel zákazníci neuvedli skoro žádné konkrétní požadavky, které by zvětšily jejich spokojenost s poskytovanými službami. Jedním z požadavků byl sklad s vytápěním, což v. c. sklad Textilany nesplňuje. Právě u některého druhu zboží je v zimě důležitá určitá teplota, ale tento požadavek není až tak častý. Žádný další konkrétní požadavek firmy neuvedly.

6. Na otázku, kde získaly firmy informace o možnosti skladovat ve v. c. skladu Textilany odpověděla většina firem, že se jednalo o informaci od známých či obchodních partnerů. Ani v jednom případě se nejednalo o oficiální získání informací.

B Skupina firem skladujících v konkurenčních v. c. skladech

Informace jsem získala od ukladatelů konkurenčního v. c. skladu Čechofracht. Zaneprázdněnost pracovníků v.c. skladu Čechofracht omezila možnost získání širšího „vzorku“ informací. Dotazovala jsem pouhých 6 firem, které skladují či skladovaly v tomto konkurenčním v. c. skladu.

1. Informace o možnosti skladování v tomto skladu byly získány :

- Data box
- Inzerát v novinách
- Celní úřad
- Leták propagující služby tohoto skladu

2. Proč právě tento v. c. sklad ukladatelé zvolili zodpověděli všichni podobným způsobem. Jednalo se o nejjednodušší řešení, protože získali kontakt (telefonní číslo), vyhledávání jiných v.c. skladů by zabralo další čas. Z poskytnutých letáků se dověděli všechny poskytované služby.

3. Čím vyšel ukladatelům tento sklad vstříc?

- Zajišťuje dopravu (i chladiřenské boxy)
- Možnost placení všech poplatků až koncem měsíce a ne hned po vyskladnění

4. Ani jeda z dotazovaných firem se neinformovala na jiné možnosti skladování. Jenom dvě firmy z šesti dotazovaných znaly ještě jiný v. c. sklad.

C. Skupina firem, které dovážejí zboží, ale nevyužívají žádný celní sklad

Bohužel tento dotazník nepřinesl žádné významnější informace. Problémem už bylo najít vhodné firmy. Podařilo se mi dotázat se pouze u dvou firem, což je dost malá skupina na vytvoření nějakých závěrů.

1. Ani jedna z firem se nezajímala o možnost uskladnění ve v.c. skladech, tudíž nevyhledávaly žádné informace o v. c. skladech. Na dotaz, kde by tyto informace hledaly odpověděly, že asi ve Zlatých stránkách.
2. Jelikož se ani jedna firma neinformovala o podmínkách skladování ve v. c. skladech nemohou určit nedostatky poskytovaných služeb.
3. Při větším dovozu zboží a za předpokladu postupného vyskladňování by snad tyto firmy použily služeb nabízených v. c. skladem.

Proč se firmy skupiny B a C nestaly zákazníky v. c. skladu Textilany? Z dotazníku vůbec nevyplynulo, že by konkurenční v. c. sklad měl nějaké konkrétní výhody. Ano v jednom případě firma uvedla možnost zajištění dopravy, ale je to jenom jeden případ. Zajímavé bylo, že důvodem byl patrně čas. Neustálý nedostatek času hnál představitele firem k tomu, aby co nejrychleji opatřili možnost skladování. Jelikož patrně konkurenční v. c. sklad informuje o svých službách velmi viditelně, byl vybrán. Očekávala jsem, že z dotazníků vyplynou přednosti konkurenčního skladu, ale zjistila jsem že se jedná spíše o dostupnost informací. Ukladatelé v. c. skladu Textilany byli s poskytovanými službami velmi spokojeni (jak vyplynulo z bodového vyhodnocení), avšak ani jeden ukladatel nezískal informace o tomto skladu z oficiálních zdrojů.

Kde budu hledat informace o možnosti skladování ve v.c. skladech? Když jsem zjišťovala konkurenční v. c. sklady činila jsem tak pomocí Zlatých stránek, dotazem na informacích, v Databoxu, a na Celním úřadě v Liberci. Ani v jednom zdroji nebyla zmínka o v. c. skladu Textilany. V. c. sklad Textilany neotiskl žádný inzerát a neposkytuje žádné letáky oznamující výjimečnost svých služeb. Ukladatelé v. c. skladu Textilany jsou velmi spokojeni s poskytovanými službami. I podle tabulky znázorňující sazby za služby musí být

tito ukladatelé velmi spokojeni protože při porovnávání s konkurenčními firmami je tento sklad dalece nejlevnější a na rozdíl od ostatních skladů si některé služby vůbec nezaúčtovává přičemž ostatní sazby jsou porovnatelné s konkurenčními.

Podle mého názoru není rozdíl mezi jednotlivými v. c. sklady tak velký, ale je rozdíl v tom jak který sklad dokáže informovat zákazníka. Málokterý zákazník (jak jsem zjistila dotazníkem) bude houževnatě pátrat, jestli někde náhodou neexistuje „zapadlý“ v. c. sklad, když se mu ostatní přímo nabízí. Zdá se, že ani výše sazeb zde nehraje důležitou roli.

Moje dotazníková forma byla dobrá k tomu, že jsem určila mezeru v informovanosti zákazníků o poskytovaných službách (nebo přímo o existenci) v. c. skladem Textilany. Nabízí se spousta řešení, jak „zviditelnit“ svou firmu. Vytipovala jsem několik možností, jak informovat zákazníky o existenci v. c. skladu Textilany a o službách, které poskytuje.

- Nahlášení se do informačního Databoxu, Zlatých stránek, katalogu firem
- Reklama prostřednictvím rozhlasových stanic
- Reklama v inzertních časopisech
- Sestavení propagačního letáku
- Softwarové zařazení*

Vypracovala jsem propagační leták informující o existenci a službách v. c. skladu Textilany.

* Jedná se o zařazení firmy a jejich služeb na informační softwaer, jež podniky využívají



VEŘEJNÝ CELNÍ A OBCHODNÍ SKLAD

Textilana

Machnín

- vysoká profesionální úroveň služeb
- výhodné cenové podmínky
- veškeré manipulace se zbožím
- celní deklarace, vyclívání zásilek

Veřejný celní a obchodní sklad Textilany v Machníně
zajišťuje veškeré skladovací a manipulační služby, možnost i skladování
speciálního zboží (hořlaviny, chemikálie)

Kontakt

Veřejný celní a obchodní sklad Textilany

Machnín

463 02 Liberec

tel. 048/81259

fax 048/81259



4. Závěr

V první části bakalářské práce jsem se snažila objasnit pojmy spojené se skladovací a manipulační činností. Dále jsem se snažila popsat funkci a chod celního skladu a pravidla, která tam platí.

Dále jsem popsala současný stav ve v. c. skladu Textilany. Výsledkem bylo zjištění, že v. c. sklad Textilany nevyužívá plně své kapacity a tímto nedosahuje maximálních zisků. Rozhodla jsem se určit příčiny tohoto stavu. Kapacity nejsou plně využity ze dvou příčin.

1. Z důvodu současné organizace skladového prostoru, kde jsou firmám rezervovány větší plochy, než je potřeba pro jejich zboží. Jak jsem již dříve uvedla a odůvodnila řešením může být pečlivé sledování dlouhodobých potřeb skladovací plochy pro danou firmu (toto je závislé na druhu zboží a tímto i na použité mechanizaci). Krátkodobé změny nemají vliv, protože neustálá manipulace a posouvání zboží, aby se zabránilo volným plochám je neúměrně náročné jak na kapacitu pracovních sil tak i na manipulační a dopravní prostředky. Ovšem toto řešení nemá význam, bude-li část hal (jak tomu nyní je) nezaplněna. Nemá cenu na jedné straně se snažit ušetřit plochu mezi rezervovanými prostory jednotlivých firem, když potom zůstane „ušetřená“ plocha nevyužita a to z důvodu nedostatku zákazníků.
2. Důvodem je tedy i nedostatek zákazníků. Snažila jsem se určit příčiny. Průzkumem konkurenčních veřejných celních skladů jsem se snažila objevit, co přispívá k jejich naplnění. Kvalitnější služby? Výhodnější sazby za poskytované služby? Lepší technické vybavení? Poskytování nadstandartních služeb? Skutečnost se ukázala zcela jiná než jsem očekávala. Zjištěním cenových sazebníků jsem zjistila, že v. c. sklad Textilany má daleko nejvýhodnější (nejnižší) celkové sazby za poskytované služby. A to ať už se jedná o služby skladovací, manipulační nebo administrativní. Dotazníkem u zákazníků konkurenčních skladů jsem nezjistila žádnou výhodu, kterou by tyto sklady oproti skladu Textilany měly. Dotazníkem u ukladatelů v. c. skladu Textilany jsem zjistila naprostou spokojenost s poskytovanými službami i podmínkami. Nakonec jsem vyhodnocením

dotazníků zjistila, že manažeři většiny firem nemají zájem ani čas pátrat po všech v. c. skladech a zjišťovat jejich přednosti (jak jsem to při průzkumu konkurence dělala já). Firma potřebuje uskladnit své zboží a proto hledá sklad, „vyhrává“ ten sklad, který se dokáže zviditelnit. Je nutno zákazníky informovat o své existenci, protože těžko bude nějaký manažer hledat sklad, o kterém nikde není ani zmínka, když ostatní se předbíhají na sebe upozornit. Tady jsem doporučila několik možností, jak informovat potřebné okruhy zákazníků a vyhotovila jsem leták upozorňující na existenci a možnosti v. c. skladu Textilany. V Přílohách je také uveden leták konkurenční firmy Čechofracht.

Jak už jsem uvedla nashromáždila jsem informace týkající se cenových sazebníků konkurenčních firem. Z tohoto porovnání jasně vyplynulo, že v. c. sklad Textilany má vzhledem ke konkurenčním firmám nízké sazby a některé služby si neúčtuje. Rozhodla jsem se tedy určit, zda toto ocenění poskytovaných služeb je vyhovující. Při cenovém sazebníku mohou být účtovány jak skladovací tak manipulační činnosti. Vytvořila jsem tabulku fiktivních firem a jejich sazeb. Jedná se o cenové sazby představující extrémy (vysoká sazba za skladování a nízká za manipulaci a naopak) Provedla jsem graf závislosti výnosů na délce uskladnění. Zjistilo se že do určitého bodu zlomu je výhodnější jedna varianta a od určité doby skladování druhá. Průzkumem doby skladování většiny firem ve v. c. skladu Textilany jsem zjistila, že by rozhodně bylo výhodnější (vzhledem k výši výnosů) používat sazby, kdy je částka za skladné nižší a účtují se i manipulační činnosti (nyní nejsou manipulační činnosti účtovány).

Určila jsem kolik stojí den skladování na 1 m². Tato informace je výhodná k uvědomění si jak mohou být vysoké náklady na skladování. Tuto cenu jsem určila z ceny pozemku patřícímu v.c.skladu Textilany, z celkových nákladů včetně odpisů budov a z úroků z vázaných prostředků (15%). Je potřeba si opravdu uvědomit, že náklady na skladování jsou opravdu vysoké jestliže do nich všechny tyto položky zahrneme. A dále je potřeba si uvědomit, že trend snižování nákladů a zároveň kvalitní uspokojení zákazníka je vysoce aktuální.

Seznam literatury:

1. Jan Kašturiak, Milan Grega: Podnik v roce 2001, Praha ,GRADA 1993
2. František Čabelka: Skladování-řízení-rozvoj, Praha, SNTL 1980
3. Jiří Jindra: Skladování-technologie, Praha, MERKUR 1981
4. Celní zákon, Ročník 1993
5. Cenový věstník pozemků, Praha 1995

Přílohy

Seznam příloh

1. Celní tiskopisy (JCD, JCD doplňková, DCH)
2. Výpis z katastru nemovitostí
3. Přehled připojování městských obcí k Liberci
4. Tabulka úprav základních cen stavebních pozemků
5. Tabulka úprav základních cen zemědělských pozemků
6. Propagační leták konkurenční firmy

DEKLARACE ÚDAJŮ O CELNÍ HODNOTĚ D. V. 1

1 Prodávající (jméno nebo firma, adresa)	PRO ÚŘEDNÍ ZÁZNAMY	
2 (a) Kupující (jméno nebo firma, adresa)		
2 (b) Deklarant celní hodnoty (jméno nebo firma, adresa)		
3 Dodací podmínka (např. FOB New York)		
DŮLEŽITÉ UPOZORNĚNÍ Podpisem a předložením této deklarace přejímá deklarant celní hodnoty odpovědnost za správnost a úplnost údajů na tomto tiskopise a na všech s ním společně předkládaných doplňkových deklaracích i za pravost všech předkládaných důkazních podkladů. Deklarant celní hodnoty se zavazuje podat veškeré dodatečné informace a předložit všechny další doklady potřebné pro zjištění celní hodnoty zboží.		4 Číslo a datum faktury 5 Číslo a datum smlouvy
6 Číslo a datum dřívějších rozhodnutí celního úřadu k odstavcům 7 až 9		Hodící se označte křížkem ☒ ANO ☐ NE
7 (a) Jsou kupující a prodávající ve SPOJENÍ ve smyslu § 64 odst. 3 celního zákona. Pokud NE, přistupte až k vyplnění odst. 8		☐ ANO ☐ NE
(b) OVLIVNILO toto spojení cenu dováženého zboží		☐ ANO ☐ NE
(c) (nezávazná odpověď) PŘIBLIŽUJE SE ZÁSADNĚ původní hodnota dováženého zboží jedné z hodnot podle § 65 odst. 4 a 5 celního zákona pokud ANO, uveďte podrobnosti		☐ ANO ☐ NE
8 (a) Existující OMEZENÍ týkající se použití a užití zboží ze strany kupujícího s výjimkou těch, která - jsou uložena nebo požadována zákonem nebo úřady v tuzemsku, - omezují zeměpisnou oblast, v níž zboží může být dále prodáno; nebo - neovlivňují podstatně hodnotu zboží?		☐ ANO ☐ NE
(b) Je prodej nebo cena podrobena nějakým PODMÍNKÁM nebo PLNĚNÍM, jejichž hodnota se nedá zjistit ve vztahu ke zboží? Uveďte druh omezení, podmínek nebo plnění. Pokud lze hodnotu vzhledem k posuzovanému zboží zjistit, uveďte částku v odstavci 11 (b).		☐ ANO ☐ NE
9 (a) Musí kupující přímo nebo nepřímo platit za dovážené zboží podle podmínek dané obchodní transakce LICENČNÍ POPLATKY?		☐ ANO ☐ NE
(b) Je obchod spojen s nějakou dohodou, podle níž část výnosů z pozdějších DALŠÍCH PRODEJŮ, různých POSTOUPENÍ zboží nebo jeho POUŽITÍ případně přímo nebo nepřímo prodávajícímu?		☐ ANO ☐ NE
Pokud jste uvedli ANO u (a) nebo i u (b), uveďte okolnosti a pokud možno запиšte částky v odstavcích 15 a 16.		
*) ZA OSOBY VE SPOJENÍ SE POVAŽUJÍ, JESTLIŽE a) jedna z nich je členem ředitelství nebo správní rady podniku druhé a navzájem; b) jsou právně uznanými společníky; c) jsou zaměstnavatelem a zaměstnancem; d) jakákoli osoba vlastní, kontroluje nebo má přímo nebo nepřímo v držení 5% nebo více akcií nebo podílů s hlasovacím právem jedné a druhé osoby; e) jedna z nich přímo nebo nepřímo kontroluje druhou; f) obě jsou přímo nebo nepřímo kontrolovány třetí osobou; g) obě společně přímo nebo nepřímo kontrolují třetí osobu; nebo h) jsou členy jedné rodiny. Skutečnost, že kupující a prodávající jsou ve spojení, bezpodmínečně nevyklučuje uplatnění převodní hodnoty (viz § 65 odst. 3 celního zákona). Údaje v tomto tiskopise jste povinni uvést podle vyhlášky, kterou se provádí celní zákon.		10 (a) Počet připojených Deklarací údajů o celní hodnotě doplňkových D. V. 1 BIS 10 (b) Místo, datum podpis

V Y P I S Z K A T A S T R U N E M O V I T O S T I

3505 LIBEREC
 obec 043 LIBEREC
 Kat.uzemi: 28 MACHNIN kod:689823

LIST VLASTNICTVI: 96

A Vlastník (poradi, jméno nebo název a adresa)	Identifikátor Podíl
1 TEXTILANA A.S. LIBEREC JABLONECKA 36	00013161/00

B Číslo parcely	Výměra C.pop/ev m2	Druh pozemku Cast obce	Ochrana Vyuziti nem.	Cis EL	Najemce

VLASTNICTVI POZEMKU A STAVBY

-53/1	7775 CP	60	ZASTAVENA PL OST.STAV.OBJ
-53/2	1031 CP	158	ZASTAVENA PL OST.STAV.OBJ
-53/3	444 CP	159	ZASTAVENA PL OST.STAV.OBJ
-53/4	2049		ZASTAVENA PL PRUMYSL.OBJ.
-53/5	1888		ZASTAVENA PL PRUMYSL.OBJ.
-225	494		ZASTAVENA PL ZEM.HOSP.BUD

VLASTNICTVI POZEMKU

-298	34	ZASTAVENA PL ZBORENISTE
25/7	654	OSTATNI PL MANIP.PLOCHA.
380/2	1261	LOUKA
382/1	9623	OSTATNI PL MANIP.PLOCHA
382/2	2357	LESNI POZEM.
385	131	OSTATNI PL JINA PLOCHA
387/1	2246	OSTATNI PL OST.VER.ZEL.
388/1	407	OSTATNI PL MANIP.PLOCHA
388/3	1229	OSTATNI PL MANIP.PLOCHA
389	169	OSTATNI PL OST.KOMUNIK.
989	2001	LESNI POZEM.
1051/1	1772	OSTATNI PL OST.KOMUNIK.
1131	1430	VODNI PLOCHY TOK PRIRODNI
1133	228	VODNI PLOCHY TOK PRIRODNI

Přehled připojování předměstských obcí k Liberci
k datu 15. 10. 1991

Historické jádro

- 1. Staré Město
- 2. Nové Město
- 3. Jeřáb
- 4. Perštýn
- 5. Kristiánov

Připojeno 1. 5. 1939

- 6. Rochlice
- 7. Horní Růžodol I.
- 8. Dolní Hanvchov
- 9. Janův Důl
- 10. Františkov
- 11. Růžodol I.
- 12. Staré Pavlovice
- 13. Nové Pavlovice
- 14. Ruprechtice
- 15. Starý Harcov
- 16. Nový Harcov

Připojeno 22. 5. 1954

- 17. Kateřinky
- 18. Karlínky
- 19. Horní Hanvchov

Připojeno 17. 2. 1963

- 20. Ostašov
- 21. Rudolfov
- 22. Horní Suchá

Připojeno 1. 1. 1976

- 23. Doubí
- 24. Pilínkov
- 25. Vesec
- 26. Hluboká

Připojeno 1. 7. 1980

- 27. Kunratice
- 28. Vratislavice n. Nisou
- 29. Krásná Studánka
- 30. Radčice
- 31. Machnín
- 32. Bedřichovka
- 33. Karlov p. Ještědem

Připojeno 1. 1. 1986

- 34. Dlouhý Most
- 35. Jeřmanice

Stavebně nesrostlé části

- 21. Rudolfov
- 27. Kunratická
- 29. Krásná Studánka
- 30. Radčice
- 31. Machnín
- 32. Bedřichovka
- 33. Karlov
- 34. Dlouhý Most
- 35. Jeřmanice

Individuálně posuzované části

- 20. Ostašov
- 22. Horní Suchá
- 24. Pilínkov

Individuálně nutno rovněž posuzovat osamělé objekty v ostatních katastrálních územích.

Potřebné údaje poskytne na základě čísla popisného a katastrálního území oddělení územního plánu Stavebního úřadu města Liberce.

červen 1991

zpracoval ÚHA
Úřadu města Liberce

Úprava základních cen stavebních pozemkůI. Úpravy cen pozemků oceňovaných podle § 23 odst. 1 a 3

Tabulka č. 1

Pol.č.	Důvod úpravy ceny pozemku	srážka v %	přirážka v %
1.	Jde-li o samostatné sídlo nebo část obce, které nejsou s obcí stavebně srostlé ¹⁾		
1.1.	V hl.m. Praze ²⁾	60	-
1.2.	Ve statutárních městech, Františkových Lázních a Mariánských Lázních	55	-
1.3.	V Českém Krumlově, Jáchymově, Jeseníku, Luhačovicích, Poděbradech, Teplicích a Karviné	40	-
1.4.	V ostatních městech a obcích	30	-
2.	Přístup po nezpevněné komunikaci (zpevněná komunikace má živičný, dlážděný nebo betonový povrch)	až do 10	-
3.	Není-li v místě možnost napojení na veřejný vodovod	až do 5	-
4.	Není-li v místě možnost napojení na veřejnou kanalizaci	až do 7	-
5.	Není-li v místě možnost napojení na rozvod elektřiny nebo vzdálenost ke zdroji je více než 200 m	až do 8	-
6.	Nepříznivé docházkové vzdálenosti od zastávky veřejné dopravy - více než 1,5 km (neuvažuje se, je-li v místě městská doprava)	až do 5	-
7.	Negativní účinky okolí (škodlivé exhalace, hluk, otřesy, prach, radon aj.)	až do 10	-

II. Úpravy cen pozemků oceňovaných podle § 23 odst. 2

Pol.č. Důvod snížení ceny pozemku	Tabulka č. 2 srážka v %
1. Přístup po nezpevněné komunikaci (zpevněná komunikace má živičný, dlážděný nebo betonový povrch)	až do 7
2. Není-li v místě možnost napojení na rozvod elektřiny nebo vzdálenost ke zdroji je více než 200 m	až do 5
3. Negativní účinky okolí (škodlivé exhalace, výskyt radonu, hluk, otřesy, prach aj.)	až do 4
4. Svažitý pozemek přes 15 % v převažující části pozemku orientovaný na SV, S, SZ	až do 3
5. Ztížené základové podmínky	
5.1. Svažitost terénu přes 15 % v převažující části pozemku	5
5.2. Hladina spodní vody méně než 1 m pod úrovní výchozího terénu	3
6. Omezení užívání pozemku	
6.1. Ochranné pásmo (stanovené právním předpisem ¹⁾)	5
6.2. Chráněná krajinná oblast ⁴⁾	3
6.3. Stavba pod povrchem pozemků oceňovaných podle § 23 odst. 2	3
6.4. Národní park ⁵⁾	3
7. Vzdálenost k zastávce veřejné dopravy je více než 2,5 km	5
8. Rekreační chaty v osadách ⁶⁾	až do 25
9. Úhrnná výměra pozemku náležejícího k rekreačnímu objektu je menší než 400 m ² (chatové osady) ⁶⁾	až do 10

4) Chráněné krajinné oblasti jsou:

Beskydy, Bílé Karpaty, Blaník, Blanský les, Broumovsko, České středohoří, Český kras, Český ráj, Jeseníky, Jizerské hory, Kokořínsko, Křivoklátsko, Labské pískovce, Litovelské Pomoraví, Lužické hory, Moravský kras, Orlické hory, Pálava, Poodří, Slavkovský les, Šumava, Třeboňsko, Žďárské vrchy, Železné hory.

5) Národními parky jsou:

KRNAP, Šumava, Podyjí

6) § 48 až 58 vyhlášky č. 83/1976 Sb., ve znění pozdějších předpisů.

Úprava základních cen zemědělských pozemků

Pol. č.	Důvod úpravy ceny zemědělského pozemku	srážka v %	přirážka v %
1.	Jde-li o pozemky ve vlastním území města nebo obce a v jejich okolí všechna katastrální území (k. ú.), jejichž kterákoli část se nachází do níže určené vzdálenosti od nejbližšího položeného bodu na hranici vlastního území města nebo obce:		
1.1.	Hlavní město Praha		
1.1.1.	- vlastní území	-	560
1.1.2.	- okolí do 7 km	-	280
1.2.	Města nad 250 tis. obyvatel		
1.2.1.	- vlastní území	-	310
1.2.2.	- okolí do 5 km	-	155
1.3.	Města se 100-250 tis. obyvatel		
1.3.1.	- vlastní území	-	250
1.3.2.	- okolí do 4 km	-	125
1.4.	Města s 50-100 tis. obyvatel		
1.4.1.	- vlastní území	-	200
1.4.2.	- okolí do 3 km	-	100
1.5.	Města s 20-50 tis. obyvatel		
1.5.1.	- vlastní území	-	160
1.5.2.	- okolí do 2 km	-	80
1.6.	Města s 5-20 tis. obyvatel		
1.6.1.	- vlastní území	-	130
1.6.2.	- okolí do 1 km	-	65
1.7.	Města/obce se 2-5 tis. obyvatel		
1.7.1.	- vlastní území	-	110
1.7.2.	- sousední k. ú.	-	55
2.	Jde-li o pozemky, jejichž vzdálenost od nejbližších míst souvisle zastavěné části obce nebo města je:		
2.1.	2-3 km	3	-
2.2.	3-4 km	6	-
2.3.	4-5 km	10	-
2.4.	nad 5 km	15	-



ČECHOFRACHT

obstarává námořní přepravy zásilek, a to i v kontejnerech, přepravu celolodních nákladů včetně nájmu lodního prostoru, přepravu zásilek po silnici, vnitrozemských vodních tocích, železnici a letecky. Organizuje kombinovanou přepravu, jakož i přepravu těžkých a nadrozměrných zásilek.

ČECHOFRACHT

zajišťuje sběrnou službu kamiony, železnici, přepravu zboží kontejnery „z domu do domu“, dále přepravu exponátů na veletrhy a výstavy, kurýrní službu, stěhování soukromého majetku a další služby spojené s mezinárodní přepravou zboží ve vývozu, dovozu, tranzitu nebo mezi třetími zeměmi.

ČECHOFRACHT

je členem BIMCO, FIATA a agentem IATA.



ČECHOFRACHT

a.s., pro námořní dopravu a mezinárodní zasilatelství Praha

OBCHODNÍ SKUPINA LIBEREC

PROVOZOVNY

LIBEREC

U Nisy 6a
461 76 Liberec 3

Telefon: 048/52 39 - 111, 318
Fax: 048/510 12 39
Telex: 18 43 99, 18 44 16

JABLONEC n. N.

Riegrova ul. 14
466 26 Jablonec n. N.

Telefon: 0428/212 07, 227 06
Fax: 0428/281 65
Telex: 18 46 46

DVŮR KRÁLOVÉ n. L.

Roosewelta 2855
544 01 Dvůr Králové n. L.

Telefon: 0437/3112, 2387
Fax: 0437/82 04 05
Telex: 19 44 87

NOVÝ BOR

ul. P. Vávry 408
473 01 Nový Bor

Telefon: 0424/327 08
Fax: 0424/327 08
Telex: 18 45 15



СІЕСЧ-НО-ІРАСЧ-ІТ
a.s., pro námořní dopravu a mezinárodní zasilatelství Praha
OBCHODNÍ SKUPINA LIBEREC

- * tradice, zkušenosti, vysoká profesionální úroveň služeb
- * kvalitní servis
- * výhodné cenové podmínky
- * vlastní i agentské zastoupení v nejdůležitějších evropských přístavech (Hamburg, Bremen, Bremerhaven, Trieste, Rijeka, Rotterdam, Gdynia, Szczecin)
- * celovozové i kusové přepravy v systému z domu do domu
- * pravidelný sběrný servis do evropských přístavů (Hamburg, Bremen) i na kontinentě (Řecko, Anglie, SRN, Polsko)
- * nabídka standardních i speciálních dopravních prostředků (chladírenské, speciální podvozky pro velkoprostorové kontejnery - High Cube)
- * celní deklarace, vycílivání zásilek



СІЕСЧ-НО-ІРАСЧ-ІТ
a.s., pro námořní dopravu a mezinárodní zasilatelství Praha
OBCHODNÍ SKUPINA LIBEREC

ŠIROKÉ SPEKTRUM ZASILATELSKÝCH SLUŽEB V EXPORTU A IMPORTU
(provozovna - vedoucí oddělení/provozovny - telefon)

NÁMOŘNÍ DOPRAVA

Liberec - Ing. R. Košek 048/5239-332, J. Dušíková 048/5239-310
Jablonec n. N. - Ing. P. Huk 0428/212 07, Z. Táborská 0428/212 01

SILNIČNÍ KONTEJNEROVÉ PŘEPRAVY

Liberec - E. Seifertová 048/5239-337
Dvůr Králové n. L. - M. Jaroš 0437/3112

LETECKÁ DOPRAVA

Jablonec n. N. - Ing. P. Huk, V. Náprstek 0428/212 07, 212 01

KAMIONOVÁ DOPRAVA

Liberec - J. Šmejcová 048/5239-214
Jablonec n. N. - Ing. J. Melichar 0428/227 06
Dvůr Králové n. L. - M. Jaroš 0437/3112

SBĚRNÁ SLUŽBA

Liberec - K. Přibyllová 048/5239-333
Dvůr Králové n. L. - M. Jaroš 0437/3112
Nový Bor - A. Krejčlová 0424/327 08

CELNÍ DEKLARACE, CELNÍ SKLAD

Liberec - K. Přibyllová 048/5239-333, V. Zlamínková 048/5239-237
Dvůr Králové n. L. - M. Jaroš 0437/3112