

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Kateřina Babicová

Název diplomové práce: Komunikace v projektovém řízení

Jméno vedoucího diplomové práce:

Jméno oponenta diplomové práce: ing. Aleš Beneda

Oponent: - název firmy: Škoda Auto a.s.

- pracovní zařazení: Koordinátor řešení pro OD a prodej, zástupce vedoucího

kontakt: Ales.Beneda@Skoda-Auto.cz

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	x			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	x			
Hloubka provedené analýzy		x		
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce		x		
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	x			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	x			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce		x		
Formulování vlastních názorů diplomantem		x		
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	x			
Stylistická úroveň práce	x			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	x			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací		x		

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy (uved'te na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

Kterou s obou představených používaných metodik projektového řízení, vidíte jako nosnou pro analyzované oddělení FIV jako nosnou do budoucna a proč?

V případě, že pro Vás je touto metodikou z předchozí otázky, metodika „Agile“, jak vnímáte připravenost ne-IT útvarů na práci v této metodice při společných projektech a budou vámi navržena „soft-skill“ školení dostatečná v ne-IT odděleních pro skutečné široké zavedení této metodiky?

Práci doporučuji - ~~nedoporučuji~~* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: Výborně

Datum: 25.5.2017


Podpis oponenta diplomové práce


ŠKODA AUTO a.s.
Systémová integrace
Prodej a marketing
293 60 Mladá Boleslav

Beneda Aleš, Ing.

Diplomová práce „Komunikace v projektovém řízení“ je rozdělena na dvě hlavní části. Obecnou částí zmapovaná problematika projektového řízení a komunikace v něm, je z hlediska své použitelnosti pro potřeby Škoda Auto velmi validní. Přestože práce shrnuje obecné nahlížení na projektovou problematiku, je ve své struktuře, obsahu a rozsahu zpracovaná do té míry kvalitně, že ji můžeme přiložit k obecné projektové dokumentaci v naší organizaci a použít jako materiál k seznámení a zaškolení.

Tato skutečnost se pak pozitivně projeví v druhé části diplomové práce, která plynule navazuje. Diplomová práce zde na statisticky významném vzorku z firmy a jednoho oddělení analyzuje projekty, metodiku a postupy v živých projektech. Díky vhodně zvládnuté první části se pak daří při vyhodnocení projektového řízení v části druhé a dopadu způsobu, četnosti a kvality komunikace v projektech poukázat na reálná slabá místa a dopady těchto míst v projektech a jejich úspěšnosti. Tímto tato druhá část diplomové práce dává k dispozici analytický potenciál pro vedení analyzovaného oddělení, aby mohlo takticky zhodnotit situaci a popsané nálezy v diplomové práci, zvážit a přijmout opatření ze závěrečné fáze diplomové práce.

Závěrečná fáze diplomové práce, pak dle mého názoru, velmi trefně vyhodnocuje poměrně zásadní vliv nedostatečné, nevhodné, nesystémové komunikace, jakkoliv by se z metodického hlediska při propracovaném systému, kterým Škoda Auto disponuje, mohl zdát minoritní. Zde pak je užitná hodnota diplomové práce v oblasti navržených metodik komunikace a práci s komunikací v projektech, které se mi jeví nové a neotřelé při navrhovaných postupech. Jakkoliv se může zdát, že jde o „soft“ podpůrné faktory, jejich vliv při dostatečném pochopení, zpracování a vědomém použití mohou být značné.

Vidím zde i možné další rozšíření, pokračování diplomové práce. Diplomová práce zmiňuje použité „Agile“ i „Water Fall“ metodiky i převládající „Water Fall“ co do četnosti použití. Metodika „Agile“ jistě má potenciál pro širší použití, jejímu rozšíření, ale možná brání existující faktory jako organizační uspořádání, hierarchický a KPI systém. Další zpracování diplomové práce pro oblast širšího použití „Agile“ metodiky a opatření k tomu nutná vidím jako velmi přínosné.