



POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: **Martin RŮŽIČKA**

Název diplomové práce: **Využití kalkulací při řízení podniku**

Cíl práce: **Analýza kalkulačního systému vybraného podnikatelského subjektu, návrhí úprav vedoucích k jeho zdokonalení a analýza přínosů navrhovaných změn.**

Jméno vedoucího diplomové práce: **Ing. Radana Hojná, Ph.D.**

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce		X		
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu		X		
Hloubka provedené analýzy		X		
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	X			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	X			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady		X		
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce		X		
Formulování vlastních názorů diplomantem		X		
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	X			
Stylistická úroveň práce	X			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	X			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací				

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejich cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uved'te na druhou stranu posudku).

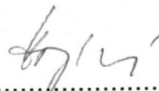
Otázky k obhajobě diplomové práce:

- 1) Jakým způsobem jsou ve firmě XY zjišťovány skutečně vynaložené náklady, když nejsou sestavovány výsledné kalkulace a ani do budoucna se nejeví jako potřebné (viz str. 88 – subkap. 4.4.4)?
- 2) Vyberte *dva* dle Vašeho názoru *nejvýznamnější doporučující návrhy* pro firmu XY, které povedou ke zkvalitnění jejího kalkulačního systému. Uved'te, jaké konkrétní přínosy navrhovaných změn může firma XY v budoucnu očekávat.

Práci doporučuji k obhajobě.

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: VELMI DOBŘE

Datum: 7. 6. 2012


.....
Podpis vedoucího diplomové práce





Diplomová práce má z hlediska zvoleného tématu vyhovující strukturu, je přehledná a po stylistické i formální stránce je na dobré úrovni. Diplomant čerpal z odborné literatury a využil svých znalostí z oblasti teorie nákladů a kalkulací získaných v průběhu studia. Tento teoretický základ doplnil interními podkladovými materiály a informacemi získanými během konzultací se svými „spolupracovníky“ v poradenské a softwarové společnosti GIST, kde vykonával i svou řízenou praxi v průběhu bakalářského studia.

Práce je rozdělena do čtyř kapitol. V první kapitole autor podrobně zpracoval problematiku účetních subsystémů a otázky teorie nákladů a kalkulací. Další části práce mají charakter praktický a věnují se charakteristice poradenské firmy GIST a jejích dvou modulů – controlling a kalkulace. Stěžejní část praktické části obsahuje analýzu stávajícího kalkulačního systému konkrétního zákazníka firmy GIST a vlastní návrhy diplomanta, které by měly vést k modifikaci a zdokonalení tohoto kalkulačního systému. Dle mého názoru v této části práce převažuje až příliš popisný způsob zpracování, který je pouze v omezené míře podložen konkrétními hodnotami, z nichž by bylo možno vyvodit určité závěry. Výsledky uvažování diplomanta jsou často nepřesvědčivé – autor pouze formou popisných pasáží konstatuje stav bez uvedení konkrétních vysvětlení a zdůvodnění či doplňujících propočtů.

Přes uvedené připomínky je možno konstatovat, že předložená diplomová práce předepsané požadavky splňuje, proto doporučuji její obhajobu.

